

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月24日

【事業年度】 第227期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 東京製綱株式会社

【英訳名】 TOKYO ROPE MFG. CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 原 田 英 幸

【本店の所在の場所】 東京都江東区永代2丁目37番28号

【電話番号】 03 - 6366 - 7777

【事務連絡者氏名】 経理部長 井 原 博 彦

【最寄りの連絡場所】 東京都江東区永代2丁目37番28号

【電話番号】 03 - 6366 - 7777

【事務連絡者氏名】 経理部長 井 原 博 彦

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第223期	第224期	第225期	第226期	第227期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	63,780	67,135	64,231	62,867	64,094
経常利益 (百万円)	2,021	3,653	4,753	3,875	5,136
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,306	3,783	2,040	3,247	3,481
包括利益 (百万円)	1,403	5,698	3,919	3,030	6,185
純資産額 (百万円)	26,145	31,298	34,568	36,685	41,191
総資産額 (百万円)	83,725	88,753	85,844	87,369	89,071
1株当たり純資産額 (円)	1,581.75	1,947.84	2,186.73	2,352.84	2,671.25
1株当たり当期純利益 (円)	81.08	234.88	128.10	205.77	223.73
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	30.5	35.0	40.3	42.0	46.2
自己資本利益率 (%)	5.4	13.4	6.2	9.1	8.9
株価収益率 (倍)	11.2	5.0	11.3	5.9	8.4
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,915	3,126	3,432	2,416	5,385
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,503	1,693	301	1,645	1,660
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	2,289	405	3,966	31	2,690
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	4,425	5,730	4,939	5,962	7,064
従業員数 (名)	1,561	1,519	1,488	1,450	1,430
(ほか、平均臨時雇用人員)	(358)	(369)	(343)	(317)	(328)

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第223期	第224期	第225期	第226期	第227期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	37,877	39,766	38,740	37,604	37,971
経常利益 (百万円)	1,778	2,788	3,568	2,240	1,322
当期純利益 (百万円)	1,068	2,523	1,752	2,588	1,981
資本金 (百万円)	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
発行済株式総数 (株)	16,268,242	16,268,242	16,268,242	16,268,242	16,268,242
純資産額 (百万円)	16,531	19,516	21,707	22,546	24,333
総資産額 (百万円)	69,636	71,395	67,262	67,063	67,828
1株当たり純資産額 (円)	1,025.36	1,224.56	1,373.18	1,446.03	1,578.04
1株当たり配当額 (円)	20.0	35.0	40.0	64.0	70.0
(1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(25.0)
1株当たり当期純利益 (円)	66.30	156.66	110.02	164.03	127.33
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	23.7	27.3	32.3	33.6	35.9
自己資本利益率 (%)	6.6	14.0	8.5	11.7	8.5
株価収益率 (倍)	13.7	7.5	13.2	7.4	14.7
配当性向 (%)	30.2	22.3	36.4	39.0	55.0
従業員数 (人)	531	517	530	528	537
(ほか、平均臨時雇用人員)	(100)	(107)	(94)	(97)	(99)
株主総利回り (%)	75.5	99.8	125.9	112.7	172.0
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	1,308	1,342	1,596	1,525	2,096
最低株価 (円)	751	815	1,040	951	1,016

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

2 【沿革】

- 1887年 東京製綱会社(資本金7万円 東京府麻布区)創立
本邦初のマニラ麻ロープ製造を開始
- 1893年 商法制定により社名を現在の東京製綱株式会社に改める
- 1896年 東京株式取引所に上場
- 1906年 小倉工場(ワイヤロープ製造)設置
- 1925年 川崎工場(ワイヤロープ・麻ロープ製造)設置
- 1951年 研究所設置
- 1964年 東洋製綱株式会社(ワイヤロープ製造)を合併し、泉佐野工場を設置
- 1968年 東京製綱繊維ロープ株式会社(繊維索網製造)設立
- 1970年 川崎工場を移転拡張し、土浦工場(鋼索鋼線、道路安全施設等製造)を設置
- 1970年 東京製綱スチールコード株式会社(スチールコード製造)設立
- 1971年 大阪ロープ工業株式会社(ワイヤロープ製造)を合併
- 1981年 アメリカ ケンタッキー州ダンビル市にATR Wire & Cable Co., Inc.(スチールコード及びビードワイヤ製造)設立
- 1985年 日鐵ロープ工業株式会社(ワイヤロープ製造)を合併
- 2001年 トーコーテクノ株式会社(土木建築工事)を設立
- 2002年 小倉工場におけるワイヤロープの生産を停止、閉鎖
- 2003年 ATR Wire & Cable Co., Inc.が米国連邦破産法チャプター11の会社更生手続を申請し清算
泉佐野工場を堺工場に集約
- 2004年 中国江蘇省江陰市に江蘇双友東綱金属製品有限公司(橋梁用ワイヤの製造)設立
- 2005年 東京製綱海外事業投資株式会社(海外事業への投資)設立
中国江蘇省常州市に東京製綱(常州)有限公司(スチールコード製造)を設立
- 2006年 ベトナム ホーチミン市にTokyo Rope Vietnam Co.,Ltd.(エレベーターロープの製造)設立
- 2010年 中国江蘇省常州市に東京製綱(常州)機械有限公司(ワイヤソー製造)を設立
- 2012年 ロシア モスクワ市にTokyo Rope Engineering LLC(防災製品の販売)を設立
東京製綱(香港)有限公司(鋼索・鋼線の販売)を設立
- 2016年 カザフスタン アルマティ市にTokyo Rope Almaty LLP(防災製品製造)を設立
アメリカ ミシガン州カントン郡区のTokyo Rope USA, Inc.でC F C Cの製造開始
- 2017年 東京製綱インターナショナル株式会社(海外防災製品及びC F C Cの販売)を設立
- 2020年 東京製綱海外事業投資株式会社並びにその100%中国子会社である東京製綱(常州)有限公司を譲渡
- 2022年 東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行
- 2023年 Tokyo Rope Almaty LLPを譲渡
東京製綱(常州)機械有限公司及びTokyo Rope Engineering LLCを清算
- 2025年 東京製綱(香港)有限公司を清算

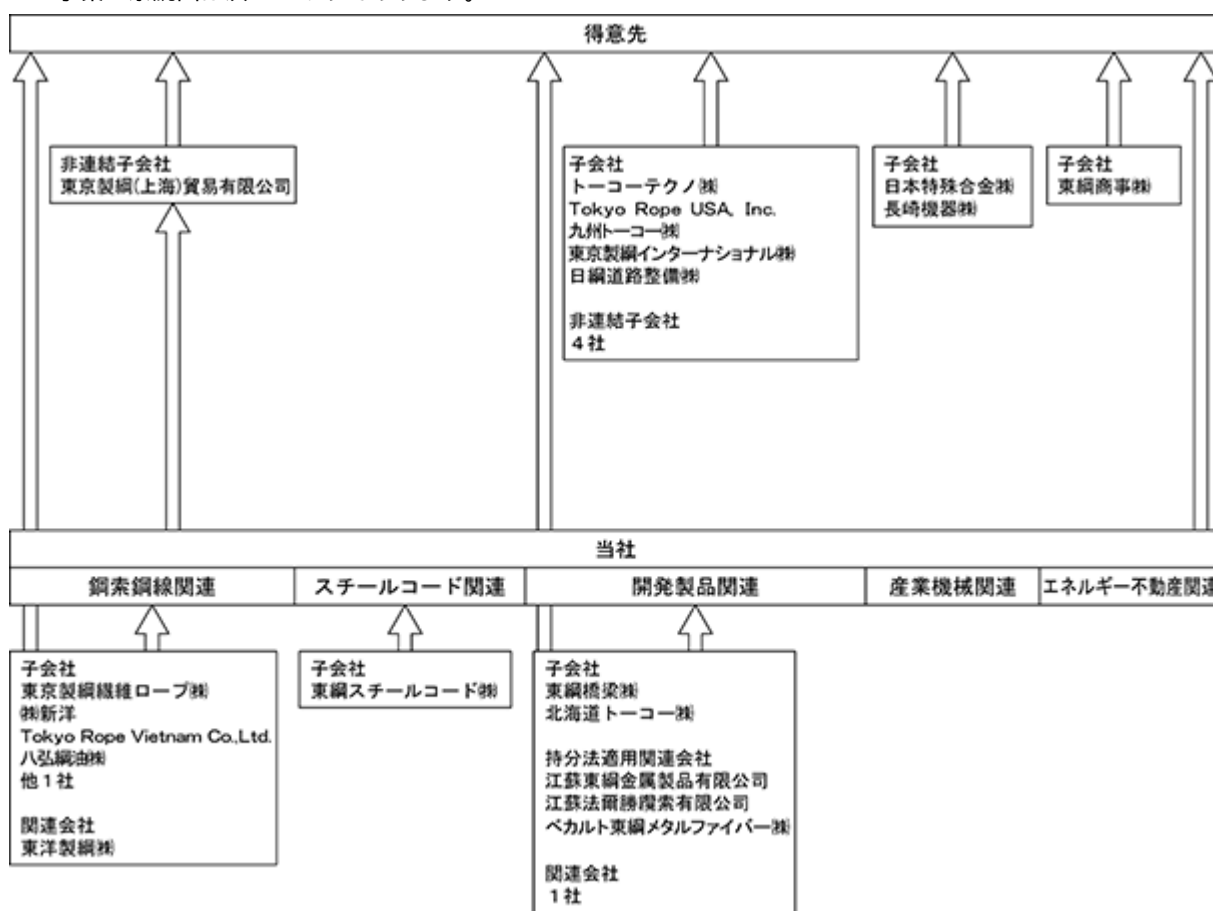
3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社21社及び関連会社5社で構成され、鋼索鋼線、スチールコード、開発製品、産業機械等の製造販売及びエネルギー不動産等を主な事業内容とし、さらに各事業に関連する物流、加工及びその他のサービス活動を展開しております。

当社グループの事業に係わる位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりであります。

- 鋼索鋼線関連 : 当社が製造販売するほか、子会社東京製鋼繊維ロープ(株)、関連会社東洋製鋼(株)ほか製造販売し、一部は当社で仕入れて販売しております。
- スチールコード関連 : 子会社東鋼スチールコード(株)が製造し、当社が販売しております。
- 開発製品関連 : 安全施設、鋼構造物を当社が製造販売するほか、子会社東京製鋼インターナショナル(株)、東鋼橋梁(株)、関連会社ベカルト東鋼メタルファイバー(株)が製造販売しており、一部は当社で仕入れて販売しております。炭素繊維複合材ケーブル(C F C C)等は子会社東京製鋼インターナショナル(株)が製造販売しております。土木建築工事は子会社トーコーテクノ(株)ほかで行っております。
- 産業機械関連 : 産業機械は子会社長崎機器(株)が製造販売しております。粉末冶金製品は子会社日本特殊合金(株)が製造販売しております。
- エネルギー不動産関連 : 石油製品は子会社東鋼商事(株)で販売しております。当社にて店舗施設等の不動産賃貸のほか、太陽光発電による売電事業を行っております。

事業の系統図は次のとおりであります。



主要な連結子会社、非連結子会社、持分法適用関連会社及び関連会社は次のとおりであります。

連結子会社

1 東京製網繊維ロープ(株)	繊維索・網の製造販売
2 東網橋梁(株)	橋梁の設計・施工
3 日本特殊合金(株)	粉末冶金製品の製造販売
4 (株)新洋	鋼索・鋼線・フィルタの加工販売
5 東網商事(株)	石油製品・高圧ガスの販売
6 トーコーテクノ(株)	土木建築工事
7 九州トーコー(株)	土木建築工事
8 長崎機器(株)	計量機・包装機の製造販売
9 東網スチールコード(株)	スチールコード及び関連製品の製造
10 日網道路整備(株)	塗装工事、舗装工事、防水・防蝕工事
11 八弘網油(株)	網油、防錆油の加工、石油製品の製造・販売
12 Tokyo Rope Vietnam Co.,Ltd.	エレベーターロープの製造販売
13 東京製網インターナショナル(株)	炭素繊維複合材の製造・販売
14 Tokyo Rope USA, Inc.	炭素繊維複合材ケーブルの製造・販売
15 北海道トーコー(株)	倉庫管理・運送、建設資材の販売、安全施設の施工

非連結子会社

1 東京製網(上海)貿易有限公司	鋼索・鋼線の販売
------------------	----------

持分法適用関連会社

1 江蘇東網金属製品有限公司	橋梁用ワイヤの製造販売
2 江蘇法爾勝纜索有限公司	橋梁用ケーブルの製造販売
3 ベカルト東網メタルファイバー(株)	金属繊維の製造

関連会社

1 東洋製網(株)	鋼索の製造販売
-----------	---------

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は出 資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	役員等の 兼任 (人)		関係内容			
					役員	従業員	資金取引	営業上の 取引	設備の 賃貸借	その他
(連結子会社) 東京製綱繊維 ロープ(株) (注) 2	愛知県 蒲郡市	200	繊維索・網 の製造販売	100.0	2	3	なし	製品の一部 を当社が買 入れています。	当社は工場 土地建物等 を賃貸して おります。	当社は製造 技術の援助 を行ってお ります。
東綱橋梁(株) (注) 2	栃木県 下野市	400	橋梁の設 計・施工	100.0		1	(注) 4	製品の一部 を当社が買 入れています。	なし	当社は製造 技術の援助 を行ってお ります。
日本特殊合金(株)	愛知県 蒲郡市	98	粉末冶金製 品の製造販 売	100.0	1	1	(注) 4	製品の一部 を当社が買 入れています。	当社は工場 建物等を賃 貸してあり ます。	当社は製造 技術の援助 を行ってお ります。
(株)新洋	東京都 中央区	45	鋼索・鋼線 フィルタの 加工販売	100.0		2	(注) 4	製品の一部 を当社が買 入れています。	なし	なし
東綱商事(株) (注) 2	東京都 千代田区	100	石油製品・ 高圧ガスの 販売業	100.0		5	(注) 4	製品の一部 を当社が買 入れています。	当社は土地 建物等を賃 貸してあり ます。	なし
トーコーテクノ (株)	東京都 江東区	40	土木建築工 事	100.0		5	(注) 4	なし	当社は事務 所を賃貸し てありま す。	なし
九州トーコー(株)	宮城県 日向市	11	土木建築工 事	100.0		5	(注) 4	なし	なし	なし
長崎機器(株) (注) 2	長崎県 西彼杵郡 時津町	100	計量機、包 装機の製造 販売	100.0		1	(注) 4	なし	当社は事務 所を賃貸し てありま す。	なし
東綱スチール コード(株) (注) 2、5	岩手県 北上市	2,726	スチール コード及び 関連製品 の製造	53.0	2	3	当社は設備資 金の援助をし てあります。	製品を当社 が買入れて おります。	なし	なし
日綱道路整備(株)	北海道 札幌市 東区	20	塗装工事、 舗装工事、 防水・防蝕 工事	100.0	1	1	なし	当社製品の 販売をして おります。	なし	なし
八弘綱油(株)	神奈川県 川崎市	12	綱油、防錆 油の加工、 石油製品の 製造・販売	100.0		4	(注) 4	製品を当社 が買入れて おります。	なし	なし
Tokyo Rope Vietnam Co.,Ltd. (注) 2	ベトナム ピンズン省	千US \$ 26,000	エレベータ ロープの製 造販売	100.0		5	なし	製品の一部 を当社が買 入れています。	なし	当社は製造 技術の援助 を行ってお ります。
東京製綱イン ターナショナル (株) (注) 2	東京都 江東区	100	炭素繊維複 合材の製造 ・販売、道 路・防災関 連施設の販 売・設計・ 施工	100.0	3	1	当社は運転資 金の援助をし てあります。 (注) 4	なし	当社は事務 所、工場土 地建物等を 賃貸してあ ります。	なし
北海道トーコー (株)	北海道 札幌市	30	倉庫管理 ・運送、 建設資材の 販売、安全 施設の施工	100.0		3	(注) 4	当社製品の 販売をして おります。	なし	なし

名称	住所	資本金又は出 資金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	役員等の 兼任 (人)		関係内容			
					役員	従業員	資金取引	営業上の 取引	設備の 賃貸借	その他
Tokyo Rope USA, Inc. (注) 2	アメリカ ミシガン州	千US \$ 28,111	炭素繊維複 合材ケー ブルの製造・ 販売	100.0 (100.0)		2	なし	当社製品の 販売をして おります。	なし	当社は製造 技術の援助 を行って おります。
その他 1 社										
(持分法適用関連 会社)										
江蘇東網金属製 品有限公司	中国江蘇省 江陰市	千US \$ 15,714	橋梁用ワイ ヤ等の製造 販売	28.0		3	なし	なし	なし	当社は製造 技術の援助 を行って おります。
江蘇法爾勝纜索 有限公司	中国江蘇省 江陰市	千US \$ 11,428	橋梁用ケー ブル等の製 造販売	28.0		3	なし	なし	なし	当社は製造 技術の援助 を行って おります。
ベカルト東網メ タルファイバー (株)	東京都 中央区	88	金属繊維の 製造	30.0	1	1	なし	なし	当社は事務 所等を賃貸 して おります。	なし

- (注) 1 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。
2 特定子会社であります。
3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
4 当社グループは、連結会社間の運転資金の効率的運用を図るため、資金集中管理システムによる資金取引を行っております。また、手形債権の流動化の一環で、当社は受取手形の割引を行っております。
5 債務超過会社であり、2026年3月末時点で債務超過額は3,382百万円です。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、グローバル市場における競争力強化施策の実行と成長戦略の展開により、収益力と財務体質の強化を図り、お客様の視点に立った製品、サービスの提供等を通して、21世紀においても社会に一層貢献できる企業価値の高い会社を目指します。

中長期的ビジョンとして、当社グループでは「トータル・ケーブル・テクノロジー」の追求により、世界の安全・安心を支えるを掲げております。

当社は、ワイヤ、ワイヤロープ及び繊維ロープとそれらの派生商品（エンジニアリング事業等）を広範に保持し、日本のあらゆる産業へ提供する中で、技術を蓄積してきました。これに加え診断技術等のソフト面やカーボンファイバー等異素材の技術開発にも取り組んでおります。

これを踏まえ、当社は、ケーブルに関して様々な対応が可能な世界的にもユニークかつ競争力あるサプライヤーとして、新たな成長のステージに挑戦してまいります。

(2) 中長期的な会社の経営戦略及び目標とする経営指標

当社は、2025年3月期から2027年3月期の事業運営の指針となる中期経営計画『TCTRX』を策定いたしました。TCTRXの最終年度を終えた直後の2027年4月に当社は、創業140周年を迎えます。

TCTRXの取組としては、「重点育成事業への経営資源投入強化」、「既存事業の競争力強化」、「全ステークホルダーにとって魅力ある会社作り」を基本方針として定め、各種施策に取組み、前中計期間で回復した「事業基盤の維持と収益力の強化」を図ってまいります。また、当社の企業理念である「共存共栄」と共通の精神を持つSDGsが目標とする2030年を達成の目途に、SDGsの理想を実現できる高収益力と強固な財務体質を確保し、トータル・ケーブル・テクノロジーを追求することで、世界の安全・安心を支える150年企業を目指してまいります。

2027年3月期 TCTRX目標			
売上高	680億円	D/E レシオ	0.5未満
営業利益	45億円	EPS	200円/株以上
EBITDA	65億円	総還元性向	40.0%以上
ROE	8.4%以上		

(3) 経営環境及び対処すべき課題

2027年3月期の世界経済は、米国の関税政策、中国経済の停滞、中東情勢をはじめとする地政学リスク等、不確実性が高まっている状況にあります。国内経済においても、賃金や物価の上昇傾向が継続する中で、中東情勢に起因する原燃料の調達リスクも高まり、不確実性が高い状況が続くと想定されます。

このような環境の中、当社グループにおいては、2025年3月期から中期3か年経営計画「TCTRX」に取り組んでおり、最終年度となる2027年3月期の連結業績は、売上高670億円、営業利益43億円、経常利益44億円、親会社株主に帰属する当期純利益30億円を見込んでおります。CFCC事業のプロジェクト案件が2026年3月期に集中し、想定より早く終了したこと、スチールコード事業の事業環境が悪化したことを背景に、「TCTRX」の当初の目標である売上高680億円、営業利益45億円には、現時点では未達となる見込みです。しかし、次期中期経営計画を見据え、最後まで諦めることなく、既存事業における収益力の維持・向上を図り、将来の事業の柱となりうる重点育成事業を推進し、更なる財務基盤強化と株主還元を両立させてまいります。なお、中東情勢は先行きが不透明であり予想が困難なため、2027年3月期の連結業績見通しの主な前提には、その影響を織り込んでおりません。主要な原燃料は現時点で確保できておりますが、今後、原燃料の調達やコスト上昇に対しては、業績への影響を最小化すべく努めてまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

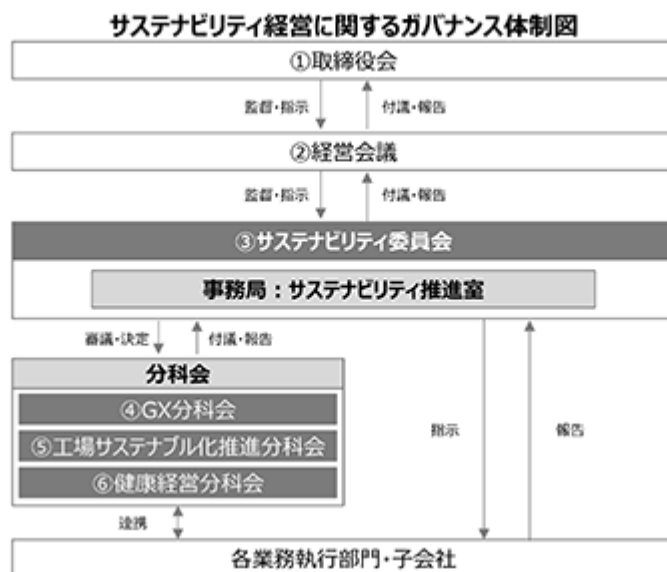
当社グループは創業以来、事業活動を通じて安全で安心な社会インフラの整備や環境にやさしい社会の持続的発展に広く貢献してまいりました。グループ各社、及び各工場においてSDGsに資する製品・サービスの開発や、脱炭素社会実現に向けた取組みを進めてまいりましたが、より一層、事業活動を通じた環境・社会課題の解決及び企業価値向上を目指すべく、2023年4月にサステナビリティ委員会及びサステナビリティ推進室を設置し、2023年5月にサステナビリティに関する基本方針の策定及びマテリアリティ（重要課題）の特定を実施いたしました。その際決議されたサステナビリティ課題全般、及び重要と判断するテーマ「気候変動」と「人的資本」における「ガバナンス」、「戦略」、「リスク管理」、「指標と目標」は次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) サステナビリティ課題全般

ガバナンス

当社グループは以下のとおり、サステナビリティを巡る課題のリスクと機会に対応するための適切なガバナンス体制を構築しております。社長執行役員を委員長とするサステナビリティ委員会が、年2回以上の頻度で当社グループのサステナビリティ活動全般の審議を行い、対応方針や戦略を策定の上、各業務執行部門や子会社へ指示を行います。当事業年度においては4回開催し、マテリアリティ（重要課題）のKPI指標や健康経営の推進に関する審議を行いました。審議内容は経営会議及び取締役会へ付議・報告され、経営会議及び取締役会は監督及び必要に応じて指示を行います。特に重要な個別課題については、サステナビリティ委員会の傘下に分科会を設置の上、PDCA管理を行っております。



会議	構成	頻度*	サステナビリティ経営における役割
①取締役会	取締役、監査役	月1回	サステナビリティ委員会からの付議・報告事項に対する監督・指示
②経営会議	執行役員、監査役（社内）	月2回	サステナビリティ委員会からの付議・報告事項に対する監督・指示
③サステナビリティ委員会	社長執行役員、事業本部長、技術開発本部長、総務部長、経営企画部長	年2回以上	当社グループのサステナビリティ活動全般の審議 審議事項： ①サステナビリティ活動に関する基本方針、戦略および体制 ②マテリアリティ（重要課題）毎の目標（KPI）に対する進捗状況・評価 ③非財務情報開示に関する方針および内容、他
④GX分科会	担当執行役員、設備管理部、環境安全防災室、他	月1回	カーボンニュートラルに向けたGHG削減活動の管理 グループ全体の環境法令対応
⑤工場サステナブル化推進分科会	担当執行役員、設備管理部、設備技術センター、他	年4回	持続可能な工場運営に向けたDX推進等による工程改善および設備投資の効率化の検討
⑥健康経営分科会	担当執行役員、人事部、各工場総務部、他	都度（月1回以上）	健康経営の推進（各施策のPDCA）

*定例開催の頻度

戦略

当社グループは、5つのマテリアリティ（重要課題）に沿ってサステナビリティ経営を遂行しております。マテリアリティ（重要課題）は、企業理念、経営の基本方針、中長期的ビジョンを起点に、SDGs、ISO26000、GRIスタンダード、SASBセクターガイドライン等の各種ガイドラインからサステナビリティを巡る課題を抽出し、ステークホルダーの皆様及び当社グループ双方にとっての重要性を分析の上、以下のとおり特定しております。持続可能な環境・社会の実現と企業価値向上を目指して、マテリアリティ（重要課題）毎に方針・戦略を策定しながら具体的な取組みを進めてまいります。

