

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月25日
【事業年度】	第106期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
【会社名】	科研製薬株式会社
【英訳名】	KAKEN PHARMACEUTICAL CO., LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 堀内裕之
【本店の所在の場所】	東京都文京区本駒込二丁目28番8号
【電話番号】	03(5977)5007(ダイヤルイン)
【事務連絡者氏名】	経理部長 近藤康彦
【最寄りの連絡場所】	東京都文京区本駒込二丁目28番8号
【電話番号】	03(5977)5007(ダイヤルイン)
【事務連絡者氏名】	経理部長 近藤康彦
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第102期	第103期	第104期	第105期	第106期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	76,034	72,984	72,044	94,035	76,871
経常利益又は 経常損失( ) (百万円)	17,542	8,727	9,951	21,279	206
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	9,549	5,440	8,025	13,945	2,144
包括利益 (百万円)	9,563	5,475	11,684	14,237	3,814
純資産額 (百万円)	138,325	136,836	143,755	152,635	147,619
総資産額 (百万円)	165,181	166,328	171,623	193,377	178,217
1株当たり純資産額 (円)	3,642.34	3,636.17	3,796.05	3,974.47	3,898.24
1株当たり当期純利益 (円)	251.43	144.80	212.67	365.42	56.57
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)				-	-
自己資本比率 (%)	83.4	81.9	83.8	78.9	82.8
自己資本利益率 (%)	7.0	4.0	5.7	9.4	1.4
株価収益率 (倍)	15.5	25.5	16.3	12.3	73.2
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	13,336	9,253	2,577	29,780	11,079
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	7,888	2,627	5,854	19,650	315
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	8,129	6,990	5,658	5,369	8,841
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	74,625	74,260	65,325	70,085	50,705
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕 (名)	1,164 〔213〕	1,130 〔194〕	1,135 〔173〕	1,126 〔171〕	1,114 〔184〕

- (注) 1 第106期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第105期の関連する主要な経営指標等について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。
- 2 当社は、株式給付信託(BBT)及び第106期より株式給付信託(J-ESOP)を導入しております。株主資本において自己株式として計上している信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めており、また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 4 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。
- 5 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第102期	第103期	第104期	第105期	第106期
決算年月		2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月	2026年 3月
売上高	(百万円)	75,946	72,886	71,955	93,934	72,313
経常利益又は 経常損失( )	(百万円)	17,866	8,930	10,220	22,766	112
当期純利益	(百万円)	9,897	6,765	8,483	16,449	1,965
資本金	(百万円)	23,853	23,853	23,853	23,853	23,853
発行済株式総数	(千株)	45,939	45,939	45,939	45,939	44,139
純資産額	(百万円)	136,590	136,563	143,319	153,484	147,169
総資産額	(百万円)	161,798	163,747	168,853	189,474	172,124
1株当たり純資産額	(円)	3,611.75	3,644.33	3,784.55	3,996.60	3,886.35
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額)	(円)	150.00 (75.00)	150.00 (75.00)	150.00 (75.00)	190.00 (115.00)	190.00 (95.00)
1株当たり当期純利益	(円)	260.61	180.07	224.79	431.06	51.84
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)				-	-
自己資本比率	(%)	84.4	83.4	84.9	81.0	85.5
自己資本利益率	(%)	7.3	5.0	6.1	11.1	1.3
株価収益率	(倍)	14.9	20.5	15.4	10.4	79.9
配当性向	(%)	57.6	83.3	66.7	44.1	366.5
従業員数 〔ほか、平均臨時雇用人員〕	(名)	1,152 〔211〕	1,117 〔192〕	1,124 〔172〕	1,103 〔168〕	1,086 〔181〕
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%) (%)	93.2 (102.0)	92.2 (107.9)	90.2 (152.5)	118.1 (150.2)	114.6 (202.2)
最高株価	(円)	5,330	4,075	3,890	4,901	4,435
最低株価	(円)	3,880	3,545	3,161	3,367	3,653

- (注) 1 第106期の1株当たり配当額190.00円のうち、期末配当額95.00円については、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
- 2 当社は、株式給付信託(BBT)及び第106期より株式給付信託(J-ESOP)を導入しております。株主資本において自己株式として計上している信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めており、また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 4 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。
- 5 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。
- 6 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

## 2 【沿革】

- 1948年3月 「財団法人理化学研究所の措置に関する法律」に基づき、財団法人組織を株式会社に改組し、「株式会社科学研究所」として発足。
- 1952年8月 「株式会社科学研究所」の生産部門が分離独立し、「科研化学株式会社」として発足。
- 1961年10月 東京証券取引所の市場第二部に上場。
- 1962年8月 東京証券取引所の市場第一部に上場。
- 1962年12月 静岡県藤枝市に発酵工場として静岡工場竣工。
- 1969年11月 製品発送センターを設置。
- 1970年7月 全国7営業所(札幌・仙台・東京・名古屋・大阪・広島・福岡)を支店に昇格。
- 1982年10月 科研薬化工株式会社と合併し、商号を「科研製薬株式会社」に変更。
- 1983年5月 静岡工場内に合成・製剤工場竣工。
- 1983年7月 大阪府摂津市に西部物流センター竣工。
- 1984年7月 静岡工場内にGLP棟竣工。
- 1986年12月 子会社科研不動産サービス株式会社を設立。
- 1987年6月 千葉県野田市に東部物流センター竣工。
- 1988年5月 子会社科研ファルマ株式会社を設立(現、連結子会社)。
- 1989年8月 関連会社エイコーフィルター株式会社の株式を一部買増取得し、子会社となる。
- 1990年4月 子会社科研物流株式会社を設立。
- 1991年8月 千葉県浦安市に本社事務所竣工(現在地より仮移転)。
- 1992年10月 関連会社藤科興業株式会社(株式会社フジカ)の株式を一部買増取得し、子会社となる。
- 1998年3月 東京都文京区の文京グリーンコート竣工にともない現在地に本社移転。
- 1999年3月 関連会社株式会社エヌ・ケー・キューレックスに持分法を適用。
- 2000年4月 滋賀県大津市の滋賀工場を閉鎖し、静岡県藤枝市にある静岡工場に統合。
- 2000年8月 大阪府摂津市の西部物流センターを閉鎖し、滋賀県大津市の滋賀工場跡地に移転。
- 2003年5月 大阪府枚方市に西部物流センターを移転(アウトソーシング)。
- 2004年9月 子会社エイコーフィルター株式会社の当社全保有株式を近藤工業株式会社へ譲渡。
- 2005年11月 埼玉県行田市に東部物流センターを移転(アウトソーシング)。
- 2005年12月 持分法適用関連会社である株式会社エヌ・ケー・キューレックスが解散。
- 2006年2月 子会社科研不動産サービス株式会社は子会社科研物流株式会社を吸収合併。
- 2012年3月 子会社科研不動産サービス株式会社は子会社株式会社フジカを吸収合併。
- 2016年3月 子会社科研不動産サービス株式会社を吸収合併。
- 2016年5月 静岡工場内に新外用棟竣工。
- 2018年10月 静岡工場内に品質管理棟竣工。
- 2021年12月 ARTham Therapeutics株式会社(以下、「アーサム(株)」という。)を買収(現、連結子会社)。
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行。
- 2023年4月 全国5支店(北日本・関東・中部・関西・西日本)を再編し、第1統括営業部、第2統括営業部、第3統括営業部を新設。
- 2025年3月 Aadi Subsidiary, Inc.(Aadi Bioscience, Inc. 以下、「アーディ社」という。)を買収(現、連結子会社)。
- 2025年5月 静岡工場内に発酵原薬棟竣工。
- 2026年4月 3統括営業部(第1統括営業部、第2統括営業部、第3統括営業部)を再編し、東日本統括営業部、西日本統括営業部を新設。

### 3 【事業の内容】

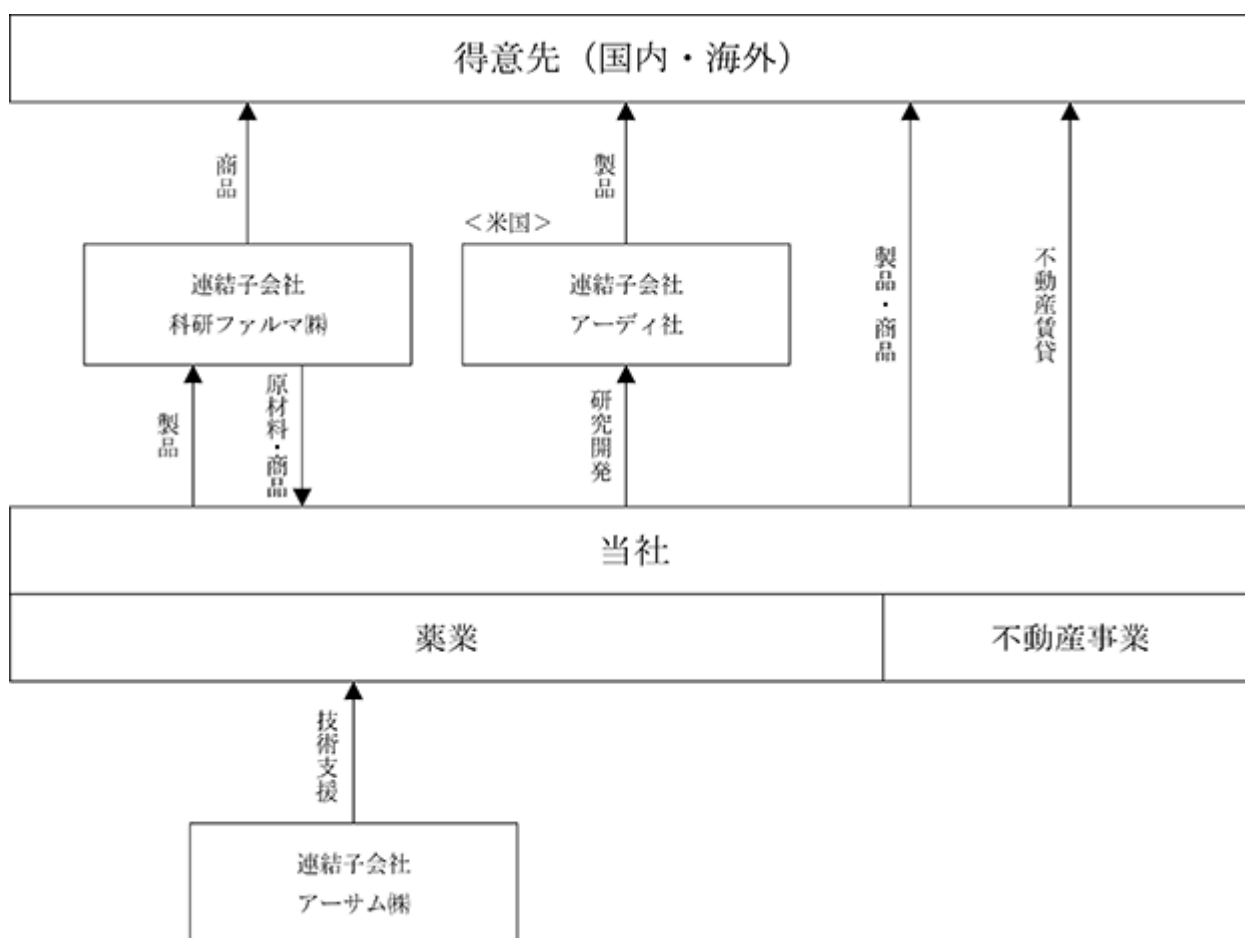
当社及び連結子会社(以下、「当社グループ」という。)は、当社と連結子会社4社で構成されており、薬業及び不動産事業を事業として取り組んでおります。

当社グループの事業に係る位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

なお、次の2事業は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」と同一の区分であります。

区分	主要な事業	会社名
薬業	医薬品、医療機器及び農業薬品の製造・販売	当社 科研ファルマ(株) アーサム(株) KAKEN INVESTMENTS INC. アーディ社
不動産事業	不動産賃貸	当社

事業の系統図は次のとおりであります。



(注)事業遂行上の影響が小さい連結子会社については、事業の系統図への記載を省略しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 科研ファルマ(株)	東京都文京区	15	薬業	100.0	当社製品等の販売及び 購入 役員の兼任等...有
アーサム(株)	東京都文京区	100	薬業	100.0	当社医薬品の研究開発 役員の兼任等...有
KAKEN INVESTMENTS INC.	米国 デラウェア州	1 USドル	薬業	100.0	持株会社 役員の兼任等...有
アーディ社	米国 ニュージャージー州	15,015 千USドル	薬業	100.0 (100.0)	医薬品の開発及び販売 役員の兼任等...有

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2 「議決権の所有(又は被所有)割合」欄の(内書)は間接所有であります。

3 有価証券届出書又は有価証券報告書の提出会社に該当していません。

4 特定子会社に該当していません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは「一人でも多くの方に笑顔を取りもどしていただくために、優れた医薬品の提供を通じて患者さんのクオリティ・オブ・ライフの向上につとめる」を企業理念として、株主の皆様から負託された企業活動を行うにあたり、経営の基本方針として次の三つの方針を掲げております。この基本方針に則り、企業価値の最大化をはかり、ステークホルダーの信頼と期待に応えてまいります。

患者さんと医療関係者のニーズに即した、有用な医薬品の創製・提供につとめる。

医薬品企業としての社会的責任を自覚し、高い倫理観をもって企業活動を行い、社会から信頼される企業をめざす。

社員がその仕事に喜びと誇りをもち、活力あふれる存在感のある企業をめざす。

#### (2) 経営環境

製薬業界を取り巻く環境は日々急速に変化し、厳しさを増しております。国内医薬品事業におきましては、高齢化社会の進行等によって国の医療財政が逼迫する中、薬価制度の抜本改革をはじめとする様々な医療費抑制策が進められており、長期収載品の選定療養制度が導入されるなど、当連結会計年度においても引き続き厳しい事業環境にあります。

このような環境の中、当社グループは、2022年を起点とする10か年の経営計画において、製薬業界を取り巻く厳しい状況や、それに伴う当社グループの長期的課題を分析し、2031年ビジョンとして「画期的新薬の迅速な創出・提供により健康寿命延伸に貢献し続ける企業」「皮膚科、整形外科領域を中心にグローバルに展開する創薬企業」を掲げました。また、当社グループは、ビジョン実現のための戦略として「研究開発」「海外展開」「経営基盤」の3つのTransformationを策定し、研究開発への積極的な戦略投資、高い有効性と安全性を有し世界に通用する医薬品を効率良く創出・販売できる体制の構築、挑戦と変革を追求し続ける人材の育成等を進めております。

農業薬品事業におきましては、主力品である微生物由来の天然物質農薬「ポリオキシン」の成長戦略を柱とした価値の最大化をはかっております。以上の戦略を通じて経営計画達成に向けて取り組んでおります。

なお、経営環境の変化や計画の進捗等を踏まえ、2025年4月8日に「長期経営計画2031」の一部見直しを発表いたしました。主な変更内容は、画期的・革新的新薬の継続的な上市のための戦略投資金額の増額、財務規律の維持、株主還元強化であります。詳細につきましては当社グループのウェブサイトをご参照ください。

[https://www.kaken.co.jp/invest/policy/long\\_term.html](https://www.kaken.co.jp/invest/policy/long_term.html)

#### (3) 中期経営戦略

2022年を起点とする10か年の経営計画においては、製薬業界を取り巻く厳しい状況や、それに伴う当社グループの長期的課題を分析し、当社グループの2031年ビジョンとそのビジョンの実現に向けた戦略を掲げております。

##### 2031年ビジョン

1. 画期的新薬の迅速な創出・提供により健康寿命延伸に貢献し続ける企業
2. 皮膚科、整形外科領域を中心にグローバルに展開する創薬企業

ビジョンの実現に向けた戦略 ~ 3つのTransformation ~

##### (1) 研究開発Transformation

自社研究基盤の活用  
新規診療領域への展開  
新たなモダリティへの挑戦  
研究開発への積極的投資

(2) 海外展開Transformation

自社創薬と製品・開発品の導入による海外展開品の充実  
海外自社展開(開発・販売)による製品の価値最大化

(3) 経営基盤Transformation

プロフェッショナルとして変革を追求し続ける人材の育成及び就業環境整備  
データとデジタル技術を活用して変革し続ける企業風土の醸成  
患者さんファーストのための製品価値最大化及び高品質な医薬品の安定的な生産体制の構築

また、2031年度経営数値目標として、連結売上高1,000億円、連結営業利益285億円、連結ROE10%以上をめざします。

(経営環境の変化や計画の進捗等を踏まえ、2025年4月8日に「長期経営計画2031」の一部見直しを発表いたしました。主な変更内容は、画期的・革新的新薬の継続的な上市のための戦略投資金額の増額、財務規律の維持、株主還元強化であります。詳細につきましては当社グループのウェブサイトをご参照ください。

[https://www.kaken.co.jp/invest/policy/long\\_term.html](https://www.kaken.co.jp/invest/policy/long_term.html) )

(4) 会社の対処すべき課題

当社グループが企業価値の最大化をめざし、社会から信頼される企業であり続けるため、対処すべき当面の課題は、次のとおりであります。

研究開発及び導出入活動への重点投資

当社グループの成長には新薬の継続的な上市が不可欠である一方、新薬創出の難易度の高まりによる研究開発費用の増加や導出入活動の競争激化による投資金額の増大が見込まれます。このような状況の下、資源投入の集中と研究開発の効率化をめざし、資本効率や投資体力を勘案した資源投入、3領域(免疫系・神経系・感染症)を柱とした研究開発テーマへの集中投資、国内外の企業・研究機関との共同研究や戦略的提携等を積極的に進めることにより、パイプラインの充実をはかり、世界に通用する画期的新薬の継続的な上市をめざしてまいります。また、アーディ社を米国市場での自社販売拠点とし、グローバルな医療ニーズに応えるための基盤構築を加速させて海外展開や適応拡大にも積極的に取り組んでまいります。

営業基盤の強化

営業面では、皮膚科領域、整形外科領域等の当社グループが強みを持つ領域でのプレゼンスをより一層高め、各領域における製品価値の最大化をはかってまいります。また、製品特性と領域に沿った人員配置・組織開発・教育研修を進め、積極的にICTを活用してリアルとデジタルを融合させることにより、医療現場のニーズの変化や制度の変更に柔軟に対応した付加価値の高い情報を提供してまいります。2025年3月には医療関係者向けウェブサイトのリニューアルし、会員制コンテンツを含む「KAKEN Medical Pro」を開設いたしました。デジタル技術を介した情報提供プラットフォームとして、医療関係者の皆様のニーズに即したソリューションを創出してまいります。

人材育成

人材育成は企業経営の根幹であり、社員一人ひとりの成長が当社グループの持続的成長につながると考えております。イノベティブなチャレンジの奨励と人を活かすマネジメントを推進することにより全社員の生産性を高め、次世代のリーダーやグローバルで成果を出せる人材の育成を行ってまいります。また、新たな働き方に対して柔軟に対応し、全社員のエンゲージメントを高めて持てる力を十分に発揮できるよう、働く環境の整備を進めてまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。

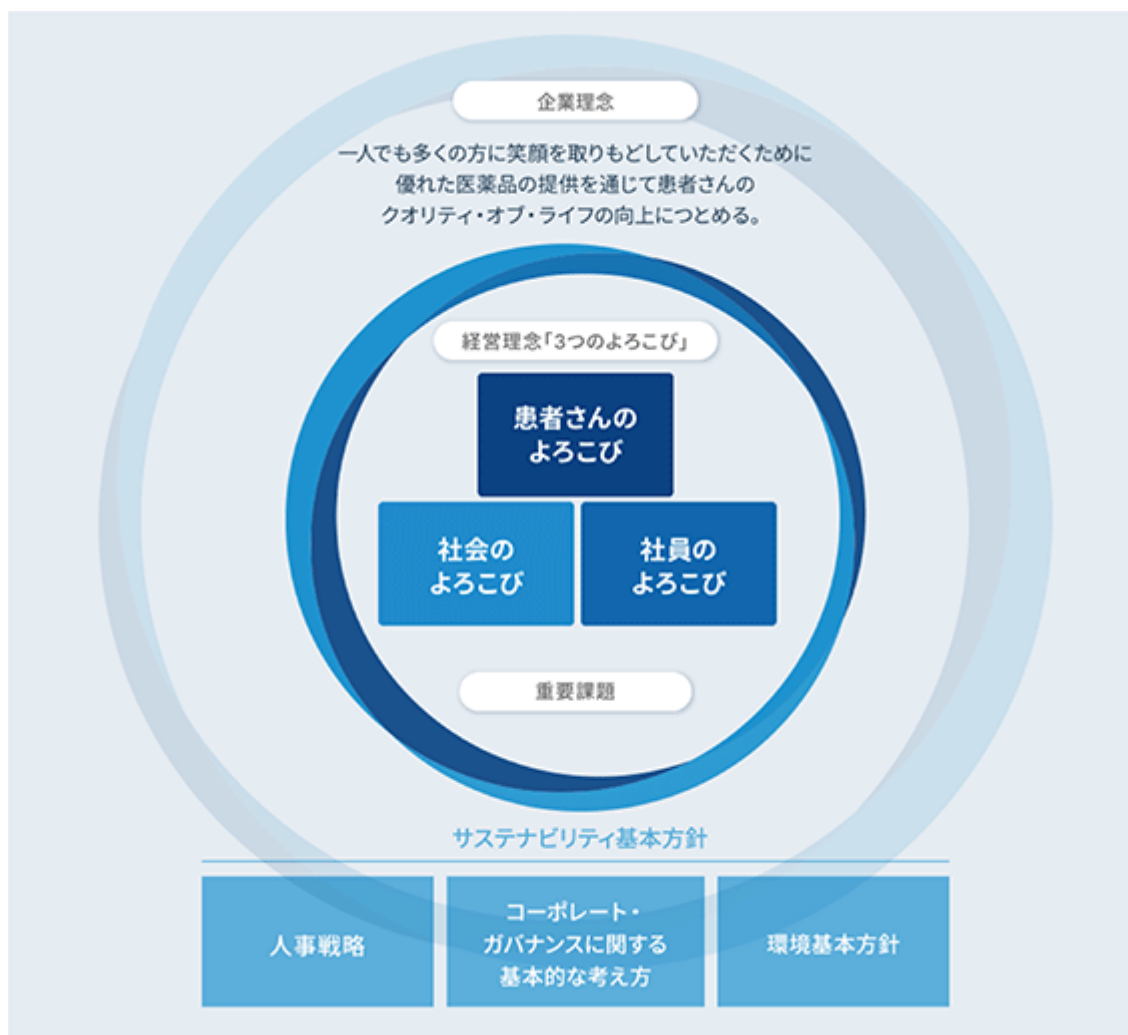
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### サステナビリティ基本方針

当社グループは、いまだ満たされない医療ニーズに応える医薬品や環境にやさしい農業薬品の提供を通じて、自社の持続的成長をめざすとともに社会の持続的な発展に貢献いたします。その実現のため、経営理念の「3つのよこび」を追求し、ステークホルダーとともに多くの笑顔を生み出していきます。

#### 「3つのよこび」の追求

- ・医療現場のニーズをとらえ、ユニークな着眼点により新たな治療選択肢の提供につとめ、「患者さんのよこび」を追求します。
- ・医薬品の提供を通じて、社会からの要請にも応える柔軟で持続可能な経営を推進し、「社会のよこび」を追求します。
- ・社員一人ひとりが多くの人を笑顔にするための仕事に誇りを持ち、新たな価値を創出できる、「社員のよこび」を追求します。



当社グループはこの基本方針を実現するため、以下の取組みを推進いたします。

### (1) ガバナンス

当社グループでは、サステナビリティ経営を推進するため、総務部担当取締役を委員長とする「サステナビリティ委員会」を設置しております。サステナビリティ委員会は、原則1年に2回開催し、気候変動問題を含む環境、人権、ガバナンス、人的資本、サプライチェーン等に関する当社グループのマテリアリティ(重要課題)の抽出及び整理を行うとともに、課題解決に向けた具体的な取組みを審議・検討し、その結果を取締役に報告してお

ります。取締役会では、サステナビリティ委員会から報告された事項に対する進捗等の監督を行っております。

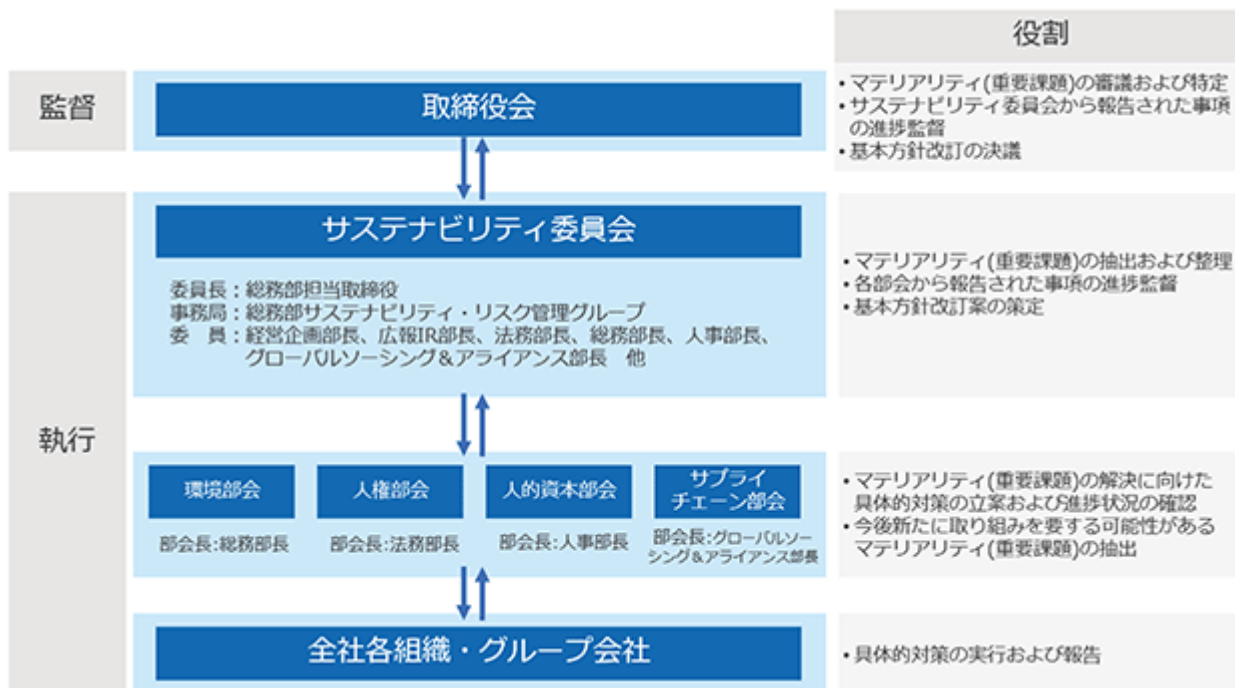
2025年度はサステナビリティ委員会を2回開催し、委員会で審議した結果を取締役に上程・報告いたしました。主な審議内容は以下のとおりであります。

第6回サステナビリティ委員会(2025年9月開催)

- ・サステナビリティ推進体制の変更に関する審議
- ・マテリアリティのKPI達成に向けた進捗状況に関する審議
- ・CDPスコア、FTSE ESGレーティング等の報告

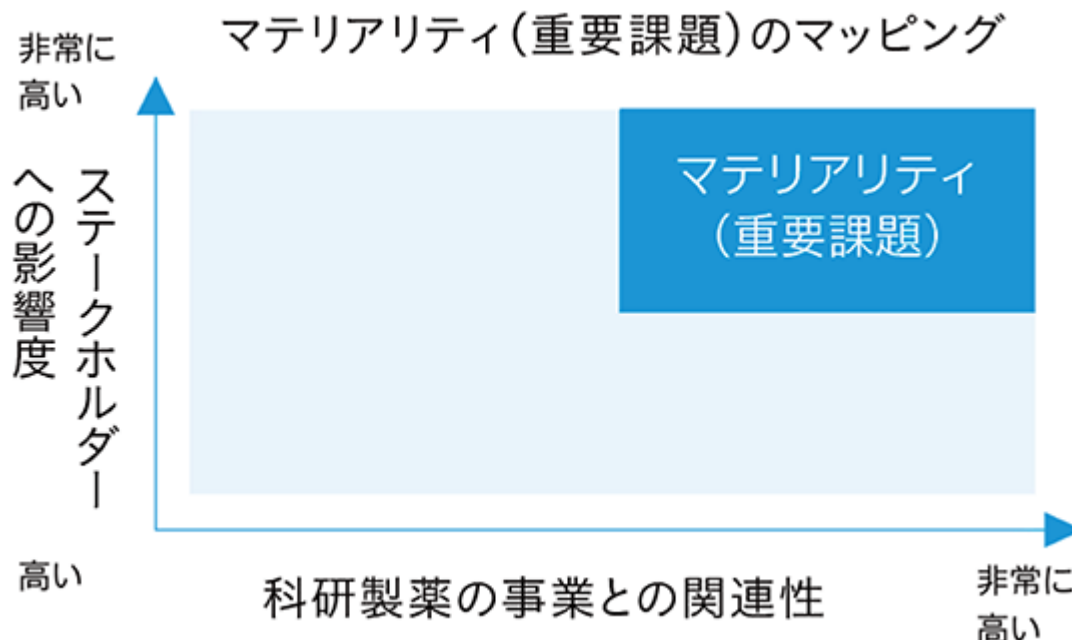
第7回サステナビリティ委員会(2026年2月開催)

- ・マテリアリティのKPI達成に向けた進捗状況に関する審議
- ・サステナビリティの社内浸透に関する審議
- ・サステナビリティ情報開示の高度化に関する審議



(2) マテリアリティ

マテリアリティは、事業内容、経営計画、各種フレームワーク(GRIスタンダード・SASBスタンダード・S&P Global・ISO26000など)、ESGの評価項目(FTSE・MSCIなど)を勘案して社会課題を抽出し、「科研製薬の事業との関連性」と「ステークホルダーへの影響度」の2軸から絞り込み、選定いたします。サステナビリティ委員会にて選定されたマテリアリティは、取締役会で審議・特定され、取締役会はその進捗等について監督をしております。



当社グループは、企業理念の実践を通して社会に価値を提供し、持続可能な社会の実現に資することが、当社グループの持続的な成長につながるものと考えております。そのための課題や取り組みを明らかにするため、今後の当社グループの価値創造に関わるマテリアリティとして以下の12項目を特定しております。

#### 事業に関わるマテリアリティ

- アンメットメディカルニーズを満たす画期的新薬の創出
- 医療/医薬品へのアクセス拡大
- 医薬品の安定的・持続的供給
- 医薬品情報の適切な提供
- 持続可能な農業への貢献

#### 事業基盤に関わるマテリアリティ

- 環境経営の推進
- コーポレートガバナンスの強化
- コンプライアンスの推進
- サステナビリティの実現に向けたステークホルダーとの関係強化
- 人権の尊重
- 働きがいのある職場の実現
- 人財育成の強化

マテリアリティ項目 ~ は、「事業に関わるマテリアリティ」として当社グループの事業内容及び経営計画に直接関連するマテリアリティであります。「アンメットメディカルニーズを満たす画期的新薬の創出」は、「長期経営計画2031」の3つのTransformationのうち「研究開発Transformation」に対応するマテリアリティであり、新薬開発型企業として健康寿命延伸に継続的に貢献してまいります。「医療/医薬品へのアクセス拡大」は主に「海外展開Transformation」に対応するマテリアリティであり、医薬品のグローバル展開やドラッグロス・ドラッグラグ解消に向けた取り組みを進めてまいります。「医薬品の安定的・持続的供給」と「医薬品情報の適切な提供」は製薬企業として事業を行う上での重要な責務と捉えております。また、「持続可能な農業への貢献」を掲げ、農業薬品事業の主力品である微生物由来の天然物質農薬の普及により、食の安全・安心確保、環境と調和のとれた持続可能な農業の発展に貢献してまいります。

マテリアリティ項目 ~ は「事業基盤に関わるマテリアリティ」として当社グループの成長を支える基盤に関するマテリアリティと位置付けております。当社グループは、環境経営の推進、コーポレートガバナンスの強化、人的資本の充実に重点的に取り組み、持続的な成長を支えるための強固な事業基盤の構築を進めてまいります。

### (3) 戦略

#### 気候変動

当社グループは、日本製薬団体連合会(日薬連)が策定した「低炭素社会実行計画」に参加しており、日薬連の掲げた長期ビジョン「2050年CO2排出量ネットゼロ」及び2030年度目標「CO2排出量を2013年度比46%削減」に賛同するとともに、当社グループがより厳しく設定した「2030年度CO2排出量を2016年度比で51%削減する」という目標の達成に向けて、CO2排出量削減に取り組んでおります。

当社グループのCO2排出量削減目標年度である2030年度及び、日薬連の掲げる「CO2排出量ネットゼロ」の達成目標年である2050年を対象に、脱炭素に向けてより野心的な気候変動対策の実施が想定される「1.5 シナリオ(一部2 シナリオも併用)」と、現状を上回る気候変動対策が行われず異常気象の激甚化が想定される「4 シナリオ」を参考に、定性・定量の両面からリスク及び機会の考察を行いました。

シナリオ分析の結果、両シナリオにおいて当社グループ事業活動に大きな財務的影響を及ぼす気候関連リスクは想定されず、機会としては当社グループ医薬品及び農業薬品の需要が増加する可能性が示されました。当社グループは優れた医薬品の提供により、患者さんのクオリティ・オブ・ライフの向上につとめる製薬企業として、その社会的責任を認識し、今後も企業活動のあらゆる場面において地球環境の保全、維持向上に取り組んでまいります。

#### 人的資本

当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材育成及び社内環境整備に関する方針は、以下のとおりであります。

#### 人材育成及び社内環境整備に関する方針

当社グループは長期経営計画2031に基づく経営戦略として「3つのTransformation( 研究開発、 海外展開、 経営基盤)」を掲げております。

この経営戦略の実現に向けた人事戦略として「プロフェッショナルとして常に新たな挑戦をし、変革を追求し続ける人材の育成」と「当社グループに最適な人事制度と就業環境の整備による社員のエンゲージメント向上」を基本方針として取り組んでおります。

#### 人材育成上の重要課題

上述の基本方針と当社グループの現状を踏まえ、重要課題として以下を認識しております。

1. 医薬品事業の厳しい競争環境下、多様な人材のモチベーション向上とリテンションをはかり、社員一人ひとりの能力を発揮させるための社内環境を整備する
2. 長期経営計画2031が設定する高い事業目標に挑戦する意欲を持つ人材のモチベーションを顕在化させ、積極的な登用をはかる
3. 能力の面では、特に以下の重点項目について、教育研修、成長機会の提供、社内では不足する高度なスキルあるいは経験を持つ人材のキャリア採用を組み合わせ、長期経営計画2031を実現するために必須な組織開発をはかる
  - 1) 研究開発Transformation：新規疾患領域や新規モダリティを含む、アンメットメディカルニーズの解決に寄与するパイプライン拡充と推進のため、探索、評価、臨床開発、事業開発等の能力強化と補充
  - 2) 海外展開Transformation：特に、海外自社開発の体制作りを担う臨床開発、薬事、CMC等の能力強化と補充
  - 3) 経営基盤Transformation：MRの生産性向上のため、デジタルツール活用を含む医薬品情報提供スキルの強化；品質保証と安定供給のため、生産・品質保証部門におけるデジタル技術やシステム連携の活用スキルの獲得；全社共通課題として、時代の要請であるDX戦略の企画・推進のスキル獲得

## 上記重要課題ごとの具体的な取り組み

### 1. 社内環境の整備

女性活躍はもとより、子育て世代の社員、介護に関わる社員、転勤を伴う社員、シニア世代の社員など、さまざまなライフステージにある社員一人ひとりが「働きがいを感じる会社」となるために、社内環境、就業環境の整備につとめてまいります。具体的には以下の環境整備に取り組んでおります。

#### 1) コンプライアンスの徹底

当社グループは科研製薬行動規準に則り、コンプライアンスを守る環境作りに注力しております。特に不当な差別・嫌がらせ等の禁止、ハラスメントの禁止については、管理職を対象としたコンプライアンスセミナーの開催や、社内ポータルを活用した社員に向けた継続的な啓発活動、通報・相談窓口の周知等を徹底し、ハラスメントの防止につとめております。

#### 2) ワーク&ライフバランスの推進

- ・社員の柔軟な働き方をサポートするために、フレックスタイム制（生産部門の一部とMRを除く）と在宅勤務制度を導入しております。
- ・心身共に健康的にメリハリある働き方を促すために、年次有給休暇やアニバーサリー休暇（特別有給休暇）を取得しやすい風土づくりに取り組んでおります。
- ・転勤を伴う社員に対しては、各々の家庭事情に少しでも適合できるように、社宅制度と単身赴任制度の整備を行いました。

#### 3) 子育て・介護への支援

- ・子育てや家族の介護によって通常の就業が困難な社員が、少しでも安心して働けるように、育児及び介護休業制度や時短勤務制度の整備を進めております。
- ・「家族の看護や子のならし保育、不妊治療目的、等」の事由で積立年次有給休暇を取得できる制度や、時短勤務者もフレックスタイム制を可能とする制度を導入しております。
- ・男性社員も育児休業を取得しやすい環境整備の一環として、育児休業期間の一部(最大5日間)を有給とする制度の導入とともに、管理者向けの社内研修や啓発活動につとめております。

#### 4) 従業員エンゲージメントの向上

社員の「働きがい」を把握するための指標として、従業員エンゲージメントレベルの測定を2023年度から実施しております。

社員が自身の仕事や会社についてどのように捉えているかを会社として把握し、効果的な人事施策の推進に取り組んでまいります。

#### 5) 健康経営の推進

当社グループは企業経営の根幹は人材にあるとの考えのもと、経営理念である「3つのよろこび」を実現するためには、社員一人ひとりの心身の健康が不可欠であると考えております。

社員の健康の保持・増進のための環境整備に積極的に取り組むため、当社グループは2023年に「KAKEN健康経営宣言」を策定し、健康経営推進体制のもと、健康保険組合、安全衛生委員会、産業保健スタッフらと連携しながら健康経営を推進しております。その結果、2024年度から3年連続で「健康経営優良法人」の認定を取得しております。

### 2. モチベーションの顕在化と積極的な登用

挑戦を奨励する企業文化の醸成の観点からも、高度なスキルや専門的能力を有する、あるいはその能力を積極的に獲得し高い成果を導き出す人材に対して、相応の人事評価、昇格・昇進による積極的な登用、また適性に応じた人材配置を現行人事制度の中で推進してまいります。

### 3. 能力向上と組織開発

能力面の重点項目に対して、各スペシャリストの育成と、社員一人ひとりの多様な能力開発及びリスクリングの機会を提供するために、オンライン学習サービスのツールを2023年度から導入し、全社でDXスキル等の底上げをはかるとともに、学びに積極的な人材の能力開発に寄与しております。

また、社内外の研修プログラムを活用して、各階層別教育研修や管理職マネジメント研修の実施内容の充実化をはかり、人材育成の取り組みを強化しております。

### (4) リスク管理

当社グループは企業理念の実現、経営計画を達成するうえで阻害要因となるリスクを適切に管理し、社会的責

任を果たし、かつ持続可能な企業価値の向上に資することを目的として、リスクマネジメントに取り組んでおります。

全社的なリスクマネジメントは「リスク管理委員会」で行っておりますが、サステナビリティに関連するリスク項目については、サステナビリティ委員会がより詳細な検討を行っております。サステナビリティ委員会では、当社グループの企業活動が社会に与える影響、当社グループに与える財務的影響及び発生可能性を踏まえて優先的に対応すべきリスク項目を絞り込み、定期的なモニタリングを行っております。サステナビリティ経営における重要なリスク項目の対応状況は、サステナビリティ委員会が取締役に報告し、取締役会がこれを監督いたします。

当社グループは、気候変動リスクについても持続的な成長のため対応すべきマテリアリティに関連するリスク項目の一つであると認識しており、企業活動のあらゆる場面において地球環境の保全、維持向上に取り組んでおります。

## (5) 指標及び目標

### 気候変動

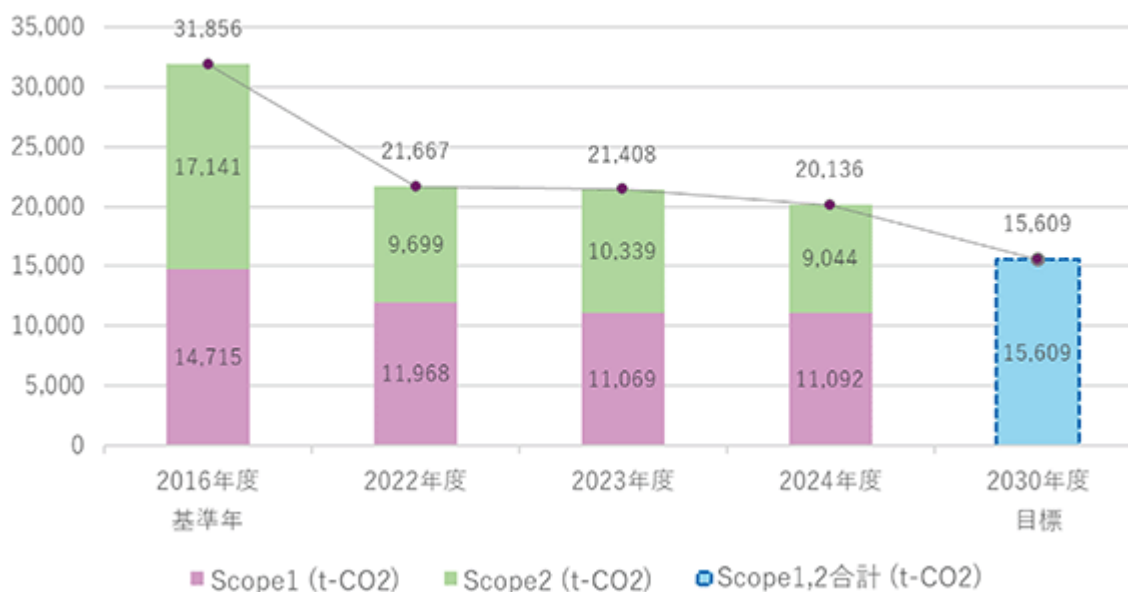
当社グループは、日本製薬団体連合会(日薬連)が策定した「低炭素社会実行計画」に参加しており、日薬連の掲げた長期ビジョン「2050年CO2排出量ネットゼロ」に賛同し、当社グループが設定した「2030年度CO2排出量を2016年度比で51%削減する」という目標の達成に向けて、CO2排出量削減に取り組んでおります。

目標達成のため、エネルギー使用量の9割以上を占める静岡事業所及び京都事業所では、高効率機器の導入を積極的に進め、継続的な省エネルギー活動を展開しております。本社、営業オフィス及び営業所では、蛍光灯からLED照明への切り替えや、空調設定温度の適正化を推進し、電気使用量の削減に取り組んでおります。

また、さらなる排出量削減に向け、2023年より本社及び静岡事業所にてCO2フリー電気の購入を開始いたしました。今後、CO2フリー電気の割合を段階的に引き上げ、2030年度に80%とすることを目標としております。2024年度からは、CO2排出量削減に資する設備選定を行うための仕組みとしてインターナルカーボンプライシングを導入しております。

・ 当社グループにおける温室効果ガス(GHG)排出量

GHG排出量推移 (t-CO<sub>2</sub>)



Scope1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出(燃料の燃焼、工業プロセス)

Scope2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出(マーケット基準で算出)

人的資本

人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針に関連する指標及び目標(一部)と実績は以下のとおりであります。

1. 経験者採用比率(正社員採用における経験者採用の割合)

2022年度 実績：35.9% [内訳 経験者採用数：14名、新卒採用数：25名]

2023年度 実績：28.1% [内訳 経験者採用数：18名、新卒採用数：46名]

2024年度 実績：39.6% [内訳 経験者採用数：21名、新卒採用数：32名]

2025年度 実績：54.0% [内訳 経験者採用数：34名、新卒採用数：29名]

各部門の事業戦略を実行する上で充足できないスキルを有する人材については、適時、経験者採用を積極的に行っております。

2. 管理職に占める女性労働者の割合

目標：2025年度末までに7.0%以上とする

2022年度 実績：3.8% [内訳 女性管理職：9名、男性管理職：227名]