マテリアリティ（重要課題）	マテリアリティの構成要素	リスク	機会
自然環境と共存する -持続可能な環境の実現-	気候変動対策の推進		
	環境リスクマネジメントの徹底		
	循環型社会/リサイクルの実現		
お客様・お取引先・地域の皆様と共に栄える -社会ニーズに対する高度な製品・ソリューションの提供-	製品・サービスの品質保証と安定供給		
	顧客・市場ニーズへの対応		
	インフラ老朽化や自然災害等の社会・地域課題の解決		
	デジタル・トランスフォーメーション（DX）の推進		
	ステークホルダーとの協働		
従業員と共に栄える -従業員の健康確保と働きがいのある職場環境づくり-	人材の採用・育成		
	ダイバーシティ&インクルージョンの尊重		
	健康経営の推進、安全衛生の確保		
すべての人と共存する -人権の尊重-	人権の尊重・不当な差別の排除		
共に栄えるために義（規律・規範・責任）に従う -ガバナンス・リスク管理の徹底-	コーポレートガバナンスの強化・企業倫理の徹底		
	リスクマネジメント体制の強化		
	責任ある調達		

リスク管理

サステナビリティ課題のリスクについては、関係各部署と連携しながらサステナビリティ推進室において特定・評価しております。特定・評価された各種リスクについては、社長執行役員を委員長とするサステナビリティ委員会にて、年2回以上の頻度で管理・モニタリングされます。管理・モニタリング結果については経営会議及び取締役会へ報告され、適切な監督・指示を受けております。

指標及び目標

当社グループは、2024年度に取締役会及びサステナビリティ委員会で複数回議論を重ね、5つのマテリアリティ（重要課題）に対応するKPI指標を新たに設定しました。マテリアリティ構成要素ごとに26のKPI指標を設定し、目標及び実績を管理しております。「気候変動」と「人的資本」に関連するKPI指標については「(2) 気候変動 指標と目標」と「(3) 人的資本 指標と目標」をご参照ください。その他のKPI指標詳細は、以下の当社ウェブサイトをご参照ください。

(参考) 東京製綱 マテリアリティKPI目標と実績

URL : <https://www.tokyorope.co.jp/sustainability/materialitykpi.pdf>

(2) 気候変動

ガバナンス

気候変動に関するガバナンスは、サステナビリティ課題全般のガバナンスに組み込まれております。詳細は「(1) サステナビリティ課題全般 ガバナンス」をご参照ください。

戦略

当社グループは、将来の気候変動が事業活動に与えるリスクと機会を特定し、財務影響を評価し、適切な対応策及

び戦略を講じていく目的で、シナリオ分析を実施いたしました。

気候変動に関する政府間パネル（Intergovernmental Panel on Climate Change）や国際エネルギー機関（International Energy Agency）が発行する文献等を参照しつつ、温暖化抑制のために各国が気候政策を導入し脱炭素経済への移行リスク（機会）が顕在化する「1.5 シナリオ」と、温暖化を抑制することなく現状通り経済活動を行い物理的リスク（機会）が顕在化する「4 シナリオ」の2つのシナリオにおいて、当社グループの事業活動における主要な気候関連のリスクと機会を下表のとおり特定いたしました。

シナリオ分析の特定結果を要約しますと、「1.5 シナリオ」においては、炭素税や線材価格の高騰の財務リスクが大きいと想定されるものの、適時適切に販売価格に反映し影響を抑えつつ、機会である洋上風力発電関連製品の開発や環境配慮製品の拡充に注力し、新たな成長機会の獲得を目指してまいります。

「4 シナリオ」においては、突発的な気象災害や慢性的な気温上昇によるリスクに対しBCP等の対策を講じて財務影響の極小化を図りつつ、国土強靱化に向けたインフラ需要の取り込みを図ってまいります。

いずれのシナリオにおいてもレジリエント（強靱）に当社グループが企業価値を向上していけるよう、今後も継続的にシナリオ分析を実施の上、対応策・戦略の実践を進めてまいります。

リスク 機会	細 区分	要因・ ドライバー	時間軸 (注2)	1.5 シナリ オ財務 影響 (注3)	4 シナリ オ財務 影響 (注3)	当社への影響	対応策・戦略
移行 リスク	政策・ 法規制	炭素税・カー ボンプライシ ングの導入	中～長期	大	小	<ul style="list-style-type: none"> 1.5 シナリオにおいて、GHG排出量に対する炭素税課税により操業コストが増加する恐れがある。また、GHG排出量が基準を超過し排出権購入が必要となる場合においても、追加コストが発生する恐れがある。 4 シナリオでは、本リスクが顕在化する可能性は低い。 	<ul style="list-style-type: none"> 省エネ推進や再エネ利用、エネルギー転換によるGHG排出量削減 主要製造拠点における太陽光発電の活用
		脱炭素政策推 進に向けたエ ネルギー・電 力規制強化	短～中期	小	小	<ul style="list-style-type: none"> 1.5 シナリオにおいて、化石燃料由来のエネルギー・原材料の調達コストの低減が見込まれる一方で、再エネ推進等で電力コストの増加が見込まれる。 4 シナリオでは、化石燃料由来のエネルギー・原材料の調達コストは増加し、電力コストは低減が見込まれる。 	
	技術	低炭素技術へ の移行のため の先行コスト	短～中期	小	小	<ul style="list-style-type: none"> 各シナリオにおいて、省エネに向けた製造プロセス効率の改善のため、設備投資額が増加する。 	<ul style="list-style-type: none"> 適時適切な設備更新・効率化（電気機器、LED照明、空調機、ボイラー等）による投資コストの最適化
	市場	原材料コスト の上昇	中～長期	大	小	<ul style="list-style-type: none"> 1.5 シナリオにおいて、グリーンスチールが普及した場合に当社製品の主要原材料である線材の価格が上昇し、製造コストの増加が見込まれる。 	<ul style="list-style-type: none"> 線材価格上昇による製造コスト増加については、適切な時期に製品価格に転嫁する事により、適正スプレッドの確保を図る 超高強度スチールに加え、高機能繊維、炭素繊維など多くの先端素材によるケーブル製造のラインナップを最大限に活かす事により、線材価格上昇による製造コスト増加影響額の極小化を図る
評判	顧客選好の変 化	中期	中	小	<ul style="list-style-type: none"> 1.5 シナリオにおいて、顧客の脱炭素経営が進捗し低排出製品・サービスを選好する一方で、当社が対応出来なかった場合に、評判悪化及び売上やシェア減少に繋がる恐れがある。 	<ul style="list-style-type: none"> Scope 1～3の算定及び製品毎のカーボンフットプリント算定 低排出製品・サービスの開発に向けた研究開発強化 TCFD提言への賛同及び同提言に沿った情報開示 	

リスク機会	細区分	要因・ドライバー	時間軸 (注2)	1.5 シナリオ 財務 影響 (注3)	4 シナリオ 財務 影響 (注3)	当社への影響	対応策・戦略
物理的リスク	急性	サイクロン、洪水などの異常気象の激甚化	長期	中	中	・各シナリオにおいて、洪水・高潮によって工場その他の事業拠点が被災した場合、生産設備の損傷等による直接的な損害の発生、及び生産活動の停止等による間接的な売上減少や復旧コストの支出に繋がる恐れがある。	・老朽建物の更新、補強 ・設備配置の最適化（電気設備の高所化、浸水防止対策等） ・止水板や土嚢の整備、BCP体制の高度化 ・従業員教育の徹底 ・火災保険の補償拡充
	慢性	平均気温の上昇	中～長期	中	大	・各シナリオにおいて、気温上昇に伴い工場における従業員の労働環境が悪化し生産性低下や売上減少に繋がる恐れがある。	・工場建屋天井への遮熱塗装、大型ファン、スポットクーラーの設置 ・DX活用による生産プロセスの省人化
機会	エネルギー源	低炭素エネルギー源の利用拡大	中～長期	大	小	・1.5 シナリオにおいて、再生エネルギー、特に洋上風力発電の普及が進んだ場合に、関連製品・サービスの売上の拡大が見込まれる。	・洋上風力発電に必要な係留ロープの研究開発及び量産に向けた投資強化
	製品及びサービス	気候変動の緩和に向けた低排出商品・サービスの拡大	中～長期	中	小	・1.5 シナリオにおいて、環境に配慮したGHG低排出製品・サービスの需要が高まる場合に、該当製品・サービスの売上増加や収益率の向上が見込まれる。	・お客さまとの協創によるカーボンフリーソリューションやサービスの普及 ・省エネ製品（高強度、高耐久性、軽量化）、ライフサイクルコスト低減製品（CFCC（*））等 （*）Carbon Fiber Composite Cableの略であり、炭素繊維と熱硬化性樹脂を複合化し、より合わせて成形した構造用ケーブル
		気候変動への適応ニーズ増加	中～長期	小	中	・4 シナリオにおいて、国土強靱化に向けたインフラ整備の需要が高まる場合に、特に開発製品関連事業において売上増加や収益率の向上が見込まれる。	・インフラの保全（劣化診断技術）や防災・減災（落石・土砂崩壊・雪崩防護、予防等）、早期復旧に資する技術・体制の整備

(注) 1 シナリオ分析の対象は、鋼索鋼線関連事業、スチールコード関連事業、開発製品関連事業の三部門であり
ます。
2 時間軸は、短期：1年以内、中期：～2030年まで、長期：～2050年までの三区分で評価しております。
3 財務影響度は、引用シナリオのパラメータに基づきPL・BS影響を算出の上、大・中・小の三区分で評価して
おります。
なお、当連結会計年度末現在の評価であり、今後、前提条件の変化や分析の高度化等により変更となる可能
性がございます。

リスク管理

従前より、ISO14001等の環境マネジメントシステムに準拠しながら、現時点の気候関連リスクを含む環境リスク
について、各製造拠点において特定、評価し、適切な対応を行ってまいりました。各製造拠点が特定・評価した各リ
スクについては、環境安全防災室へ報告が行われ、一元管理されております。

将来発生しうる中長期的な気候変動関連リスクの特定・評価については、サステナビリティ推進室、環境安全防災
室、経営企画部及び内部監査室で実施いたしました。サプライチェーンへの影響、発生可能性、発生の時間軸及び財
務影響などを考慮しながら、戦略で記載のとおり「移行リスク」と「物理的リスク」を特定・評価しております。

特定・評価された気候変動関連リスクにつきましては、「(1) サステナビリティ課題全般 リスク管理」に記
載のとおり、サステナビリティ委員会にて適切に管理・モニタリングされております。

指標と目標

当社グループは、気候関連のリスクと機会を管理するための指標として、GHGの一種である二酸化炭素（CO2）の排
出量（Scope 1 + Scope 2）を定めております。指標に対する目標としては、パリ協定や日本政府が公表した「2050年
カーボンニュートラル宣言」、日本鉄鋼連盟のロードマップ等との整合も勘案しながら、「CO2排出量削減目標及び削
減ロードマップ」を設定・運用しております。

前会計年度までの算定範囲は、国内主要製造拠点を有する5社（東京製綱株式会社、東綱スチールコード株式会

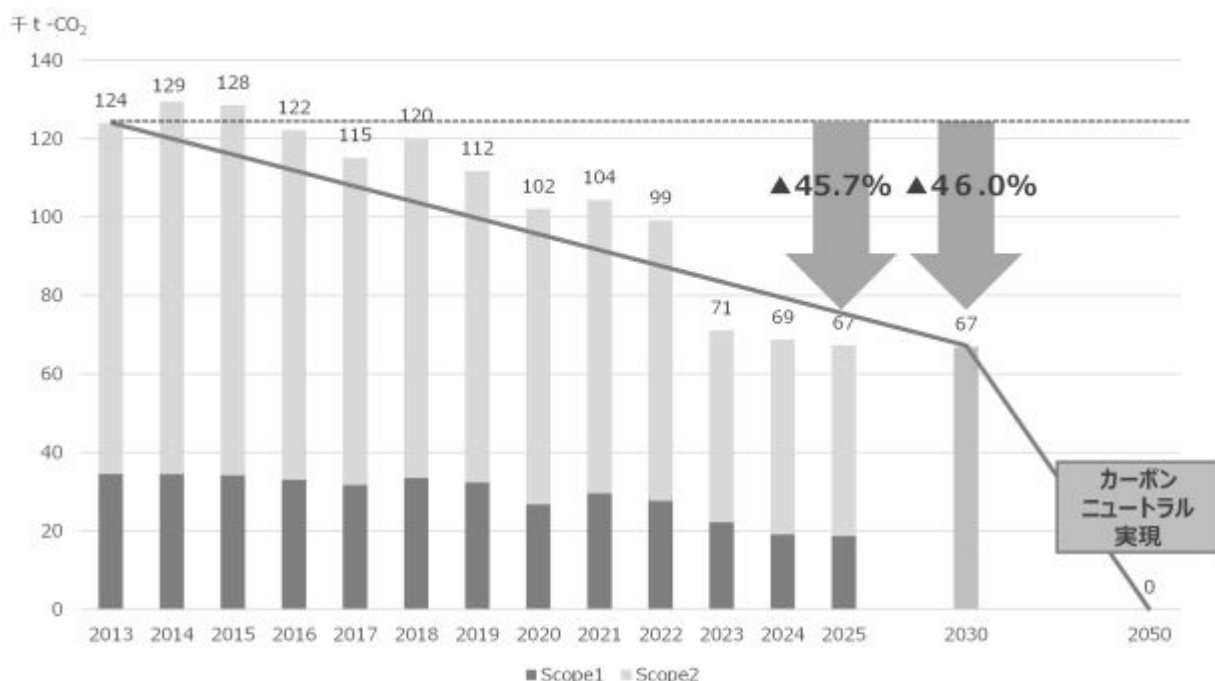
社、東京製綱繊維ロープ株式会社、東京製綱インターナショナル株式会社、日本特殊合金株式会社)に留まっており
ましたが、当連結会計年度からは当社グループ17社に拡大いたしました。

当連結会計年度における当社グループ()のCO2排出量実績は、Scope 1が19千t-CO2、Scope 2が48千t-CO2、合計
で67千t-CO2となり基準年である2013年度比で 45.7%の削減となりました。従前より、各製造拠点で製造技術の改善
をすすめるとともに、省エネ蒸気トラップや大型コンプレッサー、LED等の省エネ設備を導入し、燃料や電気の使用量
削減に努めてきた結果、CO2排出量は年々減少傾向にあります。

今後も、更なる省エネの取組みや、再生エネルギーの活用(土浦工場オンサイトPPA:2024年6月稼働、堺工場オフ
サイトPPA:2025年9月導入)など、カーボンニュートラルに向けた取組みを継続して進めてまいります。

東京製綱グループのCO₂排出量削減目標及び削減ロードマップ

2030年度 目標	2050年度 目標
Scope1 + Scope2で 2013年度対比▲46%	Scope1 + Scope2でカーボンニュートラル実現



	これまでの取組み	~2030年	~2050年
Scope 1	<ul style="list-style-type: none"> 技術改善による取組み(加熱炉の放射抑制、熱処理ラインの安定操業) 設備改善による取組み(高温拡散炉の排熱再利用、省エネ蒸気トラップ導入、ボイラー温水ドレン回収、めっき炉バーナーの高効率化) 熱源変更(プロパンガス→LNG、など) 	<ul style="list-style-type: none"> 各製造拠点における更なる熱源変更や電化の検討 	<ul style="list-style-type: none"> メタネーション・水素等の次世代燃料活用
Scope 2	<ul style="list-style-type: none"> 技術改善による取組み(伸線加工技術の改善や歩留まり向上による電気使用量削減) 設備改善による取組み(生産設備のインバーター化、太陽熱遮断塗料の塗布による空調効率化、LED採用、コンプレッサー大型化による高効率運転) 	<ul style="list-style-type: none"> 省エネに資する効率的な設備更新 各製造拠点における再エネ活用 	<ul style="list-style-type: none"> 省エネ推進・再エネ活用の継続 CCUS(CO₂回収・有効利用・貯留)の検討

() 当社グループ17社

(3) 人的資本
ガバナンス

当社の人材に関する重要な方針や施策の決定は経営会議において議論・決定しますが、各施策の進捗状況を把握し、適宜制度を改善させていくために、毎年1回ピープルサーベイを実施しており、その分析結果を経営会議並びに取締役会に報告し、施策に反映しております。また、多様性の理解と確保については、女性活躍を含む多様性の確保に向けた取組みを行うこと、次世代のリーダーを育成することを執行役員の評価項目とすることで、取り組むべき課題として認識し、施策の立案・実行を促すこととしております。

戦略

当社グループにおける、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は次のとおりです。

当社グループの社是である『共存共栄』の実現には、企業価値の源泉である当社グループの役員・従業員が心身の健康を確保し、互いに多様な考え方や価値観を認め合い、自己実現を図れることが必要であり、同時に全ての役員・従業員が安全・安心に働くことができる職場環境の構築が重要であると考えております。

この実現のため、当社グループでは、役員・従業員の健康の確保、増進のための取組み、多様性の理解と確保の促進、及び役員・従業員の主体的で多様なキャリア形成と必要なスキルアップに向けた支援を重点的に行う方針です。これらにより各人が自らの持つ能力を最大限に発揮し、エンゲージメントを高く維持して企業活動に参画する環境を整えることが、企業価値の持続的な向上に寄与するものと考えております。

また今般、グループ全体の結束力を高め、持続可能な成長を加速させるため、コーポレートブランドの刷新を行うこととしました。当社の存在意義や提供すべき価値、将来に向けた姿勢を改めて言語化し、理念体系を再定義致しました。これは、社内外のステークホルダーの皆さまに対するコミュニケーションの一貫性を高め、多くの皆様に当社と当社の存在意義を知っていただく活動であり、これまで築き上げてきた信頼をより強固なものとし、次代にわたり企業価値を最大化することを目指すものです。同時に役員・従業員ひとりひとりの意識を変革し、会社への帰属意識を高め、新たな価値を生み出すための原動力とすることを目的としており、この活動を継続してまいります。

a. 経営トップのコミットメント

「安全・安心な職場作り」「組織風土改革」を社長方針として明確に示し、製造・工事現場の安全対策に最優先で取り組むのはもちろんのこと、安全・安心に就業できるためのルールを定め、コンプライアンス遵守を徹底することにより方針の実現を目指しております。具体的には「ハラスメントの防止」「上司・部下間での双方向の積極的な情報共有、対話」「異なる意見も臆せず表明。議論の後はノーサイド」を行動原則として示し、組織風土改革に取り組んでおります。

また、役員・従業員の健康の喪失は企業価値創出にとって損失であるとの認識のもと、健康経営へ取り組んでおります。

b. 経営戦略・人材育成と連動した給与・処遇体系の整備

上記の社長方針である「安全・安心な職場作り」と「組織風土改革」を制度面から強力に支え、従業員のエンゲージメントを向上させるため、当社では経営戦略および人材育成方針と密接に連動した評価・処遇（給与決定方針）の仕組みを構築しております。

事業推進やコーポレートブランドの刷新、組織風土改革など、変化する経営環境に迅速に対応するため、組織を牽引する管理職層においては、2026年度より「役職・職責（ジョブ）」に応じた報酬体系を導入いたしました。役割と職責を明確化し、MBO（目標管理）制度と合わせてメリハリのある処遇を行うことで、緊張感と活力ある組織環境を整備して参ります。あわせて、これらの中でも一定以上の職責を担う組織リーダー層を中長期ビジョンの達成を牽引する中核人材と位置づけ、企業価値の持続的向上への動機づけ強化と共に、エンゲージメント向上とリテンション効果を目的として、「従業員向け譲渡制限付株式報酬制度（RS）」の導入に向けた準備を進めております。これにより、組織リーダーと株主の皆様との利益共有を進めてまいります。

製造現場、工事現場の従業員を含む非管理職層には、短期的な成果主義による過度な競争や技能の囲い込みを押し、生活の安定と心理的安全性を確保した上で中長期的な能力開発に集中できるよう、勤続年数および職能をベースとした給与体系を維持しております。これにより、長期雇用意思を高め、当社の真の競争力である「品質・安心」を支える熟練技能の確実な伝承を図ります。

c. 多様性の理解と確保の促進

当社における管理職に占める女性労働者の割合は、3.4%となっており（詳細は「従業員の状況」をご参照ください。）今後これを高めていく必要があると考えております。女性活躍に向けた取組みを執行役員の評価項目の一つとし、社内育成を強化するとともに、中途採用による女性管理職の増加を目指しております。また、管理職候補層である、いわゆる総合職に占める女性の割合は近年の女性採用増加により35%と増加傾向にあるものの、今後これを一層高めるべく、新卒採用に限らず中途採用においても女性の採用を積極的に行うことや、総合職への職能変更を希望する社員への主体的で多様なキャリア形成を実現するための支援といった各種取組みに注力してまいります。性別にかかわらず活躍できる職場環境の整備、育児・家事と業務との両立及びライフステージの変化に合わせた多様な働き方を可能とする職場環境の整備を重層的に推進してまいります。

d. 能力開発

次世代リーダー育成のため、経営幹部たる執行役員に求められる能力を定義し、これを管理職に伝えております。一人ひとりが自らの能力開発において、当社グループの経営に求められる資質がどのようなもので、どのように高めるべきかを理解し、その実現に向け自ら研鑽に努めることは、本人はもとより、当社にとっても有益であると考えております。

当社の管理職にはMBO（Management by Objectives）制度を採用しており、会社の方向性と一人ひとりの目指したい方向をすりあわせし、時には高い目標を設定することで会社と従業員とがともに成長していくことが可能となる仕組みとしております。

また、研修に関しては、階層別研修においては特にリーダーシップとコミュニケーション能力の開発に注力するとともに、各業務に必要なスキルに関する研修は通信制も含め、すべての従業員が都度受講可能となっているほか、経験の浅い従業員については、トレーナー制度をもうけて先輩従業員によるフォローアップを行っております。これら能力開発のもと、非正規雇用の従業員については、積極的に正規化し有為人材の確保に努めてまいります。

e. 表彰

当社は従業員が目指すべき価値を体現することを表彰する制度を設けております。

具体的には「革新」「自発」「高い目標」「チームの成長」を成し遂げた従業員を模範社員として表彰し、本人の努力を称揚するとともに、これらの価値を組織全体に浸透させていく取組みを引き続き進めてまいります。

また社内イントラネットを利用し、日常の業務において従業員同士が感謝を伝え合う仕組みを整備し、従業員同士のコミュニケーションの向上と相互理解を推進しています。

f. 多様な働き方の実現

当社は時間と場所に縛られない働き方が、育児や家事と業務との両立やライフステージの変化に合わせた働き方の実現に寄与し、今後優秀な人材を獲得していくためにも有用と考えており、従来から実施しているフレックスタイム制度と合わせて、在宅勤務と出社勤務が組み合わされた勤務も可能な在宅勤務制度を導入しております。

これらの制度と合わせて、本社のオフィス環境についても従業員間のコミュニケーションを活性化し、より創造性を高めるためのレイアウトの導入とフリーアドレス化を実施しております。

また、当社は定年制とその後の再雇用制度を設けておりますが、定年を超えて再雇用される従業員に対しては一定の条件のもと勤務日数の縮減と副業が可能な働き方を選択でき、従業員一人ひとりが定年後のセカンドキャリアビジョンにあわせた働き方が可能となる制度を導入しております。

g. 健康経営、労働安全衛生

「共存共栄」の社是のもと、当社は従業員とその家族とともに栄えることを目指し、健康経営に取り組んでいま

す。すべての従業員がいきいきと働いてこそ、社会に安全・安心をお届けすることができるの考えのもと、労働組合・健康保険組合そして従業員と一体となって、健康を維持、増進できる環境づくりを積極的に推進しております。健康経営においては、適切なワークライフバランスの実現、性別にかかわらず活躍できる環境づくり、健康リスク保有者への対策強化を行っております。また、特に工場現場、工事現場を有する当社では労働災害の撲滅を目指して、ISO45001に則った安全管理を徹底しつつ、リスクアセスメントの強化と安全パトロールの実施を重点的に行っております。

指標と目標

当社グループでは上記「戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標については、当社においては関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取組みが行われているものの、必ずしも連結グループに属する全ての会社では行われていないことから、連結グループにおける記載が困難であります。このため、指標に関する目標及び実績は、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のものを記載しております。

人的資本に関する指標目標及び実績は次のとおりであります。

指標	目標	実績（当事業年度）
ハラスメント研修参加率(注1)	2031年3月までに100%	96%
女性管理職比率(注1)	2031年3月までに7%	3.4%
男性の育児休業取得率(注1)	2031年3月までに50%以上	50%
人的資本拡充・エンゲージメント向上につながる教育(注1)	2031年3月までに44百万円(注3)	49百万円(注3)
国内主要製造拠点災害強度率(注2)	2031年3月までに0.05以下(継続)(注4)	0.16(注4)

- (注) 1 対象は、提出会社
 2 対象は、連結子会社を含む国内主要製造10拠点
 3 教育訓練費に該当する勘定科目への計上金額
 4 $\text{延べ労働損失日数} \div \text{延べ労働時間数} \times 1,000$

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 景気の動向

世界並びに日本経済の動向により、当社グループの主要需要業界であるタイヤ業界や建設業界などの活動水準が影響を受けた場合には、当社グループの経営成績が影響を受ける可能性があります。

(2) 原材料などの供給リスク

当社グループは主材料である線材や亜鉛・心綱等を購入しておりますが、いずれの材料も数社の仕入先に依存し材料供給リスクに備えております。しかしながら、仕入先の業績不振、操業停止等に起因する原材料の供給停止や遅延、また世界的な需給逼迫による仕入量の制約、鉄鉱石や原料炭の価格高騰に起因する鋼材価格の上昇が当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 海外拠点におけるリスク

当社グループは、アメリカ、ベトナム等に海外事業拠点を有しておりますが、当該国における政治・経済的混乱、疫病・テロといった社会的混乱、法的規制などにより、当社グループの事業活動が制約される可能性があります。これらの混乱や規制等に関する動向は、現地及び国内の情報網を利用し、早々に情報を入手し対応するよう努めております。