2023年度 実績：4.1% [内訳 女性管理職：10名、男性管理職：236名]

2024年度 実績：5.6% [内訳 女性管理職：14名、男性管理職：235名]

2025年度 実績：7.2% [内訳 女性管理職：18名、男性管理職：231名]

人材育成に注力するとともに、適性を見極めて管理職への登用を推進しております。

3. 年次有給休暇取得率(正社員の数値)

目標：2025年度の取得率を70.0%以上とする

2022年度 実績：55.0%

2023年度 実績：58.6%

2024年度 実績：62.5%

2025年度 実績：64.5%

ワーク&ライフバランスの観点からも、年次有給休暇の取得しやすい環境整備に着手しております。

4. 男性労働者の育児休業取得率と取得日数(正社員及び非正社員の数値)

目標：2025年度までに80.0%以上の取得率と平均取得日数を9日間以上とする

2022年度 実績：取得率 67.3%、平均取得日数 7.5日間

2023年度 実績：取得率 83.3%、平均取得日数 11.5日間

2024年度 実績：取得率 93.8%、平均取得日数 14.7日間

2025年度 実績：取得率 82.9%、平均取得日数 33.4日間

男性の育児休業は、取得率、平均取得日数ともに当初の目標を上回っておりますが、男性の育児参加という本来の目的を会社として支援し、より良質な育児休業を取得しやすい環境整備につとめてまいります。

5. 従業員エンゲージメントレベル(設問は全て4択)

2023年度・2024年度・2025年度の状況

《素点平均》「とても当てはまる(4点)」「まあまあ当てはまる(3点)」「あまり当てはまらない(2点)」「全く当てはまらない(1点)」の平均値

《肯定的回答率》4択の内、「とても当てはまる」「まあまあ当てはまる」の回答率

従業員エンゲージメントレベル		2023年度		2024年度		2025年度	
		素点平均 (最低1、最高4)	肯定的回答率 (回答3or4)	素点平均 (最低1、最高4)	肯定的回答率 (回答3or4)	素点平均 (最低1、最高4)	肯定的回答率 (回答3or4)
従業員個人の仕事に対する自発的行動、働きがい	仕事に関する勉強や情報収集を自主的に行っている。	2.79	70.3%	2.82	71.1%	2.85	73.0%
	今の仕事をしているときは、気力が充実していると感じる。	2.53	53.4%	2.55	54.2%	2.55	53.9%
	仕事では、自分の強み(能力、知識、技能など)を十分に発揮できている。	2.73	66.1%	2.75	69.2%	2.76	69.0%
	自分の仕事は働きがいのあるものだと感じられる。	2.77	67.9%	2.80	68.3%	2.81	69.2%
	小計(平均)	2.70	64.5%	2.73	65.7%	2.74	66.3%
会社への帰属意識	今の会社には、親しみや愛着を感じる。	2.68	64.7%	2.74	67.1%	2.74	68.3%
	今の会社で働くことは、自分の人生にとってプラスになっている。	2.81	72.7%	2.88	76.3%	2.89	77.5%
	中長期的な会社の方針や目指す方向性は明確だと思った。	2.50	53.9%	2.57	57.8%	2.81	72.5%
	会社の企業理念には共感できた。	2.81	75.6%	2.85	77.5%	2.92	80.2%
	小計(平均)	2.70	66.7%	2.76	69.7%	2.84	74.6%
従業員エンゲージメント	合計(平均)	2.70	65.6%	2.75	67.7%	2.79	70.5%

従業員エンゲージメントレベルを把握し、向上につとめてまいります。

6. 人事部主催研修延べ時間( )

( )次期リーダー育成研修、階層別研修、新入社員研修等の実施延べ時間

2022年度実績：2,978時間

2023年度実績：4,197時間

2024年度実績：4,770時間

2025年度実績：4,639時間

人材育成の取り組みを推し進めるため、各種教育研修の充実化をはかってまいります。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があることと認識している主要なリスクは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 法的規制、医療費抑制策等の行政動向に関するリスク

国内医薬品事業は、薬事行政のもと様々な規制を受けております。また、薬価基準の改定やジェネリック医薬品使用促進策等の医療費抑制策として様々な医療制度改革が進展しております。これらの関連法規の改正や医療制度、健康保険に関わる行政施策の動向によっては、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 新薬開発に関わるリスク

医薬品の研究開発には、多額の資金と十数年という長い開発期間を要しますが、それが新製品や新技術として結実する確率は決して高くありません。有効性と安全性を確認しながら慎重に開発を進めてまいります。当初期待した有効性が証明できない場合や安全性の面で問題が明らかとなった場合等には、途中で開発中止となる可能性があります。このような場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 副作用の発現によるリスク

医薬品は、十分な安全性試験と厳しい審査を経て承認、販売されます。しかし、開発段階で行われる臨床試験は試験的投与であり、限られた数の患者さんが対象となります。そのため、市販後にも臨床試験を補完する「市販後調査」が行われますが、予測されなかった副作用が発現し、製品回収や販売中止を余儀なくされた場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 他社との競争に伴うリスク

製薬業界は競争の激しい業界であり、販売している医薬品と同様の効能・効果を持つ他社の競合品との販売競争や特許切れ後に発売される他社のジェネリック医薬品との販売競争は、当社製品の売上高を減少させる原因となり、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 知的財産権に関するリスク

当社グループでは、知的財産権を適切に管理し、第三者からの侵害に注意を払っていますが、第三者から侵害を受けた場合には、その保護のために、訴訟を提起する場合があります。その動向によっては当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの事業が第三者の知的財産権に抵触することのないように注意を払っていますが、万が一抵触した場合は、係争やこれによる損害賠償、当該事業の中止に繋がるなど、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (6) 訴訟のリスク

国内外で継続して事業活動を行うにあたり、医薬品の副作用、製造物責任、労務、環境、公正取引に関する問題等に関して訴訟を提起される場合があります。その場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (7) 製品供給が遅滞または休止するリスク

自社及び製品調達先における生産設備の不具合あるいは原材料の入手の遅れ等により、製品供給が遅滞または休止した場合や、品質上の問題の発生により製品回収等を行うことになった場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (8) 海外展開に関するリスク

当社グループは、海外展開戦略に基づき米国市場での自社販売体制を構築しており、今後もグローバルな医療ニーズに応えるための基盤構築を進めていきます。海外展開には継続的に多額の投資が必要となりますが、各国の規制や制度の変更、政治的・経済的な情勢の変化、外交関係の悪化等のリスクを完全に回避することができない場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(9) ITセキュリティ及び情報管理に関するリスク

当社グループは、各種情報システムを使用しているため、システム障害やコンピューターウイルス、サイバー攻撃等により、業務が阻害される可能性があります。また、個人情報を含め多くの機密情報を保有していますが、これらが社外に漏洩した場合、損害賠償、行政処分、社会的信用の失墜等により、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(10) 大規模な災害等に関するリスク

地震、台風等の自然災害や火災等の事故、パンデミック等が発生し、当社グループの事業所及び取引先等が大規模な被害を受け、事業活動が停滞した場合や災害等により損害を被った設備等の修復のために多額の費用が発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

2025年3月26日に行われたアーディ社との企業結合について、前連結会計年度末において暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度に確定したため、前連結会計年度との比較・分析にあたっては、暫定的な会計処理の確定による見直し後の金額を用いております。

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況

当社グループの当連結会計年度の業績は、減収減益となりました。売上高は76,871百万円(対前年同期比18.3%減)、営業損失は899百万円(前年同期は営業利益21,034百万円)、経常損失は206百万円(前年同期は経常利益21,279百万円)、親会社株主に帰属する当期純利益は2,144百万円(対前年同期比84.6%減)となりました。なお、研究開発費につきましては、20,585百万円(対前年同期比9.9%増)となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

##### 薬業

売上高は74,328百万円(対前年同期比18.8%減)となりました。

なお、海外売上高は12,840百万円(対前年同期比51.7%減)となりました。

##### 不動産事業

不動産事業の主たる収入は文京グリーンコート関連の賃貸料であります。売上高は2,543百万円(対前年同期比2.5%増)となりました。

当連結会計年度末の総資産は、前期末比15,159百万円減少し、178,217百万円となりました。これは主に、法人税等の支払により現預金が減少したことによるものであります。

当連結会計年度末の負債合計は、前期末比10,144百万円減少し、30,597百万円となりました。これは主に、未払法人税等の減少によるものであります。

正味運転資本(流動資産から流動負債を控除した金額)は、73,248百万円であり、流動比率は452.1%で財務の健全性は保たれております。

当連結会計年度末の純資産合計は、前期末比5,015百万円減少し、147,619百万円となりました。これは主に、利益剰余金の減少によるものであります。

自己資本比率は、82.8%となりました。

##### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前年同期に比べ19,380百万円減少し、50,705百万円となりました。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、11,079百万円の支出(前年同期は29,780百万円の収入)となりました。これは主に、法人税等の支払額の増加によるものであります。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、315百万円の収入(前年同期は19,650百万円の支出)となりました。これは主に、有形固定資産売却額の増加によるものであります。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、前年同期に比べ3,471百万円支出が増加し、8,841百万円の支出となりました。これは主に、自己株式処分による収入の減少によるものです。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
薬業	36,272	9.7
不動産事業	-	-
合計	36,272	9.7

(注) 金額は、販売価格によっております。

b. 仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
薬業	22,910	0.6
不動産事業	-	-
合計	22,910	0.6

(注) 金額は、仕入価格によっております。

c. 受注実績

当社グループは、主として販売計画に基づく生産計画によって生産を行っており、受注生産は行っておりません。

d. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
薬業	74,328	18.8
不動産事業	2,543	+2.5
合計	76,871	18.3

(注) 1. 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
アルフレッサ(株)	13,348	14.2	12,509	16.3
(株)メディセオ	10,666	11.3	10,477	13.6
(株)スズケン	10,109	10.8	9,333	12.1
ニューマブ社	10,285	10.9	-	-

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の財政状態及び経営成績は次のとおりであります。

a. 経営成績の状況

国内医薬品事業におきましては、高齢化社会の進行等によって国の医療財政が逼迫する中、薬価制度の抜本改革をはじめとする様々な医療費抑制策が進められており、長期収載品の選定療養制度が導入されるなど、当連結会計年度においても引き続き厳しい事業環境にあります。

このような環境の中、当社グループは、2022年を起点とする10か年の経営計画において、製薬業界を取り巻く厳しい状況や、それに伴う当社グループの長期的課題を分析し、2031年ビジョンとして「画期的新薬の迅速な創出・提供により健康寿命延伸に貢献し続ける企業」「皮膚科、整形外科領域を中心にグローバルに展開する創薬企業」を掲げました。また、当社グループは、ビジョン実現のための戦略として「研究開発」「海外展開」「経営基盤」の3つのTransformationを策定し、研究開発への積極的な戦略投資、高い有効性と安全性を有し世界に通用する医薬品を効率良く創出・販売できる体制の構築、挑戦と変革を追求し続ける人材の育成等を進めております。

農業薬品事業におきましては、主力品である微生物由来の天然物質農薬「ポリオキシシン」の成長戦略を柱とした価値の最大化をはかっております。以上の戦略を通じて経営計画達成に向けて取り組んでおります。

なお、経営環境の変化や計画の進捗等を踏まえ、2025年4月8日に「長期経営計画2031」の一部見直しを発表いたしました。主な変更内容は、画期的・革新的新薬の継続的な上市のための戦略投資金額の増額、財務規律の維持、株主還元強化であります。詳細につきましては当社グループのウェブサイトをご参照ください。

[https://www.kaken.co.jp/invest/policy/long\\_term.html](https://www.kaken.co.jp/invest/policy/long_term.html)

当連結会計年度における事業の主な進捗は以下のとおりであります。

〔研究開発〕

- ・当社グループが、難治性脈管奇形を対象疾患として開発を進めている「KP-001」の国内第 相検証的試験において、主要評価項目を達成いたしました。また、安全性に関しても開発上の問題となる副作用は認められませんでした。今後は、現在実施中の国内第 相長期投与試験の結果を踏まえ、2026年度上期中の製造販売承認申請を予定しております。
- ・当社グループは、Numab Therapeutics AG(以下、「ニューマブ社」という。)と炎症性腸疾患を対象疾患とする新規多重特異性抗体医薬「NM81」の戦略的なライセンス及び共同開発契約を締結いたしました。本契約締結により、当社グループが2024年11月に締結した共同研究契約に附随するオプション権に基づくアジアの特定の地域における「NM81」の販売権を取得するとともに、両社で「NM81」の共同開発を推進いたします。また、ニューマブ社が製品の事業化に成功した場合、当社グループはニューマブ社から一定額までの対価を受け取ります。
- ・当社グループが、既存治療で効果不十分なアタマジラミ症を対象疾患として開発を進めている「KAR」の国内第 相試験において、主要評価項目を達成いたしました。また、安全性に関しても開発上の問題となる副作用や重篤な副作用は認められなかったため、2026年度上期中の製造販売承認申請を予定しております。

〔導入関連〕

- ・2024年10月に、当社グループが三洋化成工業(株)(以下、「三洋化成」という。)と日本における独占的販売権に関するライセンス契約を締結してございました日本初の遺伝子組み換え技術を用いた新規の創傷治療材「シルクエラスチン創傷用シート」に関し、三洋化成が製造販売承認を取得いたしました。

- ・(株)ツーセルが創製し、再生医療等製品としての承認をめざしている同種(他家)滑膜間葉系幹細胞由来三次元人工組織「gMSC1」に関するライセンス契約を締結いたしました。本契約締結により、当社グループは日本国内の整形外科領域における共同開発権、独占的販売権を取得いたしました。
- ・Astria Therapeutics, Inc.(現、BioCryst Pharmaceuticals, Inc. 以下、「バイオクリスト社」という。)が遺伝性血管性浮腫の長期予防を目的として開発中の「ナベニバルト」について、日本における開発及び商業化に関するライセンス契約を締結いたしました。本契約締結により、当社グループは日本における「ナベニバルト」の独占的な開発及び販売の権利を取得いたしました。
- ・当社グループは、KalVista Pharmaceuticals Ltd.(以下、「カルビスタ社」という。)が製造販売承認を取得した、遺伝性血管性浮腫急性発作治療用血漿カリクレイン阻害薬「エクテリー」(一般名：セベトラルスタット)の国内での販売を開始いたしました。
- ・当社グループが、日本での皮膚科領域の疾患に対する治療剤としての独占的な開発、製造及び販売の権利を取得している「ESK-001」について、Alumis Inc.(以下、「アルミス社」という。)が第 相臨床試験の結果を2026年米国皮膚科学会年次総会において発表いたしました。当社グループは、国内での製造販売承認に向けた準備を進めてまいります。

〔海外展開〕

- ・爪白癬治療剤「Jublia」(日本販売名：クレナフィン)について、欧州の導出先であるAlmirall S.A.が、ドイツの連邦医薬品医療機器研究所より製造販売承認を取得いたしました。今回のドイツでの承認取得は、イタリアに続いて欧州で2か国目になります。
- ・原発性腋窩多汗症治療剤「エクロック」について、韓国の導出先であるDong-Wha Pharm. Co.,Ltd.が韓国で発売いたしました。

〔その他〕

- ・当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託(J-ESOP)」の運用を開始いたしました。
- ・連結子会社である科研ファルマ(株)が、爪白癬治療剤「クレナフィン」のオーソライズド・ジェネリック(以下、「AG」という。)を発売いたしました。

b. 経営成績の分析

当社グループの当連結会計年度の業績は、減収減益となりました。売上高は、前連結会計年度の増収要因であった「NM26」の知的財産譲渡及び販売提携オプション契約に係る契約一時金収入(8,600万米ドル)、「STAT6阻害剤」に関するライセンス契約締結に基づく契約一時金収入(3,000万米ドル)の反動や、「クレナフィン」のAGへの置き換えが進んだこと等により減収となりました。利益につきましては、カルビスタ社との「エクテリー」(一般名：セベトラルスタット)の日本での販売に関する提携及びライセンス契約締結、(株)ツーセルとの「gMSC1」に関するライセンス契約締結、バイオクリスト社が開発中の「ナベニバルト」の日本における開発及び商業化に関するライセンス契約締結、ニューマブ社との「NM81」の戦略的なライセンス及び共同開発契約締結等による研究開発費の増加もあり、減益となりました。売上高は76,871百万円(対前年同期比18.3%減)、営業損失は899百万円(前年同期は営業利益21,034百万円)、経常損失は206百万円(前年同期は経常利益21,279百万円)、親会社株主に帰属する当期純利益は2,144百万円(対前年同期比84.6%減)となりました。

主要科目の状況は、次のとおりであります。

(売上高)

薬業

1) 医薬品・医療機器

〔国内売上〕

医薬品・医療機器につきましては、「エクロック」等の売上増加や「エクテリー」(一般名：セベトラルスタット)の販売開始による売上が増加したものの、「クレナフィン」のAGへの置き換えが進んだこと等により、結果として減収となりました。

〔海外売上〕

前連結会計年度の増収要因であった「NM26」の知的財産譲渡及び販売提携オプション契約及び「STAT6阻

害剤」に関するライセンス契約締結に基づく契約一時金収入の反動等により、減収となりました。

## 2) 農業薬品

農業薬品につきましては、除草剤「メタミホップ」等の売上が増加したことにより、増収となりました。

この結果、売上高は74,328百万円(対前年同期比18.8%減)となりました。

なお、海外売上高は12,840百万円(対前年同期比51.7%減)となりました。

## 不動産事業

不動産事業の主たる収入は文京グリーンコート関連の賃貸料であります。売上高は2,543百万円(対前年同期比2.5%増)となりました。

### (売上原価)

当社グループの売上原価は、主に工場の製造原価、仕入商品原価、不動産事業の役務収益原価から構成されます。売上原価は36,879百万円であり、売上高に対する売上原価の比率は、前連結会計年度37.8%、当連結会計年度48.0%と増加いたしました。

### (販売費及び一般管理費)

販売費及び一般管理費につきましては、主に人件費、研究開発費、営業活動費用であり、当連結会計年度は40,891百万円と前連結会計年度比9.1%増加いたしました。

## c. 財政状態の分析

財政状態の分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

### キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フローの状況については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

当連結会計年度末における現金及び現金同等物残高は、50,705百万円であり、事業運営上適切な水準であるとともに、外部環境の急激な変化にも一定程度耐えうる流動性を確保できていると考えております。

当社グループの主要な資金需要は、開発パイプライン拡充のための研究開発費用及びM & A・導入費用、当社製品製造のための原材料購入費用及び製造費用、商品仕入費用、研究・生産・営業効率を向上させるための設備投資費用であります。持続的な成長のための資金需要には、財務健全性を考慮したうえで積極的に対応していく方針であります。これら資金需要への対応は、営業キャッシュ・フローにより積み上げられた自己資金によることを基本としておりますが、追加的に資金が必要な場合は、金融機関からの借入等をはじめとした資金調達手段を実施できる体制も整えております。

### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは、連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

5 【重要な契約等】

(1) 技術導入

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	マイラン・ヘルスケア社	ドイツ	ブルフェンの商標の独占的使用権	1976年7月から販売を終了する日まで
当社	マイラン・ヘルスケア社	ドイツ	フロベンの商標の独占的使用権	1976年8月から販売を終了する日まで
当社	サイオス社	アメリカ	bFGFの特許及びノウハウの世界における独占的実施権	1988年12月から2030年10月又は新たなbFGF製品の販売開始後7.5年を経過する日のいずれか遅い方の日まで
当社	ノバルティス・ヴァクシ ンズ社	アメリカ	bFGFの特許の世界における独占的実施権	2005年3月から特許期間満了日まで
当社	タケダ社	ドイツ	ウラビジルの独占的製造権及び準独占的販売権	1987年4月から2023年3月まで (以後1年毎自動延長)
当社	ファイザー株式会社	日本	シンフェーズの製造及び販売権	1996年12月から2029年3月まで
当社	東レ株式会社	日本	ベラススの承認申請並びに製造及び販売権	2006年9月から2028年3月まで (以後1年毎自動延長)
当社	ボタニクス・エスピー社	アメリカ	原発性局所多汗症治療剤(BB1-4000)の日本・アジアにおける独占的開発権並びに製造及び販売権	2015年3月から特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又はデータ保護期間終了日のうち最も遅い日まで (国毎)
当社	メディウンド社	イスラエル	熱傷焼痂除去剤NexoBrid(KMW-1)の日本における独占的開発権及び販売権	2016年4月から販売開始後10年を経過する日まで (以後1年毎自動延長)
当社	アーバー・ファーマ シューティカルズ社 (現、アズリティ社)	アメリカ	アタマジラムミ症治療剤イベルメクチン0.5%外用剤(KAR)の日本における独占的開発権及び販売権	2019年2月から特許期間満了日又は販売開始後10年を経過する日のいずれか遅い方の日まで
アーサム(株)	武田薬品工業株式会社	日本	難治性脈管奇形治療剤(ART-001)及び水疱性類天疱瘡治療剤(ART-648)の世界における独占的開発権並びに製造及び販売権	2018年7月から特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又は再審査期間終了日のうち最も遅い日まで (国毎)
当社	シーマベイ・セラピュー ティクス社 (現、ギリアド・サイエ ンシズ社)	アメリカ	原発性胆汁性胆管炎治療剤セラデルパルの日本における独占的開発権及び販売権	2023年1月から特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又は再審査期間終了日のうち最も遅い日まで (以後2年毎自動延長)
当社	アルミス社	アメリカ	TYK2阻害剤「ESK-001」の日本での皮膚科領域における独占的開発権並びに製造及び販売権	2025年3月から特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又は規制上の独占期間終了のいずれか遅い日まで
当社	カルピスタ・ファーマ シューティカルズ社	イギリス	遺伝性血管性浮腫急性発作治療剤「セベトラルスタット」の日本における独占的販売権	2025年4月から特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又は規制上の独占期間終了のいずれか遅い日まで (以後2年毎自動延長)
当社	株式会社ツーセル	日本	同種(他家)滑膜間葉系幹細胞由来三次元人工組織「gMSC1」の日本での整形外科領域における共同開発権及び独占的販売権	2025年6月から特許期間満了日又は製造販売承認取得の日から18年を経過する日のいずれか遅い日まで