(4) 株価の下落

当社グループは、取引先との中長期的な経営戦略を共有するために株式を保有しており、その時価が下落した場合、当該株式について、減損処理が必要となる可能性があります。また、従業員の退職給付に関して、株価の下落により年金資産が目減りし、退職給付費用が増加する可能性があります。

(5) 固定資産の減損に関するリスク

当社グループは、多額の固定資産を所有しており、経営環境の変化などに伴う収益性の低下や不動産市況により不動産鑑定評価額が低下するなど、投資額の回収が見込めなくなった場合には、その回収可能性を反映させるように固定資産の帳簿価額を減額し損失を計上することになるため、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(6) 取引先の信用リスク

当社グループは、取引先に対して様々な形で信用供与を行っており、債権の回収が不可能になる等の信用リスクを負っております。これらのリスクを回避するため、当社グループでは取引先の信用状態に応じて、信用限度額の設定や必要な担保・保証の取得等の対応策を講じております。しかし、取引先の信用状態の予期せぬ悪化や経営破綻等により債権が回収不能となった場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(7) 競合のリスク

当社グループの国内・海外における生産・販売活動における競争環境は厳しさを増しております。当社グループでは、継続的なコスト削減と同時に新製品の開発、新規事業の展開を推進しておりますが、市場価格の低下が当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 為替変動リスク

当社は、製品等の輸出入及び原材料の輸入において外貨建取引を行っていること並びに外貨建の資産を保有していることから、急激な為替変動に伴う為替リスクを有しており、そのヘッジのため適宜先物為替予約を行っております。しかしながら、為替予約でのリスクヘッジには限界があり、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(9) 災害・事故・感染症等の発生

当社グループの生産拠点等において、地震・火災等の大規模な災害、設備事故や大規模な感染症等が発生した場合、生産活動に支障をきたすことになり、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 環境、気候変動のリスク

当社グループは、事業活動により発生する廃棄物や有害物質等について、環境関連法令の適用を受けておりますが、製品の開発・設計・製造・販売・施工が地球環境に密接に関わり合っている事を認識し、自然環境との調和と地域社会との共生を目指し、また、事業活動を通じたSDGs達成への取組を全従業員で実践していくことを環境方針の基本理念としております。

また、当社グループはTCFD提言への賛同を表明しており、気候変動が当グループの事業活動に与える影響に関し、「ガバナンス」「戦略」「リスク管理」「指標及び目標」のカテゴリを踏まえ、機会とリスクの両面から対応、開示を進めております。当該取組状況、取組方針の概要は、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組(2) 気候変動」に記載のとおりです。

(11) 知的財産権に関するリスク

当社グループは、新製品開発を通じて多くの新技術やノウハウを生み出しており、これらの知的財産を特許出願し、権利保護と経営資源としての活用を図っております。しかし、当社グループの知的財産権への無効請求、第三者からの知的財産権侵害等が当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 法的規制などに関するリスク

当社グループは、国内外での事業において各国の法的規制を受けており、コンプライアンス、財務報告の適正性確保をはじめ、適切な内部統制システムを構築・運用しておりますが、将来法令違反等が発生する可能性は皆無ではなく、また法規制等の変更により、法令遵守のための費用が発生し、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

(13) 訴訟などのリスク

当社グループでは、コンプライアンスの徹底に努めておりますが、法令違反等の有無に関わらず、万が一当社グループに対する重要な訴訟等が提起された場合には、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における当社グループの財政状態は、総資産が89,071百万円となりました。流動資産は、主に現金及び預金の増加により増加となりました。固定資産は、国内の子会社において固定資産の減損損失を計上したことによる減少があったものの、株価の変動等による投資有価証券の評価額増加により、全体として増加となり、総資産は前連結会計年度末より1,701百万円増加いたしました。負債については、主に借入金及び退職給付に係る負債が減少したことにより、前連結会計年度末より2,803百万円減少の47,880百万円となりました。純資産については、主に利益剰余金の増加に加え、その他有価証券評価差額金及び退職給付に係る調整累計額が増加したことにより、前連結会計年度末より4,505百万円増加し、41,191百万円となりました。

経営成績については、売上高64,094百万円(前期比2.0%増)、営業利益4,849百万円(前期比35.3%増)、経常利益5,136百万円(前期比32.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益3,481百万円(前期比7.2%増)となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

a．鋼索鋼線関連

当事業の経営成績は、売上高28,229百万円（前連結会計年度比2.5%減）、営業利益2,533百万円（前連結会計年度比13.1%増）となりました。

b．スチールコード関連

当事業の経営成績は、売上高4,750百万円（前連結会計年度比13.9%減）、営業損失606百万円（前連結会計年度は1百万円の利益）となりました。

c．開発製品関連

当事業の経営成績は、売上高19,869百万円（前連結会計年度比12.2%増）、営業利益2,178百万円（前連結会計年度比183.9%増）となりました。

d．産業機械関連

当事業の経営成績は、売上高4,451百万円（前連結会計年度比19.9%増）、営業利益275百万円（前連結会計年度比31.6%増）となりました。

e．エネルギー不動産関連

当事業の経営成績は、売上高6,794百万円（前連結会計年度比2.7%減）、営業利益467百万円（前連結会計年度比27.4%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ1,102百万円増加し、7,064百万円になっております。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益の計上や減価償却費の発生を主因として、5,385百万円の収入（前連結会計年度は2,416百万円の収入）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得等により、1,660百万円の支出（前連結会計年度は1,645百万円の支出）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の返済、配当金の支払及び自己株式の取得により、2,690百万円の支出（前連結会計年度は31百万円の支出）となりました。

生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
鋼索鋼線関連	28,592	6.1
スチールコード関連	5,170	11.7
開発製品関連	16,662	15.0
産業機械関連	3,826	3.1
合計	54,252	3.3

(注) 上記の金額は販売価格によっております。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
鋼索鋼線関連	29,384	1.4	6,262	22.6
スチールコード関連	4,657	13.5	152	37.7
開発製品関連	17,929	9.4	5,131	27.4
産業機械関連	5,090	37.3	1,252	104.1
合計	57,062	4.8	12,799	1.8

(注) 上記の金額は外部顧客に対する受注に基づくものであります。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
鋼索鋼線関連	28,229	2.5
スチールコード関連	4,750	13.9
開発製品関連	19,869	12.2
産業機械関連	4,451	19.9
エネルギー不動産関連	6,794	2.7
合計	64,094	2.0

(注) 上記の金額は外部顧客に対する売上に基づくものであります。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって、当社経営陣は、過去の実績や状況に応じて合理的と考えられる様々な要因に基づき見積り及び判断を行っておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社経営陣は、特に以下の重要な会計方針が、当社グループの連結財務諸表の作成において使用される当社の重要な判断と見積りに大きな影響を及ぼすと考えております。

a．貸倒引当金

当社グループは、取引先の支払不能時に発生する損失について、過去からの損失発生実績に基づいた見積り額により貸倒引当金を計上しております。過去からの実績と大きな相違があった場合、引当の過不足が生じる可能性があります。

b．投資の減損

当社グループは、長期的な取引関係維持のために、特定の取引先等の株式を所有しております。これらの株式には価格変動性の高い公開会社の株式と、株価の決定が困難である非公開会社の株式が含まれます。当社グループは投資価格の下落が一時的でないと判断した場合には、投資の減損を計上しております。将来の市況悪化又は投資先の業績不振により、現在の簿価に反映されていない損失又は簿価の回収不能が発生した場合、評価損の計上が必要になる可能性があります。

c．繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産について、将来の事業計画に基づいて決定した課税所得の見積りを前提とし、合理的にその回収可能性を検討し判断して計上しております。将来の事業計画に変動をもたらす経済環境の変化などにより、繰延税金資産の計上に影響が生じる可能性があります。詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り) 1.繰延税金資産の回収可能性」に記載のとおりであります。

d．退職給付費用

従業員退職給付費用及び債務は、数理計算で設定されている前提条件に基づいて算出されており、これらの前提条件には、将来の給与・賃金水準、退職率、直近の統計数値に基づいて算出される死亡率及び年金資産の長期期待運用収益率などが含まれます。実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合、将来期間において認識される費用及び計上される債務に影響を及ぼします。未認識数理計算上の差異の償却は、退職給付費用の一部を構成しており、前提条件の変化や前提条件と実際の結果の差異の影響を費用として認識したものであります。当連結会計年度において、この償却費は150百万円ありました。

e．固定資産の減損

当社グループは固定資産の減損会計において、独立したキャッシュフローを生み出す資産の合理的なグルーピングを行い、グルーピングされた資産ごとの将来キャッシュフローの見積りから、減損の判定及び減損額の算定を行っております。なお、当連結会計年度において、1,175百万円の減損損失を計上いたしました。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績等の状況に関する分析

当連結会計年度における当社グループの業績は、国内外でCFC事業のプロジェクトが堅調に推移し、開発製品関連の売上が伸長したこと等により、売上高は64,094百万円（前期比2.0%増）となりました。

利益面については、CFC事業の増収効果に加え、生産現場における操業コストの低減等に努めるとともに、諸資材価格や人件費等の上昇に対応した製品価格改定が浸透した結果、当連結会計年度における営業利益は4,849百万円(前期比35.3%増)、経常利益は5,136百万円（前期比32.5%増）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、国内の子会社において固定資産の減損損失等を計上したものの、CFC事業の増益の影響で3,481百万円（前期比7.2%増）となりました。

b. 経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因は、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

c. 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの資本の財源及び資金の流動性について、当連結会計年度末の借入金及びリース債務からなる有利子負債残高は23,500百万円となっており、また、現金及び現金同等物を7,064百万円保有しております。

設備投資の資金調達については、基本的に自己資金及び借入金に拠る方針であります。

d. 経営方針・経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

TCTRXの目標数値及び当連結会計年度における各指標の状況については下表のとおりです。なお、TCTRXの詳細については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 中長期的な会社の経営戦略及び目標とする経営指標」に記載のとおりであります。

[『TCTRX』の目標数値と当連結会計年度における各指標の状況]

	当連結会計年度	2027年3月期
売上高	640億円	680億円
営業利益	48億円	45億円
EBITDA	62億円	65億円
ROE	8.9%	8.4%以上
D/Eレシオ	0.57	0.5未満
EPS	223円/株	200円/株以上
総還元性向	40.0%	40.0%以上

e. セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(a) 鋼索鋼線関連

鋼索製品において価格改定前の駆け込み需要が発生した前期の反動により販売数量が減少した結果、当セグメントの売上高は28,229百万円（前連結会計年度比2.5%減）となりました。利益面について、諸資材価格や人件費等の上昇があったものの、前期に実施した製品価格改定効果が浸透したことに加え、継続的な操業コストの低減に努めたことにより、営業利益は2,533百万円（前連結会計年度比13.1%増）となりました。

(b) スチールコード関連

タイヤ用スチールコードにおいて販売価格下落の影響を受けたことにより、当セグメントの売上高は4,750百万円（前連結会計年度比13.9%減）となりました。利益面については、操業改善によるコスト低減に注力しましたが、減収による影響を補いきれず、606百万円の営業損失（前連結会計年度は1百万円の利益）となりました。

(c) 開発製品関連

国内外において高付加価値品であるC F C C事業のプロジェクト案件が堅調に推移し、売上が増加した結果、当セグメントの売上高は19,869百万円（前連結会計年度比12.2%増）となりました。利益面については、高付加価値品の構成比が高まったこと等により、営業利益は2,178百万円（前連結会計年度比183.9%増）となりました。

(d) 産業機械関連

産業機械事業の売上増加により、当セグメントの売上高は4,451百万円（前連結会計年度比19.9%増）となりました。利益面については、材料価格高騰により粉末冶金事業の赤字幅が拡大したものの、産業機械事業の増収効果で吸収し、営業利益は275百万円（前連結会計年度比31.6%増）となりました。

(e) エネルギー不動産関連

石油製品の販売数量減少により、当セグメントの売上高は6,794百万円（前連結会計年度比2.7%減）となりました。利益面については、主に商業施設の修繕費等の発生が抑制されたことから、営業利益467百万円（前連結会計年度比27.4%増）となりました。

5 【重要な契約等】

（財務上の特約が付されたシンジケートローン契約の締結）

当社は、2025年12月25日付で財務上の特約が付されたシンジケートローン契約（以下「本契約」という。）を締結いたしました。

(1) 本契約を締結した年月日

2025年12月25日

(2) 本契約の相手方の属性

都市銀行、信託銀行、地方銀行 計9行

(3) 本契約に係る債務の期末残高及び弁済期限並びに当該債務に付された担保の内容

本契約に係る債務の期末残高

4,875百万円

弁済期限

2030年12月30日

当該債務に付された担保の内容

工場財団（土地、建物及び構築物）

(4) 財務上の特約の内容

2026年3月決算以降、各年度の決算期の末日における連結の貸借対照表上の純資産の部の金額を2025年3月期決算の末日における連結の貸借対照表上の純資産の部の金額の75%及び直前の決算期末日における連結の貸借対照表上の純資産の部の金額の75%のいずれか高い方の金額以上に維持すること。

2026年3月決算以降の決算期を初回の決算期とする連続する2期について、各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が2期連続して損失とならないようにすること。

6 【研究開発活動】

当社グループは、「トータル・ケーブル・テクノロジー」の追求により、世界の安全・安心を支える をビジョンに掲げ、日々前進を続けております。「トータル・ケーブル・テクノロジー」とは、超高強度スチール、高機能繊維、炭素繊維など多くの先端素材によるケーブル製造のラインナップと、使用されるフィールドに即した様々なケーブル加工技術に加え、健全性診断や、エンジニアリングといったソリューションを融合して、グローバル市場に、画期的な商品・サービスを提供できる当社グループ固有の強みを一言で表現したものであり、SDGsや顧客の安全・安心への貢献を踏まえながら、新たなグローバル時代においても世界をリードする企業として成長し続けます。

当社グループの商品・サービス群の多様性（素材、サイズ、用途等）に奥行き（ケーブル本体、端末機器、健全性診断技術、製造機械、エンジニアリング等）を掛け算し、最大限に活かした事業展開を行うべく、基礎研究、製造技術開発から顧客ニーズを踏まえた高付加価値・高機能製品の開発、さらには未来技術の開発まで一貫した研究開発を行っております。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は1,341百万円であり、セグメントごとの研究開発活動は次のとおりであります。

(1) 鋼索鋼線関連

当セグメントにおいては、ワイヤロープ・ワイヤに関する製品の強度化、長寿命化、多機能化に向けての研究開発や商品の健全性を診断する評価技術開発と並行して、スチール以外の素材を用いた新商品の開発を行っております。

また、競合他社に対し環境対応やコスト競争力での優位性を確保するため、画期的な新製造技術の開発にも取組むと共に、浮体式洋上風力発電に用いられる係留に係る技術開発も進めております。

当連結会計年度における当事業に係る研究開発費は549百万円であります。

(2) スチールコード関連

当セグメントにおいては、顧客の省エネや高機能タイヤ開発に対応するため、スチールコードの強度化・軽量化に取り組んでおります。

当連結会計年度における当事業に係る研究開発費は59百万円であります。

(3) 開発製品関連

当セグメントにおいては、道路安全施設（落石・崩壊土砂対策、遮音壁等）における差別化新商品・新工法の開発、鋼構造物用ケーブルの設計、炭素繊維複合材ケーブル（CFCC）の国内外の市場での需要拡大に向けた研究開発を進めております。

特にCFCCに関しては、高耐食（錆びない）という特性を活かし、土木分野において「飛来塩分や凍結防止剤散布による鋼材の腐食が著しい環境下にある道路橋床版取替工事」への適用を目指した高耐久スラブの開発や、RC用（異形鉄筋置換用）CFCCの性能向上によるさらなる用途開発に取り組んでおります。

当連結会計年度における当事業に係る研究開発費は725百万円であります。

(4) 産業機械関連

当セグメントにおいては、粉末冶金事業において、長年培った技術力・開発力を活かし、高度化する顧客ニーズにマッチした超硬工具等の開発に取り組んでおります。

当連結会計年度における当事業に係る研究開発費は6百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、当連結会計年度は全体で2,306百万円の設備投資を実施しました。セグメントごとの設備投資について示すと次のとおりであります。なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資も含めて記載しております。

(1) 鋼索鋼線関連では、1,340百万円の投資を行いました。その主なものは、設備更新及び生産性向上のための設備投資であります。

(2) スチールコード関連では、254百万円の投資を行いました。その主なものは、生産性向上のための設備投資であります。

(3) 開発製品関連では、295百万円の投資を行いました。その主なものは、生産能力増強のための設備投資であります。

(4) 産業機械関連では、345百万円の投資を行いました。その主なものは、生産能力増強のための設備投資であります。

(5) エネルギー不動産関連では、70百万円の投資を行いました。その主なものは、賃貸用不動産等の設備投資であります。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積 千㎡)	その他	合計	
土浦工場及び研究所 (茨城県かすみがうら 市)	鋼索鋼線関連 開発製品関連	鋼索鋼線 製造設備	1,133	1,871	4,687 (290)	469	8,162	212
堺工場 (大阪府堺市西区)	鋼索鋼線関連 開発製品関連	鋼索鋼線 製造設備	594	654	3,230 (49)	65	4,545	123
賃貸用不動産他 (大阪府泉佐野市他)	エネルギー 不動産関連	商業施設 他	1,982	3	5,825 (185)	422	8,233	
本社・支店 (東京都江東区他)	会社統括業務他	事務所	212	15	()	41	270	202
福利施設 (千葉県柏市他)		独身寮他	88		405 (24)	0	494	

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積 千㎡)	その他	合計	
東京製綱繊維ロープ(株) (愛知県蒲郡市)	鋼索鋼線関連	繊維索・綱 製造設備	472	121	1,893 (57)	8	2,495	99
東綱橋梁(株) (栃木県下野市他)	開発製品関連	鋼橋 製作設備	164	143	167 (15)	8	484	47

(3) 在外子会社

2026年3月31日現在

会社名 (所在地)	セグメントの名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積 千㎡)	その他	合計	
Tokyo Rope Vietnam co.,Ltd. (ベトナム ビンズン省)	鋼索鋼線関連	鋼索鋼線 製造設備	1,218	253	()	0	1,471	167

(注) 提出会社、国内子会社、在外子会社の帳簿価額には、建設仮勘定の金額を含んでおりません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	40,000,000
計	40,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月24日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	16,268,242	16,268,242	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株で あります。
計	16,268,242	16,268,242	-	-

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2016年10月1日 (注)	146,414,178	16,268,242		1,000		250

(注) 2016年10月1日付で、普通株式10株を1株の割合で株式併合を実施しております。これに伴い、発行済株式総数は146,414,178株減少し、16,268,242株となっております。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	13	28	184	70	27	7,131	7,454	-
所有株式数(単元)	6	26,115	11,083	40,731	25,596	384	58,143	162,058	62,442
所有株式数の割合(%)	0.00	16.11	6.83	25.13	15.79	0.23	35.87	100.00	-

(注) 自己株式721,850株は「個人その他」に7,218単元、「単元未満株式の状況」に50株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本製鉄株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目6番1号	2,473	15.91
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号	1,421	9.14
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1丁目13番1号	718	4.62
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	598	3.85
東京ロープ共栄会	東京都江東区永代2丁目37-28	570	3.66
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL(常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE, LONDON EC4A 4AU, U.K. (東京都港区虎ノ門2丁目6番1号)	447	2.87
株式会社ハイレックスコーポレーション	兵庫県宝塚市栄町1丁目12番28号	400	2.57
OKASAN INTERNATIONAL (ASIA) LIMITED A/C CLIENT(常任代理人 岡三証券株式会社)	ROOMS 2605-7, 26F, WINGON CENTRE, 111 CONNAUGHTROAD CENTRAL, HONGKONG (東京都中央区日本橋室町2丁目2-1)	400	2.57
KSD-NH(常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	34-6, YEQUIDO-DONG, YEOUNGDEUNGPO-GU, SEOUL, KOREA (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	392	2.52
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG(FE-AC)(常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号)	387	2.49
計	-	7,809	50.23

(注) 1 2026年3月17日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC) 及び野村アセットマネジメント株式会社が2026年3月13日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日時点における同社の実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況は2026年3月31日現在の株主名簿に基づいて記載しております。なお、その大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数(千株)	株券等保有割合(%)
ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC)	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	432	2.66
野村アセットマネジメント株式会社	東京都江東区豊洲二丁目2番1号	419	2.58
計		851	5.23

2 日本製鉄株式会社は、当社を持分法適用会社としないこととし、また議決権の10%を超える部分を行使しないこととしております。(https://www.nipponsteel.com/common/secure/news/20210803_050.pdf)

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 721,800	-	-
	(相互保有株式) 普通株式 9,300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 15,474,700	154,747	-
単元未満株式	普通株式 62,442	-	-
発行済株式総数	16,268,242	-	-
総株主の議決権	-	154,747	-

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式126,100株(議決権の数1,261個)が含まれております。

2 単元未満株式には、東洋製綱(株)所有の相互保有株式23株及び当社所有の自己株式50株が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 東京製綱株式会社	東京都江東区永代 2丁目37番28号	721,800		721,800	4.43
(相互保有株式) 東洋製綱株式会社	大阪府貝塚市浦田町175	9,300		9,300	0.06
計	-	731,100		731,100	4.49

(注) 上記自己名義所有株式数には、役員向け株式交付信託保有の当社株式数(126,100株)を含めておりません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】（会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得）

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
取締役会(2025年11月12日)での決議状況 (取得期間 2025年11月17日～2026年3月31日)	200,000	300
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	186,100	299
残存決議株式の総数及び価額の総額	13,900	0
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	6.95	0.04
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	6.95	0.04

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	694	0
当期間における取得自己株式	120	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他(譲渡制限付株式報酬として の自己株式の処分)	14,907	18		
保有自己株式数	721,850		721,970	

- (注) 1 当期間における処理自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡しによる株式は含まれておりません。
2 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。
3 保有自己株式数には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社では、株主に対する利益還元を重要な経営課題と位置づけております。利益配当については、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としており、各期の連結業績に応じた利益の分配を基本として、新規事業展開・新製品開発、生産販売体制の整備等といった将来的な企業価値向上に要する内部資金需要の状況や、当社の業績、財務状況等、更には安定・継続的な株主還元の実現等を総合的に考慮して取締役会において決定することとしております。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、前事業年度より6.00円の増配となる1株当たり70.00円とさせていただきます。

なお、基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たりの配当額 (円)
2025年11月12日 取締役会決議	393	25.0
2026年5月14日 取締役会決議	699	45.0

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、当社グループの持続的成長及び中長期的な企業価値の向上を実現するため、コーポレート・ガバナンスを次の基本的な考え方に基づき構築しております。

- a．当社は株主の権利を尊重し、少数株主・外国人株主を含む全株主に対して実質的な平等性を確保するため、迅速な情報開示と十分な権利行使の確保のための環境整備に努めます。
- b．当社は、株主、取引先、地域社会、従業員等、様々なステークホルダーからの有形無形のサポートが、当社の中長期的な企業価値を向上させ、持続的な成長を遂げるために重要であると認識しており、ステークホルダーの権利・価値観を尊重する企業風土を醸成し、良好で適切な協働関係の構築に努めます。
- c．当社はステークホルダーへの説明責任として情報開示を捉え、特に当社の企業価値向上に直接利害関係を有する株主・投資家が当社企業価値を適切に判断できるよう、財務情報をはじめ、経営戦略や経営課題、非財務情報等についても各種法令に定められた情報開示に留まることなく幅広い情報の開示に努めます。開示する情報については当社ホームページ、事業報告書、プレスリリース等の手段を用い、幅広い情報の提供に努めます。
- d．当社取締役会は、会社の持続的成長と中長期的に企業価値を向上させるべく、経営戦略を策定するとともに、取締役会の判断を要するリスクを明確化することで果敢な業務執行の実現を促すものとし、また、業務執行に対して独立した客観的な視点により実効的な監督を行うことに努めます。
- e．当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資する為、株主をはじめとするステークホルダーのそれぞれの立場や関心等に留意し、適切な利益衡量のもと株主との建設的な対話等に努めます。

企業統治体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社の機関設計の枠組みにおいて、健全なガバナンス構築と日常業務執行の機動性・効率性確保を両立させるためには、取締役会は経営の重要な意思決定及び業務執行の監督機能に専念することが肝要との考えから執行役員制度を導入しており、日常業務執行の適正性を確保するための監査機能として監査役会を設置しております。

提出日現在、取締役会は社外取締役6名と執行役員を兼ねる取締役4名の合計10名と、社外監査役2名を含む監査役4名で構成され、毎月1回以上開催しております。なお、当社は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されれば、取締役10名（うち社外取締役6名）となる予定です。

また、当社では、日常的な業務執行に係る重要事項については、執行役員他で構成される経営会議で決定することとし、執行役員が責任役員として、経営会議の決定事項並びに日常的な業務執行を執り行うこととしております。経営会議は、執行役員8名他が構成メンバー、監査役がオブザーバーとして出席し、毎月2回開催しております。

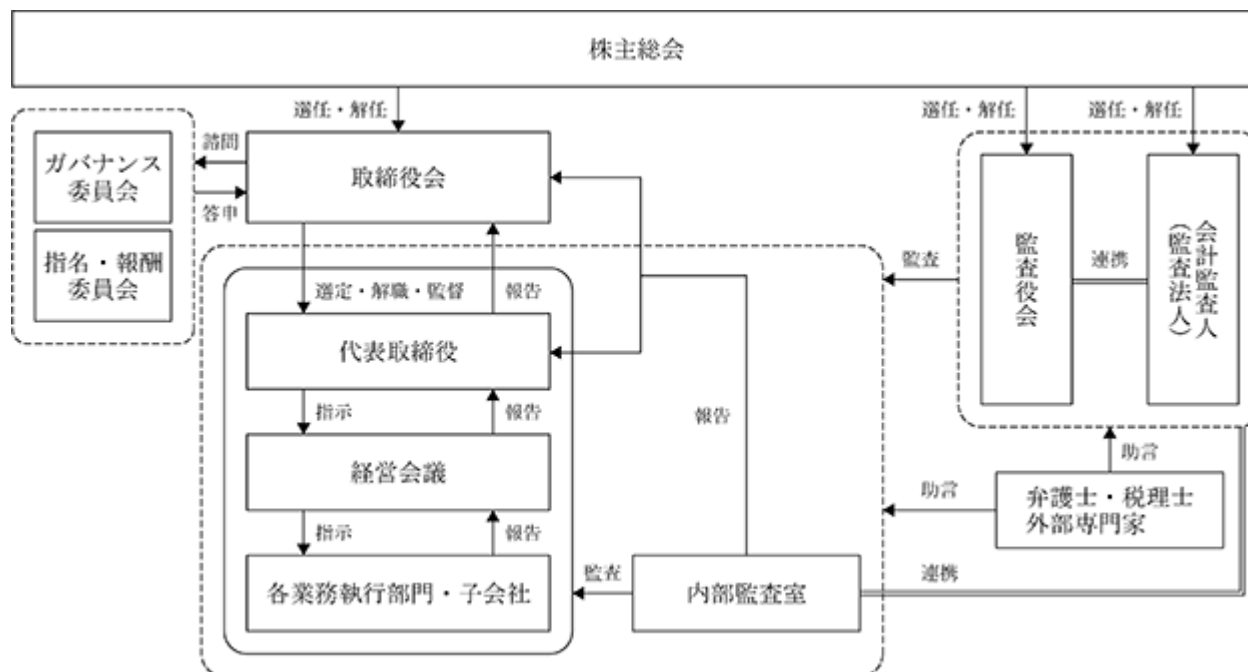
各機関の主要構成員は次の表のとおりです。

役職名	氏名	取締役会	監査役会	経営会議	指名・報酬委員会	ガバナンス委員会
代表取締役社長執行役員	原田 英幸					
取締役専務執行役員	寺園 雅明					
取締役常務執行役員	森 忠大					
取締役常務執行役員	喜旦 康司					

役職名	氏名	取締役会	監査役会	経営会議	指名・報酬委員会	ガバナンス委員会
社外取締役	樋口 靖					
社外取締役	上山 丈夫					
社外取締役	葛岡 利明					
社外取締役	名取 勝也					
社外取締役	狩野 麻里					
社外取締役	山本 千鶴子					
監査役	堀内 久資					
社外監査役	小澤 陽一					
社外監査役	井野 誠一郎					
監査役	福井 達二					
常務執行役員	守谷 敏之					
執行役員	石松 久和					
執行役員	和田 公祐					
執行役員	田辺 敬行					

は機関の長（議長又は委員長）、○は構成員、 は構成員ではない出席者を示しております。

なお、当社の企業統治体制図は次のとおりです。



当社が本体制を採用する理由

当社では、外部環境の変化に機動的・効率的に対応することと客観的な視点に立脚した健全なガバナンスを維持することの両立が現在の経営において重要であるとの認識のもと、取締役会の機能を経営全般の意思決定機能と業務執行の監督機能に専念させ、日常業務執行に係る重要事項の決定は経営会議が、経営会議での決定事項の

執行並びに日常業務執行は執行役員が責任を負って執行するという体制を採用しております。

取締役会は毎月1回以上開催され、経営方針の決定、法定及び取締役会規則に定める決議事項の審議のほか、業務執行状況について報告され、過半数を占める社外取締役を含む取締役が自由闊達な議論を行い、社外監査役を含む全監査役が、執行の適正性を確認することで運営されております。

出席監査役は、企業経営及び業務執行から独立した立場で自らの見解を示す機会が確保されており、社外取締役の客観的な見解と合わせて、より客観的な意見を反映し、会社の意思決定を図っております。

また、上述の経営会議は、執行役員と幹部職員で構成され、監査役がオブザーバーとして参加し、日常業務執行上の重要事項を決定しております。日常業務執行上の重要事項は監査役によるチェックが行われる体制を整備しております。その他、監査役は随時取締役、従業員に対し業務執行状況について説明を求められることができるとしているほか、内部監査の状況について内部監査室より報告を受けるなど、監査機会を確保し、経営監視体制の強化に努めております。

企業統治に関するその他の事項

a. 内部統制システムに関する基本的な考え方及びその整備状況、リスク管理体制、子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

(a) 取締役・使用人の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

当社及び子会社（以下「当社グループ」という。）の取締役及び使用人が法令・定款はもとより社会規範・企業倫理を遵守することにより、各社の業務執行の適正を確保するための指針として「東京製綱グループ企業行動指針」を制定しており、この周知徹底を図ります。

当社は、当社グループ各社の環境・安全面にかかる業務執行が関係法令を遵守して行われるよう統括的に管理します。

当社内部監査室は、当社グループ各社の取締役・使用人による職務執行が法令・定款及び社内規程に違反せず適切に行われているかをチェックするため、業務監査を実施します。

「コンプライアンス規程」に基づきコンプライアンス委員会を定期的で開催し、当社グループのコンプライアンス体制の運用状況を把握するとともに、必要に応じて見直しを図ります。

法令違反の未然防止又は最小限に食い止めるために内部通報制度を創設し、運用規程として「東京製綱グループ内部通報規程」（以下「内部通報規程」という。）を制定しております。

グループ会社の従業員を含めたピープルサーベイを定期的に行い、コンプライアンス状況の多面的な確認を行うこととしております。

(b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社の取締役及び使用人が職務執行上取扱う全ての情報に関し、適切な管理体制と情報取扱手順等を「情報セキュリティ管理規程」に定め、運用します。

当社の取締役の職務執行に係る情報のうち、電子媒体によるものは「電子情報システム機密保護管理規程」、その他の媒体については法令及び社内規程に従って文書及びデータの作成・保存を行い、法令・社内規程の定める保存期間が終了したものは、裁断又は消去します。

(c) 損失の危険の管理に関する規程・その他の体制

取締役会は、当社グループの事業上の全てのリスクに対する統制活動の手順並びに統制活動が適切に行われていることを検証し、必要に応じて是正する手順として「リスク管理規程」を制定しており、これを運用するとともに、重要な事業投融資については「投融資業務規程」に、重要な大規模取引等については「プロジェクト方針会議規程」に基づきリスクを適切に管理します。

当社グループ各社は「職務権限決裁規程」を制定し、自ら業務執行にかかるリスクの適切な管理に努めます。また、当社グループ各社の業務執行にかかるリスクが当社グループ全体に影響を及ぼす場合のリスク管

理については「東京製綱グループ決裁基準」及び「関係会社管理規程」を制定しており、担当部署が統括的にリスク管理を行います。

当社グループ各社の事業上の各種リスクが顕在化する可能性を最小化するため「内部統制チェックシート」を作成し、統制活動の機能を検証するため内部監査室に専任者を配置し定期的にチェックを行います。

(d) 取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社では、「取締役会規則」に定めた重要事項の決定と代表取締役社長の職務執行状況の監督を行うために、毎月最低1回取締役会を開催します。

当社では、職務執行の効率化と取締役会の監督機能強化を図るべく執行役員制度を導入するとともに、代表取締役社長による会社の業務執行を補佐し、業務執行の適正性及び妥当性を確保するため、業務執行上の重要事項について協議するとともに、経営状況及び経営上の重要課題について会議構成員間の認識を共有するための機関として経営会議を設置します。

当社グループ各社の日常の業務執行については「職制規程」、「職務権限決裁規程」等の業務関係諸規程に則し、規律と効率に留意すると同時に組織間の連携を確保します。

全社的な方向付けと効率的な職務執行の実現のために、当社の子会社管理担当部署において、当社グループ全体の基本戦略及び中期経営計画を策定し、当社取締役会で決議のうえ年度経営計画に展開します。

後記(e)に記載する「関係会社社長会」において、各子会社における中期経営計画及び年度経営計画の目標達成状況を定期的に監督します。

(e) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

「関係会社管理規程」に基づき、各子会社はその財務状況、業務の執行状況及びリスク管理事項について定期的に当社に報告するとともに、重大な事項が生じた場合は直ちに当社所管部署に報告します。

当社グループ各社間の連携強化を図るため「関係会社社長会」を四半期毎に開催し、各子会社は業績、事業活動の状況について報告します。

(f) 監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項

監査役の職務を補助するため、監査役付使用人を置くものとし、その人事については取締役と監査役が意見交換を行い決定します。また、監査役付使用人の人事考課等については監査役の同意を得た上で取締役が決定します。

監査役付使用人は、監査役補助業務については、業務執行上の指揮命令系統には属さずに監査役の指示命令に従うものとし、監査役付使用人が他部署の使用人を兼務する場合は、監査役補助業務を優先します。

(g) 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制

監査役への報告体制として、監査役が取締役会に出席するほか、経営会議へは常勤の監査役が必ず出席することで業務執行に係る重要事項の報告を兼ねます。

稟議書、通達等の社内文書については、監査役がその判断に基づき随時閲覧できるものとし、必要な場合には、取締役及び使用人に説明を求めることができるものとします。

監査役は、会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、定期的に情報交換し綿密に連携を図ります。

監査役は、必要に応じて内部監査室より内部監査の結果の報告を受けるとします。

当社グループ各社の取締役及び使用人が法令や定款に違反する事実、その他コンプライアンスに関する事実について内部通報制度を利用して報告した場合、通報を受けた通報窓口責任者は必ず当社監査役に報告すること、並びに当該報告者が不利益な取り扱いを受けないことを、「内部通報規程」に定めております。

当社グループ各社の取締役及び使用人が法令や定款に違反する事実、その他コンプライアンスに関する事実を当社監査役に報告した場合は、当該報告をしたことを理由とする不利益な取扱いを禁止し、その旨を取

締役会及び使用人に周知徹底します。

(h) 監査役の職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項及びその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役の監査が実効的に行われるために、監査役は必要に応じて会計監査人、顧問弁護士、その他の外部アドバイザーの意見を求めることができるものとし、当社はこれについて発生する費用を監査費用として認めます。

監査役が職務の執行について必要な費用の前払い又は償還を請求したときは、すみやかに当該費用又は債務の処理を行います。

b．責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額としております。

c．補償契約の内容の概要

当社は、各取締役及び監査役との間で、会社法第430条の2第1項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において補償する旨の契約を締結しております。当該契約においては、当社が各取締役に対して責任の追及に係る請求をする場合（株主代表訴訟による場合を除く。）の各取締役の費用や、各取締役がその職務を行うにつき悪意又は重大な過失があった場合の費用については、当社が補償義務を負わないこと等を定めております。

d．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当社及び当社のすべての子会社のすべての取締役、執行役員及び監査役が被保険者の範囲となります。被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や、争訟費用等を補填することとしております。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。保険料は、その全額を会社が負担しております。

なお、当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、その内容等(会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項)は次のとおりです。

当社は、「共存共栄」を社是に据え、株主の皆様をはじめ、お客様、お取引先、従業員や地域社会といった当社ステークホルダーとの適切な協働を維持しつつ、社会基盤整備への貢献を通じて、当社の企業価値と社会的存在意義ひいては株主共同の利益の確保・向上を目指しております。

当社は、第三者から当社株式の大量買付け行為等の提案がなされた場合、これを許容するか否かは、最終的には株主の皆様の判断に委ねられるべきものと考えております。しかしながら、株式の買付や買付者からの提案の中には、企業価値及び株主共同の利益を害するものが存在する可能性もあり、そのような買付や提案は不適切なものであると考えます。

したがって、当社は、企業価値及び株主共同の利益を害する買付者が現れた場合には、当該大量取得行為の是非を株主の皆様が適切に判断するために、必要かつ十分な情報の提供を求め、併せて当社取締役会の意見等を開示し、株主の皆様の検討のための時間と情報の確保に努めるほか、金融商品取引法、会社法及びその他関係法令を踏まえながら、必要に応じて適切な対抗措置を講じることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保と向上に努めてまいります。

取締役会の活動状況

a. 取締役会の構成

当社の取締役会は、取締役10名（男性8名、女性2名）で、うち過半数となる6名の独立社外取締役と、日常業務執行を行う4名の取締役により構成されております。また、当社では、日常業務執行の機動性確保と取締役会の監督機能強化を目的として執行役員制度を導入しており、取締役会は、内部規則に基づき、経営戦略・経営計画をはじめとする方針等の決定や法令の定める事項を決定するほか、執行役員の業務執行状況のモニタリングを行っております。日常業務執行については、執行役員が執行責任を担い、重要事項については執行役員を中心メンバーとする経営会議で協議し執行しております。

取締役の任期は1年で再任を妨げないこととしております。候補者の指名に際しては、取締役会の機能と経営戦略・経営計画を踏まえたスキルマトリックスを策定し、各分野に精通した人材を、多様性や規模等の取締役会全体のバランスも考慮したうえで配置しております。スキルマトリックス各項目の選定理由と、取締役会の構成及び各取締役に対して特に経験・専門性を活かすことを期待する分野は以下のとおりです。

（スキルマトリックスの各項目の選定理由）

スキル項目	選定理由
企業経営	中期経営計画TCTRXにおいては、「重点育成事業への経営資源投入強化」及び「既存事業の競争力強化」を基本方針に掲げており、その実現のためには、企業におけるマネジメント経験、特に事業ポートフォリオの変革を行った実績や、異業種におけるマネジメント経験を有する取締役が必要である。
マーケティング技術	中期経営計画TCTRXにおいては、炭素繊維ケーブル（CFCC）事業、橋梁ケーブル事業、洋上風力発電関連事業の3事業を重点育成事業と位置付けており、これらの事業を将来の柱とするためには、鋼索鋼線やスチールコードはもとより、鉄鋼・建設・機械等当社グループの事業に関係する業界や製品・技術に精通し、また、グローバルマーケットにも知見を持った取締役が必要である。
財務会計 IR/SR	中期経営計画TCTRXでは、「全ステークホルダーにとって魅力ある会社作り」を基本方針に据え、キャッシュフローの考え方と財務・配当政策を構築するほか、財務基盤強化と株主資本効率を両立させて企業価値を適正な水準に改善することが必要である。このことを実現させるうえで、財務会計及び株主さま、投資家さまとの対話や関係構築に関する知見を持った取締役が必要である。
リスク管理 ガバナンス	中期経営計画TCTRXにおいては、前中期経営計画期間で強化したガバナンス体制を維持・向上させていく必要があり、コーポレート・ガバナンスやリスク管理・コンプライアンス分野で確かな知識・経験を持つ取締役が必要である。
人材開発	中期経営計画TCTRXを、長期のビジョンを見据えた成長基盤づくりの3か年と位置付けており、そのうえで、人的資本の充実は不可欠な要素である。個々の従業員が能力を高め、その能力を最大限発揮できるための人材戦略、環境整備が必要であると共に、事業を持続的に発展させていくうえで、ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンを推進する必要があることから、人材開発分野における確かな知識・経験を持つ取締役が必要である。

(各取締役に対して期待する分野)

氏名	役職	スキル・経験				
		企業経営	マーケティング	財務会計	リスク	人材開発
			技術	IR/SR	ガバナンス	
原田 英幸	代表取締役 社長執行役員	○	○		○	
寺園 雅明	取締役 専務執行役員		○			
森 忠大	取締役 常務執行役員		○	○		
喜旦 康司	取締役 常務執行役員			○	○	○
樋口 靖	社外取締役	○	○			○
上山 丈夫	社外取締役	○	○			○
葛岡 利明	社外取締役	○			○	
名取 勝也	社外取締役				○	
狩野 麻里	社外取締役			○		○
山本 千鶴子	社外取締役			○	○	

社外取締役の活動を支える仕組みとして、取締役会事務局に2名の兼職者を配置し、社外取締役からの求めに応じて情報提供や連絡調整を行っているほか、取締役が取締役会の議題の趣旨や内容の理解を深める機会として取締役会に先立ち事前説明会を行っております。また、四半期に1度の頻度で社外取締役のみによる会合を開催し、経営上の重要課題やモニタリング方針等の協議を行い、その結果につき業務執行を担う取締役に共有することで、社外取締役の意向の執行への反映に努めております。

b. 取締役会の基本的な在り方

当社は機関設計上、監査役会設置会社としておりますが、取締役会は日常業務執行の決定機関たるマネジメントボードではなく、刻々と変化する当社の経営環境に的確に対応しつつ、1世紀をはるかに超える長き歴史により培われたステークホルダーとの良好な関係性を更に発展させていくため、日常業務執行への専心と経営環境の変化を踏まえた経営の監督機能の強化を両立しうる、モニタリングボードを志向し運営しております。このため、取締役会では、経営方針や重要財産の処分等といった会社法上必要な意思決定を行うほか、執行役員及び執行役員を中心に構成される経営会議が担う日常業務執行の状況を監督することに重点を置いて活動しております。取締役と執行役員とが日常業務執行の監督と執行責任を分担することで、業務執行の効率性と客観的な視点での監督を実現し、企業価値の向上を図ることを目指しております。

c. 取締役会の具体的な検討内容

取締役会では、法令・定款・内部規則並びに株主総会の付託に従い、経営計画をはじめとする方針策定に関する事項の決定、代表取締役や執行役員の選定や報酬等の決定、経営陣の指名・報酬に関する事項や内部統制等のガバナンスに関する事項の決定、決算や資本政策に関する事項の決定や、日常業務執行の報告を受けて執行状況のモニタリング等を実施しております。

当事業年度において当社は取締役会を月1回以上の頻度で全14回開催しており、1回当たりの所要時間は平均1時間26分、議題数は審議事項が平均2.1件、報告事項が平均3.4件となっております。当事業年度における具体的な内容は、経営陣の指名・報酬、取締役会実効性評価といったコーポレート・ガバナンスに関する事項、決算・子会社財務・月次損益状況等といった決算に関する事項、資金調達その他財務に関する事項、配当・自己株式取得の決定といった資本政策に関する事項、経営方針・中期経営計画・個別事業の執行方針の決定に関する事項、IR活動状況やピープルサーベイといったステークホルダーとの対話に関する事項について協議・報告されております。

個々の取締役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	役職	開催回数	出席回数	取締役会諮問機関の兼職
原田 英幸	代表取締役社長執行役員	14回	14回	指名・報酬委員会委員長、 ガバナンス委員会委員長
寺園 雅明	取締役専務執行役員	14回	12回	
森 忠大	取締役常務執行役員	14回	14回	
喜旦 康司	取締役常務執行役員	14回	14回	指名・報酬委員会委員 ガバナンス委員会委員
樋口 靖	社外取締役	14回	14回	指名・報酬委員会委員
上山 丈夫	社外取締役	14回	14回	指名・報酬委員会委員
葛岡 利明	社外取締役	14回	14回	ガバナンス委員会委員
名取 勝也	社外取締役	14回	14回	ガバナンス委員会委員
狩野 麻里	社外取締役	14回	14回	指名・報酬委員会委員
山本 千鶴子	社外取締役	14回	14回	ガバナンス委員会委員

d. 諮問機関

当社では、企業価値を高めるうえでコーポレート・ガバナンスの持続的改善が果たす役割を重視し、取締役会の諮問機関として以下の委員会を設置し、ガバナンスの強化に努めております。

[指名・報酬委員会]

メンバー 委員長 原田英幸（代表取締役社長執行役員）
委員 樋口靖（社外取締役）、上山丈夫（社外取締役）、狩野麻里（社外取締役）、喜旦康司（取締役常務執行役員）

機能 取締役会構成、取締役候補者の指名手続き、執行役員の選任、執行役員評価制度の運用の検証、サクセッションプラン（ウェイティングリスト確認を含む）、取締役及び執行役員の報酬制度と具体的報酬額にかかる取締役会上程案の決定プロセスや具体的内容についての審議

活動状況 2025年度中に計5回（1回60分）開催し、将来的な機関設計の変更を含むガバナンス体制の最適化、実効性評価を踏まえた取締役および執行役員の選任案・構成、ならびに後継者育成計画についての審議の他、客観的な市場データに基づく報酬体系の改定や業績連動報酬についての検討を実施。

[ガバナンス委員会]

メンバー 委員長 原田英幸（代表取締役社長執行役員）
委員 葛岡利明（社外取締役）、名取勝也（社外取締役）、山本千鶴子（社外取締役）、喜旦康司（取締役常務執行役員）、堀内久資（オブザーバー 監査役）

機能 コーポレート・ガバナンス状況（指名・報酬委員会が担う事項を除く）の定期的なモニタリング、ガバナンス全般の状況及びガバナンスの更なる充実を実現するための施策方針等についての審議

活動状況 2025年度中1回開催（60分）し、実効性評価を踏まえたコーポレート・ガバナンス・コード基本原則「4．取締役会等の責務」及び「5．株主との対話」に対する当社の対応状況の逐条確認及び審議に加え、中長期的な機関設計のあり方や取締役会構成の見直しを含むガバナンス体制の最適化およびグループガバナンスについての検討を実施。

e. 取締役会の実効性評価

当社では、当事業年度に関する取締役会の実効性評価を以下のとおり実施しました。

2026年2月に全取締役及び全監査役（合計14名）を対象としてアンケートを実施し、その回答を自己評価として集計し、2026年5月開催の取締役会で集計結果を踏まえて実効性向上のための課題等について協議を行いました。アンケート内容は「コーポレート・ガバナンス・コード」、「投資家と企業との対話ガイドライン」、「英国CGC原則」等をもとに以下のカテゴリーに関する40問の設問（記述式10問、5段階評価30問）といたしました。

- ・取締役会の在り方・構成（2問）
- ・取締役会の運営と議論の状況（22問）
- ・取締役会のモニタリング機能（5問）
- ・取締役のパフォーマンス・役員支援体制・トレーニング（7問）
- ・株主・投資家との対話（1問）
- ・総括（3問）

なお、調査方法はアンケート形式としておりますが、取締役会の実効性に関して125件の自由意見を聴取しており、インタビュー同等の多様な意見聴取を実現しております。

（前事業年度実施の実効性評価での課題に対する取組）

前事業年度に実施した取締役会の実効性評価では、

- ・経営の方向性、中長期視点のリスクテイクや戦略議論が取締役会のあるべき姿で実現に関する議論充実
- ・会議資料の提供時期、論点を抑えた内容簡潔化等の改善
- ・中長期のグループ課題を含む年間Agenda設定
- ・モニタリングの実効性向上のための統一的なPDCAツールの改善

といった課題が挙げられ、これらに対し、資料様式見直しや事前説明会の定例実施、取締役会年間Agendaの協議・設定、中長期モニタリングKPI等に取り組むことで、抽出された課題の改善に努めてまいりました。

（当事業年度に関する実効性評価で挙げられた課題）

当事業年度に関する取締役会の実効性評価は、引き続き取締役会の実効性は概ね機能しており、自由闊達な議論が可能となる雰囲気醸成されているとの評価でしたが、取締役会の構成・在り方及び運営と議論の状況を中心として課題が抽出されました。抽出された課題には、昨年度に課題として挙げられた事項が引き続き課題として含まれており、課題の残る結果となりました。このことを含め、特に本年度では主に以下の事項が課題として挙げられております。

- ・中長期リスクテイクの議論として、経営方向性や不確実性下でのリスクテイクといった戦略議論の実施・深化をはかること
- ・DX・デジタル変革として、デジタル技術革新に伴うビジネスモデル変革、投資判断に係る議論を深化させること
- ・ESG・社会課題対応として、サステナビリティをより経営戦略の中心に据え、企業価値向上につなげる議論に深化させること
- ・これらの議論の前提となる各種分析として、執行側の精緻な事業環境分析や、論点を絞込んだ説明資料への改善を図ること
- ・ステークホルダーとの対話については、投資家視点を取締役会の議論により一層還元し、企業価値向上につなげていくかといったプロセスを再点検すること

実効性評価で抽出されたこれらの課題には、前事業年度以前からの継続課題が含まれており、これまで改善に努めてきたものの、十分に対策が講じられたという評価には至っておらず、引き続き課題として抽出されております。当社ではこれらの課題解決に向けて持続的な改善に努め、取締役会の実効性をより一層高めることで企業価値の向上を目指してまいります。

取締役会で決議できる株主総会決議事項

a．剰余金の配当等の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うことを目的として、会社法第454条第5項及び第459条第1項第4号の規定により、取締役会の決議によって、配当を行うことができる旨定款に定めております。

b．自己株式の取得

当社は、経営環境等の変化に速やかに対応するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

c．取締役及び監査役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって同法第423条第1項の行為に関する取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役及び監査役が職務を遂行するに当たり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