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	アストリア・セラピューティクス社 (現、バイオクリスト・ファーマシューティカルズ社)	アメリカ	遺伝性血管性浮腫の長期予防薬「ナベニバルト」の日本における独占的開発権及び販売権	2025年8月から特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又は規制上の独占期間終了のいずれか遅い日まで
当社	ニューマブ・セラピューティクス社	スイス	炎症性腸疾患を対象にした新規多重特異抗体医薬の日本・アジアにおける独占的開発権並びに製造及び販売権	2025年11月13日から特許期間満了日又は締結後20年を経過する日のいずれか遅い日まで
アーディ社	アブラキシス社	アメリカ	アルブミン結合型ラパマイシン「ABI-009」の中東及び南アジアの一部の国を除く全世界における製造及び販売権	2014年4月から製品毎及び各国毎に、当該製品について当該国における特許期間満了日、販売開始後12年を経過する日又は規制上の独占期間終了のいずれか遅い日まで

(注) 2026年3月31日付で、当社とスプルー・バイオサイエンシズ社との先天性副腎過形成症治療剤チルダセルフォントの日本における独占的開発権及び販売権に関する契約は終了したため、一覧より削除しております。

(2) 販売契約(導入)

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	生化学工業株式会社	日本	アルツの独占的販売権	1987年3月から2029年3月まで (以後2年毎自動延長)
当社	リードケミカル株式会社	日本	アドフィードの独占的販売権	1988年5月から2030年3月まで (以後1年毎自動延長)
当社	バクスターヘルスケア社 バクスター・ジャパン株式会社	アメリカ 日本	セプラフィルムの独占的販売権	1997年2月から登録承認日後5年を経過する日まで (以後3年毎延長)
当社	生化学工業株式会社	日本	ヘルニコアの独占的販売権	2012年12月から製造販売承認取得後10年を経過する日まで (以後1年毎自動延長)
当社	エーザイ株式会社	日本	メリスロン及びミオナールの日本における製造販売承認の承継	
当社	三洋化成工業株式会社	日本	シルクエラスチン創傷用シートの日本における独占的販売権	2024年9月から特許期間満了日、再審査期間終了日又は販売開始から6年を経過した日の最も遅い日まで

(注) 2025年12月31日付で、当社とあすか製薬株式会社とのリピディルの準独占的販売権に関する契約は終了したため、一覧より削除しております。

(3) 販売契約(導出)

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	北京泰徳製薬社	中国	フィブラストの中国での独占的製造及び販売権	2005年12月から販売開始後15年を経過する日まで (以後3年毎自動延長)
当社	ボシュ・ヘルス社	カナダ	米国及びカナダでのJubliaの独占的販売権並びに米国におけるJubliaの容器に関する技術供与及び供給	2006年4月から特許期間満了日又は販売開始後15年を経過する日のいずれか遅い方の日まで (製品毎、国毎)
当社	大熊製薬社	韓国	フィブラストの韓国での独占的販売権	2006年12月から2021年12月まで (以後2年毎自動延長)
当社	東亜S T社	韓国	Jubliaの韓国での独占的販売権	2016年5月から特許期間満了日又は販売開始後10年を経過する日まで (以後2年毎自動延長)
当社	萬聯行社	中国	Jubliaの香港及びマカオでの独占的販売権	2018年10月から販売開始後10年を経過する日まで (以後2年毎自動延長)
当社	天津泰普瀉亜医薬知識産権流転儲備中心社	中国	Jubliaの中国(香港及びマカオを除く)での独占的開発権及び販売権	2019年2月から販売開始後10年を経過する日まで (以後2年毎自動延長)
当社	アルミラル社	スペイン	Jubliaの欧州での独占的開発権及び販売権	2021年7月から特許期間若しくは意匠権存続期間満了日又は欧州のいずれかの国での販売開始後10年を経過する日のいずれか遅い方の日まで (以後相手方の判断により10年延長、さらに以後2年毎自動延長)
当社	ドンファ社	韓国	エクロックの韓国での独占的開発権及び販売権	2023年6月から特許期間満了日又は販売開始後10年を経過する日のいずれか遅い方の日まで (以後2年毎自動延長)
当社	Janssen Pharmaceutica NV	ベルギー	経口2型炎症性疾患治療薬STAT6阻害薬「KP-723」全世界における開発権、製造権及び販売権	2024年12月から製品毎及び各国毎に、当該製品について当該国における特許期間満了日、販売開始後10年を経過する日又は規制上の独占期間終了のいずれか遅い日まで

(4) コ・プロモーション契約

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	杏林製薬株式会社	日本	デザレックスの日本におけるコ・プロモーション	2016年7月から再審査期間満了日又は販売開始後10年を経過する日のいずれか遅い方の日まで
当社	持田製薬株式会社	日本	テリパラチドBS「モチダ」の日本におけるコ・プロモーション	2021年2月から2027年3月まで

(5) その他の重要な契約

契約会社名	相手先の名称	国名	契約内容	契約期間
当社	日本生命保険相互会社	日本	文京グリーンコートの商業棟、オフィス棟等の共同所有を目的とした基本契約	1990年6月から2033年2月まで
当社	日本生命保険相互会社	日本	文京グリーンコート基本契約に基づく土地の賃貸	1990年6月から2033年2月まで
当社	東急住宅リース株式会社	日本	文京グリーンコート内の住宅棟等の賃貸	2018年4月から2028年3月まで (以後2年毎自動延長)
当社	シーラグ社	スイス	新規多重特異性抗体の知的財産の譲渡、日本・アジアでの開発の進捗及び売上目標達成に応じたマイルストーン収入権、アジアでの売上に応じたロイヤリティ収入権並びに日本での販売提携契約交渉のオプション権	2024年5月から特許期間満了日又は販売開始後10年を経過する日のいずれか遅い方日まで

(注) 2025年7月16日付で、当社とJohnson & Johnson Innovation - JJDC, Inc.との間で合意していた第三者割当により取得された当社普通株式に対する株式譲渡制限期間(クローリング日から6か月間)が満了したため、一覧より削除しております。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、世界に通用する画期的新薬を継続的に上市すべく、研究員一人ひとりの自由な発想をもとに、国内外の企業との共同研究開発や技術導入などにより、積極的な研究開発活動を展開しております。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費の総額は20,585百万円であります。

セグメントごとの研究開発活動を示すと、次のとおりであります。

### (1) 薬業

医薬品の研究開発(基礎的研究及び臨床試験の実施等)を中心に、農業薬品の開発も行っております。

当連結会計年度の研究開発等の状況は次のとおりであります。

臨床開発段階のものとしたしまして、アーバー・ファーマシューティカルズ社(現、アズリティ社)から導入したアタマジラミ症治療剤「イベルメクチン0.5%外用剤(KAR)」は、国内第 相試験の結果、主要評価項目を達成いたしました。安全性に関しても開発上の問題となる副作用や重篤な副作用はみられなかったため、2026年度上期中の製造販売承認申請を予定しております。

難治性脈管奇形治療剤「KP-001」は、国内第 相検証的試験の結果、主要評価項目を達成いたしました。安全性に関しても開発上の問題となる副作用はみられなかったため、今後は、現在実施中の国内第 相長期投与試験の結果を踏まえ、2026年度上期中の製造販売承認申請を予定しております。また、米国において国内第 相試験を開始いたしました。

シーマベイ・セラピューティクス社(現、ギリアド・サイエンシズ社)から導入した原発性胆汁性胆管炎治療剤「KC-8025(Seladelpar)」は、国内第 相試験を実施中であります。

アルミス社から導入した尋常性乾癬治療剤「ESK-001」は、アルミス社が日本を含む国際共同第 相試験(アルミス社が実施)の結果、主要評価項目を達成いたしました。さらに、汎発型膿疱性乾癬/乾癬性紅皮症を対象とした国内第 相試験を開始いたしました。

アストリア・セラピューティクス社(現、パイオクリスト社)から導入した遺伝性血管性浮腫の長期予防剤「ナベニバルト」は国際共同第 相試験を実施中であります。

自社創薬のがん免疫療法剤「KP-483」及び末梢性神経障害性疼痛治療剤「KP-910」は、第 相試験の段階であります。また、ジョンソン・エンド・ジョンソン社に導出した「KP-723」は、当社で第 相試験の終了までを担当いたします。(株)ソーセルとライセンス契約した「gMSC1」は共同開発を開始し、国内第 相試験に向けて準備中であります。

なお、スプルーース・バイオサイエンシズ社から導入した先天性副腎過形成症治療剤「チルダセルフォント」は、開発を中止いたしました。

当連結会計年度の研究開発費は20,585百万円であります。

### (2) 不動産事業

研究開発活動は行っておりません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、生産設備の増強、研究開発機能の充実・強化などを目的とした設備投資を継続的に実施しております。

当連結会計年度の設備投資の総額は3,684百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

##### (1) 薬業

当連結会計年度の主な設備投資は、静岡工場における製造設備の新設と更新を中心とする総額3,677百万円の投資を実施いたしました。

##### (2) 不動産事業

当連結会計年度は、総額6百万円の設備投資を実施いたしました。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
静岡事業所 (静岡県藤枝市)	薬業	生産・研究開発 施設・設備	7,099	4,757	117 (152,862)	1,952	13,926	243 〔104〕
京都事業所 (京都市山科区)	薬業	研究開発施設・ 設備	795	0	310 (7,139)	473	1,579	93 〔4〕
本社 (東京都文京区)	薬業	管理販売設備	230	7	( )	202	441	361 〔50〕
大阪オフィス (大阪市中央区)	薬業 不動産事業	販売設備及び賃 貸建物等	1,159	2	337 (1,010)	10	1,510	150 〔13〕
文京グリーンコート (東京都文京区)	不動産事業	賃貸建物等	5,486	1	131 (35,051)	37	5,657	1 〔 〕
文京グリーンコート テラス(東京都文京区)	不動産事業	賃貸建物等	901	6	1,779 (2,893)	0	2,688	[ ]

(注) 1 前連結会計年度の有価証券報告書に記載しておりました高田馬場ビル(東京都豊島区)は、2026年2月に売却しております。

2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品及び建設仮勘定の合計であります。

3 大阪オフィスは、営業所等の設備及び従業員数を含めております。

4 大阪オフィスの一部は、連結子会社以外の者へ賃貸しております。

5 文京グリーンコートの一部は、当社グループが使用しております。

6 文京グリーンコートテラスは、賃貸マンションであります。

7 現在休止中の主要な設備はありません。

8 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。

9 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に外数で記載しております。

##### (2) 国内子会社

2026年3月31日現在における国内子会社の各事業所の設備は、重要性がないため記載を省略しております。

##### (3) 在外子会社

2026年3月31日現在における在外子会社の各事業所の設備は、重要性がないため記載を省略しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループにおける主要な設備の新設、除却等の計画は、次のとおりであります。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	区分	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月	完成後の 増加能力
					総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出 会社	静岡事業所 (静岡県 藤枝市)	薬業	建替	農業薬品生 産設備 (付帯設備を 含む)	12,300	687	自己資金	2025年 11月	2027年度 以降	生産能力の 増強

- (注) 1 投資予定額には、解体費用は含まれておりません。  
 2 2025年8月に一部の設備について稼働を開始しております。

#### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	193,000,000
計	193,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年6月25日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	44,139,730	44,139,730	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株 であります。
計	44,139,730	44,139,730		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2025年5月30日(注)	1,800,000	44,139,730		23,853		11,406

(注) 自己株式の消却によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	30	27	201	209	49	14,126	14,643	
所有株式数(単元)	3	128,018	13,433	49,200	105,546	235	143,673	440,108	128,930
所有株式数の割合(%)	0.00	29.09	3.05	11.18	23.98	0.05	32.65	100.00	

(注) 1 自己株式6,072,215株は、「個人その他」に60,722単元、「単元未満株式の状況」に15株含まれております。

なお、自己株式6,072,215株は株主名簿上の株式数であり、2026年3月31日現在の実質的な所有株式数は6,071,715株であります。

2 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ55単元及び25株含まれております。

3 「金融機関」の欄には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式199,700株(1,997単元)が含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR	3,891	10.22
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	2,170	5.70
農林中央金庫	東京都千代田区大手町1-2-1	1,843	4.84
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	200 WEST STREET NEW YORK, NY, USA  (東京都港区虎ノ門2-6-1 虎ノ門ヒルズステーションタワー)	1,809	4.75
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1-5-5	1,474	3.87
東レ株式会社	東京都中央区日本橋室町2-1-1	1,147	3.01
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505103 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS  (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	955	2.51
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS  (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	864	2.27
杏林製薬株式会社	東京都千代田区大手町1-3-7	852	2.24
科研製薬従業員持株会	東京都文京区本駒込2-28-8	608	1.60
計		15,617	41.02

(注) 上記のほか、当社が所有する自己株式数は6,071千株であります。

なお、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式199千株は、当該自己株式数に含めておりません。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 6,071,700		
完全議決権株式(その他)	普通株式 37,939,100	379,391	
単元未満株式	普通株式 128,930		一単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	44,139,730		
総株主の議決権		379,391	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が5,500株含まれております。

また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数55個が含まれております。

2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式199,700株(議決権の数1,997単元)が含まれております。

なお、当該議決権の数897個は、議決権不行使となっております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 科研製薬株式会社	東京都文京区本駒込 2 - 28 - 8	6,071,700		6,071,700	13.76
計		6,071,700		6,071,700	13.76

(注) 1 株主名簿上は、当社名義となっておりますが、実質的に所有していない株式が500株あります。

なお、当該株式数は上記「発行済株式」の「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式に含まれておりません。

2 株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式199,700株は、上記自己株式等に含まれておりません。

なお、当該株式は、連結財務諸表及び財務諸表において自己株式として表示しております。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

1 役員株式所有制度の概要

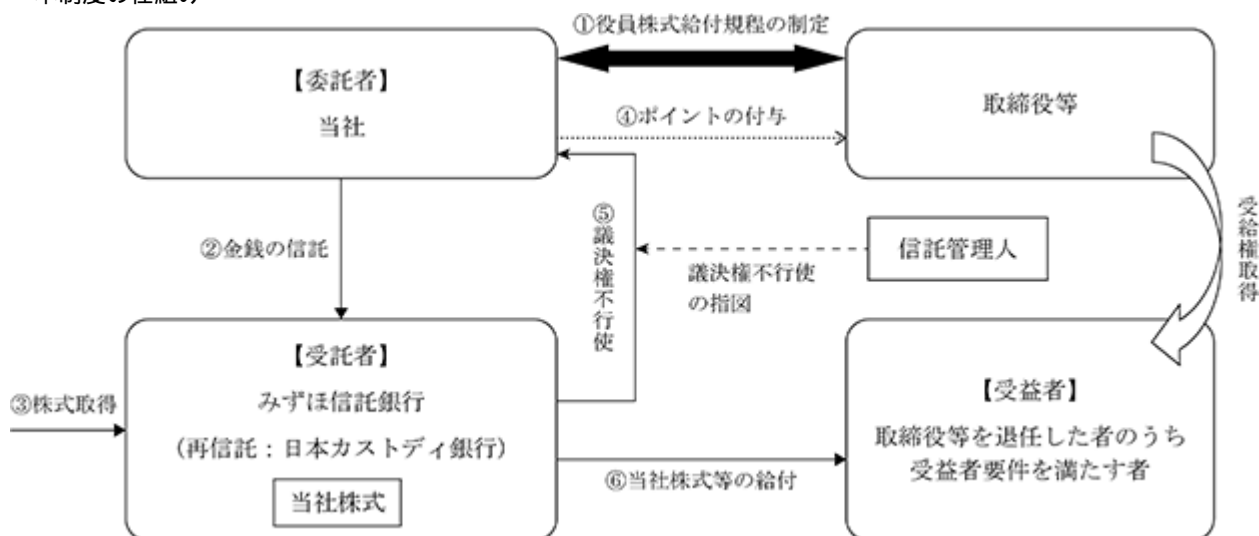
当社は、2019年6月27日開催の第99回定時株主総会(以下、「本株主総会」という。)の決議に基づき、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(以下、取締役及び執行役員を「取締役等」という。)に対して、業績連動型株式報酬制度(株式給付信託(BBT))(以下、「本制度」という。)を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が本信託を通じて給付される制度であります。

なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

また、本制度の継続にあたり2024年8月23日開催の取締役会において、追加拠出することを決議し、第三者割当による当社自己株式の処分を実施しております。

<本制度の仕組み>



当社は、本株主総会において、本制度について役員報酬の決議を得て、本株主総会で承認を受けた枠組みの範囲内において、役員株式給付規程を制定しております。

当社は、 の本株主総会決議で承認を受けた範囲内で金銭を信託しております。

本信託は、 で信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得しております。

当社は、役員株式給付規程に基づき取締役等にポイントを付与しております。

本信託は、当社から独立した信託管理人の指図に従い、本信託勘定内の当社株式に係る議決権を行使しないこととしております。

本信託は、取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たした者(以下、「受益者」という。)に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、取締役等が役員株式給付規程に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

2 当社取締役等に取得させる予定の株式の総数

当社取締役等に取得させる予定の株式の総数は111,100株であります。

2019年11月22日付 41,100株

2024年9月9日付 70,000株(追加拠出)

3 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

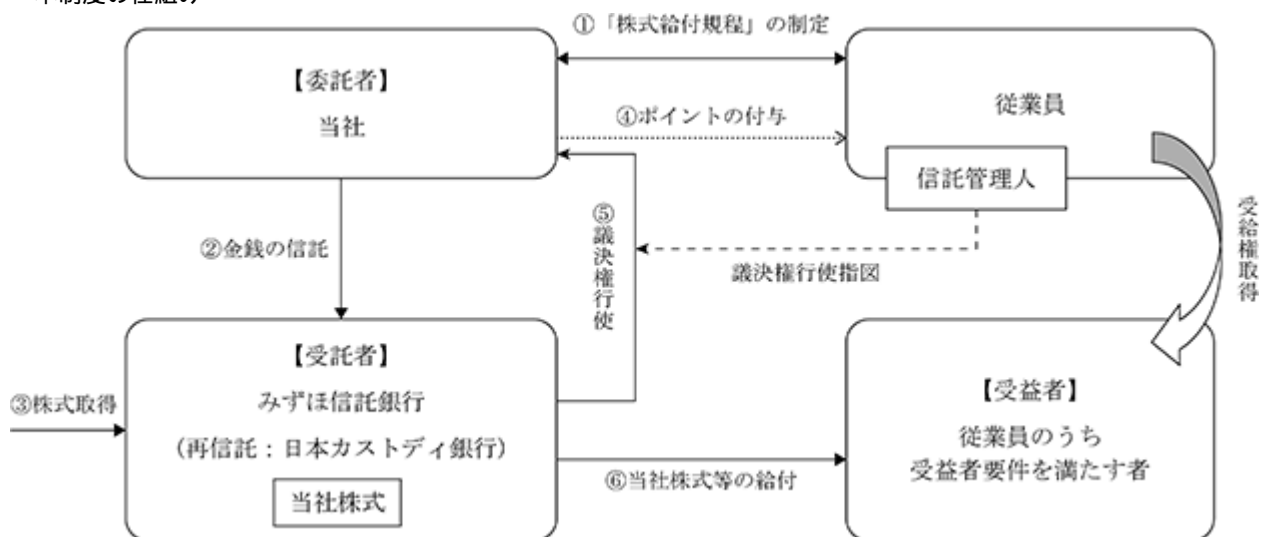
取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者であります。

1 従業員株式所有制度の概要

当社は、2025年3月27日開催の取締役会の決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として、株式給付信託(J-ESOP)(以下、「本制度」という。)を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、当社従業員に対して、当社が定める株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が本信託を通じて給付される制度であります。

<本制度の仕組み>



当社は、本制度の導入に際し、株式給付規程を制定しております。

当社は、に基づき従業員に将来給付する株式を予め取得するために、本信託に金銭を信託しております。

本信託は、で信託された金銭を原資として当社株式を、取引所市場を通じてまたは当社の自己株式処分を引き受ける方法により取得しております。

当社は、株式給付規程に基づき従業員にポイントを付与します。

本信託は、信託管理人の指図に基づき議決権を行使します。

本信託は、従業員のうち株式給付規程に定める受益者要件を満たした者(以下、「受益者」という。)に対して、当該受益者に付与されたポイント数に応じた当社株式を給付します。ただし、従業員が株式給付規程に定める要件を満たす場合には、ポイントの一定割合について、当社株式の時価相当の金銭を給付します。

2 従業員に取得させる予定の株式の総数

110,000株

3 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

従業員のうち株式給付規程に定める受益者要件を満たす者であります。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2025年2月26日)での決議状況 (取得期間2025年2月27日～2025年9月30日)	1,800,000	9,000
当事業年度前における取得自己株式	1,261,200	5,933
当事業年度における取得自己株式	538,800	2,340
残存決議株式の総数及び価額の総額		726
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)		8.07
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)		

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	686	2
当期間における取得自己株式	156	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式	1,800,000	6,787		
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (単元未満株式の買増請求による売渡) (第三者割当による自己株式の処分)	25 110,000	0 414		
保有自己株式数	6,071,715		6,071,871	

- (注) 1 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。
- 2 当事業年度及び当期間における保有自己株式数には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式199,700株は含まれておりません。
- 3 当事業年度におけるその他(第三者割当による自己株式の処分)は、2025年5月30日開催の取締役会決議により、2025年6月17日に実施した110,000株の第三者割当による自己株式の処分であります。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する継続的な利益還元を重要な経営目標と位置づけております。

他産業に比べ事業リスクの高い医薬品産業におきましては、より充実した自己資本が求められますが、当社は株主還元とのバランスに配慮しながら、業績水準に応じた柔軟な配当政策をとっております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本とし、配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、上記の基本方針に基づき、中間配当は、1株当たり95円としました。期末配当については、2026年6月26日開催予定の定時株主総会にて1株当たり95円と決議する予定であり年間配当は190円となります。

内部留保は研究開発、海外展開及び経営基盤の整備へ重点投資し、企業価値の最大化をはかってまいります。

また、当社は会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

なお、当社は連結配当規制適用会社であります。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年11月10日 取締役会決議 (注) 1	3,616	95.00
2026年6月26日 定時株主総会決議(予定) (注) 2	3,616	95.00