取締役の定数

当社の取締役は、10名以内とする旨定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年6月24日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性12名 女性2名 （役員のうち女性の比率14.3%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長	原田 英幸	1963年12月29日生	1987年4月 2009年4月 2010年4月 2015年4月 2016年4月 2020年4月 2021年5月 2021年6月	当社入社 当社鋼索鋼線事業部土浦工場製造部長兼製綱課長 Tokyo Rope Vietnam Co.,Ltd.社長 当社執行役員鋼索鋼線事業部副事業部長兼生産本部 長兼土浦工場長 当社執行役員鋼索鋼線事業部長 長崎機器㈱代表取締役社長 当社顧問 当社代表取締役社長執行役員(現)	(注)4	361
取締役 事業本部長 調達物流部長	寺園 雅明	1967年10月1日生	1992年4月 2011年6月 2015年4月 2016年4月 2018年6月 2020年4月 2021年5月 2021年6月 2025年4月	当社入社 当社鋼線事業部鋼線営業部長 当社スチールコード事業部販売部長兼購買物流部部 長 当社鋼索鋼線事業部東日本営業部長、管理部部長兼 購買物流グループリーダー兼スチールコード事業部 販売部部長 当社鋼索鋼線事業部鋼索鋼線営業部長兼管理部(現 事業推進部)購買物流グループリーダー、スチール コード事業部販売部部長 ㈱新洋出向 同社取締役副社長 当社顧問 当社取締役兼常務執行役員事業本部長兼調達物流部 長 当社取締役専務執行役員事業本部長兼調達物流部長 (現)	(注)4	142
取締役 事業本部副本 部長 事業戦略室長	森 忠大	1971年7月8日生	1994年4月 2005年4月 2009年8月 2013年4月 2015年12月 2017年4月 2020年1月 2021年6月 2022年5月 2024年7月 2025年4月	当社入社 当社管理本部経理部資金グループマネージャー 当社コーポレート統括本部経営企画室経営企画グ ループマネージャー兼経理部資金グループマネー ジャー 東京製綱(常州)有限公司副総経理 当社鋼索鋼線事業部管理部部長 当社鋼索鋼線事業部管理部部長 当社経営企画部部長 当社取締役兼執行役員事業本部副本部長 東京製綱インターナショナル㈱代表取締役社長 (現) 当社取締役執行役員事業本部副本部長兼事業戦略 室長 当社取締役常務執行役員事業本部副本部長兼事業 戦略室長(現)	(注)4	131
取締役 総務部長 経理部・環境 安全防災室管 掌	喜旦 康司	1971年12月3日生	1995年4月 2005年4月 2012年7月 2015年7月 2019年7月 2021年6月 2024年6月 2025年4月	当社入社 当社管理本部総務部総務グループマネージャー 当社TCT推進本部TCT企画室部長 当社総務部部長 当社総務部長 当社取締役兼執行役員総務部長、 人事部・環境安全防災室管掌 当社取締役兼執行役員総務部長、経営企画部・ 人事部・経理部・IT企画部・環境安全防災室管掌 当社取締役常務執行役員コーポレート本部長兼総務 部長経理部・環境安全防災室管掌(現)	(注)4	155

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	樋口 靖	1952年2月14日生	1976年4月 ㈱熊谷組入社 2003年4月 ケーアンドイー㈱代表取締役社長 2008年4月 ㈱熊谷組執行役員東北支店長 2011年4月 同社常務執行役員 2012年4月 同社専務執行役員 2013年4月 同社執行役員副社長 建築事業本部長、建築事業本部設計本部長 2013年6月 同社取締役社長、執行役員社長 2018年4月 同社取締役会長 2020年6月 同社相談役 2021年6月 当社取締役就任(現) 2023年6月 コナミグループ㈱社外取締役監査等委員(現)	(注)4	24
取締役	上山 丈夫	1953年10月28日生	1976年4月 丸紅㈱入社 1994年4月 丸紅米国会社ピッツバーグ出張所長 2003年4月 伊藤忠丸紅鉄鋼㈱鋼材第一本部自動車鋼材部長 2005年4月 同社鋼材第二本部鋼材貿易第二部長 2009年4月 同社執行役員鋼材第三本部長 2012年4月 ㈱三陽商会代表取締役社長 2018年4月 同社取締役 2018年6月 同社顧問 2021年6月 当社取締役就任(現)	(注)4	24
取締役	葛岡 利明	1954年11月3日生	1978年4月 ㈱日立製作所入社 2001年4月 同社法務本部長 2007年4月 同社執行役常務 2011年4月 同社執行役専務 2013年10月 同社代表執行役、執行役専務 2018年6月 公益社団法人商事法務研究会理事(現) 2019年4月 同社アドバイザー兼㈱日立総合計画研究所取締役会長 2021年6月 当社取締役就任(現)	(注)4	49
取締役	名取 勝也	1959年5月15日生	1986年4月 弁護士登録 1990年5月 ワシントン大学ロースクール(LL.M)修了 2002年3月 ㈱ファーストリテイリング執行役員法務部長 2004年1月 日本アイ・ピー・エム㈱取締役執行役員法務・知的財産・コンプライアンス担当 2012年2月 名取法律事務所(現名取・大木法律事務所)創設 2015年12月 ㈱モリテックス社外取締役 2016年4月 グローバル・ワン不動産投資法人監督役員(現) 2020年6月 ㈱リクルートホールディングス社外監査役(現) ㈱パソナテキーラ(現サークレイス㈱)社外監査役(現) 2021年6月 当社取締役就任(現) 2023年3月 日野自動車株式会社社外監査役 2023年6月 東洋建設㈱社外取締役 2023年12月 ベルフェイス㈱社外監査役	(注)4	24

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	狩野 麻里	1960年5月27日生	1984年4月 ㈱三菱銀行(現㈱三菱UFJ銀行)入行 1989年5月 米国UCLAロースクール(LL.M)修了 2012年9月 ㈱三菱UFJ銀行ミラノ支店長(2014年9月退職) 2014年10月 三菱UFJニコス㈱営業企画部部长 2017年2月 United Way Romania, Member of the Board of Directors 2019年4月 学校法人昭和女子大学国際交流センター長 2019年10月 同大学総合教育センター(現全学共通教育センター)特命教授 2020年6月 ㈱オカムラ社外取締役 2021年6月 当社取締役就任(現) 2022年4月 東京海上アセットマネジメント㈱社外取締役(現) 2023年6月 一般財団法人日本繊維製品品質技術センター評議員(現) 2026年6月 ㈱群馬銀行社外取締役(現)	(注)4	18
取締役	山本 千鶴子	1965年11月18日生	1992年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1996年4月 公認会計士登録 2010年7月 同監査法人パートナー 2019年7月 日本公認会計士協会東京会 常任役員 2019年9月 日本公認会計士協会 法規・制度委員会委員 2020年6月 山本千鶴子公認会計士事務所所長(現) 2020年8月 小津産業㈱社外監査役(現) 2021年6月 当社取締役就任(現) 2022年6月 TDK㈱社外監査役(現)	(注)4	1
監査役	堀内 久資	1962年4月2日生	1987年4月 当社入社 2011年6月 当社人事部長 2013年7月 当社経営企画部長兼資金部長 2014年4月 当社執行役員 経営企画部長兼資金部長 2014年6月 当社取締役執行役員 経営企画部長兼資金部長兼IT企画部長 2019年6月 当社常務取締役執行役員 経営企画部長、経理部・内部監査室・環境安全防災室管掌 2021年6月 当社常務執行役員 経営企画部長、経理部・IT企画部管掌 東京製綱インターナショナル㈱代表取締役社長 2022年5月 当社常務執行役員 経営企画部長、経理部・IT企画部管掌 2024年6月 当社常勤監査役就任(現)	(注)5	280
監査役	小澤 陽一	1958年1月28日生	1989年10月 監査法人朝日新和会計社(現有限責任あずさ監査法人)入所 1993年8月 公認会計士登録 2001年5月 朝日監査法人(現有限責任あずさ監査法人)社員 2007年5月 あずさ監査法人(現有限責任あずさ監査法人)代表社員 2020年7月 小澤陽一公認会計士事務所開設、同所長(現) 2023年6月 当社監査役就任(現) 2024年3月 ㈱白洋舎社外監査役(現)	(注)6	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
監査役	井野 誠一郎	1957年12月24日生	1981年4月 ㈱第一勧業銀行入行 2005年4月 ㈱みずほコーポレート銀行ストラクチャードファイナンス営業部長 2009年4月 みずほ証券㈱執行役員アジア委員会副委員長 2009年10月 同社執行役員アジア・中東委員会副委員長 2010年7月 清和綜合建物㈱常務執行役員 2014年10月 ㈱清和クリエイト取締役社長 2017年6月 清和綜合建物㈱専務執行役員 2021年6月 清和綜合建物㈱上席執行役員 2023年6月 当社監査役就任(現) 清和綜合建物㈱顧問	(注) 6	8
監査役	福井 達二	1948年2月13日生	1970年4月 当社入社 1997年6月 当社社長室長 2000年6月 当社取締役社長室長 2004年6月 当社常勤監査役 2009年6月 ㈱長崎機器製作所(現長崎機器㈱)代表取締役社長 2012年6月 同社顧問(2013年3月退任) 2021年6月 当社常勤監査役 2024年6月 当社監査役(現)	(注) 6	24
計					1,258

- (注) 1 取締役樋口靖、上山丈夫、葛岡利明、名取勝也、狩野麻里及び山本千鶴子は、社外取締役であります。
- 2 監査役小澤陽一及び井野誠一郎は、社外監査役であります。
- 3 当社では、経営の意思決定と業務執行を明確に分離し、取締役会の意思決定の効率化、迅速化を促し、業務執行の監督機能の強化を図るとともに、業務執行機能の強化を図るために執行役員制度を導入しております。執行役員は8名で、執行役員を兼務している取締役4名のほか、守谷敏之(技術開発本部長兼洋上風力事業推進室長)、石松久和(事業本部鋼索鋼線事業部長、Tokyo Rope Vietnam Co.,Ltd.会長)、和田公祐(事業本部エンジニアリング事業部長兼道路部長)、田辺敬行(コーポレート本部副本部長兼人事部長兼経営企画部・IT企画部管掌)の4名で構成されております。
- 4 取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 前任者の辞任に伴う就任であるため、当社の定款の定めにより、前任者の任期満了の時までとなります。前任者の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 監査役小澤陽一、井野誠一郎、福井達二の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 7 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
安田 憲生	1970年11月15日生	1999年10月 太田昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 2006年8月 アーンストアンドヤング・トランザクション・アドバイザリー・サービス㈱入社 2008年3月 公認会計士川北博・徳永信事務所入所 2009年11月 安田憲生公認会計士事務所開設、同所長(現) 2015年6月 WizBiz㈱社外監査役(現) 2018年3月 日本和装ホールディングス㈱取締役 2019年8月 アクシスルートホールディングス㈱社外監査役 2021年10月 ㈱フィックスポイント社外監査役 2023年4月 ㈱ゆとりの空間社外監査役	(注)	

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期満了の時までであります。

b. 2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」及び「補欠監査役1名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されまると、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性12名 女性2名（役員のうち女性の比率14.3%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (百株)
代表取締役 社長	原田 英幸	1963年12月29日生	1987年4月 2009年4月 2010年4月 2015年4月 2016年4月 2020年4月 2021年5月 2021年6月	当社入社 当社鋼索鋼線事業部土浦工場製造部長兼製綱課長 Tokyo Rope Vietnam Co.,Ltd.社長 当社執行役員鋼索鋼線事業部副事業部長兼生産本部長兼土浦工場長 当社執行役員鋼索鋼線事業部長 長崎機器㈱代表取締役社長 当社顧問 当社代表取締役社長執行役員(現)	(注)3	361
取締役 事業本部長 調達物流部長	寺園 雅明	1967年10月1日生	1992年4月 2011年6月 2015年4月 2016年4月 2018年6月 2020年4月 2021年5月 2021年6月 2025年4月	当社入社 当社鋼線事業部鋼線営業部長 当社スチールコード事業部販売部長兼購買物流部部长 当社鋼索鋼線事業部東日本営業部長、管理部部長兼購買物流グループリーダー兼スチールコード事業部販売部部长 当社鋼索鋼線事業部鋼索鋼線営業部長兼管理部(現事業推進部)購買物流グループリーダー、スチールコード事業部販売部部长 ㈱新洋出向 同社取締役副社長 当社顧問 当社取締役兼常務執行役員事業本部長兼調達物流部長 当社取締役専務執行役員事業本部長兼調達物流部長(現)	(注)3	142
取締役 事業本部副本 部長 事業戦略室長	森 忠大	1971年7月8日生	1994年4月 2005年4月 2009年8月 2013年4月 2015年12月 2017年4月 2020年1月 2021年6月 2022年5月 2024年7月 2025年4月	当社入社 当社管理本部経理部資金グループマネージャー 当社コーポレート統括本部経営企画室経営企画グループマネージャー兼経理部資金グループマネージャー 東京製綱(常州)有限公司副總經理 当社鋼索鋼線事業部管理部部長 当社鋼索鋼線事業部管理部部長 当社経営企画部部長 当社取締役兼執行役員事業本部副本部長 東京製綱インターナショナル㈱代表取締役社長(現) 当社取締役執行役員事業本部副本部長兼事業戦略室長 当社取締役常務執行役員事業本部副本部長兼事業戦略室長(現)	(注)3	131
取締役 総務部長 経理部・環境 安全防災室管 掌	喜旦 康司	1971年12月3日生	1995年4月 2005年4月 2012年7月 2015年7月 2019年7月 2021年6月 2024年6月 2025年4月	当社入社 当社管理本部総務部総務グループマネージャー 当社TCT推進本部TCT企画室部長 当社総務部部长 当社総務部長 当社取締役兼執行役員総務部長、人事部・環境安全防災室管掌 当社取締役兼執行役員総務部長、経営企画部・人事部・経理部・IT企画部・環境安全防災室管掌 当社取締役常務執行役員コーポレート本部長兼総務部長経理部・環境安全防災室管掌(現)	(注)3	155

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	樋口 靖	1952年2月14日生	1976年4月 ㈱熊谷組入社 2003年4月 ケーアンドイー㈱代表取締役社長 2008年4月 ㈱熊谷組執行役員東北支店長 2011年4月 同社常務執行役員 2012年4月 同社専務執行役員 2013年4月 同社執行役員副社長 建築事業本部長、建築事業本部設計本部長 2013年6月 同社取締役社長、執行役員社長 2018年4月 同社取締役会長 2020年6月 同社相談役 2021年6月 当社取締役就任(現) 2023年6月 コナミグループ㈱社外取締役監査等委員(現)	(注)3	24
取締役	上山 丈夫	1953年10月28日生	1976年4月 丸紅㈱入社 1994年4月 丸紅米国会社ピッツバーグ出張所長 2003年4月 伊藤忠丸紅鉄鋼㈱鋼材第一本部自動車鋼材部長 2005年4月 同社鋼材第二本部鋼材貿易第二部長 2009年4月 同社執行役員鋼材第三本部長 2012年4月 ㈱三陽商会代表取締役社長 2018年4月 同社取締役 2018年6月 同社顧問 2021年6月 当社取締役就任(現)	(注)3	24
取締役	葛岡 利明	1954年11月3日生	1978年4月 ㈱日立製作所入社 2001年4月 同社法務本部長 2007年4月 同社執行役員常務 2011年4月 同社執行役員専務 2013年10月 同社代表執行役員、執行役員専務 2018年6月 公益社団法人商事法務研究会理事(現) 2019年4月 同社アドバイザー兼㈱日立総合計画研究所取締役会長 2021年6月 当社取締役就任(現)	(注)3	49
取締役	名取 勝也	1959年5月15日生	1986年4月 弁護士登録 1990年5月 ワシントン大学ロースクール(LL.M)修了 2002年3月 ㈱ファーストリテイリング執行役員法務部長 2004年1月 日本アイ・ピー・エム㈱取締役執行役員法務・知的財産・コンプライアンス担当 2012年2月 名取法律事務所(現名取・大木法律事務所)創設 2015年12月 ㈱モリテックス社外取締役 2016年4月 グローバル・ワン不動産投資法人監督役員(現) 2020年6月 ㈱リクルートホールディングス社外監査役(現) ㈱パソナテキーラ(現サークレイス㈱)社外監査役(現) 2021年6月 当社取締役就任(現) 2023年3月 日野自動車株式会社社外監査役 2023年6月 東洋建設㈱社外取締役 2023年12月 ベルフェイス㈱社外監査役	(注)3	24

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
取締役	狩野 麻里	1960年5月27日生	1984年4月 (株)三菱銀行(現(株)三菱UFJ銀行)入行 1989年5月 米国UCLAロースクール(LL.M)修了 2012年9月 (株)三菱UFJ銀行ミラノ支店長(2014年9月退職) 2014年10月 三菱UFJニコス(株)営業企画部部长 2017年2月 United Way Romania, Member of the Board of Directors 2019年4月 学校法人昭和女子大学国際交流センター長 2019年10月 同大学総合教育センター(現全学共通教育センター)特命教授 2020年6月 (株)オカムラ社外取締役 2021年6月 当社取締役就任(現) 2022年4月 東京海上アセットマネジメント(株)社外取締役(現) 2023年6月 一般財団法人日本繊維製品品質技術センター評議員(現) 2026年6月 (株)群馬銀行社外取締役(現)	(注)3	18
取締役	山本 千鶴子	1965年11月18日生	1992年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所 1996年4月 公認会計士登録 2010年7月 同監査法人パートナー 2019年7月 日本公認会計士協会東京会 常任役員 2019年9月 日本公認会計士協会 法規・制度委員会委員 2020年6月 山本千鶴子公認会計士事務所所長(現) 2020年8月 小津産業(株)社外監査役(現) 2021年6月 当社取締役就任(現) 2022年6月 TDK(株)社外監査役(現) 2026年6月 キオクシアホールディングス(株)社外監査役(就任予定)	(注)3	1
監査役	堀内 久資	1962年4月2日生	1987年4月 当社入社 2011年6月 当社人事部長 2013年7月 当社経営企画部長兼資金部長 2014年4月 当社執行役員 経営企画部長兼資金部長 2014年6月 当社取締役執行役員 経営企画部長兼資金部長兼IT企画部長 2019年6月 当社常務取締役執行役員 経営企画部長、経理部・内部監査室・環境安全防災室管掌 2021年6月 当社常務執行役員 経営企画部長、経理部・IT企画部管掌 東京製綱インターナショナル(株)代表取締役社長 2022年5月 当社常務執行役員 経営企画部長、経理部・IT企画部管掌 2024年6月 当社常勤監査役就任(現)	(注)4	280
監査役	小澤 陽一	1958年1月28日生	1989年10月 監査法人朝日新和会計社(現有限責任あずさ監査法人)入所 1993年8月 公認会計士登録 2001年5月 朝日監査法人(現有限責任あずさ監査法人)社員 2007年5月 あずさ監査法人(現有限責任あずさ監査法人)代表社員 2020年7月 小澤陽一公認会計士事務所開設、同所長(現) 2023年6月 当社監査役就任(現) 2024年3月 (株)白洋舎社外監査役(現)	(注)5	11

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
監査役	井野 誠一郎	1957年12月24日生	1981年4月 ㈱第一勧業銀行入行 2005年4月 ㈱みずほコーポレート銀行ストラクチャードファイナンス営業部長 2009年4月 みずほ証券㈱執行役員アジア委員会副委員長 2009年10月 同社執行役員アジア・中東委員会副委員長 2010年7月 清和綜合建物㈱常務執行役員 2014年10月 ㈱清和クリエイト取締役社長 2017年6月 清和綜合建物㈱専務執行役員 2021年6月 清和綜合建物㈱上席執行役員 2023年6月 当社監査役就任(現) 清和綜合建物㈱顧問	(注) 5	8
監査役	福井 達二	1948年2月13日生	1970年4月 当社入社 1997年6月 当社社長室長 2000年6月 当社取締役社長室長 2004年6月 当社常勤監査役 2009年6月 ㈱長崎機器製作所(現長崎機器㈱)代表取締役社長 2012年6月 同社顧問(2013年3月退任) 2021年6月 当社常勤監査役 2024年6月 当社監査役(現)	(注) 5	24
計					1,258

- (注) 1 取締役樋口靖、上山丈夫、葛岡利明、名取勝也、狩野麻里及び山本千鶴子は、社外取締役であります。
- 2 監査役小澤陽一及び井野誠一郎は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 前任者の辞任に伴う就任であるため、当社の定款の定めにより、前任者の任期満了の時までとなります。前任者の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 監査役小澤陽一、井野誠一郎、福井達二の任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 当社は、法令に定める監査役員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (百株)
安田 憲生	1970年11月15日生	1999年10月 太田昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入所 2006年8月 アーンストアンドヤング・トランザクション・アドバイザリー・サービス㈱入社 2008年3月 公認会計士川北博・徳永信事務所入所 2009年11月 安田憲生公認会計士事務所開設、同所長(現) 2015年6月 WizBiz㈱社外監査役(現) 2018年3月 日本和装ホールディングス㈱取締役 2019年8月 アクシスルートホールディングス㈱社外監査役 2021年10月 ㈱フィックスポイント社外監査役 2023年4月 ㈱ゆとりの空間社外監査役	(注)	

(注) 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期満了の時までであります。

社外役員の状況

当社の社外取締役は6名、社外監査役は2名であります。

社外取締役は当社の経営環境に照らして適切な多様性確保に留意し、取締役会全体として多様な分野での経験や高度な見識、専門性の確保に努め、後述の社外取締役の独立性基準を考慮して選定しております。

また、社外取締役が当社グループの事業活動への理解を助けるべく、定期的に事業場の視察を行うほか、四半期に1度、社外取締役のみでの会合機会を確保し、その状況について執行役員を兼務する取締役に情報共有す

ることとしております。

なお、当社は2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されれば、当社の社外取締役は6名となります。

社外取締役樋口靖は、2021年6月に当社の独立社外取締役として就任後、当社ガバナンス強化や組織運営等に関して、上場企業の経営トップ経験者として、モニタリング並びに意見具申を行ってきました。

現中期経営計画『TCTRX』では、重点育成事業の推進や既存事業の競争力強化といった重要課題に対し、経営者の視点からの確かなモニタリングと執行に対する助言が期待できることから、引き続き選任しております。なお、同氏は当社の株式を24百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役上山丈夫は、2021年6月に当社の独立社外取締役として就任後、当社ガバナンス強化や組織運営等に関して、総合商社鋼材部門の豊富な実務経験を有する経営トップ経験者として、モニタリング並びに意見具申を行ってきました。現中期経営計画『TCTRX』では、重点育成事業の推進や既存事業の競争力強化といった重要課題に対し、当社事業の事業領域に精通した経営・マーケティングの視点からの確かなモニタリングと執行に対する助言が期待できることから、引き続き選任しております。なお、同氏は当社の株式を24百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役葛岡利明は、2021年6月に当社の独立社外取締役として就任後、当社ガバナンス強化や組織運営等に関して、企業法務専門家としての知見を有する上場企業執行役経験者として、モニタリング並びに意見具申を行ってきました。現中期経営計画『TCTRX』では、重点育成事業の推進や既存事業の競争力強化といった重要課題に対し、リスク・ガバナンスに関する専門的な視点からの確かなモニタリングと執行に対する助言が期待できることから、引き続き選任しております。なお、同氏は当社の株式を49百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役名取勝也は、2021年6月に当社の独立社外取締役として就任後、当社ガバナンス強化や組織運営等に関して、複数企業における社外役員としての知見を有する弁護士として、モニタリング並びに意見具申を行ってきました。現中期経営計画『TCTRX』では、重点育成事業の推進や既存事業の競争力強化といった重要課題に対し、国内外企業法務に関する専門的な視点からの確かなモニタリングと執行に対する助言が期待できることから、引き続き選任しております。なお、同氏は当社の株式を24百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役狩野麻里は、2021年6月に当社の独立社外取締役として就任後、当社ガバナンス強化や組織運営等に関して、金融機関の海外拠点長を含む実務経験やグローバル人材育成に関する知見に基づいた、モニタリング並びに意見具申を行ってきました。現中期経営計画『TCTRX』では、重点育成事業の推進や既存事業の競争力強化といった重要課題に対し、金融や組織運営に関する専門的な視点からの確かなモニタリングと執行に対する助言が期待できることから、引き続き選任しております。なお、同氏は当社の株式を18百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役山本千鶴子は、2021年6月に当社の独立社外取締役として就任後、当社ガバナンス強化や組織運営等に関して、公認会計士としての専門的な知見に基づいた、モニタリング並びに意見具申を行ってきました。現中期経営計画『TCTRX』では、重点育成事業の推進や既存事業の競争力強化といった重要課題に対し、財務・会計に関する専門的な視点からの確かなモニタリングと執行に対する助言が期待できることから、引き続き選任しております。なお、同氏は当社の株式を1百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

また、社外監査役小澤陽一は、公認会計士として長年にわたり企業の監査業務に従事し、会計・財務に関する専門的知識及び豊富な経験を有しており、独立した立場からの適切な監査ができるものと期待し、社外監査役として選任しております。なお、同氏は当社の株式を11百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関

係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外監査役井野誠一郎は、金融機関での業務経験から財務及び会計に関する高度な知見を有し、会社経営者としての経験も豊富であることから、当社の監査体制の強化に資することができるものと判断し、社外監査役として選任しております。なお、同氏は当社の株式を8百株所持しておりますが、それ以外の人的関係、資本的関係又は重要な取引関係その他の利害関係はありません。

当社では、取締役会は当社グループ企業を含む業務執行の管理・監督機能を果たすべく、取締役会全体として当社グループ事業全般の専門的知見や、財務会計を含む専門的知見を保持できるよう全体のバランスに配慮し取締役候補者を指名することを基本方針としております。この基本方針に加え、社外取締役の独立性に関する基準を以下のとおり定めております。

- 1 当社及び当社の関係会社（以下、「当社グループ」という。）の業務執行取締役、執行役員、使用人等（以下、「業務執行者」という。）、監査役（社外監査役を除く）である者、又は過去に業務執行者であった者
- 2 当社の関係会社の業務執行を行わない取締役である者、又はかつて当該取締役であった者
- 3 当社グループを主要な取引先（注1）とする者、又はその業務執行者
- 4 当社グループから多額の寄付金（注2）を受領している者、又はその業務執行者
- 5 当社グループの業務執行者を業務執行取締役として受け入れる、又は相互に取締役を派遣する等して当社取締役及び経営陣幹部と密接な関係にある者、又はその業務執行者
- 6 当社グループの主要取引先（注3）、又はその業務執行者
- 7 当社の現在の大株主（議決権所有割合10%以上を直接・間接保有する株主をいう）、当該大株主が法人の場合は当該大株主、又はその親会社若しくは重要な子会社の取締役、監査役、会計参与、執行役、執行役員、支配人その他の使用人である者
- 8 当社が資金調達している主要な金融機関等（注4）、又はその業務執行者
- 9 当社グループの会計監査人、法人の場合は当該監査法人の経営関与社員等、又は当社グループの会計監査に従事する公認会計士
- 10 当社グループから多額の報酬（注5）を受けている弁護士、会計士、税理士その他のコンサルタント
- 11 当社グループから多額の報酬を得ている法律事務所、監査法人、税理士法人の経営に関与する者
- 12 過去3か年において上記（2）～（11）のいずれかに該当する者
- 13 上記（1）～（12）に該当する者の配偶者若しくは二親等以内の親族

(注1)当社グループの当該取引先への年間支払額が当該取引先の連結売上高の2%以上に達する取引先

(注2)当社グループの当該相手方への年間支払額が1,000万円以上、又は当該支払額が当該相手方の事業収入の2%以上のいずれか大きい額以上

(注3)当社グループの当該取引先からの年間受領額が当社グループの連結売上高の2%以上に達する取引先

(注4)当社グループの資金調達において必要不可欠であり、代替性が無い程度に依存している金融機関等

(注5)多額の寄付金に準じ、年間1,000万円以上若しくは当該相手方が当社グループから得る報酬額が当該相手方の事業収入の2%以上

なお、前条各項のいずれかに該当する者であっても、当該相手方の人格・資質・見識等を鑑みて当社の独立社外役員として適任であると当社が判断する場合、当該相手方が独立社外役員としての要件を満たしていると判断する理由を公表することにより、当該相手方を独立社外役員として指名することがあります。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係については、取締役会、監査役会において適宜報告及び意見交換がなされております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社は監査役会設置会社であり、監査役4名のうち2名は異なる経歴に基づく専門知識を有する社外監査役であります。監査役は経営トップに対する独立性を保持しつつ、取締役会への出席を通じて意思決定の適正性についてチェックを行っております。また、常勤の監査役は経営会議等の経営上の重要会議についても出席することとしており、重要事項の決定に際し、監査役によるチェックが行えるよう体制を整備しております。なお、監査役の監査業務を補助するため、非専従の監査役付使用人1名を配置しております。

当事業年度において当社は監査役会を合計16回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
堀内 久資	16回	15回
小澤 陽一	16回	16回
井野 誠一郎	16回	16回
福井 達二	16回	16回

監査役会における具体的な検討内容は以下のとおりです。

(決議事項)

- ・ 監査方針、業務分担、重点監査項目及び年間監査計画
- ・ 会計監査人の評価
- ・ 会計監査人の再任
- ・ 監査役会の監査報告
- ・ 補欠監査役の選任同意

(協議・審議事項等)

- ・ 会計監査人の監査報酬に関する事項
- ・ 会計監査人に対する非保証業務への対応
- ・ 内部統制システムの有効性検証
- ・ 当社グループ子会社及び関係会社のガバナンス体制に関する事項
- ・ 経営会議議案内容

監査役の主な活動状況は、以下のとおりです。

- ・ 取締役会など重要な会議への出席
- ・ 国内主要事業場及び関係会社への往査及び幹部ヒヤリング
- ・ 事業場長等へのヒヤリング

- ・ 会計監査人、内部監査部門との連携・協議

また、上記に加え常勤の監査役（2名）は以下の活動を行っております。

- ・ 経営会議（月2回）、関係会社社長会（年4回）等主要な会議への出席
- ・ 稟議書等重要な決裁書類の閲覧
- ・ 内部統制システム・コーポレートガバナンス基本方針の運用実施状況の確認
（コンプライアンス、内部通報制度等の運用状況並びにその他社内ルールの遵守状況確認）
- ・ 会社の安全、環境、防災、危機管理への取組状況確認
- ・ 監査役連絡会を毎月開催しグループ子会社の監査役と情報を共有
- ・ 内部監査室との定期的な意見交換
- ・ 実地棚卸における会計監査人、内部監査室等への監査同行
- ・ 統制費目等の主な経費の確認
- ・ 備置書類監査

内部監査の状況

内部監査部門として内部監査室(専任者4名)を設置しております。内部監査規程及び財務報告内部統制評価規程に基づき、内部監査室が年度計画を策定し、当社及びグループ各社の監査を実施しております。また、リスク管理規程に基づき、当社の各部門及びグループ各社が自らの内部統制の状況を点検し、内部監査室が確認しております。内部監査の実効性を確保する取組として、監査役及び会計監査人と情報を共有し、緊密な連携を図っており、監査結果は代表取締役及び取締役会に直接報告しております。さらに、当社グループの従業員を対象としたピープルサーベイを定期的に行い、コンプライアンス遵守の状況について、多面的な確認を行っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

56年間

（注）業務執行社員のローテーションが実施されており、筆頭業務執行社員については連続して5会計期間、筆頭以外の業務執行社員については、連続して7会計期間を超えて会計監査業務に関与しません。また、筆頭業務執行社員については、5会計期間関与の後に再度の関与は行わない運用としており、筆頭以外の業務執行社員については、7会計期間関与の後に再度同じ会計監査業務に関与する場合には、5会計期間のインターバルを設けることとしています。

c. 業務を執行した公認会計士

吉田 英志

城市 武志

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 8名

その他 23名

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会では、下記に記載する「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」及びf.の「監査役及び監査役会による監査法人の評価」に従い、当事業年度の会計監査人として再任しております。

会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等その他必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、当社「会計監査人评价及び選定基準」（2016年3月28日制定）に基づき、当事業年度も監査法人の評価を実施いたしました。その結果、現会計監査人であるEY新日本有限責任監査法人の職務遂行において問題はないと評価し、また、日本公認会計士協会による品質管理レビュー結果や公認会計士・監査審査会による検査結果など外部機関による検査等においても問題ないことを確認いたしました。以上、監査実務に対応する関連部署から聴取した意見を踏まえ監査法人を評価した結果、不再任とすべき事項は見当たらず再任が妥当と判断いたしました。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	69	-	72	-
連結子会社	10	-	10	-
計	79	-	82	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Ernst & Young）に対する報酬（a.を除く）

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	2	-	1
連結子会社	3	7	3	1
計	3	9	3	2

（注）非監査業務の内容は、主に国際税務に関するアドバイザリー業務であります。

c. 監査報酬の決定方針

当社は監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針を特に定めておりませんが、監査計画等総合的に勘案し、両方で協議の上、報酬金額を決定しております。なお、本決定においては、監査役会の同意を得ております。

d. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人が提出した監査計画の妥当性及び適切性等を確認し、監査時間及び報酬単価といった算出根拠や算定内容を精査した結果、当該報酬は相当、妥当であることを確認の上、報酬等に同意しております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社では、取締役（社外取締役は除く）及び執行役員に対する報酬制度は、企業業績の向上へのインセンティブとして機能させるべきであるとの考えのもと制度設計することを基本方針としております。

この基本方針に基づき、2022年7月25日開催の取締役会において取締役（社外取締役は除く）及び執行役員の報酬等の内容に係る決定方針を以下のとおり定めております。

なお、取締役及び監査役の報酬総額は、2007年6月28日開催の第208回定時株主総会において取締役の報酬限度額を年額300百万円以内（但し、使用人分給与は含まない。）、監査役の報酬限度額を年額65百万円以内とそれぞれ決議いただいているほか、2022年6月28日開催の第223回定時株主総会決議に基づき、上記報酬限度枠とは別枠で、取締役（社外取締役を除く）及び執行役員に対し年額20百万円以内かつ年25,000株以内の範囲で譲渡制限株式を交付することを内容とする、譲渡制限付株式報酬制度を導入しております。

a. 固定報酬

月例の固定報酬として、取締役の役位、従業員とのバランス、世間水準、業績等を勘案して決定します。

b. 業績連動報酬

毎期の業績向上に対するインセンティブとして、全社業績（連結営業損益及び連結当期純損益）、部門業績（部門営業利益）、定性的評価（KPI等）を業績指標とする業績連動報酬制度を導入しております。業績連動報酬は役位別に基準業績時の報酬額を設定し、会社経営計画値等を基準業績とした上で、実績値の到達度に応じて報酬係数を算出し、これを基準業績時報酬額に乗じて報酬額を決定します。

全社業績評価及び部門別業績評価の基準となる業績（以下、「基準業績値」という。）は、毎期の初頭に策定される経営計画における連結営業利益、連結当期純利益及び部門別営業利益の計画値か、前期実績値の103%の数値（百万円未満切り捨て）のいずれか高い数値（百万円未満切り捨て）としております。また、定性的評価の基準業績値は各人別に業績指標が異なることから、統一的な基準業績値を設定しておりません。期初に作成する管掌部門に係るKPI、KSFを含む執行計画や社長が定める課題に関する役員評価シートに基づき、期末に社長との面談を含む振り返りを実施し、振り返り評価を踏まえて社長が評価点（0～150%の評価範囲）を決定してあります。

業績連動報酬額は次のように算定しております。

(a) 全社業績評価及び部門別業績評価に基づく報酬

基準報酬額 × 評価ウェイト × 報酬係数

(b) 定性的評価に基づく報酬

基準報酬額 × 評価ウェイト × 評価点

（参考）役位別業績指標の評価ウェイト

		全社業績評価	部門業績評価	定性的評価
代表取締役、社長執行役員		100%	-	-
取締役、執行役員	事業部門管掌	60%	30%	10%
	非事業部門管掌	90%	-	10%

c. 非金銭報酬

企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式の付与のための報酬を、毎年6月に開催される定時株主総会終了後2か月以内に支給します。

対象者は当報酬の全部を現物出資財産として払い込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けます。

譲渡制限付株式の付与のための報酬は、役位別に1年当たりの報酬額を設定し、当該報酬額相当の株式に譲渡制限を付して交付します。

d . 支給割合

支給割合は、おおむね以下のとおりとしております。

固定報酬：業績連動報酬：非金銭報酬 = 8：1：1

なお、社外取締役の個人別報酬については、業務執行から独立した立場であることから業績に連動させず、固定報酬のみを月額報酬として毎月支給することとしております。

監査役の報酬等については、監査役の協議にて決定しており、高い独立性の確保の観点から、業績との連動は行わず、固定報酬のみを支給することとしております。

役員の報酬等の額又はその算定方法及び決定に関する方針を決定する機関と手続きの概要

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針は取締役会で決定しておりますが、決定にあたって、代表取締役社長が報酬案を立案し、指名・報酬委員会に諮り、その答申を経て取締役会で決定しております。

なお、取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、指名・報酬委員会が原案について上記基本方針との整合性を含めた検討を行っているため、取締役会も基本的にその答申を尊重し上記基本方針に沿うものであると判断しております。

[指名・報酬委員会の活動内容]

指名・報酬委員会は、社内取締役2名と社外取締役3名の計5名で構成し、社内取締役のうち1名を議長としております。

指名・報酬委員会では取締役・執行役員の報酬体系や取締役会に上程する報酬案の妥当性等を検証し、検証結果を取締役に答申するための諮問機関として設置されております。なお、当委員会では継続的に、固定報酬と業績連動型報酬の比率の妥当性や、インセンティブとしての有効性をふまえた業績連動報酬制度の妥当性等を検証しております。詳細な活動内容につきましては、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 取締役会の活動状況」をご参照ください。

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動 報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く。)	122	97	10	13	4
監査役 (社外監査役を除く。)	30	30	-	-	2
社外役員	63	63	-	-	8

(注) 上記非金銭報酬は、譲渡制限付株式報酬として当事業年度に費用計上した額であります。なお、当該制度の概要は、上記のとおりです。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式を保有目的が専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることである純投資目的である投資株式とそれ以外の純投資目的以外の目的である投資株式(政策保有株式)で区分しておりま

す。なお、純投資目的以外の目的である投資株式の保有目的を純投資目的に変更した場合は、上記保有目的を踏まえて、売却、追加購入、継続保有を状況に応じて判断しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、製品が生命・財産に対して安心・安全であるという信頼を得ることが最も重要な価値であり、製品開発・安全性の検証・顧客との取引関係といった企業価値の源泉については長期的な観点で構築するため、顧客をはじめとする取引先等とは安定的かつ良好な取引関係を構築・維持する必要があります。このような関係構築・維持の一方法として相手方の株式保有を行うことがあります。

上記目的に基づいて保有した株式については、毎年取締役会で銘柄毎の保有の意義、企業価値への影響とWACC等の指標に照らした経済合理性等を踏まえ保有の合理性を検証し、検証の結果、保有の合理性が十分でない取締役会が判断した場合には、将来的なポートフォリオの組み替え等への備えとして、相手先との協議を経て政策保有の縮減又は解消すべく、市場への影響を考慮して売却するものとします。

なお、当社は、2022年2月開催の取締役会にて、保有する全上場株式22銘柄を対象として、保有状況、リスク・リターン（配当利回り、ROE等）及び取引の重要性を踏まえ、総合的な保有意義の検証を行いました。また、資本効率向上の観点から、政策保有株式について段階的に縮減を進める方針を決定し、2021年3月末時点の連結純資産に対する比率が10%以下となる規模までの縮減を目標として設定して、今後保有先との協議を進めることといたしました。

当事業年度までに、対象銘柄を8銘柄まで縮減いたしました。引き続き、上記の縮減目標に向け、売却を実行してまいります。なお、保有先との協議により保有を継続しないと決定した場合には、売却までの間、純投資目的に区分を変更しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	13	96
非上場株式以外の株式	8	3,504

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	25	取引先持株会を通じた株式の取得、 現物配当

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	619

c. 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本製鉄(株) 2	1,096,057	210,840	鋼索鋼線関連事業とスチールコード関連事業における主要材料の調達先であるとともに、鋼索製品の需要先であり、両事業の拡大や製品開発等を目的とした良好な関係の維持・強化を図るため、継続保有しております。 (注)1 株式数の増加理由は取引先持株会を通じての取得及び現物配当であります。	有
	631	673		
(株)ハイレックス コーポレーション	514,272	514,272	主として鋼索鋼線関連事業における取引先であり、同事業の拡大を目的とした良好な関係の維持・強化を図るため、継続保有しております。(注)1	有
	1,426	809		
(株)横河ブリッジ ホールディングス	217,400	217,400	主として開発製品関連事業のうち、特に橋梁関連分野における取引先であり、同事業の拡大を目的とした良好な関係の維持・強化を図るため、継続保有しております。(注)1	有
	644	545		
日本パーカライ ジング(株)	143,700	143,700	主として鋼索鋼線関連事業における製造工程で必要となる副材料の調達先であり、同事業の安定的な操業継続等を目的とした良好な関係の維持・強化を図るため、継続保有しております。(注)1	有
	207	170		
ニチモウ(株)	103,000	103,000	主として連結子会社である東京製綱繊維ロープ(株)における取引先であり、同事業の拡大を目的とした良好な関係の維持・強化を図るため、継続保有しております。(注)1	有
	257	197		
K I S W I R E L T D	40,503	40,503	連結子会社である東綱スチールコード(株)の合弁先企業の親会社であり、スチールコード関連事業の拡大を目的とした提携関係の維持・強化を図るため、継続保有しております。(注)1	無
	91	69		
住友重機械工業 (株)	20,800	20,800	主として鋼索鋼線関連事業における取引先であり、同事業の拡大を目的とした良好な関係の維持・強化を図るため、継続保有しております。(注)1	有
	97	63		
岡谷鋼機(株)	16,400	16,400	当社製品の安定的な営業関係取引の維持・強化を主な目的として、継続保有しております。(注)1	有
	148	114		

(注)1 定量的な保有効果は記載が困難であります。保有合理性については、銘柄毎の保有規模に対する、資本提携等に基づく技術・事業環境・市場動向等の情報交換、新技術・新製品の開発促進等の保有便益と、保有株式の配当利回りを含む経済合理性を取締役会で検証しております。

2 日本製鉄(株)は、株式分割(1株を5株に分割)により増加しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計 上額の合計額 (百万円)
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	8	4,083	8	532

区分	当事業年度			
	受取配当金の 合計額(百万円)	売却損益の 合計額(百万円)	評価損益の 合計額(百万円)	
			含み損益	減損処理額
非上場株式	-	-	-	-
非上場株式以外の株式	21	104	2,466	-

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの
該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの

銘柄	株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	変更した 事業年度	変更の理由及び変更後の保有又は売却に関する方針
(株)クラレ	9,000	14	2023年3月期	上記a.の方針に則り、売却までの間、純投資目的に区分を変更しております。
M S & A Dインシュアランスグループホールディングス(株)	210	0	2023年3月期	上記a.の方針に則り、売却を進めております。
東邦亜鉛(株)	2,500	2	2024年3月期	上記a.の方針に則り、売却までの間、純投資目的に区分を変更しております。
三井物産(株)	690	4	2024年3月期	上記a.の方針に則り、売却を進めております。
住友ゴム工業(株)	136,000	274	2025年3月期	上記a.の方針に則り、売却までの間、純投資目的に区分を変更しております。
旭ダイヤモンド工業(株)	140,000	165	2025年3月期	上記a.の方針に則り、売却までの間、純投資目的に区分を変更しております。
横浜ゴム(株)	600,873	3,497	2026年3月期	上記a.の方針に則り、売却までの間、純投資目的に区分を変更しております。

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

人材戦略に関する基本方針

当社グループの社是である『共存共栄』の実現には、企業価値の源泉である当社グループの役員・従業員が心身の健康を確保し、互いに多様な考え方や価値観を認め合い、自己実現を図れることが必要であり、同時に全ての役員・従業員が安全・安心に働くことができる職場環境の構築が重要であると考えております。

この実現のため、当社グループでは、役員・従業員の健康の確保、増進のための取組み、多様性の理解と確保の促進、及び役員・従業員の主体的で多様なキャリア形成と必要なスキルアップに向けた支援を重点的に行っていくことを人材戦略の基本方針としております。これらにより各人が自らの持つ能力を最大限に発揮し、エンゲージメントを高く維持して企業活動に参画する環境を整えることが、企業価値の持続的な向上に寄与するものと考えております。具体的な取組みにつきましては、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組(3) 人的資本戦略」をご参照ください。

従業員の給与その他の給付の額及び内容の決定に関する方針

当社における従業員の給与その他の給付の額及び内容の決定に関する方針につきましては、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組(3) 人的資本 戦略 b. 経営戦略・人材育成と連動した給与・処遇体系の整備」に記載の通り、当社の経営戦略および人材育成方針と連動させて決定しております。

基本方針として、組織風土改革や変革を牽引する管理職層においては、2026年度より「役職・職責(ジョブ)」に応じた報酬体系を適用し、役割の明確化と適切な成果配分を行っております。さらに、なかでも中核管理職層を対象に、持続的な企業価値向上への貢献意欲を高め、中長期的なエンゲージメントを高めるために、従来の金銭給与に加えて「従業員向け譲渡制限付株式報酬(RS)」を報酬ポートフォリオに組み入れる方針としております。一方で非管理職層においては当社の強みである熟練技能の承継と強固なチームワークの形成は、長期的な人材育成によって支えられるものとの認識のもと、安心感と長期雇用意思を高める「勤続および職能ベース」の給与体系を軸としております。

(2) 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
鋼索鋼線関連	724 (123)
スチールコード関連	183 (48)
開発製品関連	299 (113)
産業機械関連	187 (23)
エネルギー不動産関連	37 (21)
合計	1,430 (328)

- (注) 1 従業員数は、就業人員であります。
2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の当連結会計年度の平均雇用人員であります。
3 臨時従業員には、季節工、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
4 本社等の「管理部門」の従業員数は各セグメントに配分して記載しております。

(2) 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
537 (99)	43.4	15.5	6,824,297	6.28

セグメントの名称	従業員数(名)
鋼索鋼線関連	419 (66)
スチールコード関連	7 (2)
開発製品関連	110 (31)
産業機械関連	()
エネルギー不動産関連	1 ()
合計	537 (99)

- (注) 1 従業員数は、就業人員数であります。
2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の当事業年度の平均雇用人員であります。
3 臨時従業員には、季節工、パートタイマー及び嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
5 本社等の「管理部門」の従業員数は各セグメントに配分して記載しております。

(3) 労働組合の状況

当社グループのうち、当社、東綱スチールコード(株)、東京製綱繊維ロープ(株)及び東京製綱インターナショナル(株)には東京製綱労働組合が組織されており、JAMに属しております。

2026年3月31日現在の組合員数は729名であり、会社とは正常な労使関係を維持しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業取得率(%) (注 2)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1、3)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
3.4	50	74.4	77.4	74.8

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 賃金につきましては、性別・年齢・国籍等に関係なく同一の職能においては同一の処遇となる制度を採用しております。男女間での賃金格差は、職能別、職能内の等級・資格別の人員構成の差によるものであります。

連結子会社

当事業年度				
名称	管理職に占める 女性労働者の割合(%) (注1)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1、2)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
東綱スチールコード(株)		75.2	77.3	73.0

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 賃金につきましては、性別・年齢・国籍等に関係なく同一の職能においては同一の処遇となる制度を採用しております。男女間での賃金格差は、職能別、職能内の等級・資格別の人員構成の差によるものであります。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,972	7,074
受取手形、売掛金及び契約資産	1 13,212	1 13,479
電子記録債権	2,564	3,376
商品及び製品	7,781	6,842
仕掛品	4,573	4,580
原材料及び貯蔵品	5,311	5,232
その他	1,256	1,171
貸倒引当金	162	172
流動資産合計	40,509	41,585
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	5 6,521	5 6,093
機械装置及び運搬具（純額）	4,246	3,664
土地	5, 8 17,510	5, 8 17,379
リース資産（純額）	749	648
建設仮勘定	280	674
その他（純額）	532	461
有形固定資産合計	3 29,840	3 28,921
無形固定資産	433	372
投資その他の資産		
投資有価証券	7 7,177	7 9,269
関係会社出資金	7 4,037	7 4,599
退職給付に係る資産	1,942	1,944
繰延税金資産	2,802	1,751
その他	668	671
貸倒引当金	44	44
投資その他の資産合計	16,585	18,192
固定資産合計	46,859	47,485
資産合計	87,369	89,071

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	6,989	6,612
電子記録債務	2,636	2,109
短期借入金	5,9 18,426	5,9 13,531
未払費用	2,501	2,855
賞与引当金	1,113	1,150
その他	2 3,104	2 3,348
流動負債合計	34,771	29,607
固定負債		
長期借入金	5 5,243	5 9,254
リース債務	727	649
再評価に係る繰延税金負債	4,034	3,954
役員退職慰労引当金	148	147
役員株式給付引当金	3	3
退職給付に係る負債	4,645	3,198
資産除去債務	591	650
その他	517	413
固定負債合計	15,912	18,272
負債合計	50,683	47,880
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,000	1,000
資本剰余金	1,064	1,066
利益剰余金	21,180	23,438
自己株式	929	1,211
株主資本合計	22,315	24,293
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	2,118	3,871
繰延ヘッジ損益	0	2
土地再評価差額金	8 8,948	8 8,772
為替換算調整勘定	3,958	3,875
退職給付に係る調整累計額	654	380
その他の包括利益累計額合計	14,370	16,898
純資産合計	36,685	41,191
負債純資産合計	87,369	89,071

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	1	62,867	1	64,094
売上原価	2	49,015	2	48,753
売上総利益		13,852		15,341
販売費及び一般管理費	3, 4	10,267	3, 4	10,491
営業利益		3,585		4,849
営業外収益				
受取利息		46		31
受取配当金		300		323
持分法による投資利益		464		518
その他		243		235
営業外収益合計		1,054		1,108
営業外費用				
支払利息		277		392
為替差損		45		1
貸倒引当金繰入額		5		-
支払手数料		75		227
固定資産除却損		111		21
その他		250		178
営業外費用合計		764		821
経常利益		3,875		5,136
特別利益				
投資有価証券売却益		275		415
為替換算調整勘定取崩益		-		129
特別利益合計		275		545
特別損失				
関係会社出資金評価損		19		-
解体撤去費用		64		-
投資有価証券評価損		0		-
減損損失	5	172	5	1,175
環境対策費		-		450
関係会社整理損		58		-
特別損失合計		314		1,625
税金等調整前当期純利益		3,836		4,056
法人税、住民税及び事業税		499		751
法人税等調整額		89		177
法人税等合計		589		574
当期純利益		3,247		3,481
親会社株主に帰属する当期純利益		3,247		3,481

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	3,247	3,481
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,021	1,752
繰延ヘッジ損益	1	2
土地再評価差額金	115	-
為替換算調整勘定	837	211
退職給付に係る調整額	208	1,035
持分法適用会社に対する持分相当額	291	128
その他の包括利益合計	217	2,703
包括利益	3,030	6,185
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,030	6,185

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,000	1,063	18,570	653	19,980
当期変動額					
剰余金の配当			637		637
親会社株主に帰属する当期純利益			3,247		3,247
自己株式の取得				300	300
自己株式の処分		0		25	26
土地再評価差額金の取崩					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	0	2,609	275	2,335
当期末残高	1,000	1,064	21,180	929	22,315

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	3,140	0	9,063	2,829	446	14,587	-	34,568
当期変動額								
剰余金の配当								637
親会社株主に帰属する当期純利益								3,247
自己株式の取得								300
自己株式の処分								26
土地再評価差額金の取崩								-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,021	1	115	1,128	208	217	-	217
当期変動額合計	1,021	1	115	1,128	208	217	-	2,117
当期末残高	2,118	0	8,948	3,958	654	14,370	-	36,685

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,000	1,064	21,180	929	22,315
当期変動額					
剰余金の配当			1,399		1,399
親会社株主に帰属する当期純利益			3,481		3,481
自己株式の取得				300	300
自己株式の処分		1		18	20
土地再評価差額金の取崩			175		175
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	1	2,258	282	1,977
当期末残高	1,000	1,066	23,438	1,211	24,293