(注) 1 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金が18百万円含まれております。

(注) 2 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金が18百万円含まれております。



## 八．会社の機関の内容及び内部統制システム整備の状況

## (取締役会)

取締役会は、取締役8名(堀内裕之、鈴木雅、綿貫充、梅田泰弘、奥山明美、高木正一郎、井上康知、石川さと子)で構成されており、うち社外取締役は、3名(高木正一郎、井上康知、石川さと子)であります。なお、代表取締役社長堀内裕之が議長を務めております。社外取締役と当社とは、会社法第427条第1項の定めに基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額となっております。月1回の定例取締役会のほか、必要に応じ臨時取締役会を開催しており、経営の意思決定機関として法令・定款等に定められた取締役会審議事項に関する決議を行うほか、経営戦略、経営計画、その他の経営の重要事項が審議され、業務執行状況についても随時報告されております。当事業年度の取締役会は19回開催されており、個々の取締役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
堀内 裕之	19	19
鈴木 雅	19	19
綿貫 充	19	19
梅田 泰弘	19	19
奥山 明美 2	15	15
高木 正一郎	19	19
井上 康知	19	19
石川 さと子	19	19
松浦 真洋 1	4	4

- 1 松浦真洋は、2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時をもって取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- 2 奥山明美は、2025年6月27日開催の定時株主総会において取締役に就任しておりますので、就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会には、監査役も出席し、意見を述べております。また、経営方針の徹底のために、執行役員も参加しております。

なお、当社は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役8名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されれば、取締役8名(うち社外取締役3名)となる予定であります。

## (経営会議)

当社は、取締役会で定められた経営基本方針に基づき、経営に関する重要事項について、関係する取締役及び執行役員等が協議する機関として、経営会議を設置しております。

経営会議には、監査役も出席しております。現在は、取締役の堀内裕之、鈴木雅、綿貫充、梅田泰弘、奥山明美及び経営企画部長等で構成されております。

## (執行役員)

当社は、経営の意思決定の迅速化と監督機能及び業務執行機能の明確化に向けて、執行役員制度を導入しております。

執行役員は取締役会により選任され、取締役会及び担当取締役の統括の下に、委任された業務を執行しております。

## (監査役・監査役会)

当社は、監査役制度を採用し、監査役は4名で、2名が常勤監査役(石黒一守、石田直行)、2名は社外監査役(松本洋明、小山雅博)であります。社外監査役2名は、当社と会社法第427条第1項の定めに基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低限度額となっております。また、他に補欠社外監査役1名を選任しております。監査役は取締役会等の重要会議に出席し、職務執行を監査することで経営の意思決定と執行についての公正性・透明性の確保につとめております。

監査役会につきましては、定例的に1ヶ月に1回開催しております。

会計監査人との定期的な会合を実施し、積極的な意見及び情報交換を行う等、公正な監査が実施できる体制

づくりを行っております。

なお、当社は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されれば、監査役4名(うち社外監査役2名)となる予定であります。

(指名報酬委員会)

当社は、取締役会の諮問機関として、取締役及び監査役等の指名並びに取締役等の報酬について審議する指名報酬委員会を設置しております。指名報酬委員は3名で、現在は、取締役堀内裕之と社外取締役2名(高木正一郎、石川さと子)で構成されております。指名報酬委員会では、取締役等の役員の人事に関する審議、並びに取締役等役員の基本報酬、業績等を踏まえた賞与及び株式報酬に関する審議等を行い、取締役会に助言・提言しており、当事業年度の指名報酬委員会は5回開催され、全委員が5回全てに出席いたしました。

企業統治に関するその他の事項

#### イ．内部統制システム構築の基本方針

当社は、取締役会において、以下の内部統制システム構築の基本方針を決議しております。

##### 1．法令遵守体制

- ・取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- ・子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
  - 1) 当社グループの取締役、執行役員及び従業員等の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するため、グループ全体に共通した行為規範である「科研製薬企業行動規準」及び「科研製薬企業行動指針」を定め、これを遵守し行動するとともに、その啓発をはかる。
  - 2) コンプライアンス担当役員を任命し、法務部を所管部署としてコンプライアンスの実践に継続的に取り組む。

##### 2．情報保存管理体制

- ・取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理に関する事項  
株主総会、取締役会、経営会議など、取締役又は執行役員の出席する重要な会議について議事録を作成するほか、取締役及び執行役員の職務執行に係る重要な情報については、法令及び社内規程の定めるところにより、保存・管理を行い、必要な関係者が閲覧、謄写できる体制を整える。

##### 3．リスク管理体制

- ・損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- ・子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - 1) リスク管理担当役員を任命し、総務部を所管部署として当社グループのリスクを把握・管理できる体制を構築する。
  - 2) リスク分類を行い、それぞれの責任部署を定め管理する。
  - 3) 当社グループの経営上重大なリスクの対応については、取締役会にて経営判断し、責任部署で管理する。
  - 4) 業務監査室は当社グループのリスク管理状況を監査し、社長・取締役会・監査役会に報告する。

##### 4．効率性確保のための体制

- ・取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- ・子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
- ・子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - 1) 取締役会を毎月1回開催し、法令・定款に定められた取締役会審議事項に関する決議のほか、当社グループの経営の重要事項を審議する。
  - 2) 各取締役の担当業務及び各執行役員に執行委任する業務を取締役会で決定する。各取締役及び執行役員は、担当する業務を効率的に執行する。
  - 3) 子会社は、定期的に財務報告に係る事項を当社に報告するとともに、子会社の取締役又は監査役は、必要に応じて子会社の取締役会の審議における重要事項を取締役会に報告する。
  - 4) 経営会議等において、当社グループの経営に関する重要事項について、関係する取締役及び執行役員等が協議することにより、経営及び業務執行の全体としての効率化につとめる。

#### 5. 監査役スタッフに関する体制

- ・ 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- ・ 当該使用人の取締役からの独立性に関する事項
- ・ 監査役職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
  - 1) 監査役会に関する事務は総務部が行うものとする。
  - 2) 監査役から監査役職務を補助すべき使用人(以下、「監査役スタッフ」という。)を置くことの求めがあった場合は、取締役は監査役と協議の上、専任又は兼任の監査役スタッフを総務部に配置する。
  - 3) 監査役スタッフの知識・能力、員数又は従事体制について、監査役から改善等を求められた場合、取締役は監査役と協議の上、適切に対応する。
  - 4) 監査役は、監査役スタッフに対して直接指揮命令することができる。
  - 5) 監査役スタッフの考課及び異動については、監査役会の意見を聴取し、これを尊重するものとする。

#### 6. 監査役への報告体制

- ・ 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制
- ・ 子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員及び使用人等又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告をするための体制
- ・ 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制
  - 1) 当社グループの取締役、執行役員及び従業員等は、当社の監査役に対して、当社グループに重大な影響を及ぼす事項を、直接的または間接的を問わず、報告するものとする。
  - 2) 当社グループの取締役、執行役員及び従業員等は、監査役から報告を求められた場合、速やかに対応する。
  - 3) 監査役に対して前2号の報告をしたことを理由とする不利な取り扱いを禁止する。

#### 7. その他監査役への監査が実効的に行われることを確保するための体制

- ・ 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- ・ その他会社の監査役への監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - 1) 監査役職務の執行について生ずる費用は、監査役職務の執行に制約が生じないよう、予め定められた社内手続きに基づいて処理する。なお、緊急の必要により予め社内手続きを経ることができないときは、監査役が必要な職務の執行を先行することを妨げないものとする。
  - 2) 代表取締役は、監査役と定期的会合で意見交換を行う。
  - 3) 監査役は取締役会のほか、経営会議その他の重要な会議に出席することができるものとする。
  - 4) 業務監査室は、監査役と緊密な連携を保ち、監査結果を監査役に報告するものとする。

なお、財務報告に係る内部統制については、経理部担当取締役を委員長とした財務報告に係る内部統制委員会を設置し、全社的に財務報告に係る内部統制の整備及び運用を行っております。当該委員会で検討した事項は、社長及び検討事項に係る担当取締役に提案又は報告し、重要事項は取締役会に付議又は報告しております。

当社は、取締役及び監査役を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約は、被保険者がその職務の遂行に関し負う責任及び当該責任追及を受けることにより生じることのある損害を填補することとしております。保険料は全額当社が負担しております。なお、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

#### ロ. リスク管理体制の整備状況

当社は、リスク管理規程を制定し、リスクの掌握、対策及び教育等のリスク管理を部門・部署毎に実施するとともに、取締役会において任命されたリスク管理担当役員を委員長としたリスク管理委員会を組織し、全社的にリスク管理を実施する体制としております。なお、リスク管理委員会において審議した重要事項は、取締役会に付議又は報告しております。

#### 八. 取締役会で決議できる株主総会決議事項

##### 1. 中間配当の決定機関

当社は、中間配当及び期末配当の年2回を基本方針としているため、取締役会の決議によって、毎年9月

30日を基準日として会社法第454条第5項の規定による中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

## 2. 自己の株式の取得の決定機関

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能にするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引又は公開買付けの方法により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

## 二. 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款で定めております。

## ホ. 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、またその決議は累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

## へ. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性2名 (役員のうち女性の比率16.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	堀内 裕之	1962年3月21日生	1984年4月 2010年10月 2014年4月 2015年7月 2016年4月 2016年6月 2017年4月 2018年6月 2020年6月	当社入社 広島支店長 大阪支店長 執行役員就任 医薬営業部長 取締役就任 営業本部長 常務取締役就任 代表取締役社長就任(現)	(注)4	9,697
常務取締役	鈴木 雅	1962年8月12日生	1985年4月 2009年9月 2014年4月 2016年4月 2018年4月 2019年7月 2020年4月 2021年6月 2024年6月	株式会社富士銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 株式会社モスクワみずほコーポレート銀行社長 株式会社みずほフィナンシャルグループグローバル人材戦略部長 当社入社 総務部長 執行役員就任 経営企画部長 取締役就任 常務取締役就任(現)	(注)4	4,749
取締役 研究開発本部長	綿貫 充	1964年9月4日生	1989年4月 2015年4月 2017年4月 2020年4月 2021年7月 2022年7月 2023年6月	当社入社 臨床開発部長 研開企画部長 研究開発本部副本部長 研究開発本部長(現) 執行役員就任 取締役就任(現)	(注)4	3,994
取締役	梅田 泰弘	1970年12月2日生	1993年4月 2017年7月 2018年4月 2021年4月 2024年4月 2024年6月	農林中央金庫入庫 同庫営業企画部主任考査役 同庫営業第三部長 同庫常務執行役員 同庫特別参与 当社取締役就任(現)	(注)4	1,039
取締役	奥山 明美	1967年4月15日生	1994年4月 2018年10月 2023年4月 2025年6月	当社入社 安全性情報部長 薬事部長 取締役就任(現)	(注)4	2,052
取締役	高木 正一郎	1961年1月13日生	1983年4月 2002年11月 2007年3月 2011年6月 2013年6月 2019年3月 2020年6月	日本専売公社(現日本たばこ産業株式会社)入社 一品香食品株式会社代表取締役社長 株式会社サンジェルマン代表取締役社長 鳥居薬品株式会社取締役医薬営業グループ副リーダー 鳥居薬品株式会社代表取締役社長 日本たばこ産業株式会社医薬事業部非常勤アドバイザー 当社取締役就任(現)	(注)4	876

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	井上康知	1960年7月14日生	1999年4月 1999年4月 2011年10月 2012年6月 2015年9月 2021年6月	弁護士登録 高橋綜合法律事務所入所 長濱・水野・井上法律事務所設立 同事務所パートナー(現) 一般社団法人日本損害保険協会紛争解決委員(現) 株式会社シンクロ・フード社外監査役(現) 当社取締役就任(現)	(注)4	498
取締役	石川さと子	1964年12月24日生	2012年4月 2015年4月 2017年4月 2018年10月 2023年4月 2024年6月	社団法人東京都薬剤師会(現公益社団法人東京都薬剤師会)理事 慶應義塾大学薬学部薬学教育研究センター准教授 特定非営利活動法人薬学共用試験センター理事(現) 一般社団法人日本薬学教育学会理事(現) 慶應義塾大学薬学部薬学教育研究センター教授(現) 当社取締役就任(現)	(注)4	262
常勤監査役	石黒一守	1963年2月8日生	1986年4月 2011年7月 2014年4月 2016年4月 2019年4月 2022年6月	当社入社 仙台支店長 東京支店長 大阪支店長 総務部秘書チーム担当次長 監査役就任(現)	(注)5	3,068
常勤監査役	石田直行	1964年10月18日生	1993年4月 2013年4月 2016年4月 2018年7月 2023年6月	当社入社 営業企画部担当次長 人事部長 執行役員就任 監査役就任(現)	(注)6	6,555
監査役	松本洋明	1958年10月7日生	1981年4月 2006年7月 2016年7月 2018年7月 2019年9月 2020年9月 2021年6月 2022年6月 2023年3月	東京国税局 秩父税務署長 国税庁長官官房首席国税庁監察官 熊本国税局長 税理士登録 松本洋明税理士事務所(現) 矢崎総業株式会社社外監査役(現) 当社監査役就任(現) 株式会社丸井グループ社外監査役(現) ケーオーデンタル株式会社非常勤監査役(現)	(注)7	740
監査役	小山雅博	1961年8月18日生	1984年4月 2009年4月 2013年4月 2015年4月 2016年4月 2017年4月 2019年4月 2022年4月 2022年6月 2023年6月	安田生命保険相互会社(現明治安田生命保険相互会社)入社 同社盛岡支社支社長 同社宇都宮支社支社長 同社理事宇都宮支社支社長 同社理事業務部長 同社執行役員業務部長 同社常務執行役員総合法人営業副部門長 明治安田ビジネスプラス株式会社代表取締役会長 公益財団法人明治安田こころの健康財団理事 当社監査役就任(現)	(注)6	434
計						33,964

- (注) 1 取締役高木正一郎、井上康知、石川さと子は、社外取締役であります。  
 2 監査役松本洋明、小山雅博は、社外監査役であります。  
 3 当社は、経営の意思決定の迅速化と監督機能及び業務執行機能の明確化に向けて、執行役員制度を導入しております。  
 執行役員は6名で研究開発本部副本部長・新薬創生センター長原田達広、薬制部門長・薬事部長小川勝、営業本部長小関智之、生産部門長・静岡工場長木村恵三、法務部長高谷智宏、医薬営業部長中澤信は、2026年7月1日付で就任予定であります。

- 4 各取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役石黒一守の任期は、2022年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役石田直行、小山雅博の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 監査役松本洋明の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 8 所有株式数は、科研製薬役員持株会における本人持分を含めて記載しております。
- 9 当社は、法令に定める監査役の数に欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
熊谷麻貴子	1971年11月24日生	1996年10月 朝日監査法人(現有限責任あずさ監査法人)入社 2000年4月 公認会計士登録 2000年8月 税理士登録 熊谷麻貴子税理士事務所(現) 2002年1月 熊谷公認会計士事務所(現) 2023年7月 独立行政法人勤労者退職金共済機構監事就任(現)	(注)	

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。  
 なお、熊谷麻貴子につきましては、戸籍上の氏名は功刀麻貴子であります。職業上使用している氏名で表記しております。

#### 社外役員の状況

当社は、社外取締役を3名、社外監査役を2名それぞれ選任しております。

社外取締役は取締役会の意思決定に直接関わることにより、会社の持続的な成長のため、自らの知見に基づき助言と監督を行い、また中立・独立した立場から、少数株主をはじめとするステークホルダーの意見を取締役会に適切に反映する役割を担っております。

社外監査役は自らの知見に基づき、中立・独立した立場から取締役の職務執行を監査することにより、監査機能を強化し経営の透明性・客観性を確保する役割を担っております。

当社は、社外取締役及び社外監査役を選任するための基準等は設けておりませんが、その選任に際しては、中立的役割が損なわれないことがないよう、当社からの独立性について十分に配慮しており、いずれの社外取締役及び社外監査役とも当社との間に特別な利害関係はありません。

社外取締役高木正一郎は、製薬業界を含む複数の企業で経営に携わった経験、実績、見識を有しております。

社外取締役井上康知は、弁護士として高度な専門性と豊富な経験を有しております。

社外取締役石川さと子は、博士(薬学)・大学教授としての経験に基づいた豊富な専門知識を有しております。

社外監査役松本洋明は、税理士としての資格を有しており、税務・会計に対し、深い知識・経験を有しております。

社外監査役小山雅博は、金融業界での豊富な経験、経営者としての実績、見識を有しております。

なお、社外取締役及び社外監査役による当社株式の保有は、「役員の状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。社外取締役及び社外監査役並びにその所属している、又は過去に所属していた会社等と当社の間には、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

また、社外取締役及び社外監査役全員を、東京証券取引所規則に定める独立役員として届け出ております。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役と社外監査役とは、取締役会の出席を通じて意見及び情報の交換を行っているほか、社外取締役と監査役会は、定期的に情報交換しております。また、会計監査人・業務監査室による監査役会への定期報告会には社外監査役も出席しております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役は4名で、2名が常勤監査役、2名は社外監査役であります。監査役会は、定例的に1ヶ月に1回開催しております。現在監査役スタッフは置いておりませんが、総務部が監査役及び監査役会を補助する体制をとっております。各監査役の状況及び当事業年度に開催した監査役会の出席率は次のとおりであります。

役職名	氏名	経歴等	当事業年度の 監査役会出席率
常勤監査役	石黒 一守	営業部門における豊富な業務経験と東京支店等支店長としての実績、それに基づく当社グループの事業に関する広範な知識と見識を有しております。	13/13回 (100%)
常勤監査役	石田 直行	営業部門、人事部における豊富な業務経験と実績、それに基づく当社グループの事業に関する広範な知識と見識を有しております。	13/13回 (100%)
社外監査役	松本 洋明	税理士資格を有しているほか、国税庁での豊富な経験と実績を有しており、税務・会計に関する相当程度の知見を有しております。	13/13回 (100%)
社外監査役	小山 雅博	金融業界での豊富な経験並びに経営者としての実績及びそこで培った見識を有しております。	13/13回 (100%)

当事業年度における監査役会の具体的な検討事項及び監査役による監査活動の概要は次のとおりであります。これらの監査活動により認識した事項について、必要に応じて代表取締役、担当取締役、執行部門と会合を持ち、課題提起、意見交換を実施いたしました。

1. 取締役会及びその他重要な会議への出席と会議資料の閲覧等

- ・取締役会(19回)への出席、意見陳述(全監査役)及び議事録記載内容の検証(常勤監査役)。
  - ・その他重要会議への出席、意見陳述(常勤監査役)。
- 経営会議、部長連絡会議、企画会議、内部統制委員会、リスク管理委員会、社内各部門の重要会議等。

2. 取締役、執行役員、使用人等からの報告聴取(社長との面談含む)

- ・常勤監査役による社内各部署の資料閲覧と部署長ヒアリングによる業務執行状況等の把握(本社、静岡及び京都事業所の全ての部、室、営業オフィス)。
- ・常勤監査役と取締役、執行役員との各担当部署等に関する意見交換会の実施(各1回の定期面談及び必要に応じて随時)。
- ・全監査役と社長の面談(2回)による経営方針、内部統制、その他重要事項に関する意見交換の実施。

3. 重要な決裁書類の閲覧

- ・常勤監査役は書類を閲覧し、必要に応じて説明を求め、又は意見を述べる(稟議書、重要な契約書、その他重要書類)。

4. 取締役による競業・利益相反取引、無償の利益供与及び連結子会社又は株主等との非通例取引に関する調査

- ・実施項目に該当する取引等があった又はあったと疑われる場合、監査役はこれを監視、検証する。

5. 業務監査室等との連携による組織的かつ効率的監査

- ・業務監査室と緊密に連携し、監査役監査の実効性に役立てるため以下を実施する。  
 業務監査室による監査役会への監査計画説明と定期報告(2回)及び必要に応じた報告。  
 必要に応じた情報交換の実施(11回・常勤監査役)。

6. 会計監査人との連携、情報交換

- ・監査計画書を受領し、定期会合(2回・全監査役)により財務報告に係る内部統制、KAM等に関する報告を受ける。

- ・必要に応じた随時情報交換の実施(常勤監査役)。

#### 7. 期中、期末監査及び実地棚卸等

- ・会計監査人による静岡(2回)及び京都事業所(1回)、営業オフィス監査(3営業オフィス各1回)に常勤監査役が同行し、評価、講評を聴取(往査による2項実施を兼ねる)。
- ・工場、物流センター等の棚卸立会(常勤監査役・計4回3ヶ所)。
- ・工場、研究部門の固定資産実査立会(常勤監査役・2回)。

#### 8. 半期決算監査

- ・半期決算に関する会計監査人から監査役会への報告聴取。
- ・半期報告書等の作成及び開示に関して書類閲覧、開示委員会出席等を実施(常勤監査役)。

#### 9. 期末決算監査

- ・期末決算に関する会計監査人から監査役会への報告聴取。
- ・期末決算に関する書類の作成及び開示に関して書類閲覧、開示委員会出席等を実施(常勤監査役)。
- ・株主総会提出議案の監査を実施。
- ・各監査役作成の監査報告書に基づき、監査役会での審議の上、監査役会監査役報告書を作成。

#### 10. 企業集団における監査

- ・監査役会にて、国内連結子会社(科研ファルマ(株)、アーサム(株))の子会社監査役から報告聴取を受け、意見交換を実施(全監査役)。
- ・米国連結子会社(アーディ社)への往査。

#### 11. 製薬業固有の監査への対応

- ・各法規制(GCP、GLP、GMP、GPSP、GQP、GVP等)対応状況について、担当部署長のヒアリング時に説明聴取。

#### 内部監査の状況

当社は、不正、誤謬の未然防止、正確な企業情報の提供、資産の保全、業務活動の改善向上をはかり、経営の効率の増進に資すること、及び内部統制を中心に経営の質を向上させることを目的に、内部監査の組織として、社長直轄の業務監査室を設置しております。業務監査室の人員は4名であります。

業務監査室の活動については、取締役会に年2回、監査役会に年2回定期的に報告する体制を構築しております。また、社長、監査役、会計監査人と適時意見交換を行うなど、緊密な関係を保ち、積極的に意見及び情報の交換を行い、経営に貢献できる監査を実施するようにつとめるとともに、業務監査室は、リスク管理委員会、財務報告に係る内部統制委員会等にオブザーバーとして出席し、内部統制部門による組織運営の効率化に寄与しております。