	その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	2,118	0	8,948	3,958	654	14,370	-	36,685
当期変動額								
剰余金の配当								1,399
親会社株主に帰属する当期純利益								3,481
自己株式の取得								300
自己株式の処分								20
土地再評価差額金の取崩								175
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,752	2	175	82	1,035	2,528	-	2,528
当期変動額合計	1,752	2	175	82	1,035	2,528	-	4,505
当期末残高	3,871	2	8,772	3,875	380	16,898	-	41,191

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	3,836	4,056
減価償却費	1,968	1,814
減損損失	172	1,175
貸倒引当金の増減額（は減少）	1	9
賞与引当金の増減額（は減少）	79	28
退職給付に係る負債の増減額（は減少）	29	49
受取利息及び受取配当金	347	354
支払利息	277	392
持分法による投資損益（は益）	464	518
投資有価証券売却損益（は益）	275	415
環境対策費	-	450
関係会社出資金評価損	19	-
その他の特別損益（は益）	122	129
売上債権の増減額（は増加）	139	1,051
棚卸資産の増減額（は増加）	159	988
その他の資産の増減額（は増加）	95	120
仕入債務の増減額（は減少）	1,482	919
未払消費税等の増減額（は減少）	235	81
その他の負債の増減額（は減少）	1,083	134
その他	15	0
小計	2,996	5,912
利息及び配当金の受取額	356	438
利息の支払額	277	386
法人税等の支払額	659	579
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,416	5,385
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の取得による支出	12	12
投資有価証券の売却による収入	334	774
有形固定資産の取得による支出	1,856	2,287
その他	110	134
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,645	1,660

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（ は減少）	2,613	3,835
長期借入れによる収入	5,200	5,100
長期借入金の返済による支出	6,847	9,819
配当金の支払額	633	1,392
自己株式の取得による支出	300	300
リース債務の返済による支出	63	113
財務活動によるキャッシュ・フロー	31	2,690
現金及び現金同等物に係る換算差額	283	12
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	1,023	1,046
現金及び現金同等物の期首残高	4,939	5,962
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	55
現金及び現金同等物の期末残高	1 5,962	1 7,064

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 16社

連結子会社の名称

東京製綱繊維ロープ(株)、東綱橋梁(株)、赤穂ロープ(株)、日本特殊合金(株)、(株)新洋、東綱商事(株)、トーコーテクノ(株)、長崎機器(株)、Tokyo Rope Vietnam Co.,Ltd.、東綱スチールコード(株)、Tokyo Rope USA, Inc.、東京製綱インターナショナル(株)、九州トーコー(株)、日綱道路整備(株)、八弘綱油(株)、北海道トーコー(株)

(2) 連結の範囲の変更に関する事項

当連結会計年度から、連結子会社である東綱ワイヤロープ販売(株)は、親会社である東京製綱(株)との合併により、また東京製綱(香港)有限公司は清算終了により、それぞれ連結の範囲から除外しております。

(3) 主要な非連結子会社名

東京製綱(上海)貿易有限公司

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社5社の合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数 3社

会社等の名称

江蘇東綱金属製品有限公司、江蘇法爾勝纜索有限公司、ベカルト東綱メタルファイバー(株)

持分法適用関連会社3社の決算日は12月31日であり、連結財務諸表を作成するに当たっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の主要な会社等の名称

東京製綱(上海)貿易有限公司、東洋製綱(株)

持分法を適用しない理由

非連結子会社5社及び関連会社2社については、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

八弘綱油(株)及び在外子会社であるTokyo Rope Vietnam Co.,Ltd.及びTokyo Rope USA, Inc.の決算日は12月31日であり、連結財務諸表を作成するに当たっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。なお、他の連結子会社の決算日は3月31日であります。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

a 市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

b 市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

棚卸資産

主として総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)により評価しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

a リース資産以外の有形固定資産

当社は主として定率法によっております。

賃貸資産の一部及び1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法によっております。

連結子会社は主として定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 2～14年

b リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

無形固定資産

定額法によっております。ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、支給見込額により計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退任慰労金の支払に備えるため、役員退任慰労引当金規程に基づき、当連結会計年度末において発生していると認められる額を計上しております。

役員株式給付引当金

役員株式交付規程に基づく役員に対する当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込み額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（11年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度より費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産、負債、収益及び費用は子会社決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、鋼索鋼線、スチールコード、開発製品、産業機械等の製造販売及びエネルギー不動産等を主な事業内容としております。

各製品の販売における主な履行義務は、製品を引き渡す義務であり、製品の納品時に製品の支配が顧客に移転すると判断していますが、国内の販売においては出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であることから、収益認識に関する会計基準の適用指針第98項における代替的取扱いを適用し、主に出荷した時点で収益を認識しております。輸出版売においては、顧客との契約条件に基づき、製品の船積時点又は製品を顧客に引き渡した時点において履行義務が充足され、製品等の所有に伴う重大なリスク及び経済価値を顧客に移転したと判断し、収益を認識しております。また、顧客との契約において約束された対価から、値引き及び返品などを控除した金額を収益として認識しております。

開発製品関連事業における顧客への製品の提供における当社の役割が代理人に該当する一部取引については顧客から受け取る額から製品の仕入先に支払う額を控除した純額で、支配が顧客に移転した時点で収益を認識しております。

なお、当社グループが当事者として取引を行っているか、代理人として取引を行っているかの判定にあたっては、次の指標を考慮しております。

- ・ 契約を履行する主たる責任を有しているか
- ・ 顧客の発注前後、出荷中や返品時に在庫リスクを有しているか
- ・ 価格決定の裁量権を有しているか

鋼索鋼線関連事業における一部加工業務に係る収益について、加工代相当額を純額で出荷した時点で収益を認識しております。

開発製品関連事業における工事契約に関して、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。発生した原価が履行義務の充足における進捗度に比例すると判断しているため、履行義務の充足に係る進捗度の測定は、予想される工事原価の合計に対する、各報告期間の期末日までに発生した工事原価の割合（インプット法）に基づいて行っております。また、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については収益認識に関する会計基準の適用指針第95項における代替的取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

なお、取引の対価は、履行義務の充足前に契約条件に基づき顧客から対価を受け取る場合を除き、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。但し、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理を、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

a ヘッジ手段

為替予約、金利スワップ

b ヘッジ対象

外貨建債権債務及び外貨建予定取引、借入金

ヘッジ方針

外貨建金銭債務等の為替変動リスク、借入金の金利変動リスクを管理するためデリバティブ取引を導入しており、投機的な取引は行わない方針であります。

ヘッジの有効性評価の方法

ヘッジ手段の変動額の累計額とヘッジ対象の変動額の累計額を比較して有効性を判定しております。

ただし、特例処理によっている金利スワップ取引については、有効性の評価を省略しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は手許現金、要求払預金及び取得日から3カ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	2,802	1,751

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

当社及び一部の連結子会社はグループ通算制度を適用しております。繰延税金資産は、当社の取締役会によって承認された当社通算グループの事業計画を基礎として、さらに将来の不確実性を考慮した課税所得の見積りを前提として、合理的にその回収可能性を判断して計上しております。

主要な仮定

課税所得の見積りの基礎となる事業計画における主要な仮定は、製品販売数量及び単価です。これらの仮定は、過去実績及び入手可能な外部情報を基に設定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来の事業計画に変化をもたらす経済環境の変化などにより、翌連結会計年度の連結財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響が生じる可能性があります。

2 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
産業機械関連における粉末冶金事業の固定資産	1,142	362
上記に係る減損損失	-	895

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

固定資産の減損会計においては、独立したキャッシュ・フローを生み出す資産の合理的なグルーピングを行っております。営業活動から生じる損益が継続してマイナスになるなどの減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、割引前キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度において、産業機械関連の粉末冶金事業において営業活動から生じる損益が継続してマイナスとなったため、減損の兆候があると判断し、減損損失の認識が必要となったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しております。回収可能価額は、主に不動産鑑定士による鑑定評価額から処分費用の見込額を控除した正味売却価額を使用しております。

主要な仮定

不動産鑑定評価は、原価法を基礎として算定した土地及び建物の積算価格に市場性を反映するための市場性修正率を乗じて算定しております。主要な仮定は、市場性修正率であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

不動産市況等により、不動産鑑定評価額が低下するなど回収可能価額が変動した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
 - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、投資その他の資産の「その他」に含めて表示しておりました「関係会社出資金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、投資その他の資産の「その他」4,706百万円は、「関係会社出資金」4,037百万円、「その他」668百万円として組み替えております。

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、営業外費用の「その他」に含めて表示しておりました「支払手数料」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より区分掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外費用の「その他」に表示していた325百万円は、「支払手数料」75百万円、「その他」250百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「貸付けによる支出」および「貸付金の回収による収入」は、重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「貸付けによる支出」 0百万円および「貸付金の回収による収入」0百万円、「その他」 110百万円は、「その他」 110百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	1,581百万円	227百万円
売掛金	10,779百万円	12,464百万円
契約資産	851百万円	787百万円

2 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	307百万円	602百万円

3 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	53,741百万円	54,662百万円

4 受取手形割引高

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形割引高	60百万円	0百万円

5 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
(工場財団)		
建物及び構築物	1,751百万円	1,728百万円
土地	942百万円	942百万円
計	2,693百万円	2,670百万円
(その他)		
建物及び構築物	2,048百万円	- 百万円
土地	3,274百万円	- 百万円
計	5,322百万円	- 百万円

担保付債務は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	5,750百万円	500百万円
長期借入金	- 百万円	4,375百万円
計	5,750百万円	4,875百万円

6 偶発債務

(1) 保証債務

連結会社以外の会社の金融機関等からの借入等に対して、債務保証を行っております。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
江蘇法爾勝纜索有限公司の借入金に対する 債務保証	823百万円 (40百万円)	924百万円 (40百万円)
江蘇東網金属製品有限公司の借入金に対する 債務保証	1,029百万円 (50百万円)	1,155百万円 (50百万円)

(2) 受取手形の流動化

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
手形債権流動化に伴う遡及義務	646百万円	619百万円

7 非連結子会社及び関連会社に対する資産

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	315百万円	303百万円
投資その他(出資金)	4,037百万円	4,599百万円

8 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(平成10年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額に、合理的な調整を行って算出

再評価を行った年月日 2001年3月31日及び2002年3月31日

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
再評価を行った土地の期末における時価と 再評価後の帳簿価額との差額	5,956百万円	5,977百万円

9 貸出コミットメントライン及び当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額 及び貸出コミットメントの総額	6,000百万円	6,000百万円
借入実行残高	3,500百万円	4,100百万円
差引額	2,500百万円	1,900百万円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、前連結会計年度の評価損の戻入益と当連結会計年度の評価損を相殺した結果、次の棚卸資産評価損（は戻入益）が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上原価	65百万円	384百万円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
役員報酬	414百万円	432百万円
従業員給料賞与及び諸手当	3,006百万円	3,042百万円
荷造・運搬費	1,912百万円	1,975百万円
減価償却費	233百万円	228百万円
貸倒引当金繰入額	2百万円	9百万円
賞与引当金繰入額	520百万円	527百万円
退職給付費用	129百万円	204百万円
役員退職慰労引当金繰入額	22百万円	22百万円

4 一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
一般管理費	1,324百万円	1,341百万円

5 減損損失

前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日）

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産について減損損失を計上いたしました。

用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
事業用資産 (スチールコード関連 事業)	岩手県北上市	建物及び構築物、 機械装置及び運搬具、 リース資産、建設仮勘定等	162
事業用資産 (開発製品関連事業)	岩手県北上市等	機械装置及び運搬具等	10

当社グループは、固定資産の減損会計においては、継続的に収支の把握がなされている単位を基礎として資産のグルーピングを行っております。減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識しております。

当社グループのスチールコード関連事業における資産グループにおいて、スチールコード関連での市況低迷に伴う販売数量減少等により減損の兆候が認められることから、今後の事業計画を勘案した結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、建物及び構築物3百万円、機械装置及び運搬具43百万円、建設仮勘定81百万円、リース資産14百万円及びその他18百万円であります。なお、回収可能価額は使用価値により測定しております。使用価値の算定にあたっては、将来キャッシュ・フローを9.0%で割り引いて算定しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産について減損損失を計上いたしました。

用途	場所	種類	減損損失 (百万円)
事業用資産 (産業機械関連事業)	愛知県蒲郡市	土地、建物及び構築物、 機械装置及び運搬具等	895
事業用資産 (スチールコード関連事業)	岩手県北上市	機械装置及び運搬具、 無形固定資産等	250
事業用資産 (鋼索鋼線関連事業)	茨城県 かすみがうら市	機械装置及び運搬具等	25

当社グループは、固定資産の減損会計においては、継続的に収支の把握がなされている単位を基礎として資産のグルーピングを行っております。減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定しております。判定の結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、帳簿価額の減少額は減損損失として認識しております。

当社グループの産業機械関連事業のうち粉末冶金事業における資産グループについて、材料価格の高騰による収益低下等に伴い、営業活動から生じる損益が継続してマイナスとなり減損の兆候が認められることから、減損損失の認識及び測定を検討した結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、土地319百万円、建物及び構築物122百万円、機械装置及び運搬具387百万円及びその他65百万円であります。なお、回収可能価額は正味売却価額により測定しております。正味売却価額の算定にあたっては、不動産鑑定士による鑑定評価額を採用しております。

当社グループのスチールコード関連事業における資産グループにおいて、スチールコード関連での市況低迷に伴う売上高の減少等により減損の兆候が認められることから、今後の事業計画を勘案した結果、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。その内訳は、機械装置及び運搬具170百万円、無形固定資産44百万円及びその他34百万円であります。なお、回収可能価額は使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローに基づく使用価値がマイナスであるため、回収可能価額は零としております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,049百万円	2,851百万円
組替調整額	275百万円	415百万円
法人税等及び税効果調整前	1,325百万円	2,435百万円
法人税等及び税効果額	304百万円	682百万円
その他有価証券評価差額金	1,021百万円	1,752百万円
繰延ヘッジ損益		
当期発生額	1百万円	2百万円
法人税等及び税効果調整前	1百万円	2百万円
法人税等及び税効果額	0百万円	- 百万円
繰延ヘッジ損益	1百万円	2百万円
土地再評価差額金		
法人税等及び税効果額	115百万円	- 百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	837百万円	81百万円
組替調整額	- 百万円	129百万円
法人税等及び税効果調整前	837百万円	211百万円
法人税等及び税効果額	- 百万円	- 百万円
為替換算調整勘定	837百万円	211百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	374百万円	1,349百万円
組替調整額	74百万円	150百万円
法人税等及び税効果調整前	300百万円	1,499百万円
法人税等及び税効果額	91百万円	464百万円
退職給付に係る調整額	208百万円	1,035百万円
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	291百万円	128百万円
その他の包括利益合計	217百万円	2,703百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	16,268,242	-	-	16,268,242

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	460,140	233,795	17,872	676,063

(注)当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式数には、役員向け株式交付信託が保有する自社の株式がそれぞれ、130,200株、126,100株含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 795株

2024年11月12日の取締役会決議による自己株式の取得 233,000株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少 13,687株

役員向け株式交付信託による減少 4,100株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2024年5月13日 取締役会	普通株式	637百万円	40円	2024年 3月31日	2024年 6月12日

(注)2024年5月13日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2025年5月13日 取締役会	普通株式	利益剰余金	1,005百万円	64円	2025年 3月31日	2025年 6月12日

(注)2025年5月13日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金8百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	16,268,242	-	-	16,268,242

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	676,063	186,794	14,907	847,950

(注)当連結会計年度期首及び当連結会計年度末の自己株式数には、役員向け株式交付信託が保有する自社の株式が、126,100株含まれております。

(変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 694株

2025年11月12日の取締役会決議による自己株式の取得 186,100株

減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少 14,907株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額	1株当たり配当額	基準日	効力発生日
2025年5月13日 取締役会	普通株式	1,005百万円	64円	2025年 3月31日	2025年 6月12日
2025年11月12日 取締役会	普通株式	393百万円	25円	2025年 9月30日	2025年 12月9日

(注) 2025年5月13日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金8百万円が含まれております。

2025年11月12日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金3百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
2026年5月14日 取締役会	普通株式	利益剰余金	699百万円	45円	2026年 3月31日	2026年 6月11日

(注) 2026年5月14日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	5,972百万円	7,074百万円
預金期間が3ヶ月を超える定期預金	10百万円	10百万円
現金及び現金同等物	5,962百万円	7,064百万円

2 ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額	49百万円	37百万円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、鋼索鋼線関連、スチールコード関連における生産設備(機械及び装置)及び不動産関連における太陽光発電設備であります。

リース資産の減価償却の方法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用は短期的な預金等を中心に行い、資金調達については、銀行借入及び社債発行、受取手形等の債権流動化による方針であります。デリバティブ取引は、借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理規程に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を四半期ごとに把握する体制としています。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されていますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、毎月時価の残高管理を行っております。

営業債務である支払手形、電子記録債務及び買掛金は、1年以内の支払期日であります。

短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は主に設備投資に係る資金調達であります。借入金及びリース債務の償還日は、最長で決算日後7年以内であります。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、このうち長期のものの一部については、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、個別契約ごとにデリバティブ取引(金利スワップ)をヘッジ手段として利用することとしております。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしている場合には、その判定をもって有効性の評価を省略しております。

また、営業債務や借入金は流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、定期的に資金繰計画表を作成するなどの方法により管理しております。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	連結貸借対照表計上額(*)	時価(*)	差額
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	6,764	6,764	-
資産計	6,764	6,764	-
(2) 長期借入金	(5,243)	(5,051)	191
負債計	(5,243)	(5,051)	191

(*1) 負債に計上されているものについては、()で示しています。

(*2) 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」及び「短期借入金」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(*3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

区分	2025年3月31日
非上場株式	413

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表計上額(*)	時価 (*)	差額
(1) 投資有価証券			
其他有価証券	8,867	8,867	-
資産計	8,867	8,867	-
(2) 長期借入金	(9,254)	(8,994)	260
負債計	(9,254)	(8,994)	260

(*1) 負債に計上されているものについては、()で示しています。

(*2) 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」及び「短期借入金」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(*3) 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	2026年3月31日
非上場株式	401

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	5,972	-	-	-
受取手形及び売掛金	12,360	-	-	-
電子記録債権	2,564	-	-	-
合計	20,897	-	-	-

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	7,047	-	-	-
受取手形及び売掛金	12,692	-	-	-
電子記録債権	3,376	-	-	-
合計	23,116	-	-	-

(注2) 借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	8,737	-	-	-	-	-
長期借入金	9,688	457	291	229	4,264	-
リース債務	62	69	64	61	526	5
合計	18,489	527	356	290	4,791	5

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	12,573	-	-	-	-	-
長期借入金	957	824	762	735	6,931	-
リース債務	63	77	64	499	5	2
合計	13,595	902	827	1,235	6,936	2

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分解しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券	6,764	-	-	6,764
資産計	6,764	-	-	6,764

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券	8,867	-	-	8,867
資産計	8,867	-	-	8,867

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	5,051	-	5,051
負債計	-	5,051	-	5,051

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	8,994	-	8,994
負債計	-	8,994	-	8,994

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は、相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元金利の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	6,592	3,875	2,717
	小計	6,592	3,875	2,717
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	171	204	33
	小計	171	204	33
合計		6,764	4,080	2,684

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、当社グループにおける規定に従い、該当した銘柄を減損処理しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	8,867	3,747	5,119
	小計	8,867	3,747	5,119
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		8,867	3,747	5,119

(注) 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。

期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、当社グループにおける規定に従い、該当した銘柄を減損処理しております。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	334	275	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	774	415	-

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度においては重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度において、有価証券について減損処理は行っておりません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けております。当社は1973年8月より従来の退職金制度に上積して連合設立厚生年金基金制度を採用していましたが、厚生年金基金の代行部分について、2002年10月18日に厚生労働大臣から将来分支給義務免除の認可を受け、2004年1月1日に過去分返上の認可を受けたため、2004年1月1日より厚生年金基金制度から確定給付型年金制度へ移行しております。また、2026年3月31日現在の連結子会社16社のうち、8社が確定給付企業年金制度を採用しております。

なお、従業員の退職等に際して退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

一部の国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	8,291百万円	8,022百万円
勤務費用	359百万円	299百万円
利息費用	57百万円	184百万円
数理計算上の差異の発生額	78百万円	946百万円
退職給付の支払額	764百万円	704百万円
その他	- 百万円	14百万円
退職給付債務の期末残高	8,022百万円	6,870百万円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	6,230百万円	6,094百万円
期待運用収益	249百万円	243百万円
数理計算上の差異の発生額	295百万円	402百万円
事業主からの拠出額	434百万円	137百万円
退職給付の支払額	523百万円	500百万円
年金資産の期末残高	6,094百万円	6,378百万円

(3) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	729百万円	774百万円
退職給付費用	90百万円	128百万円
退職給付の支払額	45百万円	125百万円
その他	- 百万円	14百万円
退職給付に係る負債の期末残高	774百万円	762百万円

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	5,045百万円	4,303百万円
年金資産	6,094百万円	6,378百万円
	1,049百万円	2,075百万円
非積立型制度の退職給付債務	3,751百万円	3,329百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,702百万円	1,253百万円
退職給付に係る負債	4,645百万円	3,198百万円
退職給付に係る資産	1,942百万円	1,944百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,702百万円	1,253百万円

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	359百万円	299百万円
利息費用	57百万円	184百万円
期待運用収益	249百万円	243百万円
数理計算上の差異の費用処理額	74百万円	150百万円
簡便法で計算した退職給付費用	90百万円	128百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	332百万円	519百万円

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	300百万円	1,499百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	929百万円	570百万円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	62%	59%
株式	34%	39%
その他	4%	2%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表している。)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	0.7%	2.6%
長期期待運用収益率	4.0%	4.0%

(注) 当社はポイント制を採用しており、退職給付債務の計算に予定昇給率は使用しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	403百万円	431百万円
退職給付に係る負債	860百万円	402百万円
土地等に係る未実現利益	119百万円	119百万円
投資有価証券評価損	393百万円	391百万円
繰越欠損金(注)2	6,307百万円	5,675百万円
固定資産減損損失	1,976百万円	2,176百万円
関係会社株式評価損	350百万円	350百万円
棚卸資産評価減	336百万円	480百万円
その他	434百万円	755百万円
繰延税金資産小計	11,183百万円	10,781百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	4,814百万円	4,041百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	2,885百万円	3,293百万円
評価性引当額小計(注)1	7,699百万円	7,335百万円
繰延税金資産合計	3,483百万円	3,446百万円
繰延税金負債		
土地圧縮積立金	69百万円	69百万円
その他有価証券評価差額	565百万円	1,248百万円
その他	45百万円	377百万円
繰延税金負債合計	680百万円	1,694百万円
繰延税金資産純額	2,802百万円	1,751百万円

(注) 1. 評価性引当額が364百万円減少しております。この減少の主な内容は、東京製綱(株)において将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額が397百万円減少したことに伴うものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 (a)	23	8	5	180	124	5,964	6,307
評価性引当額	6	3	-	174	117	4,512	4,814
繰延税金資産	16	5	5	6	7	1,452	(b) 1,493

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金6,307百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産1,493百万円を計上しております。当該繰延税金資産は親会社及び子会社において発生しているものです。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み計画により、回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 (a)	1	-	378	297	3,459	1,537	5,675
評価性引当額	1	-	378	297	1,883	1,479	4,041
繰延税金資産	-	-	-	-	1,575	57	(b) 1,633

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金5,675百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産1,633百万円を計上しております。当該繰延税金資産は親会社及び子会社において発生しているものです。当該繰延税金資産を計上した税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込み計画により、回収可能と判断し評価性引当額を認識しておりません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.62%	30.62%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.45%	0.48%
受取配当等永久に益金に算入されない項目	0.74%	0.45%
住民税均等割	0.99%	0.91%
評価性引当額等の増減	7.99%	2.87%
海外子会社等税率差異	1.96%	3.82%
在外子会社の内部利益	1.72%	1.63%
税額控除	3.38%	3.91%
その他	4.35%	8.45%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	15.36%	14.14%

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(資産除去債務関係)

当該事項は、重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の子会社では、大阪府及びその他の地域において、賃貸用の商業施設(土地を含む)他を有しております。

前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は250百万円(賃貸収益は主に売上高、賃貸費用は主に売上原価に計上)であります。

当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は326百万円(賃貸収益は主に売上高、賃貸費用は主に売上原価に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	7,993	7,953
	期中増減額	39	123
	期末残高	7,953	7,830
期末時価		7,732	7,032

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は、固定資産の取得97百万円であり、主な減少は、固定資産の償却151百万円によるものであります。
当連結会計年度の主な増加は、固定資産の取得16百万円であり、主な減少は、固定資産の償却164百万円によるものであります。
- 3 賃貸等不動産の時価は、主として不動産鑑定士による不動産鑑定評価及び固定資産税評価額に基づく金額によるものであります。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					合計
	鋼索鋼線 関連	スチール コード 関連	開発製品 関連	産業機械 関連	エネルギー 不動産関連	
日本	24,356	4,845	14,983	3,417	5,971	53,573
アジア	4,300	629	1,173	290	-	6,393
北米	20	36	1,490	4	-	1,551
その他	269	2	63	-	-	335
顧客との契約から生じる収益	28,947	5,513	17,710	3,711	5,971	61,854
その他の収益(注)	-	-	-	-	1,013	1,013
外部顧客への売上高	28,947	5,513	17,710	3,711	6,984	62,867