#### 会計監査の状況

##### a. 監査法人の名称

アーク有限責任監査法人

##### b. 継続監査期間

1976年3月期以降

##### c. 業務を執行した公認会計士

瓜生 憲史

二口 嘉保

##### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士7名、公認会計士試験合格者6名、その他4名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会は、取締役及び社内各部署から必要な情報を入手するとともにアーク有限責任監査法人の評価を行い、監査体制、品質管理体制等について審議した結果、同法人の再任が適当と判断いたしました。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価は、公益社団法人日本監査役協会「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」(2023年12月21日改正)を参考に「監査法人の再任に係る判断基準」を作成し、それに基づいて同法人の品質管理、職業倫理及び独立性、監査実施者の採用・教育・訓練と評価・選任、品質管理システムの監視等について報告を求め、必要に応じて説明を求めることを行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	41		42	16
連結子会社				
計	41		42	16

(当連結会計年度)

当社における非監査業務の内容は主に国際財務報告基準(IFRS)に関する指導・助言業務等であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(KRESTON GLOBAL)に対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査日数や業務内容等の妥当性を勘案して監査報酬を決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査役会が会社法第399条第1項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、妥当であると判断したためであります。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針につきまして、次のとおり取締役会で決議しております。また、取締役会としては、e.に記載の手続きを経て当事業年度の取締役個人別の報酬額が決定されていることから、その内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

a. 基本方針

当社の取締役報酬は、持続的な成長に向けたインセンティブとすることを目的として、基本報酬と賞与及び株式報酬により構成され、職責のほか中長期業績や過去の支給実績などを総合的に勘案して決定することを基本方針としております。また、基本報酬は、固定報酬とし、賞与及び株式報酬は、業績連動型としております。ただし、社外取締役は独立した立場で経営の監督・監視機能を担う役割のため賞与、株式報酬の支給はありません。

b. 基本報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。)

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、他社水準、当社の業績、従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定しております。また、基本報酬の総額は、株主総会で承認された範囲内としております。

c. 業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。)

業績連動報酬は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標(KPI)を反映した現金報酬とし、各期の売上高、調整後営業利益、導入・M & A件数、パイプライン数に関する指標の達成度を按分した係数に基づき算出された額を賞与として、株主総会で承認を得た後に支給いたします。

取締役(社外取締役を除く)賞与に関する指標		ウエイト
評価指標	売上高	30%
	調整後営業利益	30%
	導入・M & A件数	20%
	パイプライン数	20%

導入一時金等を営業利益に加算したもの

非金銭報酬は、業績連動型株式報酬制度である株式給付信託(BBT)により株式報酬として支給いたします。株式報酬は、役員株式給付規程に従い相対的TSR(TSR: Total Shareholder Return [株主総利回り]の略。キャピタルゲインと配当を合わせた、株主にとっての総合投資利回り。)、調整後ROE、PoC取得済みパイプライン数、従業員エンゲージメントに関する指標の達成度を按分した係数により算定され、退任時に株式等を給付する中長期業績連動型としており、企業価値の向上や持続的な成長に資するものいたします。また、株式報酬の総額は、株主総会で承認された範囲内としております。

株式報酬(BBT)に関する指標	ウエイト
相対的TSR(3年間) * 「配当込みTOPIX-17 医薬品」と比較	25%
調整後ROE * 導入一時金等の70%(税を考慮)を分子の純利益に足し戻した数値で算定	25%
PoC取得済みパイプライン数 * PoC取得済み: 治験において新薬等の有効性が実証されていること	25%
従業員エンゲージメント * 従業員の「働きがい」を把握するための指標として、測定項目の肯定回答率を使用	25%

なお、2007年6月28日開催の第87回定時株主総会において、取締役の基本報酬は年額330百万円以内、監査役の基本報酬は年額70百万円以内と決議されております。また、業績連動型株式報酬については、2022年6月29日開催の第102回定時株主総会において、取締役に対する給付の対象となる当社株式数は、1事業年度当た

り20,000株を上限とすることが決議されております。

d. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬割合につきましては、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準及びこれまでの実績水準等を踏まえ、指名報酬委員会において検討を行います。取締役会(e.の委任を受けた代表取締役社長)は指名報酬委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された種類別の報酬割合を考慮して取締役の個人別の報酬等の内容を決定しております。なお、報酬等の種類ごとの比率の目安は、基本報酬：業績連動報酬等：非金銭報酬等 = 60：25：15としております(KPIを100%達成の場合)。当事業年度においては2026年3月及び4月に取締役の報酬について指名報酬委員会を開催し、上記基準により個人別の基本報酬、及び業績連動型報酬の原案に関する審議を行っております。

役 位	基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等
代表取締役	60%	25%	15%
常務取締役	60%	25%	15%
取 締 役	60%	25%	15%

e. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額につきましては、取締役会決議に基づき代表取締役社長堀内裕之がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の基本報酬の額及び各取締役の担当事業の業績を踏まえた賞与並びに株式報酬の評価配分といたします。なお、この権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当部門の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、過半数を社外取締役で構成する指名報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容を考慮した上で決定しております。

< 業績連動報酬等の額又は数の算定に用いた業績指標に関する実績 >

賞与に関する指標(連結子会社を含む)	第106期実績	経営計画 経営数値目標
売上高 1 (百万円)	76,871	88,000
パイプライン数 2 (点)	29	17

- 売上高については、「長期経営計画2031」において2026年度業績目標としていた売上高(80,000百万円)を数値目標としておりましたが、当該目標については2024年度に達成したため、2025年度の期初に設定した連結業績予想の売上高を数値目標としております。
- パイプライン数については、2025年4月8日に公表した「長期経営計画2031」の一部見直しにおいて、パイプライン数目標を「フェーズ以降プロジェクトを常時6品目以上」から「常時8品目以上」に変更いたしました。そのため、見直し前に目安としていたパイプライン数目標である「フェーズ = 3件、フェーズ = 2件、フェーズ = 1件」に、フェーズ及びフェーズを1件ずつ加え、「フェーズ = 3件、フェーズ = 3件、フェーズ = 2件」といたしました。これに毎年3月末を基準に、フェーズ = 1点、フェーズ = 2点、フェーズ = 4点を付与して評価するため、その合計である17点を目標値に設定しております。

株式報酬(BBT)に関する指標(連結子会社を含む)	第106期実績	株式報酬における 基準値 3
相対的TSR(3年間) (%)	95.0	配当込みTOPIX-17医薬品の成長率(=100.0%)
従業員エンゲージメントの肯定回答率 4 (%)	70.5	70.0

- 各指標において標準評価となる達成度を示す値であり、達成度に応じて係数も変動いたします。
- 当社グループの従業員のうち、日本国内で就業している者が対象。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	278	187	55	35	6
監査役 (社外監査役を除く)	48	48			2
社外役員	37	37			5

(注) 株式報酬は、当事業年度における役員株式給付引当金繰入額であります。

役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等 の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				基本報酬	賞与	株式報酬
堀内 裕之	106	取締役	提出会社	69	22	14

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、次のとおり考えております。純投資目的とは、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする場合であり、純投資目的以外とは、事業戦略上の必要性、及び取引関係の維持・強化などを勘案し、中長期的な観点から当社グループの企業価値向上に資することを目的とする場合であります。なお、当社は、純投資目的である投資株式については原則保有いたしません。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、事業戦略上の必要性及び取引関係の維持・強化などを勘案し、中長期的な観点から当社グループの企業価値の向上に資すると判断した場合に限り、政策保有株式を保有いたしますが、保有する意義が乏しいと判断した銘柄は、適宜縮減対象としてまいります。この考え方にに基づき、2024年5月に今後5年以内に2024年3月末比で30%相当を縮減する方針を策定いたしました。

また、毎年取締役会において、保有の意義、保有目的の妥当性、取得経緯そして保有に伴う便益やリスクを資本コスト、取引状況及び株式価値の変動または配当等による経済性等を含め、定性・定量の両面から総合的に検証し、個別の政策保有株式ごとに保有を継続した場合のメリットとリスク等を判断しており、当事業年度につきましては、2025年12月の取締役会にて検証を実施いたしました。なお、当事業年度においては、1銘柄の全数及び4銘柄の一部を売却いたしました結果、縮減方針に対する進捗率は、56.0%となりました。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	3	12
非上場株式以外の株式	21	17,998

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式以外の株式	5	3,115

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額(百万円)	貸借対照表計上額(百万円)		
芙蓉総合リース(株)	906,000	302,000	各種リース等の取引円滑化や取引拡大を勘案し、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	3,857	3,496		
杏林製薬(株)	1,602,400	1,602,400	「第2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載のとおり、同社製品のコ・プロモーション契約を締結しており、医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	2,635	2,406		
キッコーマン(株)	1,500,000	1,840,000	原材料仕入に係る取引円滑化や原材料購入先等での協業関係構築のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	2,152	2,651		
東レ(株)	1,303,000	2,900,000	「第2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載のとおり、同社製品の国内製造販売契約を締結しており、医薬品の研究開発及び商品仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	1,433	2,946		
(株)メディパルホールディングス	380,838	380,838	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	1,118	889		
(株)みずほフィナンシャルグループ	171,600	214,400	主要取引金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	1,044	868		
(株)滋賀銀行	95,960	95,960	金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	893	504		
生化学工業(株)	1,207,147	1,207,147	「第2 事業の状況 5 重要な契約等」に記載のとおり、同社製品の国内独占的販売契約を締結しており、医薬品仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	880	892		
日産化学(株)	134,700	134,700	農業薬品の安定的な原体販売及び医薬品の研究開発に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	807	598		
日本新薬(株)	125,700	125,700	原材料仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	642	477		
岩谷産業(株)	236,200	400,800	事業所における製造用設備購入や定期保守作業に係る取引円滑化のために保有しております。	有
	473	598		
(株)いよぎんホールディングス	164,000	164,000	金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	464	288		
アルフレッサホールディングス(株)	143,740	143,740	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	363	303		
ダイト(株)	193,600	96,800	同社製品の国内独占的販売契約を締結しており、医薬品仕入に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	279	211		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額(百万円)	貸借対照表計上額(百万円)		
三井住友トラストグループ(株)	50,600	50,600	金融機関として取引の円滑化、金融関連情報の継続的な提供を受けるために保有しております。	有
	248	188		
(株)ニッピ	20,000	20,000	原材料仕入に係る取引円滑化や協業関係への発展のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	242	114		
東邦ホールディングス(株)	40,750	40,750	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	194	181		
(株)スズケン	25,300	25,300	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	150	124		
(株)ほくやく・竹山ホールディングス	63,365	63,365	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	58	56		
クミアイ化学工業(株)	59,865	59,865	農業薬品原体販売及び製造や農薬の取り扱いにおいて協力関係を維持・発展するために保有しております。	有
	46	49		
(株)バイタルケーエスケー・ホールディングス	6,615	6,615	医薬品販売に係る取引円滑化のため、当社の持続成長や企業価値向上から総合的に判断し保有しております。	有
	9	8		
理研計器(株)		170,000	事業所における製造用設備購入に係る取引円滑化のために保有しておりましたが、当事業年度に売却しております。	有
		437		

- (注) 1 定量的な保有効果については秘密保持の観点から記載を控えております。保有の合理性・必要性については、現在及び将来の保有の意義、取引状況、株式価値の変動または配当等による経済性等を含めて検証しております。
- 2 当社株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合はその主要な子会社の保有分(実質保有株式数)を勘案し記載しております。
- 3 芙蓉総合リース(株)は、2025年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。
- 4 (株)滋賀銀行は、2026年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割しており、提出日現在(2026年6月25日)の株式数は、479,800株となります。
- 5 ダイト(株)は、2025年6月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割しております。
- 6 「 」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額(百万円)	貸借対照表計上額(百万円)		
東レ(株)	800,000	800,000	退職給付信託契約に基づく議決権行使の指図権	有
	880	812		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- 2 定量的な保有効果については秘密保持の観点から記載を控えております。保有の合理性・必要性については、現在及び将来の保有の意義、取引状況、株式価値の変動または配当等による経済性等を含めて検証しております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループの人材戦略は、「第2事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (3) 戦略 人的資本」に記載しております。

また、当社における従業員の給与その他の給付の額及び内容については、職務遂行能力に応じた等級と、担う役割に応じた職位に対し、その内容に見合った処遇を実施しており、能力を発揮し成果を導き出す人材を相応しい等級・職位へと昇格・昇進させることにより、人事戦略の一つである「プロフェッショナル人材の育成」を実現しております。賞与は個人の業績評価に応じて決定しており、より高い成果を出した従業員に対して相応の賞与を支給できる仕組みとなっております。能力・役割に応じた給与と、成果に応じた賞与により、公平性と納得性の高い給与体系を整備しております。

### (2) 【従業員の状況】

#### 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
薬業	1,113 〔184〕
不動産事業	1 〔 〕
合計	1,114 〔184〕

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。  
 3 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。

#### 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
1,086 〔181〕	41.9	17.3	8,748,060	4.6

セグメントの名称	従業員数(名)
薬業	1,085 〔181〕
不動産事業	1 〔 〕
合計	1,086 〔181〕

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。  
 2 シニアスタッフ(定年後再雇用者)、嘱託社員、エリア従業員(無期転換制度に基づく無期雇用転換者)は従業員数より除いております。  
 3 臨時雇用人員(シニアスタッフ、臨時従業員等)数は、〔 〕内に年間の平均人員数を外数で記載しております。  
 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

#### 労働組合の状況

2026年3月31日現在、当社の組合員数は、830名であり上部団体である「JEC連合」に加盟しております。

また、連結子会社には、労働組合はありません。

なお、労使関係については円滑な関係にあり、特記すべき事項はありません。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

イ 提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注)1	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注)2	労働者の男女の 賃金の差異(注)1			
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	
7.2	82.9	75.3	78.1	82.4	労働者の男女の賃金の差異は、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を算出したものであります。なお、提出会社の労働者の賃金は、性別に関係なく、同一の基準を適用しております。

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

ロ 連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、アーク有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構等へ加入し、同機構のホームページに掲載している「有価証券報告書の作成要領」を学習しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	54,093	44,713
受取手形、売掛金及び契約資産	<sup>1</sup> 21,178	<sup>1</sup> 19,378
有価証券	15,992	5,992
商品及び製品	8,805	7,567
仕掛品	2,311	2,578
原材料及び貯蔵品	7,904	8,970
未収還付法人税等	120	2,068
未収消費税等	70	1,302
その他	915	1,478
貸倒引当金	0	-
流動資産合計	111,393	94,051
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	44,001	44,695
減価償却累計額	28,470	28,914
建物及び構築物（純額）	15,530	15,780
機械装置及び運搬具	17,181	19,325
減価償却累計額	14,689	14,549
機械装置及び運搬具（純額）	2,491	4,775
工具、器具及び備品	8,760	9,069
減価償却累計額	7,049	7,084
工具、器具及び備品（純額）	1,711	1,984
土地	3,867	2,676
建設仮勘定	4,027	1,916
有形固定資産合計	<sup>3</sup> 27,629	<sup>3</sup> 27,134
無形固定資産		
のれん	5,459	5,399
販売権	10,467	12,201
仕掛研究開発	5,446	5,495
その他	854	1,195
無形固定資産合計	22,228	24,291
投資その他の資産		
投資有価証券	18,875	18,730
長期前払費用	4,352	3,091
退職給付に係る資産	4,159	4,846
繰延税金資産	4,065	5,367
その他	674	704
投資その他の資産合計	32,126	32,740
固定資産合計	81,984	84,166
資産合計	193,377	178,217

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	8,186	7,428
電子記録債務	136	138
短期借入金	<sup>3</sup> 3,850	<sup>3</sup> 3,850
未払金	6,311	4,310
未払費用	1,145	1,516
未払法人税等	7,285	248
賞与引当金	1,154	1,019
役員賞与引当金	86	55
その他	<sup>2</sup> 2,198	<sup>2</sup> 2,236
流動負債合計	30,354	20,803
固定負債		
従業員株式給付引当金	-	61
株式給付引当金	163	196
退職給付に係る負債	4,954	4,716
繰延税金負債	4,469	4,405
その他	800	414
固定負債合計	10,388	9,794
負債合計	40,742	30,597
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,853	23,853
資本剰余金	12,932	11,406
利益剰余金	135,242	125,625
自己株式	28,233	23,776
株主資本合計	143,794	137,109
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	6,257	6,806
為替換算調整勘定	57	754
退職給付に係る調整累計額	2,640	2,949
その他の包括利益累計額合計	8,840	10,509
純資産合計	152,635	147,619
負債純資産合計	193,377	178,217

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	1 94,035	1 76,871
売上原価	2 35,502	2 36,879
売上総利益	58,532	39,991
販売費及び一般管理費		
給料	5,579	5,797
賞与及び賞与引当金繰入額	1,279	1,328
役員賞与引当金繰入額	86	55
退職給付費用	164	182
研究開発費	3 18,725	3 20,585
減価償却費	271	752
その他	11,390	12,189
販売費及び一般管理費合計	37,497	40,891
営業利益又は営業損失( )	21,034	899
営業外収益		
受取利息	77	275
受取配当金	536	577
その他	87	113
営業外収益合計	701	966
営業外費用		
支払利息	28	45
為替差損	370	166
投資事業組合運用損	33	44
その他	24	17
営業外費用合計	456	273
経常利益又は経常損失( )	21,279	206
特別利益		
固定資産売却益	4 0	4 1,366
投資有価証券売却益	250	2,016
その他	-	127
特別利益合計	250	3,511
特別損失		
固定資産除却損	5 68	5 139
減損損失	6 1,488	6 843
投資有価証券評価損	537	2
その他	0	6
特別損失合計	2,094	991
税金等調整前当期純利益	19,435	2,313
法人税、住民税及び事業税	7,718	1,867
法人税等調整額	2,228	1,896
過年度法人税等	-	197
法人税等合計	5,490	168
当期純利益	13,945	2,144
親会社株主に帰属する当期純利益	13,945	2,144

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	13,945	2,144
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	926	548
為替換算調整勘定	57	812
退職給付に係る調整額	1,277	308
その他の包括利益合計	1,292	1,669
包括利益	14,237	3,814
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	14,237	3,814

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	23,853	11,462	128,506	28,613	135,207	7,184	-	1,363	8,547	143,755
当期変動額										
剰余金の配当			7,208		7,208					7,208
親会社株主に帰属する当期純利益			13,945		13,945					13,945
自己株式の取得				5,935	5,935					5,935
自己株式の処分		1,470		6,316	7,786					7,786
自己株式の消却					-					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						926	57	1,277	292	292
当期変動額合計	-	1,470	6,736	380	8,586	926	57	1,277	292	8,879
当期末残高	23,853	12,932	135,242	28,233	143,794	6,257	57	2,640	8,840	152,635

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					その他の包括利益累計額				純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	23,853	12,932	135,242	28,233	143,794	6,257	57	2,640	8,840	152,635
当期変動額										
剰余金の配当			6,503		6,503					6,503
親会社株主に帰属する当期純利益			2,144		2,144					2,144
自己株式の取得				2,343	2,343					2,343
自己株式の処分		4		12	17					17
自己株式の消却		1,529	5,257	6,787	-					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						548	812	308	1,669	1,669
当期変動額合計	-	1,525	9,616	4,457	6,684	548	812	308	1,669	5,015
当期末残高	23,853	11,406	125,625	23,776	137,109	6,806	754	2,949	10,509	147,619

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	19,435	2,313
減価償却費	2,475	3,057
減損損失	1,488	843
のれん償却額	79	268
退職給付に係る資産負債の増減額 ( は減少 )	606	471
受取利息及び受取配当金	613	852
支払利息	28	45
投資有価証券評価損益 ( は益 )	537	2
投資事業組合運用損益 ( は益 )	33	44
投資有価証券売却損益 ( は益 )	250	2,016
有形固定資産除却損	67	139
有形固定資産売却損益 ( は益 )	0	1,360
売上債権の増減額 ( は増加 )	3,577	1,843
棚卸資産の増減額 ( は増加 )	1,084	59
仕入債務の増減額 ( は減少 )	1,100	769
その他	3,771	4,259
小計	30,039	1,231
利息及び配当金の受取額	606	852
利息の支払額	28	45
法人税等の支払額又は還付額 ( は支払 )	836	10,654
営業活動によるキャッシュ・フロー	29,780	11,079
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	4,138	2,996
有形固定資産の売却による収入	0	3,141
無形固定資産の取得による支出	254	2,427
投資有価証券の取得による支出	400	200
投資有価証券の売却による収入	520	3,115
長期前払費用の取得による支出	268	302
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 15,378	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	16
その他	269	31
投資活動によるキャッシュ・フロー	19,650	315
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
自己株式の取得による支出	5,935	2,343
自己株式の処分による収入	7,764	0
配当金の支払額	7,198	6,498
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,369	8,841
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	225
現金及び現金同等物の増減額 ( は減少 )	4,760	19,380
現金及び現金同等物の期首残高	65,325	70,085
現金及び現金同等物の期末残高	1 70,085	1 50,705

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 4社  
連結子会社の名称 科研ファルマ(株)、アーサム(株)  
KAKEN INVESTMENTS INC.、アーディ社

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用の関連会社数 社  
持分法非適用の関連会社はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、アーディ社他1社の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引は、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

(イ)満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

(ロ)その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

デリバティブ

時価法

棚卸資産

主として総平均法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

主として定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～60年

機械装置及び運搬具 2～8年

無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

また、仕掛研究開発については、使用可能となった時点で販売権へ振替えます。

販売権については、その効果の及ぶ期間に基づく定額法を採用しております。

長期前払費用

均等償却

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権等の貸倒れによる損失に備えて、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権

については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

#### 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えて、支給対象期間に基づく賞与支給見込額を計上しております。

#### 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

#### 株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

#### 従業員株式給付引当金

株式給付規程に基づく従業員への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における従業員株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

#### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理しております。

### (5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は次のとおりであります。

#### 製商品の販売

薬業においては、主に製造または卸売等による販売を行っております。当該製商品の販売については、顧客との販売契約に基づいて製商品を引渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製商品の引渡時点において、顧客が当該製商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、製商品の国内の販売においては、出荷時から当該製商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の場合には、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

なお、当社グループが代理人として商品の販売に関与している取引は、純額で収益を認識しております。

#### 製品の販売等に関するライセンス契約

薬業においては、知的財産権の譲渡または技術導出等とロイヤリティの契約を締結しております。知的財産権の譲渡または技術導出等の契約については、顧客との契約に基づいて履行義務を負っており、当該履行義務は、顧客に権利を付与した時点で収益を認識しております。また、ロイヤリティの契約については、顧客の売上等を基礎に算定し、その発生時点を考慮して収益を認識しております。