(注)その他の収益は、不動産賃貸収入等であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					合計
	鋼索鋼線 関連	スチール コード 関連	開発製品 関連	産業機械 関連	エネルギー 不動産関連	
日本	23,999	4,115	16,132	4,014	5,813	54,075
アジア	3,668	440	289	429	-	4,828
北米	0	133	3,073	5	-	3,212
その他	561	59	374	2	-	998
顧客との契約から生じる収益	28,229	4,750	19,869	4,451	5,813	63,114
その他の収益(注)	-	-	-	-	980	980
外部顧客への売上高	28,229	4,750	19,869	4,451	6,794	64,094

(注)その他の収益は、不動産賃貸収入等であります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (6) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	14,388	14,924	14,924	16,069
契約資産	1,368	851	851	787
契約負債	504	307	307	602

契約資産は、主として収益認識により増加し、売上債権への振替により減少したものであります。契約負債は、主として前受金の受取りにより増加し、収益認識により減少したものであります。

前連結会計年度中に認識された収益のうち、期首時点で契約負債に含まれていた金額は504百万円であります。

過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、前連結会計年度に認識した収益(主に、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

当連結会計年度中に認識された収益のうち、期首時点で契約負債に含まれていた金額は307百万円であります。

過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益(主に、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末において残存履行義務に配分した取引価格の総額は、776百万円であります。当該残存履行義務は、期末日後概ね1年以内に収益として認識すると見込んでおります。

当連結会計年度末において残存履行義務に配分した取引価格の総額は、2,825百万円であります。当該残存履行義務は、期末日後概ね3年以内に収益として認識すると見込んでおります。

なお、当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約については注記の対象に含めておりません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、本社に製品・サービス別の事業部を置き、各事業部は取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社は事業部を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「鋼索鋼線関連」、「スチールコード関連」、「開発製品関連」、「産業機械関連」及び「エネルギー不動産関連」の5つを報告セグメントとしております。

事業区分	主要製品
鋼索鋼線関連	ワイヤロープ、各種ワイヤ製品、繊維ロープ、網
スチールコード関連	タイヤ用スチールコード、ホースワイヤ、ソーワイヤ
開発製品関連	道路安全施設、長大橋用ケーブル、橋梁の設計・施工、金属繊維、炭素繊維複合材ケーブル(CFCC)
産業機械関連	粉末冶金製品、工業用自動計量機・自動包装機
エネルギー不動産関連	不動産賃貸、太陽光発電による売電事業、石油製品

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					合計	調整額 (注)	連結 財務諸表 計上額
	鋼索鋼線 関連	スチール コード 関連	開発製品 関連	産業機械 関連	エネルギー 不動産関連			
売上高								
外部顧客への売上高	28,947	5,513	17,710	3,711	6,984	62,867	-	62,867
セグメント間の内部 売上高又は振替高	477	211	5	122	552	1,369	1,369	-
計	29,424	5,725	17,716	3,834	7,536	64,237	1,369	62,867
セグメント利益	2,239	1	767	209	367	3,585	-	3,585
セグメント資産	44,169	8,168	21,029	4,254	9,130	86,752	617	87,369
その他の項目								
減価償却費	1,153	30	387	161	235	1,968	-	1,968
持分法適用会社への 投資額	-	-	4,198	-	-	4,198	-	4,198
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	1,166	173	394	163	296	2,194	-	2,194

(注) 調整額は以下のとおりであります。

セグメント資産の調整額617百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産874百万円が含まれております。全社資産の金額は、当社での余資運用資金(現金預金)、長期投資資金(投資有価証券)等でありませ

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント					合計	調整額 (注)	連結 財務諸表 計上額
	鋼索鋼線 関連	スチール コード 関連	開発製品 関連	産業機械 関連	エネルギー 不動産関連			
売上高								
外部顧客への売上高	28,229	4,750	19,869	4,451	6,794	64,094	-	64,094
セグメント間の内部 売上高又は振替高	492	228	5	125	512	1,363	1,363	-
計	28,721	4,978	19,874	4,576	7,307	65,458	1,363	64,094
セグメント利益又はセ グメント損失()	2,533	606	2,178	275	467	4,849	-	4,849
セグメント資産	45,765	7,811	21,224	4,673	8,765	88,240	831	89,071
その他の項目								
減価償却費	987	15	401	172	237	1,814	-	1,814
持分法適用会社への 投資額	-	-	4,748	-	-	4,748	-	4,748
有形固定資産及び 無形固定資産の 増加額	1,340	254	295	345	70	2,306	-	2,306

(注) 調整額は以下のとおりであります。

セグメント資産の調整額831百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産1,086百万円が含まれております。全社資産の金額は、当社での余資運用資金(現金預金)、長期投資資金(投資有価証券)等でありませ

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	中国	その他	合計
54,586	1,441	6,839	62,867

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	ベトナム	その他	合計
27,321	1,666	852	29,840

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

日本	中国	その他	合計
55,056	1,743	7,295	64,094

（注）売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	ベトナム	その他	合計
26,699	1,571	650	28,921

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						全社・消去	合計
	鋼索鋼線 関連	スチール コード 関連	開発製品 関連	産業機械 関連	エネルギー 不動産関連	計		
減損損失	-	162	10	-	-	172	-	172

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント						全社・消去	合計
	鋼索鋼線 関連	スチール コード 関連	開発製品 関連	産業機械 関連	エネルギー 不動産関連	計		
減損損失	25	250	4	895	-	1,175	-	1,175

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

(1) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	江蘇法爾 勝纜索 有限公司	中国江蘇省 江陰市	11百万 米ドル	橋梁ケーブル 等の製造販売	所有 直接 28.0%	債務保証	債務保証 (注)	823		
関連会社	江蘇東網 金属製品 有限公司	中国江蘇省 江陰市	15百万 米ドル	橋梁ワイヤ等 の製造販売	所有 直接 28.0%	債務保証	債務保証 (注)	1,029		

(注) 銀行からの借入に対して、債務保証を行ったものであります。なお、保証料は受け取っておりません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
関連会社	江蘇法爾 勝纜索 有限公司	中国江蘇省 江陰市	11百万 米ドル	橋梁ケーブル 等の製造販売	所有 直接 28.0%	債務保証	債務保証 (注)	924		
関連会社	江蘇東網 金属製品 有限公司	中国江蘇省 江陰市	15百万 米ドル	橋梁ワイヤ等 の製造販売	所有 直接 28.0%	債務保証	債務保証 (注)	1,155		

(注) 銀行からの借入に対して、債務保証を行ったものであります。なお、保証料は受け取っておりません。

(2)連結財務諸表提出会社の主要株主（法人）等

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主 (法人)が 議決権の過 半数を所有 している会 社(当該会 社の子会 社を含む)	日鉄物産 株式会社	東京都 中央区	16,389 百万円	鉄鋼、産機・ インフラ、食 糧、繊維その 他の商品の販 売及び輸出入 業	(被所有) 直接 0.2%	営業上の 取引	材料の 仕入	3,375	買掛金	1,512
							材料の 有償支給	1,960	未払金	1,079

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針については、一般取引と同様に決定しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金	事業の内容 又は職業	議決権等の 所有 (被所有) 割合	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主 (法人)が 議決権の過 半数を所有 している会 社(当該会 社の子会 社を含む)	日鉄物産 株式会社	東京都 中央区	16,389 百万円	鉄鋼、産機・ インフラ、食 糧、繊維その 他の商品の販 売及び輸出入 業	(被所有) 直接 0.2%	営業上の 取引	材料の 仕入	3,270	買掛金	1,518
							材料の 有償支給	1,559	未払金	909

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針については、一般取引と同様に決定しております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	2,352.84円	2,671.25円
1株当たり当期純利益	205.77円	223.73円

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
 2 株主資本において自己株式として計上されている「役員向け株式交付信託」に残存する自社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております(前連結会計年度126千株、当連結会計年度126千株)。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度127千株、当連結会計年度126千株)。
 3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	3,247	3,481
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	3,247	3,481
普通株式の期中平均株式数(株)	15,782,159	15,563,328

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	8,737	12,573	1.43	-
1年以内に返済予定の長期借入金	9,688	957	1.55	-
1年以内に返済予定のリース債務	62	63	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	5,243	9,254	1.61	2027年～2030年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	727	649	-	2027年～2032年
合計	24,460	23,500	-	-

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	824	762	735	6,931
リース債務	77	64	499	5

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高	30,360百万円	64,094百万円
税金等調整前中間(当期)純利益	1,979百万円	4,056百万円
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益	1,726百万円	3,481百万円
1株当たり中間(当期)純利益	110.73円	223.73円

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	702	879
受取手形	4 1,167	4 148
電子記録債権	4 1,315	4 1,484
売掛金	4 6,838	4 7,710
棚卸資産	1 9,077	1 9,097
短期貸付金	4 1,951	4 2,654
その他	4 2,025	4 1,802
貸倒引当金	1,159	2,001
流動資産合計	21,919	21,776
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2 4,353	2 4,208
機械及び装置	2,576	2,535
土地	2 17,088	2 17,088
リース資産	729	614
建設仮勘定	130	139
その他	414	398
有形固定資産合計	25,294	24,986
無形固定資産	225	179
投資その他の資産		
投資有価証券	5,857	7,684
関係会社株式	7,324	7,274
関係会社出資金	3,799	3,799
長期貸付金	4 1,392	4 1,381
繰延税金資産	1,497	1,043
その他	1,412	1,386
貸倒引当金	1,659	1,683
投資その他の資産合計	19,623	20,887
固定資産合計	45,143	46,052
資産合計	67,063	67,828

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	7	4
電子記録債務	4 1,304	4 535
買掛金	4 7,474	4 7,427
短期借入金	2, 4, 5 17,831	2, 4, 5 13,908
賞与引当金	546	563
未払金	1,659	927
その他	4 3,156	4 3,037
流動負債合計	31,979	26,404
固定負債		
長期借入金	4,888	2 9,055
リース債務	688	597
役員株式給付引当金	3	3
退職給付引当金	2,280	2,353
関係会社事業損失引当金	3	425
再評価に係る繰延税金負債	4,034	4,034
資産除去債務	214	214
その他	425	406
固定負債合計	12,537	17,090
負債合計	44,517	43,494
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,000	1,000
資本剰余金		
資本準備金	250	250
その他資本剰余金	540	542
資本剰余金合計	790	792
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	12,013	12,596
利益剰余金合計	12,013	12,596
自己株式	929	1,211
株主資本合計	12,875	13,176
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,651	3,139
繰延ヘッジ損益	0	2
土地再評価差額金	8,019	8,019
評価・換算差額等合計	9,671	11,156
純資産合計	22,546	24,333
負債純資産合計	67,063	67,828

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
売上高	2 37,604	2 37,971
売上原価	2 29,994	2 29,557
売上総利益	7,610	8,414
販売費及び一般管理費	1 5,674	1 5,920
営業利益	1,936	2,493
営業外収益		
受取利息及び配当金	2 1,039	2 706
固定資産賃貸料	2 101	2 100
関係会社事業損失引当金戻入益	617	3
その他	2 61	2 77
営業外収益合計	1,820	887
営業外費用		
支払利息	2 305	2 407
支払手数料	51	200
為替差損	8	-
貸倒引当金繰入額	922	866
関係会社事業損失引当金繰入額	-	425
その他	227	158
営業外費用合計	1,515	2,058
経常利益	2,240	1,322
特別利益		
投資有価証券売却益	234	415
関係会社清算配当金	417	-
抱合せ株式消滅差益	-	216
特別利益合計	651	631
特別損失		
減損損失	-	25
投資有価証券評価損	0	-
特別損失合計	0	25
税引前当期純利益	2,892	1,929
法人税、住民税及び事業税	61	165
法人税等調整額	242	218
法人税等合計	303	52
当期純利益	2,588	1,981

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	1,000	250	539	789	10,062	10,062	653	11,198	
当期変動額									
剰余金の配当				-	637	637		637	
当期純利益				-	2,588	2,588		2,588	
自己株式の取得				-			300	300	
自己株式の処分			0	0			25	26	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				-				-	
当期変動額合計	-	-	0	0	1,951	1,951	275	1,676	
当期末残高	1,000	250	540	790	12,013	12,013	929	12,875	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	2,372	0	8,135	10,508	21,707
当期変動額					
剰余金の配当					637
当期純利益					2,588
自己株式の取得					300
自己株式の処分					26
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	720	1	115	837	837
当期変動額合計	720	1	115	837	839
当期末残高	1,651	0	8,019	9,671	22,546

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	1,000	250	540	790	12,013	12,013	929	12,875	
当期変動額									
剰余金の配当				-	1,399	1,399		1,399	
当期純利益				-	1,981	1,981		1,981	
自己株式の取得				-			300	300	
自己株式の処分			1	1			18	20	
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				-				-	
当期変動額合計	-	-	1	1	582	582	282	301	
当期末残高	1,000	250	542	792	12,596	12,596	1,211	13,176	

	評価・換算差額等				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損 益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	1,651	0	8,019	9,671	22,546
当期変動額					
剰余金の配当					1,399
当期純利益					1,981
自己株式の取得					300
自己株式の処分					20
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,487	2	-	1,485	1,485
当期変動額合計	1,487	2	-	1,485	1,787
当期末残高	3,139	2	8,019	11,156	24,333

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法によっております。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)により評価しております。

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

リース資産以外の有形固定資産

主として定率法によっております。

賃貸資産の一部及び1998年4月1日以降取得の建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法によっております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 3～50年

機械装置 2～14年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(2) 無形固定資産

定額法によっております。

ただしソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、当期に負担すべき支給見込額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(11年)による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(11年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 役員株式給付引当金

役員株式交付規程に基づく役員に対する当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(5) 関係会社事業損失引当金

関係会社の事業に係る損失に備えるため、関係会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社は各製品の製造、販売を主な事業とし、製品の販売における主な履行義務は製品を引き渡す義務であり、製品の納品時に製品の支配が顧客に移転すると判断していますが、次の取引以外の製品の販売については出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であることから、収益認識に関する会計基準の適用指針第98項における代替的取扱いを適用し、主に出荷した時点で当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額を収益として認識しております。

(1) 開発製品関連事業における顧客への製品の提供における当社の役割が代理人に該当する一部取引については顧客から受け取る額から製品の仕入先に支払う額を控除した純額で、支配が顧客に移転した時点で収益を認識しております。

(2) 鋼索鋼線関連事業における一部加工業務に係る収益について、加工代相当額を純額で出荷した時点で収益を認識しております。

6 退職給付に係る会計処理

未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

(繰延税金資産の回収可能性)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	1,497	1,043

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

当社はグループ通算制度を適用しております。繰延税金資産は、当社の取締役会によって承認された事業計画を基礎として、さらに将来の不確実性を考慮した課税所得の見積りを前提として、合理的にその回収可能性を判断して計上しております。

主要な仮定

課税所得の見積りの基礎となる事業計画における主要な仮定は、製品販売数量及び単価です。これらの仮定は、過去実績及び入手可能な外部情報を基に設定しております。

翌事業年度の財務諸表に与える影響

将来の事業計画に変化をもたらす経済環境の変化などにより、翌事業年度の財務諸表において、繰延税金資産の金額に重要な影響が生じる可能性があります。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

「支払手数料」の表示方法は、従来、損益計算書上、「営業外費用」の「その他」(前事業年度279百万円)に含めて表示しておりましたが、重要性が増したため、当事業年度より、「支払手数料」(当事業年度200百万円)として表示しております。

(貸借対照表関係)

1 棚卸資産の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
商品及び製品	4,346百万円	4,452百万円
仕掛品	2,126百万円	2,175百万円
原材料及び貯蔵品	2,604百万円	2,469百万円

2 担保に供している資産及び担保に係る債務

担保に供している資産

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	3,799百万円	1,728百万円
土地	4,216百万円	942百万円
計	8,016百万円	2,670百万円

担保に係る債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期借入金	5,750百万円	500百万円
長期借入金	- 百万円	4,375百万円
計	5,750百万円	4,875百万円

3 偶発債務

(1) 保証債務

下記の会社の金融機関等からの借入等に対して、債務保証を行っております。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
関連会社 江蘇法爾勝纜索有限公司の 借入金に対する債務保証	823百万円 (40百万円)	924百万円 (40百万円)
関連会社 江蘇東綱金属製品有限公司の 借入金に対する債務保証	1,029百万円 (50百万円)	1,155百万円 (50百万円)

(2) 受取手形の流動化

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
手形債権流動化に伴う遡及義務	646百万円	619百万円

4 関係会社に対する資産及び負債

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	4,177百万円	4,455百万円
長期金銭債権	1,390百万円	1,380百万円
短期金銭債務	6,082百万円	6,877百万円

5 貸出コミットメントライン及び当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額 及び貸出コミットメントの総額	6,000百万円	6,000百万円
借入実行残高	3,500百万円	4,100百万円
差引額	2,500百万円	1,900百万円

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
役員報酬	204百万円	221百万円
従業員給料賞与及び諸手当	1,596百万円	1,704百万円
荷造・運搬費	1,190百万円	1,171百万円
減価償却費	124百万円	123百万円
賞与引当金繰入額	281百万円	281百万円
退職給付費用	54百万円	113百万円
おおよその割合		
販売費	22%	21%
一般管理費	78%	79%

2 各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	2,829百万円	1,943百万円
仕入高	8,851百万円	8,599百万円
営業取引以外の取引高	918百万円	582百万円

(有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

	前事業年度 (2025年3月31日)
子会社株式	7,286百万円
関連会社株式	38百万円

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

	当事業年度 (2026年3月31日)
子会社株式	7,236百万円
関連会社株式	38百万円

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	888 百万円	1,161 百万円
賞与引当金	194 百万円	206 百万円
退職給付引当金	718 百万円	405 百万円
関係会社株式評価損	3,406 百万円	3,406 百万円
繰越欠損金	3,532 百万円	2,907 百万円
関係会社事業損失引当金	0 百万円	133 百万円
固定資産減損損失	496 百万円	468 百万円
その他	275 百万円	641 百万円
繰延税金資産小計	9,512 百万円	9,330 百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	2,160 百万円	1,372 百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	4,892 百万円	5,284 百万円
評価性引当額小計	7,053 百万円	6,656 百万円
繰延税金資産合計	2,459 百万円	2,674 百万円
繰延税金負債		
投資簿価修正	387 百万円	387 百万円
その他有価証券評価差額金	564 百万円	1,238 百万円
その他	9 百万円	4 百万円
繰延税金負債合計	962 百万円	1,630 百万円
繰延税金資産(負債)の純額	1,497 百万円	1,043 百万円

(注) 税務上の繰越欠損金に対して、前事業年度では繰延税金資産1,371百万円を計上し、当事業年度では繰延税金資産1,535百万円を計上しております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.62 %	30.62 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.33 %	0.51 %
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	12.39 %	5.97 %
住民税均等割	0.67 %	1.01 %
評価性引当額の増減	2.62 %	20.58 %
税額控除	3.85 %	7.03 %
その他	2.26 %	1.29 %
税効果会計適用後の法人税等の負担率	10.50 %	2.73 %

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)
有形 固定 資産	建物及び構築物	4,353	199	6 (2)	338	4,208	14,342
	機械及び装置	2,576	327	33 (22)	334	2,535	17,694
	土地	17,088 [12,054]	-	-	-	17,088 [12,054]	-
	リース資産	729	8	25	98	614	960
	建設仮勘定	130	730	721	-	139	-
	その他	414	127	0 (0)	142	398	2,107
	計	25,294	1,393	787 (25)	914	24,986	35,104
無形固定資産		225	26	-	73	179	-
投資 その 他の 資産	長期前払費用	79	28	-	55	52	-

(注) 1 []内は、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布法律第34号)により行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。

2 「当期減少額」欄の()は内数で、当期の減損損失計上額であります。

3 当期増加額の主なものは、次のとおりであります。

建物及び構築物	土浦工場	鋼索鋼線製造設備	87百万円
	堺工場	鋼索鋼線製造設備	42百万円
	本社	開発製品実験用設備	50百万円
機械及び装置	土浦工場	鋼索鋼線製造設備	256百万円
	堺工場	鋼索鋼線製造設備	58百万円
その他	土浦工場	鋼索鋼線製造設備	81百万円
	堺工場	鋼索鋼線製造設備	29百万円

4 当期減少額の主なものは、次のとおりであります。

建物及び構築物	土浦工場	鋼索鋼線製造設備	2百万円
	堺工場	鋼索鋼線製造設備	3百万円
機械及び装置	土浦工場	鋼索鋼線製造設備	25百万円
	堺工場	鋼索鋼線製造設備	4百万円
	本社	鋼索鋼線製造設備	2百万円
リース資産	土浦工場	鋼索鋼線製造設備	25百万円

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	2,818	866	-	3,684
賞与引当金	546	1,118	1,101	563
役員株式給付引当金	3	-	-	3
関係会社事業損失引当金	3	422	-	425

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	普通株式100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、やむを得ない理由により電子公告をすることが出来ないときは、日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 https://www.tokyoropeco.jp/
株主に対する特典	なし

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有しておりません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第226期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月26日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書

事業年度 第226期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月26日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第227期中(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日) 2025年11月13日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響をあたえる事象)の規定に基づく臨時報告書

2025年5月13日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月30日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号の4(財務上の特約が付された金銭消費貸借契約の締結)の規定に基づく臨時報告書

2025年12月25日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号(提出会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響をあたえる事象)の規定に基づく臨時報告書

2026年5月14日関東財務局長に提出。

(5) 自己株券買付状況報告書

2025年12月12日、2026年1月14日、2026年2月13日、2026年3月13日、2026年4月14日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月24日

東京製綱株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	吉	田	英	志
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	城	市	武	志

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京製綱株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京製綱株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2026年3月31日現在、連結貸借対照表上、繰延税金資産を1,751百万円計上している。注記事項（税効果会計関係）に記載されているとおり、通算グループにおいて、税務上の繰越欠損金の一部に対し繰延税金資産1,633百万円を認識している。</p> <p>会社は、通算グループにおける将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対する繰延税金資産について、取締役会によって承認された事業計画を基礎として、さらに将来の不確実性を考慮して見積られた課税所得の見積りによりその回収可能性を判断しており、そこでの主要な仮定は、注記事項（重要な会計上の見積り）1 繰延税金資産の回収可能性に記載されているとおり、製品販売数量及び単価である。</p> <p>繰延税金資産に係る回収可能性の評価は、主に経営者による将来の課税所得の見積りに基づいており、その基礎となる将来の事業計画における主要な仮定は不確実性を伴い、経営者による判断を必要とすることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産に係る回収可能性の評価を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 一時差異残高及び税務上の繰越欠損金の残高の基礎となる税額計算について、当監査法人のネットワーク・ファームの税務の専門家を関与させた。 一時差異残高及び税務上の繰越欠損金残高の解消見込年度のスケジュールを検討した。 経営者による将来の課税所得の見積りを評価するため、その基礎となる事業計画について以下の検討を行った。 <ul style="list-style-type: none"> 取締役会によって承認された直近の予算との整合性を検討し、また、過年度について事業計画と実績との比較を行い、事業計画策定の精度について検討した。 事業計画に含まれる主要な仮定である製品販売数量及び単価に係る経営者の仮定を評価するために、経営管理者と協議した。また、過去実績からの趨勢分析及び利用可能な外部情報との比較を実施した。 事業計画に一定のリスクを反映させた経営者による不確実性の評価について、経営管理者と協議した。

産業機械関連における粉末冶金事業の固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2026年3月31日現在、連結貸借対照表に固定資産47,485百万円を計上しており、総資産の53.3%を占めている。</p> <p>産業機械関連における粉末冶金事業に関して、注記事項（重要な会計上の見積り）2 固定資産の減損に記載されているとおり、当連結会計年度に固定資産に係る減損損失を895百万円計上し、固定資産残高は362百万円である。</p> <p>会社は、減損の兆候があると認められる場合には、資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失の認識の要否を判定している。判定の結果、割引前キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回り減損損失の認識が必要とされた場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。産業機械関連における粉末冶金事業の資産グループでは、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっているため、減損の兆候があると判断し、減損損失の認識が必要となったことから、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上した。回収可能価額は、主に不動産鑑定士による鑑定評価額から処分費用の見込額を控除した正味売却価額を使用している。</p> <p>不動産鑑定評価額の算定における主要な仮定は、土地および建物における市場性修正率である。不動産鑑定評価額の算定に用いられた評価手法及び主要な仮定については専門性を伴うため複雑であり、職業的専門家としての知識や判断を要することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、不動産鑑定評価額の算定に用いられた評価手法及び主要な仮定である土地および建物における市場性修正率について主に以下の手続を実施した。その際、当監査法人のネットワーク・ファームの評価に係る専門家を関与させた。</p> <ul style="list-style-type: none"> 正味売却価額の基礎となる不動産鑑定評価について、不動産鑑定評価書の閲覧を行い、経営者が利用した外部専門家の適性、能力及び客観性を評価した。 不動産鑑定評価額の検討について、不動産鑑定評価書の閲覧及び経営者が利用した外部専門家への質問を行い、鑑定評価額の前提条件や採用した評価手法及びそれに基づく算定結果について検討した。 土地および建物における市場性修正率について、経営者が利用した外部専門家への質問を行うと共に利用可能な外部情報と比較し、市場性修正率の妥当性を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告

することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、東京製綱株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、東京製綱株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上

記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

独立監査人の監査報告書

2026年6月24日

東京製綱株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	吉	田	英	志
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	城	市	武	志

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東京製綱株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第227期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東京製綱株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

繰延税金資産の回収可能性
会社は、2026年3月31日現在、貸借対照表上、繰延税金資産を1,043百万円計上している。 注記事項（税効果会計関係）に記載されているとおり、通算親会社として、税務上の繰越欠損金の一部に対し繰延税金資産1,535百万円を認識している。 当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告

することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上