### (6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における「為替換算調整勘定」に含めて計上しております。

### (7) 重要なヘッジ会計の方法

#### ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

#### ヘッジ手段とヘッジ対象

##### ヘッジ手段

為替予約取引

##### ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引

#### ヘッジ方針

外貨建取引金額の範囲内で取り組んでおり、投機的な取引は行わない方針であります。

#### ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動を完全に相殺するものと想定することができるため、有効性の判定は省略しております。

また、振当処理によっている為替予約についても同様に有効性の判定を省略しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

20年以内のその効果が及び期間にわたって定額法により償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(のれん、販売権及び仕掛研究開発の評価)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	5,459	5,399
販売権	10,467	12,201
仕掛研究開発	5,446	5,495

(注) 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度の各数値については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の配分額の重要な見直しが反映された後の金額によっております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

のれん、販売権及び仕掛研究開発の測定は主に超過収益法により算定しております。のれん、販売権及び仕掛研究開発の減損損失の認識について、開発プログラムまたは上市した製品ごとに割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額より下落しているかどうかにより判定しております。当連結会計年度においては、減損の兆候が認められないことまたは割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る状況にないことから、減損損失は認識しておりません。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローや割引率を見積もるにあたっての主要な仮定は、当社グループが策定した事業計画等に基づいて算定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来において経営環境の変化により、当該見積りや当該仮定の変更が必要になった場合、のれん、販売権及び仕掛研究開発の評価に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることをめざしたリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動資産」の「その他」に含めておりました「未収還付法人税等」、「未収消費税等」は、明瞭性の観点から当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」に表示していた「その他」1,107百万円は、「未収還付法人税等」120百万円、「未収消費税等」70百万円、「その他」915百万円として組み替えております。

なお、当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「特別利益」の「その他」に含めておりました「固定資産売却益」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別利益」に表示していた「その他」0百万円は、「固定資産売却益」0百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「有形固定資産売却損益(は益)」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「その他」3,771百万円は、「有形固定資産売却損益(は益)」0百万円、「その他」3,771百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「有形固定資産の売却による収入」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「その他」269百万円は、「有形固定資産の売却による収入」0百万円、「その他」269百万円として組み替えております。

(追加情報)

(株式給付信託(BBT))

当社は、2019年6月27日開催の第99回定時株主総会の決議に基づき、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、取締役(社外取締役を除く。)及び執行役員(以下、取締役及び執行役員を「取締役等」という。)に対して、業績連動型株式報酬制度(株式給付信託(BBT))(以下、「本制度」という。)を導入しております。

なお、本制度に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)に準じて、総額法を適用しております。

また、本制度の継続にあたり2024年8月23日開催の取締役会において、追加抛出することを決議し、第三者割当による当社自己株式の処分を実施しております。

#### (1) 取引の概要

本制度は、当社が抛出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が本信託を通じて給付される制度であります。

なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

#### (2) 信託に残存する自社の株式

当社は、本信託に残存する当社株式を、本信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末416百万円、93,600株、当連結会計年度末398百万円、89,700株であります。

(株式給付信託(J-ESOP))

当社は、2025年3月27日開催の取締役会の決議に基づき、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めることを目的として、株式給付信託(J-ESOP)(以下、「本制度」という。)を導入しております。

なお、本制度に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 平成27年3月26日)に準じて、総額法を適用しております。

#### (1) 取引の概要

本制度は、当社が抛出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」という。)を通じて取得され、当社従業員に対して、当社が定める株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下、「当社株式等」という。)が本信託を通じて給付される制度であります。

なお、従業員が当社株式等の給付を受ける時期は、株式給付規程に定めております。

#### (2) 信託に残存する自社の株式

当社は、本信託に残存する当社株式を、本信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、当連結会計年度末419百万円、110,000株であります。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	194百万円	283百万円
売掛金	20,519	18,662
契約資産	464	431

- 2 その他のうち、契約負債の金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	22百万円	522百万円

- 3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)		当連結会計年度 (2026年3月31日)	
建物及び構築物	5,875	( 5,875 )	7,099	( 7,099 )
機械装置及び運搬具	2,463	( 2,463 )	4,749	( 4,749 )
工具、器具及び備品	1,100	( 1,100 )	1,278	( 1,278 )
土地	117	( 117 )	117	( 117 )
計	9,556	( 9,556 )	13,244	( 13,244 )
短期借入金	1,400	( 1,400 )	1,400	( 1,400 )

上記のうち( )内の金額(内数)は工場財団抵当資産並びに当該債務を示しております。

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下による簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損(は戻入益)が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	94百万円	203百万円

3 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	18,725百万円	20,585百万円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	- 百万円	790百万円
土地	-	574
その他	0	2
計	0	1,366

5 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	4百万円	4百万円
機械及び装置	1	42
その他	61	92
計	68	139

6 減損損失

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループは、次のとおり資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
静岡県藤枝市	生産設備	建物及び構築物等	41
東京都文京区	事業用資産	仕掛研究開発等	1,446

当社グループは、事業用資産について、主として事業の種類別セグメントを基に区分し、賃貸資産、遊休資産等について、個々の物件単位に区分しております。

建物及び構築物等は、使用の見込みがなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、建物及び構築物等の減少額13百万円及び解体費用28百万円を減損損失として、特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は、備忘価額によっております。

また、仕掛研究開発等は、取締役会の開発方針変更の決議(2025年4月25日)に基づき帳簿価額を回収可能価額まで減額し、仕掛研究開発の減少額1,400百万円及びのれんの減少額46百万円を減損損失として、特別損失に計上しております。

なお、回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローに基づく評価額が見込めない資産については、使用価値をゼロとして算定しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社グループは、次のとおり資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
東京都文京区	医薬品事業用資産	長期前払費用	843

当社グループは、事業用資産について、主として事業の種類別セグメントを基に区分し、賃貸資産、遊休資産等について、個々の物件単位に区分しております。

当該資産は、事業状況等の変化に伴い割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回ったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として、特別損失に計上しております。なお、当該資産の回収可能価額は、使用価値(割引率6.4%)により測定しております。

(連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,488百万円	2,817百万円
組替調整額	271	2,016
法人税等及び税効果調整前	1,217	801
法人税等及び税効果額	290	252
その他有価証券評価差額金	926	548
為替換算調整勘定		
当期発生額	57	812
退職給付に係る調整額		
当期発生額	2,006	650
組替調整額	117	197
法人税等及び税効果調整前	1,888	453
法人税等及び税効果額	611	144
退職給付に係る調整額	1,277	308
その他の包括利益合計	292	1,669

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	45,939,730	-	-	45,939,730
合計	45,939,730	-	-	45,939,730
自己株式				
普通株式	8,070,003	1,261,851	1,796,000	7,535,854
合計	8,070,003	1,261,851	1,796,000	7,535,854

(注) 1 普通株式の自己株式の株式数の増加1,261,851株は、取締役会の決議に基づく市場買付による増加1,261,200株、単元未満株式の買取りによる増加651株であります。

2 普通株式の自己株式の株式数の減少1,796,000株は、2024年12月26日開催の取締役会において、Janssen Pharmaceutica NVとの間でSTAT6阻害剤の導出に関するライセンス契約を締結し、同社の親会社であるJ&J社のコーポレート・ベンチャー・キャピタル組織であるJohnson & Johnson Innovation - JJDC, Inc.に対して第三者割当による自己株式の処分を行ったことによる減少1,791,400株、株式給付信託(BBT)の当社株式の給付による減少4,000株及び売却による減少600株であります。

3 普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(当連結会計年度期首28,200株、当連結会計年度末93,600株)が含まれております。

4 2025年2月26日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき、自己株式の一部を消却することを決議いたしました。当連結会計年度末において以下の自己株式について消却手続を完了しておりません。

帳簿価額 6,787百万円

株式の種類 普通株式

株式数 1,800,000株

なお、上記自己株式について、2025年5月30日付で消却手続を完了いたしました。

## 2 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 3 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,842	75.00	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月8日 取締役会	普通株式	4,366	115.00	2024年9月30日	2024年11月29日

(注) 1 2024年6月27日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれております。

2 2024年11月8日開催の取締役会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金10百万円が含まれております。

3 2024年11月8日開催の取締役会決議に基づく1株当たり配当額には、特別配当40.00円が含まれております。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,887	利益剰余金	75.00	2025年3月31日	2025年6月30日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金7百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	45,939,730	-	1,800,000	44,139,730
合計	45,939,730	-	1,800,000	44,139,730
自己株式				
普通株式	7,535,854	539,486	1,803,925	6,271,415
合計	7,535,854	539,486	1,803,925	6,271,415

- (注) 1 普通株式の発行済株式総数の減少1,800,000株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却によるものであります。
- 2 普通株式の自己株式の株式数の増加539,486株は、取締役会の決議に基づく市場買付による増加538,800株、単元未満株式の買取りによる増加686株であります。
- 3 普通株式の自己株式の株式数の減少1,803,925株は、2025年2月26日開催の取締役会決議に基づき、2025年5月30日付で自己株式の消却を行ったことによる減少1,800,000株、株式給付信託(BBT)の当社株式の給付による減少3,900株、単元未満株式の買増請求による減少25株であります。
- 4 普通株式の自己株式の株式数には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(当連結会計年度期首93,600株、当連結会計年度末199,700株)が含まれております。

2 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	2,887	75.00	2025年3月31日	2025年6月30日
2025年11月10日 取締役会	普通株式	3,616	95.00	2025年9月30日	2025年11月28日

- (注) 1 2025年6月27日開催の定時株主総会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金7百万円が含まれております。
- 2 2025年11月10日開催の取締役会決議に基づく配当金の総額には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金18百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月26日 定時株主総会	普通株式	3,616	利益剰余金	95.00	2026年3月31日	2026年6月29日

- (注) 1 配当金の総額には、株式給付信託(BBT)及び株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金18百万円が含まれております。
- 2 上記については、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案として上程しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	54,093百万円	44,713百万円
有価証券勘定	15,992	5,992
計	70,085	50,705
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	-	-
保有期間が3ヶ月を超える 有価証券	-	-
現金及び現金同等物	70,085	50,705

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

株式の取得により新たにアーディ社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	2,085百万円
固定資産	1,137
販売権	10,467
仕掛研究開発	1,046
のれん	4,648
流動負債	897
固定負債	80
繰延税金負債	2,954
為替換算調整勘定	69
株式の取得価額	15,522
株式の取得価額の調整に係る未収入金	16
現金及び現金同等物	160
差引：取得のための支出	15,378

(注) 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させた後の数値となっております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

3 重要な非資金取引の内容

重要な非資金取引の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
自己株式の消却	-	6,787百万円

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

		前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	(百万円)	957	960
1年超	(百万円)	1,642	824
合計	(百万円)	2,599	1,784

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余裕資金を安全で流動性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を金融機関からの借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び株式であり、市場価額の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。また、一部には、原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。借入金は短期の運転資金であります。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジの方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」をご参照下さい。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、主として与信管理規程に従い、営業債権について、各関係部署において主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減をはかっております。

当社は、満期保有目的の債券について、短期資金運用方針規程に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い銀行等とのみ取引を行っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建ての営業債権債務について、為替の変動リスクに対して、適宜為替予約や外貨預金を利用してヘッジしております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、満期保有目的の債券以外のものについては、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引については、為替予約運営規程に従い、各関係部署長の権限により実行されており、その運用実績については、取引があった都度経理部等の関係部署に報告され、また、毎月末には為替予約残高の状況を所管取締役その他関係部署に報告しております。なお、連結子会社はデリバティブ取引を行っておりません。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新することにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当連結会計年度の決算日現在における営業債権のうち51.4%が特定の大口顧客に対するものであります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	18,295	18,295	-
資産計	18,295	18,295	-

- (1) 「現金及び預金」、「有価証券(うち、満期保有目的の債券)」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2) 市場価格のない株式等、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については「有価証券及び投資有価証券 その他の有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	62
投資事業有限責任組合への出資	517

当連結会計年度(2026年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	17,998	17,998	-
資産計	17,998	17,998	-

- (1) 「現金及び預金」、「有価証券(うち、満期保有目的の債券)」、「受取手形」、「売掛金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「短期借入金」につきましては、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2) 市場価格のない株式等、連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については「有価証券及び投資有価証券 その他の有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	59
投資事業有限責任組合への出資	673

(注) 1 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)
現金及び預金	54,093
受取手形	194
売掛金	20,519
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券	15,992
合計	90,800

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)
現金及び預金	44,713
受取手形	283
売掛金	18,662
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券	5,992
合計	69,652

(注) 2 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)
短期借入金	3,850
合計	3,850

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)
短期借入金	3,850
合計	3,850

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	18,295	-	-	18,295
資産計	18,295	-	-	18,295

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	17,998	-	-	17,998
資産計	17,998	-	-	17,998

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	15,992	15,992	-
合計	15,992	15,992	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	5,992	5,992	-
合計	5,992	5,992	-

2 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	15,410	5,681	9,728
	(2) その他	-	-	-
	小計	15,410	5,681	9,728
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	2,884	3,475	590
	(2) その他	-	-	-
	小計	2,884	3,475	590
合計		18,295	9,157	9,137

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	15,362	5,061	10,300
	(2) その他	-	-	-
	小計	15,362	5,061	10,300
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	2,635	2,997	361
	(2) その他	-	-	-
	小計	2,635	2,997	361
合計		17,998	8,059	9,939

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	520	250	-
合計	520	250	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	3,115	2,016	-
合計	3,115	2,016	-

4 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当連結会計年度において、有価証券について537百万円(その他の有価証券の株式537百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、市場価格のない株式等以外の有価証券については、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落している場合には回復可能性がないものとして減損処理を行い、30%以上50%未満下落した場合には回復可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。また、市場価格のない株式については、当該株式の発行会社の財政状態等を勘案して実質価額の回復可能性を検討し、回復可能性がないと判断されるものについては実質価額まで減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当連結会計年度において、有価証券について 2百万円(その他の有価証券の株式 2百万円)減損処理を行っております。

なお、減損処理にあたっては、市場価格のない株式については、当該株式の発行会社の財政状態等を勘案して実質価額の回復可能性を検討し、回復可能性がないと判断されるものについては実質価額まで減損処理を行っております。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、退職一時金制度及び確定給付企業年金制度を設けております。

また、退職一時金制度に対して退職給付信託を設定しております。

なお、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

連結子会社科研ファルマ(株)は、退職給付債務の算定にあたり簡便法を適用しております。

また、連結子会社アーディ社は、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けております。

その他の連結子会社については、退職給付制度はありません。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除いております。)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	17,696百万円	14,677百万円
勤務費用	657	524
利息費用	53	264
数理計算上の差異の発生額	2,277	173
退職給付の支払額	1,452	1,323
退職給付債務の期末残高	14,677	14,315

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除いております。)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	14,406百万円	13,882百万円
期待運用収益	341	322
数理計算上の差異の発生額	270	824
事業主からの拠出額	157	153
退職給付の支払額	752	737
年金資産の期末残高	13,882	14,445

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	0百万円	0百万円
退職給付費用	0	0
退職給付に係る負債の期末残高	0	0

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	14,677百万円	14,315百万円
年金資産	13,882	14,445
	795	130
非積立型制度の退職給付債務	0	0
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	795	129
退職給付に係る負債	4,954	4,716
退職給付に係る資産	4,159	4,846
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	795	129

(注) 1 当社において、積立型制度の退職給付債務及び年金資産には、退職一時金制度が含まれております。

2 簡便法を適用した制度を含んでおります。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	657百万円	524百万円
利息費用	53	264
期待運用収益	341	322
数理計算上の差異の費用処理額	117	197
簡便法で計算した退職給付費用	0	0
確定給付制度に係る退職給付費用	251	268

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	1,888百万円	453百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	3,853百万円	4,306百万円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	44%	39%
株式	41	47
一般勘定	10	9
その他	5	5
合計	100	100

(注) 年金資産合計には、退職給付信託が前連結会計年度7%、当連結会計年度7%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	1.8%	1.8%
長期期待運用収益率	2.5	2.5

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度の要拠出額は、前連結会計年度 百万円、当連結会計年度10百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		

税務上の繰越欠損金(注) 2	5,168百万円	5,746百万円
棚卸資産評価損	12	109
貯蔵品損金否認額	483	488
投資有価証券評価損	171	170
契約損失	149	154
土地売却益修正損	2,716	2,716
研究開発費	8,242	9,805
繰越税額控除	328	370
長期前払費用償却超過額	345	227
賞与引当金	352	292
退職給付に係る負債	1,559	1,486
減損損失	111	361
その他	1,032	697
繰延税金資産小計	20,675	22,627
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	5,168	5,746
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	7,052	6,662
評価性引当額小計(注) 1	12,221	12,409
繰延税金資産合計	8,453	10,218
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	1,313	1,527
固定資産圧縮積立金	169	166
その他有価証券評価差額金	2,880	3,132
仕掛研究開発	1,786	1,694
販売権	2,682	2,685
その他	25	50
繰延税金負債合計	8,857	9,256
繰延税金資産純額	404	961

(注) 1 評価性引当額が188百万円増加しております。この増加の主な内容は、税務上の繰越欠損金が増加したことによるものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
 前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金	-	-	-	-	-	5,168	5,168百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	5,168	5,168
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金	-	-	-	-	-	5,746	5,746百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	5,746	5,746
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

3 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.22	2.12
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.19	1.84
住民税均等割	0.34	3.21
試験研究費税額等控除	6.91	21.35
評価性引当額の増減	6.55	6.50
税率変更による影響額	1.47	8.26
のれんの償却額	0.12	3.55
連結子会社の適用税率差異	-	3.35
繰越税額控除	-	1.29
過年度法人税等	-	8.54
その他	1.03	1.84
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.25	7.29

(企業結合等関係)

(企業結合に係る暫定的な会計処理の確定)

2025年3月26日に行われたアーディ社との企業結合について、前連結会計年度末において暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度に確定しております。

この暫定的な会計処理の確定に伴い、当連結会計年度の連結財務諸表に含まれる比較情報において取得原価の当初配分額に重要な見直しは反映されております。

この結果、前連結会計年度末において暫定的に算定されたのれんの金額13,223百万円は、会計処理の確定により8,575百万円減少し、4,648百万円となっております。のれんの減少は、取得原価の調整による減少16百万円のほか、販売権が10,467百万円、仕掛研究開発が1,046百万円、繰延税金負債が2,954百万円それぞれ増加したことによるものであります。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社は、東京都その他の地域において、主に賃貸用のオフィスビル(土地を含む。)を有しております。2025年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,375百万円(賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上。)であり、2026年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は1,377百万円(賃貸収益は売上高に、賃貸費用は売上原価に計上。)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりであります。

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高 (百万円)	9,742	11,245
	期中増減額 (百万円)	1,502	2,041
	期末残高 (百万円)	11,245	9,203
期末時価	(百万円)	59,804	63,925

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。  
 2 当連結会計年度の主な減少額は、売却による減少(1,767百万円)であります。  
 3 期末の時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づいております。  
 ただし、取得時や直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標等を用いて調整した金額によっております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、連結財務諸表「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社グループは、次の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する。

ステップ2：契約における履行義務を識別する。

ステップ3：取引価格を算定する。

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する。

ステップ5：履行義務を充足した時に又は充足するにつれて収益を認識する。

(1) 商品及び製品の販売

製商品の販売に係る収益は、主に製造または卸売等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製商品を引渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製商品の引渡時点において、顧客が当該製商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、製商品の国内の販売においては、出荷時から当該製商品の支配が顧客に移転されるときまでの期間が通常の間である場合には、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

当社グループが代理人として商品の販売に関与している取引は、純額で収益を認識しております。

取引価格の算定につきましては、顧客との契約において約束された対価から、値引き等を控除した金額で算定しております。

製商品の販売に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(2) 製品の販売等に関するライセンス契約に係る収益

製品の販売等に関するライセンス契約に係る収益は、知的財産権の譲渡または技術導出契約等とロイヤリティであります。知的財産権の譲渡または技術導出契約等は、顧客との契約に基づいて履行義務を負っており、当該履行義務は、顧客に権利を付与した時点で収益を認識しております。また、ロイヤリティは、顧客の売上等を基礎に算定し、その発生時点を考慮して収益を認識しております。

製品の販売等に関するライセンスの対価は、契約に基づく権利の確定時点から概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

当社グループの契約資産及び契約負債につきましては、残高に重要性が乏しく、重大な変動も発生していないため、記載を省略しております。また、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益(主に、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格につきましては、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、記載を省略しております。また、顧客との契約から受け取る対価の額に、取引価格に含まれていない重要な変動対価の額等はありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、医薬品、医療機器及び農業薬品の製造・販売並びに不動産賃貸の事業を営んでおり、業種別に事業に従事する経営スタイルを採用しております。また、各事業の運営は、事業ごとに主体的に行われ、包括的な事業戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは、事業の運営を基礎とした業種別のセグメントから構成されており、「薬業」及び「不動産事業」の2つを報告セグメントとしております。

「薬業」は、医薬品、医療機器及び農業薬品の製造・販売を主とし、「不動産事業」は、文京グリーンコート関連の不動産賃貸を主としております。

## 2 報告セグメントごとの売上高、利益、資産及びその他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」における記載と同一であります。

また、報告セグメントの利益は、営業利益であります。

なお、共用資産については、各報告セグメントに配分しておりませんが、関連する費用については、合理的な基準に基づき各報告セグメントに配分しております。

前連結会計年度のセグメント情報は、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しが反映された後の金額によっております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益、資産及びその他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	報告セグメント			調整額 (百万円) (注)1	連結財務諸表 計上額 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)		
売上高					
商品及び製品の販売	71,137	-	71,137	-	71,137
製品の販売等に関する ライセンス契約	20,416	-	20,416	-	20,416
顧客との契約から生じる 収益	91,553	-	91,553	-	91,553
その他の収益	-	2,481	2,481	-	2,481
外部顧客への売上高	91,553	2,481	94,035	-	94,035
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	-
計	91,553	2,481	94,035	-	94,035
セグメント利益	19,659	1,375	21,034	-	21,034
セグメント資産	103,175	11,285	114,460	78,916	193,377
その他の項目					
減価償却費 (注)2	3,086	340	3,426	-	3,426
のれんの償却額	79	-	79	-	79
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額 (注)2	20,225	56	20,281	-	20,281

(注) 1 セグメント資産の調整額78,916百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金であります。

2 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

	報告セグメント			調整額 (百万円) (注)1	連結財務諸表 計上額 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)		
売上高					
商品及び製品の販売	72,547	-	72,547	-	72,547
製品の販売等に関する ライセンス契約	1,781	-	1,781	-	1,781
顧客との契約から生じる 収益	74,328	-	74,328	-	74,328
その他の収益	-	2,543	2,543	-	2,543
外部顧客への売上高	74,328	2,543	76,871	-	76,871
セグメント間の内部売上高 又は振替高	-	-	-	-	-
計	74,328	2,543	76,871	-	76,871
セグメント利益又は損失( )	2,277	1,377	899	-	899
セグメント資産	106,225	9,368	115,593	62,623	178,217
その他の項目					
減価償却費 (注)2	3,417	361	3,779	-	3,779
のれんの償却額	268	-	268	-	268
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額 (注)2	6,239	9	6,249	-	6,249

(注) 1 セグメント資産の調整額62,623百万円は、各報告セグメントに配分していない全社資産であり、主に報告セグメントに帰属しない余資運用資金であります。

2 減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

日本 (百万円)	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
67,426	4,133	18,148	3,808	518	94,035

(注) 1 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2 欧州のうち、スイスは13,379百万円であります。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高(百万円)	関連するセグメント名
アルフレッサ(株)	13,348	薬業
(株)メディセオ	10,666	薬業
ニューマブ社	10,285	薬業
(株)スズケン	10,109	薬業

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

日本 (百万円)	北米 (百万円)	欧州 (百万円)	アジア (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)
64,030	9,417	89	2,854	479	76,871

(注) 1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 北米のうち、アメリカは9,017百万円であります。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 3 主要な顧客ごとの情報

顧客の名称又は氏名	売上高(百万円)	関連するセグメント名
アルフレッサ(株)	12,509	薬業
(株)メディセオ	10,477	薬業
(株)スズケン	9,333	薬業

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
減損損失	1,488	-	1,488	-	-	1,488

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
減損損失	843	-	843	-	-	843

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
当期償却額	79	-	79	-	-	79
当期末残高	5,459	-	5,459	-	-	5,459

(注) 「薬業」セグメントにおいて、のれんの減損損失が46百万円発生しております。また、連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に記載のとおり、2025年3月26日付でアーディ社株式を取得し、連結の範囲に含めております。当該事象による前連結会計年度ののれんの増加額は、4,648百万円であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

	報告セグメント			その他 (百万円)	全社・消去 (百万円)	合計 (百万円)
	薬業 (百万円)	不動産事業 (百万円)	計 (百万円)			
当期償却額	268	-	268	-	-	268

当期末残高	5,399	-	5,399	-	-	5,399
-------	-------	---	-------	---	---	-------

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	3,974円47銭	3,898円24銭
1株当たり当期純利益	365円42銭	56円57銭

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 当社は、株式給付信託(BBT)及び当連結会計年度より株式給付信託(J-ESOP)を導入しております。株主資本において自己株式として計上している信託が保有する当社株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めており、また、1株当たり当期純利益の算定上、普通株式の期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
- 1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度93,600株、当連結会計年度199,700株であり、1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度64,055株、当連結会計年度177,432株であります。
- 3 当連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度の1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直し反映された後の金額によっております。
- 4 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	13,945	2,144
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	13,945	2,144
普通株式の期中平均株式数(千株)	38,162	37,911

- 5 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	152,635	147,619
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	152,635	147,619
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式 の数(千株)	38,403	37,868

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,850	3,850	1.52	
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	
1年以内に返済予定のリース債務	28	30	7.70	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	82	57	7.70	2027年～2028年
其他有利子負債	-	-	-	
合計	3,960	3,938	-	

- (注) 1 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
 2 連結決算日と連結子会社の決算日が異なるため、返済期限が連結決算日より1年以内であるものが含まれております。  
 3 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内における1年ごとの返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	41	16	-	-

【資産除去債務明細表】

資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、不動産賃貸借契約に関する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積り、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用に計上する方法によっているため、該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	39,356	76,871
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	1,397	2,313
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	992	2,144
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	26.16	56.57

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	49,559	37,908
受取手形	18	24
売掛金	2 19,339	2 18,140
契約資産	464	431
有価証券	15,992	5,992
商品及び製品	8,366	7,331
仕掛品	2,311	2,461
原材料及び貯蔵品	7,395	8,445
前払費用	131	132
未収還付法人税等	114	2,068
未収消費税等	65	1,302
その他	2 1,966	2 2,430
流動資産合計	105,724	86,670
固定資産		
有形固定資産		
建物	14,807	14,990
構築物	609	698
機械及び装置	2,482	4,760
車両運搬具	9	15
工具、器具及び備品	1,701	1,976
土地	3,867	2,676
建設仮勘定	3,031	710
有形固定資産合計	1 26,509	1 25,828
無形固定資産		
販売権	-	1,699
ソフトウェア	703	842
その他	142	348
無形固定資産合計	846	2,891
投資その他の資産		
投資有価証券	18,875	18,730
関係会社株式	25,953	25,953
前払年金費用	1,352	1,645
繰延税金資産	5,267	6,695
その他	4,944	3,707
投資その他の資産合計	56,393	56,733
固定資産合計	83,749	85,453
資産合計	189,474	172,124

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
電子記録債務	120	129
買掛金	2 7,796	2 7,023
短期借入金	1 3,850	1 3,850
未払金	2 6,266	2 4,219
未払費用	654	587
未払法人税等	7,284	205
預り金	98	92
賞与引当金	1,147	922
役員賞与引当金	86	55
その他	1,799	1,430
流動負債合計	29,104	18,516
固定負債		
退職給付引当金	6,001	5,822
従業員株式給付引当金	-	61
株式給付引当金	163	196
その他	720	357
固定負債合計	6,885	6,437
負債合計	35,989	24,954
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,853	23,853
資本剰余金		
資本準備金	11,406	11,406
その他資本剰余金	1,525	-
資本剰余金合計	12,932	11,406
利益剰余金		
利益準備金	1,413	1,413
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	377	376
別途積立金	9,000	9,000
繰越利益剰余金	127,884	118,089
利益剰余金合計	138,675	128,879
自己株式	28,233	23,776
株主資本合計	147,227	140,363
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	6,257	6,806
評価・換算差額等合計	6,257	6,806
純資産合計	153,484	147,169
負債純資産合計	189,474	172,124

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	1 93,934	1 72,313
売上原価	1 35,595	1 36,489
売上総利益	58,338	35,824
販売費及び一般管理費	1, 2 35,815	1, 2 36,519
営業利益又は営業損失( )	22,522	694
営業外収益		
受取利息及び受取配当金	613	741
その他	87	113
営業外収益合計	701	855
営業外費用		
支払利息	28	45
為替差損	370	166
投資事業組合運用損	33	44
その他	24	17
営業外費用合計	456	273
経常利益又は経常損失( )	22,766	112
特別利益		
固定資産売却益	3 0	3 1,366
投資有価証券売却益	250	2,016
その他	-	27
特別利益合計	250	3,411
特別損失		
固定資産除却損	4 68	4 139
減損損失	41	843
投資有価証券評価損	537	2
その他	0	6
特別損失合計	647	991
税引前当期純利益	22,370	2,307
法人税、住民税及び事業税	7,717	1,824
法人税等調整額	1,797	1,679
過年度法人税等	-	197
法人税等合計	5,920	342
当期純利益	16,449	1,965

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					固定資産圧 縮積立金	別途積立金	繰越利益剰 余金		
当期首残高	23,853	11,406	55	11,462	1,413	392	9,000	118,627	129,433
当期変動額									
剰余金の配当								7,208	7,208
当期純利益								16,449	16,449
固定資産圧縮積立金の 取崩						19		19	-
固定資産圧縮積立金の 積立									
実効税率変更に伴う積 立金の増加						4		4	-
自己株式の取得									
自己株式の処分			1,470	1,470					
自己株式の消却									
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	1,470	1,470	-	15	-	9,256	9,241
当期末残高	23,853	11,406	1,525	12,932	1,413	377	9,000	127,884	138,675

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合 計	その他有価 証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	28,613	136,135	7,184	7,184	143,319
当期変動額					
剰余金の配当		7,208			7,208
当期純利益		16,449			16,449
固定資産圧縮積立金の 取崩		-			-
固定資産圧縮積立金の 積立		-			-
実効税率変更に伴う積 立金の増加		-			-
自己株式の取得	5,935	5,935			5,935
自己株式の処分	6,316	7,786			7,786
自己株式の消却		-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			926	926	926
当期変動額合計	380	11,091	926	926	10,165
当期末残高	28,233	147,227	6,257	6,257	153,484

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					固定資産圧 縮積立金	別途積立金	繰越利益剰 余金		
当期首残高	23,853	11,406	1,525	12,932	1,413	377	9,000	127,884	138,675
当期変動額									
剰余金の配当								6,503	6,503
当期純利益								1,965	1,965
固定資産圧縮積立金の 取崩						20		20	-
固定資産圧縮積立金の 積立						19		19	-
実効税率変更に伴う積 立金の増加									-
自己株式の取得									
自己株式の処分			4	4					
自己株式の消却			1,529	1,529				5,257	5,257
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	1,525	1,525	-	1	-	9,795	9,796
当期末残高	23,853	11,406	-	11,406	1,413	376	9,000	118,089	128,879

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合 計	その他有価 証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	28,233	147,227	6,257	6,257	153,484
当期変動額					
剰余金の配当		6,503			6,503
当期純利益		1,965			1,965
固定資産圧縮積立金の 取崩		-			-
固定資産圧縮積立金の 積立		-			-
実効税率変更に伴う積 立金の増加		-			-
自己株式の取得	2,343	2,343			2,343
自己株式の処分	12	17			17
自己株式の消却	6,787	-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			548	548	548
当期変動額合計	4,457	6,864	548	548	6,315
当期末残高	23,776	140,363	6,806	6,806	147,169

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

子会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

#### (2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

#### (3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

### 2 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 38～50年

機械及び装置 7～8年

#### (2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。また、販売権は、その効果の及ぶ期間に基づく定額法を採用しております。

#### (3) 長期前払費用

均等償却

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えて、支給対象期間に基づく賞与支給見込額を計上しております。

#### (2) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。

#### (3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えて、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

なお、年金資産見積額が退職給付債務見積額に未認識数理計算上の差異を加減算した額を下回る場合には、当該差異を退職給付引当金として計上し、上回る場合には、当該超過額を前払年金費用として計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく取締役及び執行役員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(5) 従業員株式給付引当金

株式給付規程に基づく従業員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における従業員株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は次のとおりであります。

(1) 製商品の販売

製商品の販売に係る収益は、主に製造または卸売等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製商品を引渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製商品の引渡時点において、顧客が当該製商品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。なお、製商品の国内の販売においては、出荷時から当該製商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、出荷時に収益を認識しております。

(2) 製品の販売等に関するライセンス契約

製品の販売等に関するライセンス契約に係る収益は、知的財産権の譲渡または技術導出契約等とロイヤリティであります。知的財産権の譲渡または技術導出契約等は、顧客との契約に基づいて履行義務を負っており、当該履行義務は、顧客に権利を付与した時点で収益を認識しております。またロイヤリティは、顧客の売上等を基礎に算定し、その発生時点を考慮して収益を認識しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2) ヘッジ会計の処理

ヘッジ会計の方法

原則として繰延ヘッジ処理によっております。

なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

為替予約取引

ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務及び外貨建予定取引

ヘッジ方針

外貨建取引金額の範囲内で取り組んでおり、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の重要な条件が同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動を完全に相殺するものと想定することができるため、有効性の判定は省略しております。

また、振当処理によっている為替予約についても同様に有効性の判定を省略しております。

(重要な会計上の見積り)

(関係会社株式の評価)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	25,953	25,953

(注) 関係会社株式のうちアーサム(株)の帳簿価額は7,150百万円(前事業年度7,150百万円)、KAKEN INVESTMENTS INC.の帳簿価額は18,787百万円(前事業年度18,787百万円)であります。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

関係会社株式の減損処理の要否は、取得価額と実質価額とを比較することにより判定されており、実質価額が取得価額に比べ50%以上低下したときは、回復する見込みがあると認められる場合を除き、実質価額まで減損処理する方針としております。アーサム(株)における実質価額の算定においては、識別したのれん及び仕掛研究開発を加味して算定しております。また、KAKEN INVESTMENTS INC.における実質価額の算定においては、アーディ社の子会社化により生じたのれん、販売権及び仕掛研究開発を加味して算定しております。連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおり、当事業年度において実質価額が著しく低下していないと判断しております。

将来の不確実な経済状況および会社の経営状況の変化により、評価の前提とした事業計画に変更が生じた場合、翌事業年度以降において評価損の認識が必要となる可能性があります。

(表示方法の変更)

(貸借対照表関係)

前事業年度において、「流動資産」の「その他」に含めておりました「未収還付法人税等」、「未収消費税等」は、明瞭性の観点から当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、「流動資産」に表示していた「その他」2,146百万円は、「未収還付法人税等」114百万円、「未収消費税等」65百万円、「その他」1,966百万円として組み替えております。

(損益計算書関係)

前事業年度において、「特別利益」の「その他」に含めておりました「固定資産売却益」は、特別利益の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「特別利益」に表示していた「その他」0百万円は、「固定資産売却益」0百万円として組み替えております。

(追加情報)

(株式給付信託(BBT))

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(株式給付信託(J-ESOP))

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	5,354百万円	6,478百万円
構築物	521	620
機械及び装置	2,463	4,749
工具、器具及び備品	1,100	1,278
土地	117	117
合計	9,556	13,244

上記に対応する債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期借入金	1,400百万円	1,400百万円

2 関係会社に対する金銭債権債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	1,435百万円	2,303百万円
短期金銭債務	101	297

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	137百万円	1,572百万円
仕入高	565	2,324
その他	104	362

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料	5,515百万円	5,506百万円
賞与及び賞与引当金繰入額	1,267	1,147
役員賞与引当金繰入額	86	55
退職給付費用	162	169
研究開発費	18,725	19,139
減価償却費	271	310
おおよその割合		
販売費	31%	25%
一般管理費	69	75

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	- 百万円	790百万円
土地	-	574
その他	0	2
計	0	1,366

4 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	4百万円	4百万円
機械及び装置	1	42
その他	61	92
計	68	139

(有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。  
 なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	25,953

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。  
 なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	25,953

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
棚卸資産評価損	12百万円	109百万円
貯蔵品損金否認額	483	488
投資有価証券評価損	171	170
契約損失	149	154
土地売却益修正損	2,716	2,716
研究開発費	5,407	7,474
長期前払費用償却超過額	345	227
賞与引当金	351	290
退職給付引当金	1,889	2,023
減損損失	111	361
その他	860	247
繰延税金資産小計	12,499	14,263
評価性引当額	3,751	3,750
繰延税金資産合計	8,747	10,513
<b>繰延税金負債</b>		
前払年金費用	430	518
固定資産圧縮積立金	169	166
その他有価証券評価差額金	2,880	3,132
繰延税金負債合計	3,479	3,817
繰延税金資産純額	5,267	6,695

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.62%	30.62%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.19	2.12
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.17	1.84
住民税均等割	0.29	3.17
試験研究費税額等控除	6.00	21.41
評価性引当額の増減	3.77	0.03
税率変更による影響額	1.26	8.28
過年度法人税等	-	8.56
その他	0.98	1.85
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.46	14.82

(企業結合等関係)

(企業結合に係る暫定的な会計処理の確定)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	14,807	1,730	557	990	14,990	27,305
	構築物	609	145	4	52	698	1,490
	機械及び装置	2,482	2,948	47	622	4,760	14,459
	車両運搬具	9	12	2	3	15	90
	工具、器具及び 備品	1,701	907	2	629	1,976	7,073
	土地	3,867	-	1,191	-	2,676	-
	建設仮勘定	3,031	3,015	5,336	-	710	-
	計	26,509	8,758	7,141	2,298	25,828	50,420
無形固定資産	ソフトウェア	703	440	-	301	842	610
	販売権	-	1,714	-	14	1,699	14
	その他	142	528	322	0	348	0
	計	846	2,683	322	315	2,891	625

- (注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。  
 建物 静岡事業所 発酵原薬棟建替工事 953百万円  
 機械及び装置 静岡事業所 発酵原薬棟建替工事 1,914百万円
- 2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。  
 建設仮勘定 静岡事業所 発酵原薬棟建替工事 3,258百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
賞与引当金	1,147	1,795	2,020	922
役員賞与引当金	86	55	86	55
株式給付引当金	163	55	21	196
従業員株式給付引当金	-	61	-	61

- (2) 【主な資産及び負債の内容】  
 連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。
- (3) 【その他】  
 該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・ 売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・売渡手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由 によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いた します。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 <a href="https://www.kaken.co.jp/">https://www.kaken.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。  
 会社法第189条第2項各号に掲げる権利  
 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利  
 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利  
 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第105期)	自 2024年4月1日 至 2025年3月31日	2025年6月26日 関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書及びその添付書類			2025年6月26日 関東財務局長に提出
(3) 半期報告書及び確認書	(第106期中)	自 2025年4月1日 至 2025年9月30日	2025年11月13日 関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(従業員向け株式給付信託(J-ESOP)の導入に伴う第三者割当による自己株式の処分)に基づく臨時報告書		2025年5月30日 関東財務局長に提出
臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書		2025年7月1日 関東財務局長に提出
(5) 自己株券買付状況報告書	報告期間	自 2025年6月1日 至 2025年6月30日	2025年7月9日 関東財務局長に提出
自己株券買付状況報告書	報告期間	自 2025年7月1日 至 2025年7月31日	2025年8月6日 関東財務局長に提出
自己株券買付状況報告書	報告期間	自 2025年8月1日 至 2025年8月31日	2025年9月9日 関東財務局長に提出
自己株券買付状況報告書	報告期間	自 2025年9月1日 至 2025年9月30日	2025年10月14日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年 6月25日

科研製薬株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 瓜 生 憲 史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 二 口 嘉 保

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている科研製薬株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、科研製薬株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

Aadi Subsidiary, Inc.の取得に伴う取得原価の配分	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（企業結合等関係）に記載されているとおり、会社は、2025年3月26日を企業結合日としてAadi Subsidiary, Inc.（現Aadi Bioscience, Inc. 以下「アーディ社」という。）を取得して同社を連結子会社とし、当連結会計年度において、前連結会計年度の取得原価の配分における暫定的な会計処理の確定処理を行っている。</p> <p>会社は、取得価額15,522百万円の配分に当たり、公正価値測定に係る外部の評価専門家を利用して、取得した識別可能な資産及び引き受けた負債を認識・測定した上で、企業結合日時点で確定処理を行った。その結果、前連結会計年度末時点において、無形固定資産として販売権10,467百万円、仕掛研究開発1,046百万円及びのれん4,648百万円を計上している。</p> <p>販売権及び仕掛研究開発の測定は超過収益法により算定されており、その算定に使用する事業計画には、将来の売上予測（患者数及び薬価）や割引率等の重要な仮定が含まれている。使用した重要な仮定や実施した計算が適切でない場合には、取得原価の配分が適切に算定されないリスクが存在する。また、これらの重要な仮定は、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が存在する。</p> <p>以上から、アーディ社の取得に伴う取得原価の配分が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であるため、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、アーディ社の取得に伴う取得原価の配分を検証するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・取得原価の配分に関連する会社の内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</li> <li>・アーディ社買収時に係るデューデリジェンス及びバリユエーション資料、並びに関連する取締役会等議事録を査閲し、取得原価の配分に使用した事業計画との整合性を確認した。</li> <li>・事業計画における将来の売上予測（患者数及び薬価）や割引率等の重要な仮定について、基礎資料の閲覧、事業計画の作成責任者及びアーディ社の経営者への質問を実施し、取得原価の配分に使用した事業計画の合理性を検討した。</li> <li>・会社が利用した外部の評価専門家の適性、能力及び客観性について検討を行った。</li> <li>・当該外部の評価専門家への質問により、採用した評価手法や評価に用いた仮定を把握し、これらが算定の目的に照らして合理的であるかを評価した。</li> <li>・割引率等の取得原価の配分に使用された重要な仮定について、利用可能な外部データとの比較を行い、合理性を確認した。</li> <li>・取得原価の配分の計算過程を検証し、配分計算が正確に行われているかを確認した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利

益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、科研製薬株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、科研製薬株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当連結会計年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

##### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

- 
- (注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年 6月25日

科研製薬株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人

東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 瓜 生 憲 史

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 二 口 嘉 保

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている科研製薬株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第106期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、科研製薬株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

KAKEN INVESTMENTS INC. 株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項(重要な会計上の見積り)に記載されているとおり、会社は、当事業年度の貸借対照表に関係会社株式25,953百万円を計上しており、このうち18,787百万円はKAKEN INVESTMENTS INC. (以下「KI社」という。)の株式である。</p> <p>会社は、関係会社株式の評価において、取得価額と実質価額とを比較検討することにより関係会社株式の減損処理の要否を判定している。</p> <p>KI社は、Aadi Subsidiary, Inc. (現Aadi Bioscience, Inc. 以下「アーディ社」という。) 買収のために設立された特別目的会社であり、KI社株式の実質価額には、超過収益力を含むアーディ社株式の取得価額が反映されている。</p> <p>KI社株式の実質価額の評価に当たっては、その主たる資産であるアーディ社の株式が事業計画を基礎として見積もった将来キャッシュ・フローを現在価値に割り引く評価技法を用いて評価されており、その評価には、アーディ社の将来の売上予測(患者数及び薬価)、割引率等の重要な仮定が含まれている。これらの重要な仮定は、経営者による主観的な判断を伴い、不確実性が存在する。</p> <p>以上より、KI社株式の評価が当事業年度の監査において特に重要であるため、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>KI社株式の評価において特に重要となる、アーディ社の将来の売上予測、割引率等の重要な仮定に係る監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(Aadi Subsidiary, Inc.の取得に伴う取得価額の配分)と実質的に同一の内容であるため、記載を省略している。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を

立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれておりません。