

【表紙】

|            |                                      |
|------------|--------------------------------------|
| 【提出書類】     | 有価証券報告書                              |
| 【根拠条文】     | 金融商品取引法第24条第1項                       |
| 【提出先】      | 関東財務局長                               |
| 【提出日】      | 2026年6月24日                           |
| 【事業年度】     | 第115期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)      |
| 【会社名】      | 高周波熱錬株式会社                            |
| 【英訳名】      | Neturen Co., Ltd.                    |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長執行役員 大宮 克己                    |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都品川区東五反田二丁目17番1号                   |
| 【電話番号】     | 03(3443)5441(代表)                     |
| 【事務連絡者氏名】  | 管理本部 経理部長 篠原 秀明                      |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都品川区東五反田二丁目17番1号                   |
| 【電話番号】     | 03(3443)5441(代表)                     |
| 【事務連絡者氏名】  | 管理本部 経理部長 篠原 秀明                      |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所<br><br>(東京都中央区日本橋兜町2番1号) |

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

| 回次                     | 第111期          | 第112期          | 第113期          | 第114期          | 第115期          |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 決算年月                   | 2022年 3 月      | 2023年 3 月      | 2024年 3 月      | 2025年 3 月      | 2026年 3 月      |
| 売上高 (百万円)              | 53,004         | 57,524         | 57,205         | 57,563         | 58,277         |
| 経常利益 (百万円)             | 4,418          | 3,088          | 2,511          | 2,321          | 2,663          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)  | 2,690          | 381            | 1,542          | 1,815          | 1,329          |
| 包括利益 (百万円)             | 5,420          | 3,118          | 4,182          | 4,132          | 3,221          |
| 純資産額 (百万円)             | 66,859         | 66,549         | 66,471         | 66,329         | 65,378         |
| 総資産額 (百万円)             | 82,003         | 79,888         | 80,613         | 83,760         | 88,146         |
| 1株当たり純資産額 (円)          | 1,494.67       | 1,575.08       | 1,657.44       | 1,736.23       | 1,785.61       |
| 1株当たり当期純利益 (円)         | 67.45          | 9.89           | 41.91          | 51.59          | 39.76          |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)  | —              | —              | —              | —              | —              |
| 自己資本比率 (%)             | 72.7           | 74.3           | 74.4           | 71.1           | 66.0           |
| 自己資本利益率 (%)            | 4.6            | 0.6            | 2.6            | 3.0            | 2.3            |
| 株価収益率 (倍)              | 8.8            | 70.3           | 26.7           | 18.8           | 31.6           |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 6,335          | 3,888          | 4,193          | 4,107          | 1,773          |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | △40            | △1,203         | △1,647         | △3,404         | △5,235         |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | △1,970         | △4,286         | △5,080         | 1,713          | △121           |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)   | 18,099         | 16,911         | 14,810         | 17,580         | 14,204         |
| 従業員数 (ほか、平均臨時雇用人員) (名) | 1,604<br>(231) | 1,596<br>(249) | 1,627<br>(190) | 1,595<br>(182) | 1,651<br>(191) |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 第112期の親会社株主に帰属する当期純利益の大幅な減少は、固定資産の減損損失の計上等によるものです。

## (2) 提出会社の経営指標等

| 回次                             | 第111期            | 第112期            | 第113期            | 第114期            | 第115期            |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 決算年月                           | 2022年 3 月        | 2023年 3 月        | 2024年 3 月        | 2025年 3 月        | 2026年 3 月        |
| 売上高 (百万円)                      | 32,504           | 33,690           | 32,599           | 31,195           | 29,632           |
| 経常利益 (百万円)                     | 3,426            | 2,073            | 1,872            | 1,460            | 1,517            |
| 当期純利益 (百万円)                    | 2,606            | 630              | 1,556            | 1,656            | 1,141            |
| 資本金 (百万円)                      | 6,418            | 6,418            | 6,418            | 6,418            | 6,418            |
| 発行済株式総数 (株)                    | 40,906,500       | 38,678,700       | 37,138,900       | 34,495,400       | 32,805,400       |
| 純資産額 (百万円)                     | 48,732           | 47,125           | 46,235           | 44,204           | 41,764           |
| 総資産額 (百万円)                     | 60,227           | 56,672           | 56,425           | 58,422           | 58,847           |
| 1株当たり純資産額 (円)                  | 1,221.18         | 1,249.72         | 1,277.08         | 1,289.03         | 1,280.95         |
| 1株当たり配当額<br>(1株当たり中間配当額) (円)   | 30.00<br>(13.00) | 30.00<br>(15.00) | 49.00<br>(24.00) | 51.00<br>(25.00) | 71.00<br>(33.00) |
| 1株当たり当期純利益 (円)                 | 65.34            | 16.35            | 42.27            | 47.05            | 34.14            |
| 潜在株式調整後1株当たり<br>当期純利益 (円)      | —                | —                | —                | —                | —                |
| 自己資本比率 (%)                     | 80.9             | 83.2             | 81.9             | 75.7             | 71.0             |
| 自己資本利益率 (%)                    | 5.4              | 1.3              | 3.3              | 3.7              | 2.7              |
| 株価収益率 (倍)                      | 9.0              | 42.5             | 26.5             | 20.6             | 36.8             |
| 配当性向 (%)                       | 45.9             | 183.5            | 115.9            | 108.4            | 208.0            |
| 従業員数<br>(ほか、平均臨時雇用人員) (名)      | 902<br>(139)     | 896<br>(128)     | 898<br>(103)     | 883<br>(101)     | 872<br>(106)     |
| 株主総利回り<br>(比較指標：配当込みTOPIX) (%) | 102.0<br>(102.0) | 124.0<br>(107.9) | 201.8<br>(152.5) | 185.2<br>(150.2) | 244.2<br>(202.2) |
| 最高株価 (円)                       | 721              | 739              | 1,156            | 1,155            | 1,512            |
| 最低株価 (円)                       | 526              | 554              | 660              | 870              | 833              |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 第112期の当期純利益の大幅な減少は、固定資産の減損損失の計上等によるものであります。
- 3 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 4 第115期の1株当たり配当額71円のうち、期末配当額38円については、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

当社の前身は東亜無線電機株式会社で、1940年7月に資本金195千円で東京都世田谷区玉川上野毛町に設立され、無線送受信機、テレビジョン装置等の研究並びに製作販売を開始、その後1945年7月に日本高周波重工業株式会社の傘下に入りました。

日本高周波重工業株式会社は、財団法人応用科学研究所に依頼して開発した高周波表面焼入技術を企業化するため、東亜無線電機株式会社玉川工場において1945年11月より熱処理部門の業務を開始して、1946年5月同社の商号を高周波熱錬株式会社に変更しました。

当社及び重要な関係会社等の主な変遷は以下のとおりであります。

|          |                                                         |
|----------|---------------------------------------------------------|
| 1946年5月  | 玉川工場において高周波誘導加熱装置の製作、各種機械部品の高周波表面焼入加工の受託業務を開始。          |
| 1948年12月 | 熱処理工場として東京工場、大阪工場を新設。                                   |
| 1952年11月 | 熱処理工場として名古屋工場を新設。                                       |
| 1955年4月  | 玉川工場を東京工場に集約合理化。                                        |
| 1955年9月  | 当社役員・従業員等が日本高周波鋼業株式会社(注)より当社株式を譲り受ける。                   |
| 1962年4月  | 高周波焼入装置の製造工場として川崎工場を新設。                                 |
| 1962年11月 | P C鋼棒の製造工場として平塚工場を新設。                                   |
| 1964年4月  | 株式を東京証券取引所市場第二部に上場公開。                                   |
| 1970年4月  | 神奈川県平塚市に研究所を新設。                                         |
| 1971年10月 | P C鋼棒の製造工場として赤穂工場を新設。                                   |
| 1971年10月 | 熱処理工場として刈谷工場を新設。                                        |
| 1972年11月 | 株式を大阪証券取引所市場第二部に上場公開。                                   |
| 1974年12月 | 熱処理工場として寒川工場を新設。                                        |
| 1975年3月  | 東京証券取引所、大阪証券取引所市場第二部上場株式を第一部へ指定替。                       |
| 1975年5月  | 決算期を年1回(3月31日)に変更し、中間配当制度を導入。                           |
| 1983年6月  | 株式会社ネツレン甲府〔現・株式会社ネツレン・ヒートトリート(連結子会社)〕を設立。               |
| 1991年10月 | P C鋼棒の製造工場として、いわき工場を新設。                                 |
| 1992年4月  | 川崎工場を平塚工場に集約合理化。                                        |
| 1993年10月 | 赤穂工場に太物P C工場(第2工場)を新設。                                  |
| 2001年2月  | 熱処理工場として刈谷工場の隣接地に第7工場を建設し、名古屋工場を集約合理化。                  |
| 2001年7月  | 本社を品川区東五反田「オーバルコート大崎マークウエスト」に移転。                        |
| 2002年4月  | いわき工場に第2工場を新設し、平塚工場(製品事業部)を集約合理化。                       |
| 2003年4月  | 中空ラックバー製造工場として刈谷工場の隣接地に西境工場を新設。                         |
| 2003年4月  | 熱処理工場として岡山工場を新設。                                        |
| 2003年7月  | 中国(上海市)に合弁会社上海中煉線材有限公司(連結子会社)を設立。                       |
| 2003年11月 | 大阪証券取引所市場第一部の上場を廃止。                                     |
| 2005年8月  | 中国(江蘇省)に合弁会社塩城高周波熱錬有限公司(連結子会社)を設立。                      |
| 2006年10月 | 熱処理工場として岡山工場の隣接地に第2工場を新設。                               |
| 2007年1月  | 米国(オハイオ州)に合弁会社ネツレン アメリカ コーポレーション(連結子会社)を設立。             |
| 2007年12月 | 熱処理工場として尼崎工場を新設。                                        |
| 2008年2月  | 中空ラックバー製造工場として可児工場を新設し、西境工場を集約合理化。                      |
| 2009年6月  | 建設機械部品等の製造工場として神戸工場を新設。                                 |
| 2011年3月  | 中国(山東省)に高周波熱錬(中国)軸承有限公司(連結子会社)を設立。                      |
| 2013年1月  | チェコ共和国(ウスティ州)に合弁会社ネツレン・チェコ s.r.o.(連結子会社)を設立。            |
| 2013年9月  | インドネシア共和国(西ジャワ州)に合弁会社PT.ネツレン・インドネシア(連結子会社)を設立。          |
| 2013年11月 | 熱処理工場として茨城工場を新設。                                        |
| 2015年4月  | メキシコ合衆国(アグアスカリエンテス州)にネツレン・メキシコ, S.A. de C.V.(連結子会社)を設立。 |
| 2022年4月  | 東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場に移行。                    |
| 2025年4月  | 株式会社ドーケンの株式取得により連結子会社化。                                 |
| 2025年11月 | MD I 株式会社の株式取得により連結子会社化。                                |

(注) 日本高周波鋼業株式会社は、政令291号(1949年8月公布)にもとづき日本高周波重工業株式会社の本邦内財産を継承して設立された会社です。

### 3 【事業の内容】

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社(高周波熱錬株式会社)、子会社20社及び関連会社5社により構成されており、土木・建築に使用されるP C鋼棒・異形P C鋼棒、主に自動車・二輪車用サスペンションばね等を使用される高強度ばね鋼線(I T W)の製造販売、自動車部品・建設機械部品等の製造販売、各産業分野に向けた誘導加熱装置等の製造販売を行うほか、自動車・工作機械・建設機械等の重要保安部品の熱処理受託加工を主な事業内容としております。

また、オフィスビル等の賃貸事業及び各事業に関連する研究開発を展開しております。

当社グループの事業に係る位置付けは次のとおりであります。

なお、次の3部門は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### (製品事業部関連事業)

土木・建築製品関連… 当社が製造販売するほか、関連会社の高麗熱錬株式会社(韓国)でも製造販売しております。

自動車部品関連…… 当社が製造販売するほか、子会社の上海中煉線材有限公司(中国)、 Netzlen アメリカーポレーション(米国)、 Netzlen・チェコ s.r.o.(チェコ共和国)でも製造販売を行っております。

また、関連会社のUS Chita CO., LTD.(米国)でも製造販売を行っております。

建設機械部品関連…… 当社が建設機械用旋回輪の製造販売を行うほか、子会社の高周波熱錬(中国)軸承有限公司でも製造販売を行っております。

#### (I H事業部関連事業)

熱処理受託加工関連… 当社が受託加工を行うほか、子会社の株式会社Netzlen・ヒートトリート、九州高周波熱錬株式会社、株式会社Netzlen・ヒラカタ、株式会社Netzlen小松、広州豊東熱煉有限公司(中国)、塩城高周波熱煉有限公司(中国)、PT. Netzlen・インドネシア(インドネシア共和国)及びNetzlen・メキシコ, S.A. de C.V.(メキシコ合衆国)でも受託加工を行っております。

また、関連会社の天津豊東熱処理有限公司(中国)でも受託加工を行っており、NTK精密アクセス株式会社(米国)では、自動車部品等の製造販売を行っております。

誘導加熱装置関連…… 当社が製造販売を行うほか、子会社の塩城高周波熱煉有限公司及び韓国熱錬株式会社(韓国)でも製造販売を行っております。

また、子会社の株式会社Netzlenハイメック、株式会社Netzlenタクト及び株式会社旭電波工業所では、主として産業用機械または産業用機械部品を製造販売しております。

なお、PT. Netzlen・インドネシア、Netzlen・メキシコ, S.A. de C.V.では、装置のメンテナンスサービスを行っております。

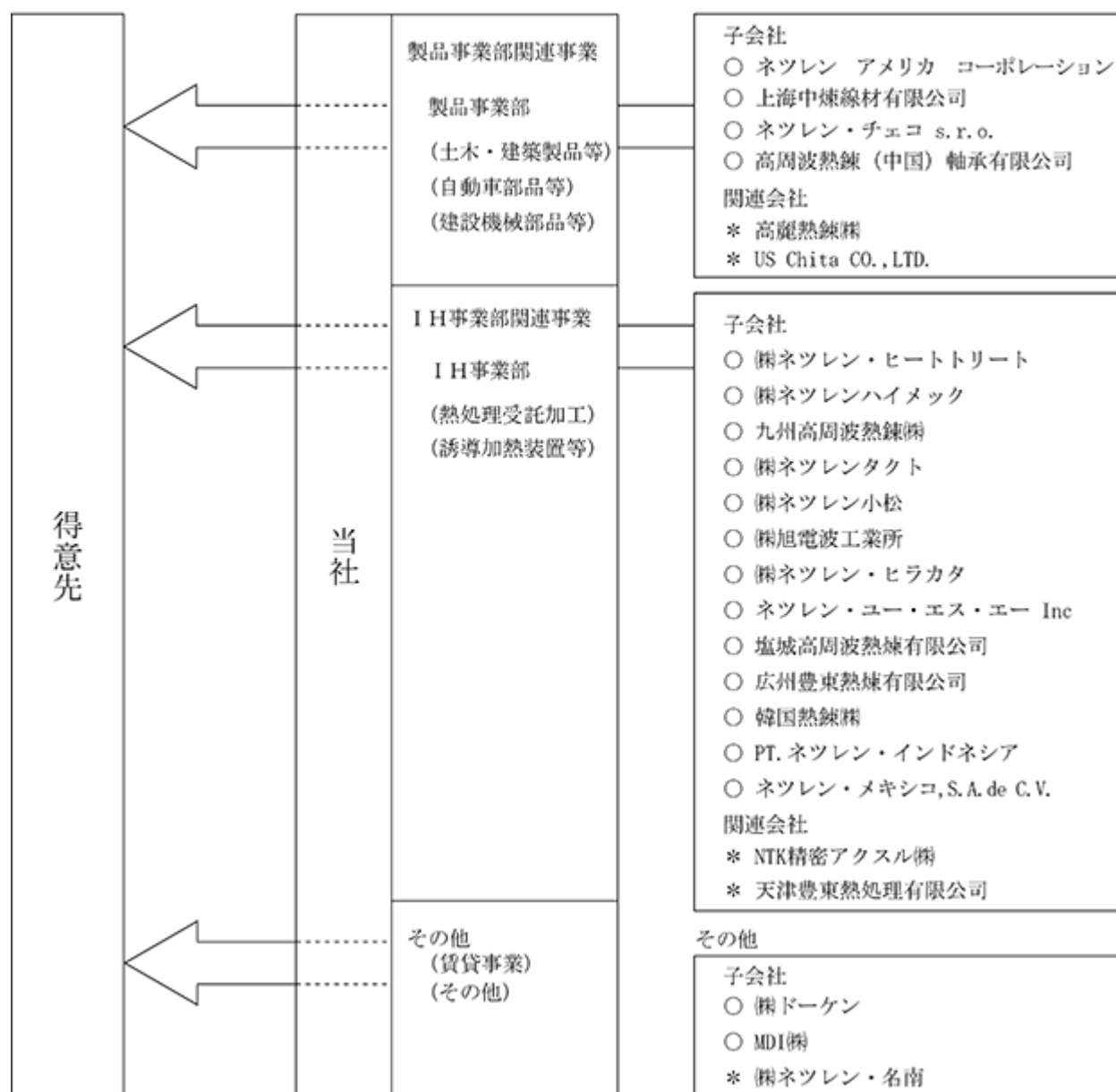
#### (その他)

賃貸事業…………… 当社が「オーバルコート大崎マークウエスト」に所有するフロア等の賃貸事業であります。

その他…………… 上記以外の事業であります。

事業の系統図は次のとおりであります。

○連結子会社  
\*持分法適用会社



## 4 【関係会社の状況】

| 名称                                  | 住所              | 資本金<br>(百万円)        | 主要な事業<br>の内容   | 議決権の所<br>有割合(%) | 関係内容                                                                   |
|-------------------------------------|-----------------|---------------------|----------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------|
| (連結子会社)<br>(株)ネツレン・ヒートトリート<br>(注) 2 | 東京都品川区          | 80                  | I H事業部<br>関連事業 | 100             | 金属熱処理加工を行っ<br>ております。<br>役員の兼任あり                                        |
| (株)ネツレンハイメック                        | 東京都品川区          | 80                  | I H事業部<br>関連事業 | 100             | 機械装置等の製造販売<br>を行っております。                                                |
| 九州高周波熱錬(株)                          | 福岡県北九州市<br>若松区  | 36                  | I H事業部<br>関連事業 | 100             | 金属熱処理加工を行っ<br>ております。<br>役員の兼任あり                                        |
| (株)ネツレンタクト                          | 静岡県浜松市<br>中央区   | 83                  | I H事業部<br>関連事業 | 100             | 機械装置等の製造販売<br>を行っております。                                                |
| (株)ネツレン小松<br>(注) 4                  | 石川県小松市          | 40                  | I H事業部<br>関連事業 | 40              | 金属熱処理加工を行っ<br>ております。<br>役員の兼任あり                                        |
| (株)旭電波工業所                           | 東京都東久留米市        | 80                  | I H事業部<br>関連事業 | 100             | 機械部品等の製造販売<br>を行っております。<br>役員の兼任あり                                     |
| (株)ネツレン・ヒラカタ                        | 大阪府枚方市          | 20                  | I H事業部<br>関連事業 | 55              | 金属熱処理加工を行っ<br>ております。<br>役員の兼任あり                                        |
| (株)ドーケン                             | 福岡県飯塚市          | 35                  | その他事業          | 83.3            | プレキャストコンク<br>リート製品の製造販売<br>を行っております。                                   |
| MD I (株)                            | 神奈川県川崎市<br>川崎区  | 10                  | その他事業          | 80              | 廃熱回収コンサルティ<br>ング、省エネシステム<br>の設計・製造販売及び<br>メンテナンス事業を<br>行っております。        |
| ネツレン・<br>ユー・エス・エーInc.<br>(注) 2      | 米国<br>デラウェア州    | 33<br>百万US\$        | I H事業部<br>関連事業 | 100             | 米国における合弁会社<br>の管理及び誘導加熱装<br>置等のメンテナンス事<br>業を行っております。                   |
| ネツレン アメリ<br>カコーポレーション<br>(注) 2、5、7  | 米国<br>オハイオ州     | 31<br>百万US\$        | 製品事業部<br>関連事業  | 96.2<br>(96.2)  | 米国において、自動車<br>部品等の製造販売を<br>行っております。<br>役員の兼任あり                         |
| 上海中煉線材有限公司<br>(注) 2、4、6             | 中国上海市           | 152<br>百万中国元        | 製品事業部<br>関連事業  | 40              | 中国において、自動車<br>部品等の製造販売を<br>行っております。<br>役員の兼任あり                         |
| 塩城高周波熱錬有限公司<br>(注) 2、4              | 中国江蘇省           | 83<br>百万中国元         | I H事業部<br>関連事業 | 50              | 中国において、誘導加<br>熱装置、自動車部品等<br>の製造販売及び金属熱<br>処理加工を行ってあり<br>ます。<br>役員の兼任あり |
| 広州豊東熱錬有限公司<br>(注) 4                 | 中国広東省           | 25<br>百万中国元         | I H事業部<br>関連事業 | 50              | 中国において、金属熱<br>処理加工を行ってあり<br>ます。<br>役員の兼任あり                             |
| 高周波熱錬(中国)軸承有限公<br>司<br>(注) 2        | 中国山東省           | 195<br>百万中国元        | 製品事業部<br>関連事業  | 100             | 中国において、建設機<br>械部品等の製造販売を<br>行っております。<br>役員の兼任あり                        |
| ネツレン・チェコ s.r.o.<br>(注) 2            | チェコ共和国<br>ウスティ州 | 528<br>百万チェコ<br>コルナ | 製品事業部<br>関連事業  | 100             | チェコにおいて、自動<br>車部品等の製造販売を<br>行っております。                                   |

| 名称                                     | 住所                         | 資本金<br>(百万円)                   | 主要な事業<br>の内容   | 議決権の所<br>有割合(%) | 関係内容                                                 |
|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------|-----------------|------------------------------------------------------|
| PT. ネットレン・インドネシア<br>(注) 2              | インドネシア<br>共和国<br>西ジャワ州     | 181,898<br>百万インド<br>ネシア<br>ルピア | I H事業部<br>関連事業 | 96.8            | インドネシアにおいて、メンテナンスサービス事業及び金属熱処理加工を行っております。<br>役員の兼任あり |
| ネットレン・メキシコ, S.A.<br>de C.V.<br>(注) 2、5 | メキシコ合衆国<br>アグアスカリエン<br>テス州 | 186<br>百万メキシ<br>コペソ            | I H事業部<br>関連事業 | 100<br>(2)      | メキシコにおいて、メンテナンスサービス事業及び金属熱処理加工を行っております。<br>役員の兼任あり   |
| 韓国熱錬(株)                                | 大韓民国<br>慶尚北道永川市            | 1,000<br>百万₩                   | I H事業部<br>関連事業 | 91              | 韓国において、誘導加熱装置等の製造販売を行っております。<br>役員の兼任あり              |
| (持分法適用関連会社)<br><br>高麗熱錬(株)             | 大韓民国<br>慶尚北道浦項市            | 1,500<br>百万₩                   | 製品事業部<br>関連事業  | 49              | 韓国において、土木・建築製品等の製造販売を行っております。<br>役員の兼任あり             |
| US Chita CO.,LTD.<br>(注) 5             | 米国<br>ケンタッキー州              | 2<br>百万US\$                    | 製品事業部<br>関連事業  | 20<br>(20)      | 米国において、自動車部品等の製造販売を行っております。<br>役員の兼任あり               |
| NTK精密アクスル(株)<br>(注) 5                  | 米国<br>インディアナ州              | 30<br>百万US\$                   | I H事業部<br>関連事業 | 20<br>(20)      | 米国において、自動車部品等の製造販売を行っております。                          |
| 天津豊東熱処理有限公司                            | 中国天津市                      | 83<br>百万中国元                    | I H事業部<br>関連事業 | 25              | 中国において、金属熱処理加工を行っております。                              |

(注) 1 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 特定子会社に該当しております。

3 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4 持分は100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としたものであります。

5 議決権の所有割合の( )内の数字は間接所有割合を内数で示しております。

6 上海中煉線材有限公司については、売上高（連結会社間相互の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |           |          |
|----------|-----------|----------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高   | 7,006百万円 |
|          | (2) 経常利益  | 279百万円   |
|          | (3) 当期純利益 | 248百万円   |
|          | (4) 純資産額  | 5,542百万円 |
|          | (5) 総資産額  | 6,205百万円 |

7 ネットレン アメリカ コーポレーションについては、売上高（連結会社間相互の内部売上高を除く。）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

|          |           |          |
|----------|-----------|----------|
| 主要な損益情報等 | (1) 売上高   | 6,222百万円 |
|          | (2) 経常損失  | 187百万円   |
|          | (3) 当期純損失 | 147百万円   |
|          | (4) 純資産額  | 4,439百万円 |
|          | (5) 総資産額  | 5,311百万円 |



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、グループの目指すべき方向を共有し、社会的な責任を全うすることを目的に以下のグループ経営理念を掲げております。

- ① 熱処理技術を中核として、常に新商品・新事業の開発を進め社会の発展に貢献します。
- ② 世界をリードする技術力、高品質、高いお客様満足度、そして透明で公正な企業文化を背景に社会から信頼されるパートナーを目指します。
- ③ たゆまぬ自己変革に努め、常に成長することを目指します。
- ④ 安全及び健康を基本とし、人を育て、活力ある企業グループを目指します。
- ⑤ 地球環境との共生を基本とし、企業の社会的責任を果たします。

#### (2) 目標とする経営指標

企業価値の向上を目指し、収益性及び資本効率の向上に注力しております。

具体的には、売上高、営業利益、営業利益率、ROA(総資産経常利益率)、ROE(自己資本当期純利益率)及びROIC(投下資本利益率)を中長期的な経営指標としております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、IH熱処理技術の中核とし、たゆまぬ自己変革に努め、常に成長する活力ある企業グループを目指してまいりました。無公害(Ecological)・省資源(Economical)のダブル・エコ(W-Eco)のIH技術を強みに、長期的な視野のもと環境貢献を重視し、当社グループの10年後のあるべき姿と目指す姿を長期経営ビジョンNETUREN VISION 2030(2021年4月～2031年3月)としてまとめました。

##### ① あるべき姿

企業価値を高め続けるとともに持続可能な社会づくりに貢献する。

##### ② 目指す姿

- ・CO<sub>2</sub>排出削減に有効なIH熱処理技術を核とする技術・製品を通じ、企業価値を高めて環境負荷を低減する。
- ・N-DX(※)の展開を進め、グループ全員の力を結集して進化を続け、グローバルに躍進する。

この長期経営ビジョンのスローガンを「進化と躍進」と定め、ネットレングループが一丸となり、あるべき姿、目指す姿を追求し実現すること、また、総合的に企業価値が向上し、成長していく企業グループになる狙いを込めております。

(※) N-DX…NETUREN Digital Transformation

また、上記の長期経営ビジョン NETUREN VISION 2030「進化と躍進」における第2フェーズとして、第16次中期経営計画「Aggressive Challenge One NETUREN 2026」(2024年4月より2027年3月までの3ヵ年計画)を策定し、その2年目が終了いたしました。この2年間において、M&Aや資本参加も含め、事業基盤強化に向け一定の成果を上げてまいりましたが、計画していた新商品の市場投入に遅れが生じるなど、当初想定との乖離も一部に発生しております。

こうした状況に加え、当社グループを取り巻く事業環境は、中期経営計画策定時の想定以上に厳しさを増しております。国内においては、物価上昇や人手不足の深刻化が想定を上回る水準で継続しております。また、海外においては、米国の関税政策や中国経済の減速長期化及びウクライナ紛争に端を発した原油価格・エネルギーコストの高止まりが継続しております。さらに、中東での紛争等による地政学リスクの高まりなど、新たな不確実性も高まっており、先行き不透明な状況が続いております。

このような経営環境のもと、当社グループでは、新規ならびにコア事業の拡大、材料費・電力費・人件費等のコスト上昇分に対する販売価格への適正転嫁や原価低減活動を推進してまいりました。

しかしながら、今後も先が見通せない厳しい事業環境の継続が見込まれることから、第16次中期経営計画最終年度(2026年度)の数値目標を見直すことといたしました。

## 第16次中期経営計画の概要

### ・基本的な考え方

経営資本を積極的・効率的・有効的に活用し、人財育成を進めながら、新たな成長ドライバーを創生すると共に、現在の成長エンジンをより強く育てることで事業拡大を推進する。

ネツレンブランドの更なる拡大と共に、サステナビリティ経営を推進し、地球環境に配慮した技術・製品を広め、企業価値を高め、社会ニーズに応えていく。

・期間 : 2024年4月～2027年3月（3年間）

・スローガン : Aggressive Challenge One NETUREN 2026

・趣旨 : 成長・進化・躍進へ グループの総智を繋げ 積極果敢に挑戦しよう

・連結経営目標：見直し後と当初計画との対比

| 2027年3月期        | 見直し後   | 当初計画   |
|-----------------|--------|--------|
| 売上高             | 640億円  | 700億円  |
| 営業利益            | 21億円   | 46億円   |
| 営業利益率           | 3.3%   | 6.5%   |
| ROE（自己資本当期純利益率） | 2.5%以上 | 6.5%以上 |
| ROA（総資産経常利益率）   | 3.1%以上 | 5.5%以上 |
| ROIC（投下資本利益率）   | 3.1%以上 | 5.5%以上 |

### (4) 経営環境及び優先的に対処すべき課題

「(3) 中長期的な会社の経営戦略」に記載のとおり、第16次中期経営計画最終年度（2026年度）の数値目標を見直しました。

売上高につきましては、国内需要の伸び悩み、中国市場を中心とした海外需要の回復遅れ、ならびに一部事業における販売数量の減少等を踏まえ、700億円から640億円に見直しております。また、営業利益につきましては、売上高減少の影響に加え、原材料価格・エネルギーコスト・人件費の上昇、海外事業環境の悪化等による収益性低下も踏まえ、46億円から21億円に見直しております。

連結経営目標を見直しましたが、中期経営計画策定時に掲げた基本戦略を着実に実行するとともに、今まで以上のスピード感を持って、持続可能な社会づくりへの貢献と企業価値の向上を目指してまいります。

### 基本戦略

#### ①技術開発：成長ドライバーの創生

強化してきたマーケティング力に基づき、逆T字モデルを活用し、グループ間の力を柔軟に繋げて、新たな事業・新たな製品・新たな技術を創生する。

#### ②事業：成長エンジンの育成

これまでの現場力に新しい技術を繋げて生産技術力を強化し、競争力を向上させるとともに、お客様により満足いただける製品・サービス・技術を提供する。

#### ③グローバル：グローバルマーケットの拡大

CO2削減・地球環境負荷低減に貢献する製品・サービス・技術を中心に、情報ネットワークを繋げて、未開拓地域も含めたグローバル市場の拡大を進める。

#### ④人財：自発的貢献意欲のある人財の育成

多様性を認め合い、常に前向きな思考で自発的貢献意欲のある人財の育成をさらに進め、各々の活躍をネツレングループ全体に繋げて、企業成長を加速する。

### 資本コストを意識した経営の推進と強化

経営資本を意思を持った戦略に基づき、成長投資や株主還元を活用、また、ROICや財務レバレッジなどを用いた経営管理により、資本効率の向上を進める。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティ共通

当社グループは、長期経営ビジョン「NETUREN VISION 2030」のもと、SDGsを経営の中心に据えて事業を行っています。昨今の社会環境の変化や、サステナビリティに関する社会からの要請をふまえて、これまでCSR活動として行ってきたテーマを総点検し、気候変動・地球環境への配慮に加えて新たに人権の尊重に関わる活動を織り込み、「ネットレングループサステナビリティ基本方針」を制定しております。

本方針に基づき、当社の事業における重要性が高いマテリアリティ（重要課題）を特定し、整理しております。

#### ① ガバナンス

当社グループにおけるサステナビリティ活動の推進にあたっては、社長執行役員を委員長とし、取締役や監査役（社外を含む）、執行役員、関連部室長等で構成する全社サステナビリティ推進委員会を設置しており、全社サステナビリティ活動の統括、活動計画の立案、取り組みの推進、進捗状況の確認、結果の評価等を行っております。

#### ② 戦略

当社グループの基幹技術であるIH（誘導加熱）熱処理技術は、CO<sub>2</sub>の排出量が少ないクリーン技術で、短時間加熱のため生産効率が高く、省エネ化にも寄与しております。当社グループは、社会のさまざまな環境・社会課題を認識し、当社ならではの「ものづくりの力」とサステナビリティ経営により社会に新たな価値を創造し、持続可能な社会づくりに貢献しております。

#### ③ リスク管理

当社グループでは、「リスクマネジメント基本規程」及び「関係会社管理規程」を定め、管理本部管理部が事務局となって全社的なリスクマネジメントを推進しています。その基本方針は以下の通りです。

- (a) リスクマネジメントの実践を通じ、当社事業の継続及び安定的発展を確保する。
- (b) 製品・サービスの品質及び安全性確保を最優先とし、未然にお客様、株主・投資家、地域社会、地球環境等の各ステークホルダー並びに社員等の利益阻害要因を除去・軽減することに努める。
- (c) 常に、社会において使用されている製品・サービスを供給する者としての責任を自覚し、高品質の製品・サービスを安定的に供給することを社会的使命として行動する。
- (d) 社員等はコンプライアンスの精神に則り、各種法令、規則等を遵守し、各人が企業行動倫理基準に即して行動する。

また、当社グループは、サステナビリティに関する環境リスクや雇用・人事リスクなど対象とするリスクを定めており、そのリスクについては定期的なチェックとリスク評価の細分化を実施しております。

#### ④ 指標と目標

当社グループでは、特定したマテリアリティに対してそれぞれの項目において「指標と目標」を設定しています。2030年にありたい姿を明確にし、日々目標達成に向け取り組んでおります。

| マテリアリティ            | 2030年にありたい姿                                                                        | 目標                                                                                             |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CO <sub>2</sub> 削減 | 地球温暖化を招く温室効果ガス削減のために、省エネルギー対策を推進すると共に、2030年度CO <sub>2</sub> 排出量30%削減を目指す（2013年度比）。 | ・CO <sub>2</sub> 削減率<br>前年度比 3%以上<br>・CO <sub>2</sub> 原単位（kg-CO <sub>2</sub> /t）<br>前年度比 3%以上減 |
| 人財育成               | 熱処理技術の習得を行い、卓越したIH・加工技術を軸に材料改質ソリューションを提供。高強度部材を世の中に生み出し、産業と技術革新の基礎を作る。             | ・2025年度研修計画の確実な実施（人財育成センターの活用）<br>・リスクリングの全社本格稼働への支援                                           |
| ワークライフバランスの推進      | 全従業員に働きがいのある仕事の創出と安心して家庭を両立できる職場環境を整備。                                             | ・年次有給休暇平均取得日数10日以上<br>・ワークライフバランス支援策の継続                                                        |
| ダイバーシティの推進         | 国籍、人種、性別、年齢を問わず、多様な人材一人ひとりが最大限能力を発揮し、活躍できる企業風土を実現。                                 | ・社内における女性の活用を含む多様性の確保と推進<br>・継続雇用制度による雇用機会の確保<br>・障がい者雇用法定雇用率2.7%の達成                           |

## (2) 気候変動

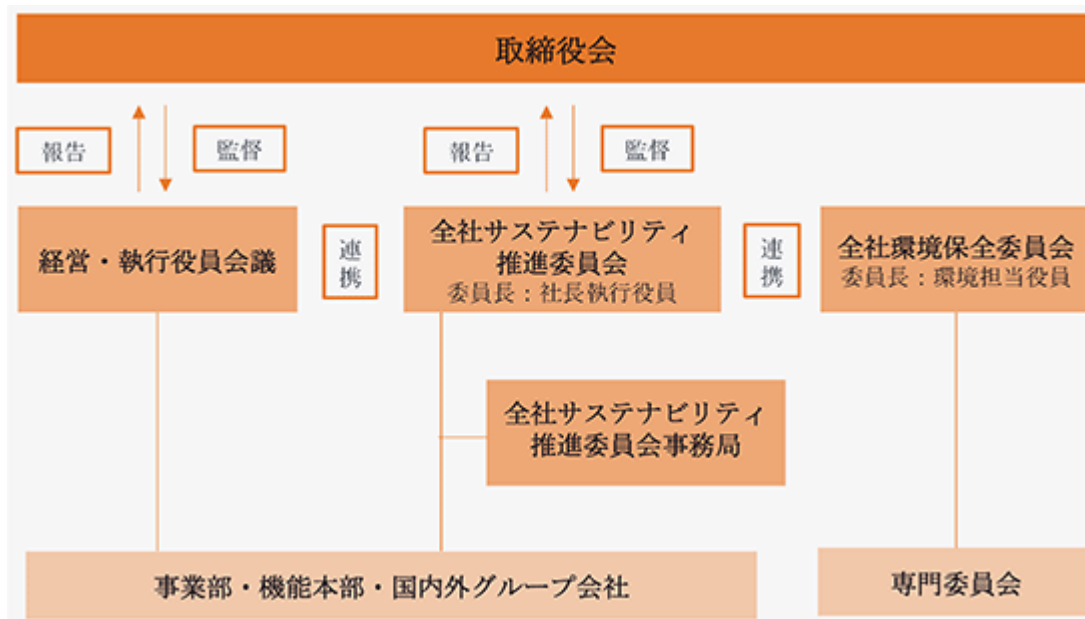
当社グループは、企業活動や社会の持続可能な発展は、健全な地球環境の上にこそ成り立つものであると考え、環境保護を自社の社会的使命と認識し、CO<sub>2</sub>排出削減、資源の保全、汚染防止に努めるとともに、新技術による環境負荷の低減をかなえる新技術・新製品の開発を追求し、地球環境との共生を図っていきます。その中で、当社は気候変動を社会における喫緊の課題であるとともに、経営課題であると認識しております。その一つの取り組みとして、TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言に沿った情報を開示することとしました。

### ① ガバナンス

当社では、全社サステナビリティ推進委員会が経営・執行役員会議及び全社環境保全委員会と連携し、気候変動関連リスク及び機会への対応方針を審議します。取締役会は、全社サステナビリティ推進委員会で審議された内容の報告を受け、気候変動課題に関する取り組みの進捗に関する監督を行っています。

また、社長執行役員は、全社サステナビリティ推進委員会の委員長を担い、気候変動課題に係る経営判断の最終責任を負っています。気候変動課題への対応及びその進捗については全社環境保全委員会や全社サステナビリティ推進委員会事務局より報告を受けます。

### サステナビリティ推進体制



### サステナビリティ推進体制における会議体と役割

| 会議体                | 役割・開催頻度                                                                                                                                 |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役会               | 業務執行（または、経営・執行役員会議）で論議・承認された、気候変動関連問題を含むサステナブル課題に関する取り組み施策の進捗を監督。                                                                       |
| 全社サステナビリティ推進委員会    | 気候関連リスクの特定・評価・対応に責任を有し、気候関連リスクの重要課題に関する対応の審議及びその進捗状況についてモニタリングを行う。その結果については取締役会に報告する。但し、本委員会にて取締役会のメンバーが全員参加したうえで内容を確認する。原則として、年4回開催する。 |
| 全社サステナビリティ推進委員会事務局 | 気候関連リスクを特定・評価・管理し、気候変動リスクへの活動計画を策定する。その結果については全社サステナビリティ推進委員会に付議する。                                                                     |
| 全社環境保全委員会          | 全社サステナビリティ推進委員会と連携して年度の環境方針を策定し、CO <sub>2</sub> 削減などの目標を設定する。またCO <sub>2</sub> 削減に向けて専門委員会を設置し、活動を推進する。                                 |
| 経営・執行役員会議          | 気候変動リスクを含めた包括的なリスクを検討し対応策を審議・承認する。決定内容について定期的に取締役会に報告する。                                                                                |

## ② 戦略

当社は、TCFD提言に基づき、気候変動関連のリスクと機会の把握を目的にシナリオ分析を行いました。また、シナリオ分析では、国際エネルギー機関(IEA)等の科学的根拠等に基づき1.5℃シナリオと4℃シナリオを定義し、2030年(移行リスク)と2050年(物理リスク)時点で事業に影響を及ぼす可能性がある気候関連のリスクと機会の重要性を評価しました。

## シナリオの定義

|        |     | 1.5℃シナリオ                                                       | 4℃シナリオ                                                          |
|--------|-----|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| シナリオ概要 |     | 気候変動対策が積極的に行われ、政府による規制が強化される。これに伴いEVや再エネの普及、環境性能の高い製品の需要が拡大する。 | 気候変動対応が行われず、異常気象が激甚化する。これに伴い災害復旧やインフラ強靱化に関連する建設機械や土木製品の需要が拡大する。 |
| 対象年    |     | 移行リスク：2030年、物理リスク：2050年                                        |                                                                 |
| 参照シナリオ | 移行面 | IEA NZE(※1)                                                    | IEA STEPS(※2)                                                   |
|        | 物理面 | IPCC SSP1-1.9(※3)                                              | IPCC RCP8.5(※4)                                                 |

※1 IEA NZE (Net Zero Emissions by 2050 Scenario)：IEAが示した世界のエネルギー部門が2050年までにCO<sub>2</sub>排出量をネットゼロにする道筋を示す規範的なシナリオ。

※2 IEA STEPS (Stated Policies Scenario)：IEAが示した各国政府が公表している政策を反映した保守的なシナリオ。

※3 IPCC SSP1-1.9：IPCCの第6次評価報告書にて示した気温上昇を約1.5℃以下に抑える気候政策を導入することで、21世紀半ばにCO<sub>2</sub>排出が正味ゼロとなり、世界の平均気温が産業革命前に比べて1.0～1.8℃（平均1.4℃）に抑えるシナリオ。

※4 IPCC RCP8.5：IPCCが第5次評価報告書にて示した21世紀末（2081～2100年）に世界の平均気温が産業革命前に比べて3.2～5.4℃（平均4.3℃）上昇するシナリオ。

## 当社にとって特に重要な気候関連リスクと機会

(影響度の評価基準)

大：5億円以上、中：1,000万円以上5億円未満、小：1,000万円未満

| リスク/機会 | 事業に及ぼす影響                                    | 財務影響          |               | 対応策                                                            |
|--------|---------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------------------------------------|
|        |                                             | 1.5℃          | 4℃            |                                                                |
| リスク    | 炭素税の導入により鉄鋼・半導体などの原材料価格が上昇し、調達コストが上昇する      | 大             | 小             | ・現状把握、目標設定<br>・リサイクル率の上昇<br>・代替の原材料への切り替え                      |
|        | 炭素税の導入によりエネルギーコストが上昇し、運用コストが増加する            | 大<br>(約6億円※1) | -             | ・省エネ、生産性向上への取り組み<br>・再生可能エネルギーへの切り替え<br>・太陽光パネルの設置による自社による電力確保 |
|        | 異常気象の激甚化により原材料の調達が困難になった場合、生産停滞に伴う機会損失が発生する | 大             | 大             | ・在庫の積み増し<br>・調達拠点の分散<br>・調達先リスクの把握<br>・複数購買先の確保                |
|        | 異常気象の激甚化によりサプライチェーンが分断され、販売機会を損失する          | 大             | 大             | ・複数輸送手段の確保<br>・物流拠点の分散化<br>・現地調達化への対応                          |
|        | 異常気象の激甚化により工場の操業停止による機会損失や復旧コストが発生する        | 大<br>(約5億円※2) | 大<br>(約5億円※2) | ・対応の分散化<br>・インフラ強化                                             |
|        | 異常気象多発に対応するため、工場のインフラ強化への対応コストが増加する         | 大             | 大             | ・グループ製造工場のリスクの把握<br>・物理的インフラの強化<br>・人や資産の移転、分散化<br>・バックアップの確保  |
|        | 猛暑による労働環境の悪化により、人手不足になり販売減により売上が減少する        | 中             | 大             | ・現場環境の改善<br>・省人化をはじめとした作業効率化の更なる推進                             |

| リスク<br>/機会 | 事業に及ぼす影響                                                            | 財務影響 |    | 対応策                                            |
|------------|---------------------------------------------------------------------|------|----|------------------------------------------------|
|            |                                                                     | 1.5℃ | 4℃ |                                                |
| 機会         | E V化が進展することで、E V車に適した製品の需要が拡大するとともに、E V部品の製造工程に必要な部品需要も拡大する         | 大    | 小  | ・ E V向けの製品の供給体制強化<br>・ 新技術(製品)の開発推進            |
|            | 製品の耐久性向上・高強度化につながり、かつ、通常のガス浸炭よりCO <sub>2</sub> 削減に貢献する高周波熱処理需要が拡大する | 中    | 中  | ・ 新技術(製品)の開発推進<br>・ 製品・サービスの営業活動促進             |
|            | 省力化、鉄筋量の少ない建設向け製品の販売機会が拡大する                                         | 大    | 中  | ・ 不動産会社、建設会社への拡販                               |
|            | 事業を通じて環境負荷が低減できた場合、投資家の関心・評価が高まることで、E S G投資が増加する                    | 大    | 中  | ・ 研究開発強化<br>・ 社内浸透への取り組み<br>・ 認証の取得<br>・ 開示の推進 |
|            | 異常気象の激甚化に伴い、災害に備えた設備・インフラの強靱化が進むことにより、土木関連製品の需要が拡大する                | 中    | 大  | ・ 土木関連製品向けの拡販及び供給体制の強化                         |

(定量的財務影響の算出根拠)

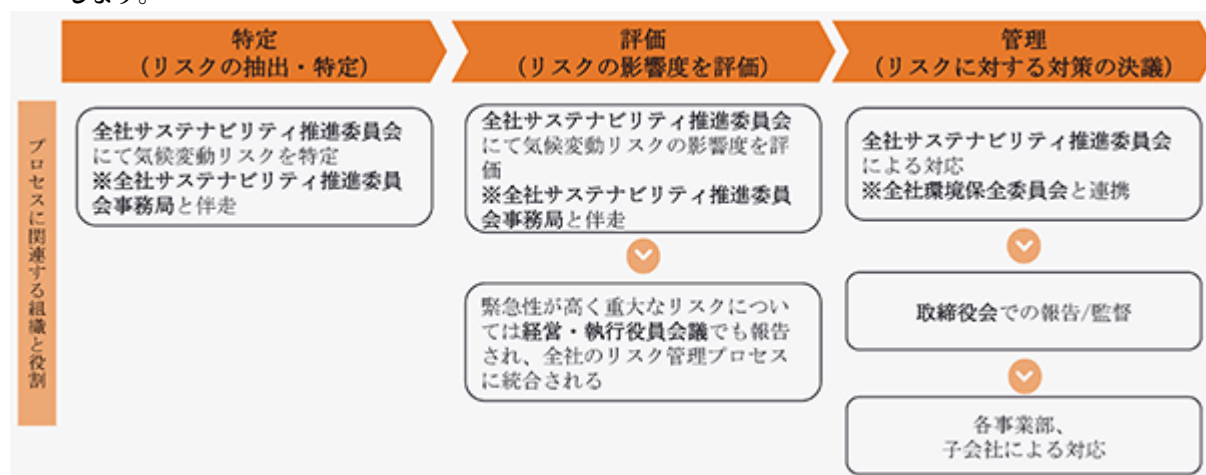
※1 2030年時点の国内グループScope1,2排出量に対して、1t-CO<sub>2</sub>あたりの炭素価格を乗じて試算。

※2 想定被害額の最大額を試算しており、内訳は「操業停止による利益損失」、「償却資産の被害額」、「建築物の被害率」。国内グループの各拠点に関する浸水リスクはハザードマップにより特定。

### ③ リスク管理

当社は、事務局による伴走のもと、全社サステナビリティ推進委員会にて、気候変動に関するリスクの特定及び影響度の評価を行っています。緊急性が高く重大であると判断されたリスクについては、経営・執行役員会議でも報告されます。

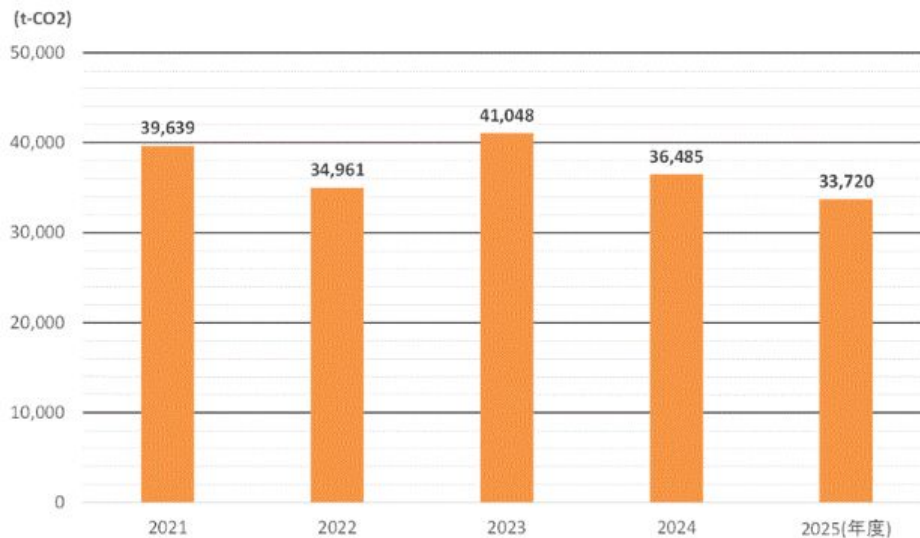
また、全社サステナビリティ推進委員会が全社環境保全委員会とも連携し、重大なリスクに対する対策を決議し、その進捗のモニタリングを行います。その内容については、定期的に取り締役会へと報告されます。ただし、全社サステナビリティ推進委員会にて取締役会のメンバーが全員参加したうえで、内容を確認することとします。





#### ④ 指標と目標

当社は、気候変動関連リスク機会の評価指標として、温室効果ガス排出量の算定を行なっております。2023年度まで単体のScope1,2排出量を算定対象としています。これまでの省エネ活動の推進により排出量の削減が進んでおり、太陽光発電の設置等の取り組みも始めております。今後も温室効果ガス排出量の把握を継続し、対象範囲の拡大や、削減に向けて取り組みを実施してまいります。



※1 合計値におけるScope2排出量はマーケット基準によるものを使用している。

※2 エネルギー起源CO<sub>2</sub>以外のScope1活動は全体に対する割合は非常に小さく、除外している。

※3 2022年度より社用車におけるガソリンの使用も算定対象としている。

#### 目標

当社は、長期経営ビジョン「NETUREN VISION 2030」にて「2030年までにCO<sub>2</sub>排出量30%削減（2013年度比）、2050年までに実質排出量ゼロ」を目標として設定しました。目標達成に向けて全社推進体制のもと、各工場・事業所が主体となりCO<sub>2</sub>排出量削減を推進しています。

### (3) 人的資本

#### ① 戦略

人財の多様性の確保を含む人財の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針

(人財の多様性の確保を含む人財の育成に関する方針)

当社グループでは、人財育成の基本理念として、「人は当社の財産であり、経営基盤を成すものである。」と定め、当社グループの経営理念である「人を育て、活力ある企業グループを目指す。」を具現化するため、人財育成を経営活動の最重要課題として位置付けております。

当社グループの人財育成に関する方針は、10年を単位とする経営計画としての「NETUREN VISION 2030」に含まれております。その中の4つの柱の1つとして人財を掲げており、「自発的貢献意欲を持ち、果敢に挑戦し、成長を続ける多様性のあるグローバル人財を輩出、持続可能な社会づくりに貢献し、世界に躍進する企業グループとなる。」としております。

人財のダイバーシティについては、女性や外国籍人財の活躍推進を継続・強化するとともに、「多様な視点を得て、事業のリスク低減や新たな価値創造につなげる」というダイバーシティの本質に注目し、さまざまな人財の力を活かしてまいります。

人権問題については、グローバル企業としての当社の考え方を明確にするため、2022年4月に「ネツレングループ人権方針」を制定、本方針を10カ国語に翻訳し、世界のグループ全拠点で徹底して浸透を図ってまいります。

## (社内環境整備に関する方針)

当社は、企業価値を高め続けるとともに持続可能な社会づくりに貢献するため、女性・外国人・中途採用者の管理職への登用等多様性の確保は「NETUREN VISION 2030」に掲げております。実現に向け、管理職昇格は評価基準（評価ポイント、マネジメント能力、行動特性等）を踏まえて昇格試験、面接を行い、透明性・納得性の高い人事運営を実施するとともに、研修等を通じた育成を実施しております。多様な人財の確保と活躍支援は、育児・介護等に関する制度、フレックスタイム制度、在宅勤務制度を充実させて、利用しやすい環境を整備しております。

## ② 指標と目標

当社グループでは、人財育成に関する方針について、女性活躍推進法における行動計画として次の指標を公表しております。当該指標に関する目標及び実績は次のとおりであります。

また、当社グループでは、上記「①戦略」において記載した、人財の多様性の確保を含む人財の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針に係る指標について、当社においては、関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取り組みが行われているものの、連結グループに属する全ての会社では行われてはいないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、次の指標に関する目標及び実績は、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のものを記載しております。

| 指標              | 目標                               | 実績（当事業年度）                                                                                         |
|-----------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 管理職に占める女性労働者の割合 | 2029年3月末までに2022年3月末比において3倍以上にする。 | 1.7倍（※）                                                                                           |
| 年次有給休暇の取得促進     | 年次有給休暇の平均取得日数年間10日の推進をする。        | 13.30日                                                                                            |
| 育児及び介護制度の充実     | 育児及び介護に関する制度を充実させ、利用しやすい環境を整備する。 | ①男女を問わず、従業員の利用促進につながる施策として、広報などを利用し、育児や介護に関する情報を発信しております。<br>②育児及び介護中の従業員が利用しやすい制度の検討及び実施をしております。 |

（※）当事業年度における管理職に占める女性労働者の割合は2.9%で、2022年3月末比1.7倍となります。



### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 事業環境の変化による受注減少が業績に与えるリスク

当社グループの事業は、自動車、土木・建築、建設機械及び工作機械等に展開しており、各業界の顧客からの受注に対応すべく海外を含めて生産拠点の拡充、生産能力の増強を目的とした設備投資を実施しております。また、当社グループの事業領域の拡大及び既存事業とのシナジー創出を目指し、M&Aや資本参加を積極的に推進しております。

しかしながら、各業界・地域の市場動向、政治・経済情勢が想定以上に悪化した場合や自然災害、天候不順、感染症の蔓延など予期せぬ事態が発生した場合は、顧客からの受注が減少し、人件費や減価償却費など固定費の負担が相対的に重くなり当社グループの業績に影響を与える可能性があります。さらには、設備投資資金の回収が見込めない場合、固定資産の減損損失が発生する可能性もあります。また、M&Aの実施においては、事業環境の変化により、将来の事業計画が想定より悪化した場合、のれんの減損損失が発生する可能性があります。

このような受注減少が業績に与えるリスクについては、当社グループが製品を提供している各業界・地域の市場動向、政治・経済情勢はもとより、顧客からの受注状況等を勘案したうえで素早く適切な対策を講じてまいります。具体的には、これまで生産革新活動で培ってきたノウハウや徹底した原価低減活動の継続で、受注変動に強い事業構造を構築してまいります。また、間接部門を含めた多能工化の推進、適切な人員配置を目指すとともに、設備の自動化、省力化などに資する設備を中心に投資してまいります。なお、設備投資やM&Aの実行にあたっては、社内規程「事業投資ガイドライン」等に基づき、慎重に判断する仕組みを構築しております。

#### (2) 製品品質に関するリスク

当社グループは、自動車、土木・建築、建設機械及び工作機械等に製品を提供しております。これらの製品は非常に重要な部位に使用されるため、供給者としての責任を自覚し、品質検査及び性能確認には細心の注意を払っております。

しかしながら、万一、品質上のトラブルが発生し、人的、社会的な被害が生じた場合は、当社グループの信用及び業績に影響を与える可能性があります。

このような製品品質に関するリスクについては、国際規格ISO9001等の品質マネジメントシステムの認証を取得し、グローバルな品質保証システムを運用しております。具体的には、全社の品質保証活動を統括する品質保証本部と、事業部工場内の品質保証課とが連携し、工場個別の品質管理、品質監査活動、工場共通の重大品質問題発生防止活動を行うことで品質不適合の未然防止に努めております。

#### (3) 電気料金に関するリスク

当社グループの事業の中核である熱処理技術を用いた工程は、主として電力をエネルギーとして使用しているため、電気料金は製造コストを構成する重要な要素であります。資源・エネルギー価格の高騰を背景とした電気料金の上昇は、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

このような電気料金に関するリスクについては、電力使用量の削減に向けた取り組みとして、日々の節約はもとより、気候変動への対応であるCO2削減のための省エネ活動とあわせて実行しております。また、電力を主たるエネルギーとする熱処理メーカーとして、電力使用量を削減するための技術開発や生産管理の改善につなげております。さらに、グループ全体での最適な電力調達手段を検討し、都度、電力会社と交渉することで電気料金の低減に努めております。具体的には、省エネ効果の高い最新設備への更新や環境面における効果のある太陽光発電システムの積極的な導入、複数の拠点を対象とした大口契約によるメリットの活用などを推進しております。

#### (4) 資材調達及び物流に関するリスク

鋼材を中心とする原材料価格が上昇、高止まりしております。当社グループの事業のうち、特に製品事業部関連事業の主要な材料は鋼材であり、製造コストを構成する重要な要素であります。想定以上に価格が変動した場合、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。また、生産に必要な資材の入手が困難になる可能性もあります。さらに、物流業界におけるドライバー不足や輸送コストの増加等が、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

このような資材調達及び物流に関するリスクについては、コストアップ分の販売価格への転嫁に努めております。また、調達面では、調達本部が中心となって安定した供給を受けるための交渉や調達価格の交渉を継続的に行うとともに、効率的な輸送管理の徹底でコスト面のみならず環境面も意識した取り組みを推進しております。具体的には、「ネットワークグループグリーン調達ガイドライン」を制定し、調達先と連携して環境負荷低減と社会の発展に貢献するオープンでフェアな調達を実施しております。

(5) グローバル事業展開に関するリスク

当社グループは、グローバルに事業を展開しており、進出国の政治・経済情勢、法制度、習慣や治安に至るまでのリスクを認識しなければなりません。また、グローバル事業では投資額が多額になることや為替変動の影響を受けることが想定されます。進出国において、想定外の政治・経済情勢の変化、法制度の変更や金融・為替市場の急激な変動等が生じた場合は当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

このようなグローバル事業展開に関するリスクについては、事業計画立案時から事業運営に至る各プロセスにおいて、主管事業部と事業開発本部、管理本部及び経営企画室をはじめとする各機能本部が連携し、課題の抽出とその解決のための施策や事業環境の変化に臨機応変に対応できる体制を整備しております。具体的には、新たな海外進出の検討にあたっては、設備投資や事業投資の計画立案と同様に、社内規程「事業投資ガイドライン」等に基づき、想定される様々なリスクの所在と対応策を検討するとともに、撤退基準を設けて慎重に判断する仕組みを構築しております。また、進出後においても各進出国に所在するグループ会社を管理する担当部門長を定め、各社から事業計画、経営状況、財務状況、その他重要な情報についての報告を求めるとともに、年2回定期的にグループ会議を開催し、各社の代表者は、経営内容等について報告することとしております。また、原則月2回開催の経営・執行役員会議においても、毎月、各社の地域情勢を含む経営に関する状況が報告されております。なお、不測の事態が発生した場合は、速やかに管理担当部門長に報告することとしております。

上記のほか、サステナビリティに関するリスク管理については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」をご参照ください。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### (1) 経営成績

当連結会計年度における我が国経済は、雇用・所得環境の改善などにより、緩やかな回復基調で推移いたしました。しかしながら、継続する物価上昇、米国における関税政策や不安定な国際情勢に伴う地政学リスクの高まりなど、先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当社グループは、第16次中期経営計画「Aggressive Challenge One NETUREN 2026」（2024年4月より2027年3月までの3ヵ年計画）に掲げた4つの基本戦略である「成長ドライバーの創生」、「成長エンジンの育成」、「グローバルマーケットの拡大」、「自発的貢献意欲のある人財の育成」を推進するとともに、人件費の上昇を含むコストアップに対する販売価格への転嫁などの営業活動や徹底した原価低減活動を継続しております。

この中期経営計画に掲げた基本戦略に基づき、株式会社ドーケン（連結子会社）、MDI株式会社（連結子会社）及び株式会社 ANDO Imagineering Group（持分法非適用関連会社）を当社グループに迎えました。

株式会社ドーケンが製造販売するプレキャスト・コンクリート製品は、あらかじめ工場でコンクリート部材を製作、施工現場へ運び、組み上げるプレキャスト工法で 사용됩니다。この工法は、施工現場での工期短縮や品質管理などの観点から、建築業界が抱える人手不足などの課題を解決する方法として、今後の需要が伸びると判断しております。MDI株式会社は、熱マネジメント企業として工場などのCO2削減・省エネ、暑熱対策、環境改善などを目的とする排熱回収コンサルティング、省エネシステムの設計・製造・販売及びメンテナンスサービスを行っております。昨今、企業への対応が強く求められている熱中症対策はもとより、地球温暖化防止などの環境面に役立つノウハウであり、今後も需要が見込まれると判断しております。また、株式会社 ANDO Imagineering Groupにつきましては、建築におけるプレストレスト・コンクリート造をはじめとするさまざまな構造設計技術をコアに据え、建築設計を自社で手掛ける組織設計事務所であります。この設計技術やノウハウを当社グループが有する高強度PC鋼材製造加工技術や高強度プレキャスト・コンクリート製品製造技術と組み合わせることによる相乗効果の創出を見込んでおります。いずれの会社も、それぞれに独自の分野に強みがあり、当社グループの事業領域の拡大、収益面に寄与するものと考えております

以上の結果、当連結会計年度の売上高は、取引業界の市況低迷の影響を受けたものの、コスト上昇分を販売価格へ転嫁したことや株式会社ドーケンが連結グループに加わったことなどにより、58,277百万円(前年同期比1.2%増)、営業利益は1,892百万円(前年同期比17.0%増)、経常利益は2,663百万円(前年同期比14.8%増)となりました。

一方、親会社株主に帰属する当期純利益は、特別損失に固定資産の減損損失を257百万円計上したことや前連結会計年度の特別利益に投資有価証券売却益を1,217百万円計上したこともあり、1,329百万円(前年同期比26.8%減)となりました。

引き続き、収益向上のための受注拡大はもとより、高止まりするコストの販売価格への転嫁を含む積極的な営業活動とともに、徹底した原価低減活動を継続し、企業価値の向上に努めてまいります。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

##### (製品事業部関連事業)

土木・建築関連製品の売上高は、建設業界の低迷や人手不足、建設資材高騰による工事遅延、着工遅れの影響が継続しており、前年同期と比較し減少いたしました。

自動車関連製品の高強度ばね鋼線の売上高は、国内では一部顧客向けに継続していた生産応援が減少したことや当社製品を採用する一部自動車メーカーの販売台数が伸びず減少しましたが、海外での販売が堅調に推移したため、前年同期と比較し増加いたしました。

建設機械関連製品の売上高は、顧客からの受注が増加したことや販売価格の改定効果などにより、国内、中国ともに前年同期と比較し増加いたしました。

以上の結果、売上高は36,335百万円(前年同期比0.6%減)、利益面では、堅調に推移した海外での高強度ばね鋼線及び建設機械関連製品の増収効果や土木・建築関連製品で販売価格の改定が進んだことなどにより、営業利益は464百万円(前年同期比157.8%増)となりました。

## (IH事業部関連事業)

熱処理受託加工関連の売上高は、自動車業界では米国関税長期化の影響により、下期にかけて顧客からの受注が減少いたしました。一方、下期後半から工作機械向けの受注が徐々に回復してきたものの、全体の落ち込みをカバーするには至らず、前年同期と比較し減少いたしました。

誘導加熱装置関連の売上高は、国内では顧客側の設備投資計画先送りなどによる影響、海外では中国で製造する装置が景気低迷と顧客のスケジュール変更による影響で国内外ともに販売量が落ち込み、前年同期と比較し減少いたしました。

以上の結果、売上高は19,526百万円(前年同期比6.4%減)、営業利益は1,301百万円(前年同期比5.5%減)となりました。

## (その他)

当該セグメントは、報告セグメントに含まれない不動産賃貸事業及び新たに当社グループに加わった株式会社ドーケン及びMDI株式会社の事業を含むその他の事業であります。

不動産賃貸事業における当社保有の賃貸物件は、小規模ではありますが安定的に業績に寄与しております。

また、新規連結対象となった株式会社ドーケンの損益を取り込むとともに、同社の株式取得関連費用133百万円を計上しております。なお、MDI株式会社の損益については、次年度からの連結対象となりますが、当連結会計年度において、同社の株式取得関連費用56百万円を計上しております。

以上の結果、売上高は2,416百万円(前年同期比1,586.0%増)、営業利益は122百万円(前年同期比115.8%増)となりました。

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。

## ① 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称  | 金額(百万円) | 前期比(%) |
|-----------|---------|--------|
| 製品事業部関連事業 | 31,775  | 98.0   |
| IH事業部関連事業 | 14,923  | 103.2  |
| その他       | 1,371   | —      |
| 合計        | 48,070  | 102.5  |

(注) 1 金額は、製造費によっており、セグメント間の取引については消去しております。

2 その他は、当連結会計年度から連結の範囲に含めた株式会社ドーケンの生産実績であります。

## ② 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称                | 受注高<br>(百万円) | 前期比<br>(%) | 受注残高<br>(百万円) | 前期比<br>(%) |
|-------------------------|--------------|------------|---------------|------------|
| 製品事業部関連事業               | 37,058       | 102.7      | 3,883         | 122.9      |
| IH事業部関連事業<br>(誘導加熱装置関連) | 6,545        | 94.5       | 4,765         | 95.1       |
| その他                     | 1,857        | —          | 842           | —          |

(注) 1 IH事業部関連事業のうち、熱処理受託加工関連は継続的な取引が多く、加工賃収入のため受注高及び受注残高の把握が困難のため、誘導加熱装置関連の受注状況を記載しております。

2 受注金額は販売価格によっており、セグメント間の取引については消去しております。

3 その他は、当連結会計年度から連結の範囲に含めた株式会社ドーケンの受注実績であります。

## ③ 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称  | 金額(百万円) | 前期比(%)  |
|-----------|---------|---------|
| 製品事業部関連事業 | 36,335  | 99.4    |
| IH事業部関連事業 | 19,526  | 93.6    |
| その他       | 2,416   | 1,686.0 |
| 合計        | 58,277  | 101.2   |

(注) 上記の金額は、セグメント間の内部売上高を消去しております。

## (2)財政状態

当連結会計年度末における総資産は88,146百万円(前年同期比5.2%増)となりました。この主な要因は、株式会社ドーケン及びMD I 株式会社の株式取得に係る支出、自己株式の取得や配当金の支払いにより現金及び預金が増減しましたが、新規連結子会社が2社増加したことによるのれんを含む資産を計上したことなどによります。

セグメントごとの資産は、製品事業部関連事業においては増加いたしました。この主な要因は、売上債権が増加したことなどによります。また、IH事業部関連事業においても増加いたしました。この主な要因は、有形固定資産が増加したことなどによります。

なお、セグメントごとの資産は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (セグメント情報等)」に記載しております。

当連結会計年度末における負債は22,768百万円(前年同期比30.6%増)となりました。この主な要因は、借入金が増加したことなどによります。

当連結会計年度末における純資産は65,378百万円(前年同期比1.4%減)となりました。この主な要因は、その他有価証券評価差額金や為替換算調整勘定などが増加したものの、配当金の支払いや自己株式を取得したことなどによります。以上の結果、当連結会計年度末における自己資本比率は66.0%となりました。

## (3)キャッシュ・フロー

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)の残高は14,204百万円(前連結会計年度末と比べて3,375百万円の減少)となっておりますが、その内訳は以下のとおりであります。

## (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は1,773百万円(前年同期は4,107百万円の収入)であります。

これは、税金等調整前当期純利益を2,344百万円計上したものの、売上債権が1,108百万円増加したことなどによります。

## (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果支出した資金は5,235百万円(前年同期は3,404百万円の支出)であります。

これは、有形固定資産の取得による支出が3,990百万円、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が2,128百万円あったことなどによります。

## (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果支出した資金は121百万円(前年同期は1,713百万円の収入)であります。

これは、借入れによる収入が9,602百万円あったものの、借入金の返済が5,244百万円、自己株式の取得による支出が2,000百万円、配当金の支払額が2,005百万円あったことなどによります。

## キャッシュ・フロー関連指標

| 項目                | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------------|---------|---------|
| 自己資本比率            | 71.1    | 66.0    |
| 時価ベースの自己資本比率      | 39.6    | 46.5    |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 1.7     | 6.6     |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 58.7    | 15.3    |

## (注) 1 各指標の算出方法

自己資本比率 : 自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率 : 株式時価総額(株価終値×発行済株式総数)／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率 : 有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー／利払い金額

- 2 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている借入金を対象としております。また、利払い金額については、連結損益及び包括利益計算書に計上されている支払利息の金額を使用しております。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、短期的な運転資金（原材料、電力、各種資材等の調達及び人件費等の支払いに必要な資金）は、主に自己資金及び金融機関等からの借入でまかなっております。

また、設備投資資金については、各年度ごとに設備予算を作成し、予算額、支払い予定時期及び資金残高などを勘案したうえで、基本的に自己資金で実行しておりますが、大規模な設備投資が計画される場合には金融機関等からの借入を含めて対応しております。当連結会計年度の設備投資額及び翌連結会計年度の設備投資予定額につきましては、「第3 設備の状況」に記載のとおりであります。

なお、グループ内資金を有効に活用する観点で、当社からグループ会社へ、グループ会社から当社への貸付及び借入を機動的に実行しております。

現在進行中の第16次中期経営計画におけるキャピタルアロケーションにおいて、キャッシュイン「営業キャッシュフロー、借入、資産売却資金、手元資金」とキャッシュアウト「定常投資（増産、省人化・合理化、工場耐震補強、設備修繕に関する投資）、戦略投資（研究開発、新商品、DX、環境・省エネ、CO2削減、M&A、人的資本に関する投資）、株主還元（配当、自己株式取得）」に区分し、資金の調達状況と用途について予測と実績を管理しております。

#### (4)重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり採用している重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）」に記載のとおりであります。連結財務諸表の作成にあたっては、報告期間の期末日における資産・負債の計上、期中の収益・費用の計上を行うため、必要に応じて会計上の見積り及び仮定を用いております。この会計上の見積り及び仮定は、その性質上不確実であり、実際の結果と異なる可能性があります。

当社は、これらの見積りは合理的であると考えておりますが、不確定要素が多く、想定を超えた変化等が生じた場合、当社グループの連結財務諸表に大きな影響を及ぼすことがあります。連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

##### (固定資産の減損)

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、原則として、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローを見積り、見積られた割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定にあたっては、慎重に検討しておりますが、事業計画や経営環境等の諸前提の変化により、追加の減損処理又は新たな減損処理が必要となる可能性があります。

##### (のれんの評価)

当社グループは、株式会社ドーケン及びMDI株式会社の株式を取得した際に計上したのれんについて、減損の兆候の有無を検討し、兆候を識別した場合、のれんの残存償却期間に対応する期間における割引前将来キャッシュ・フローを事業計画に基づいて算定し、帳簿価額と比較して減損損失の認識の要否を判定しております。必要と判断した場合には、当該のれんについて回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識することとしております。減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定にあたっては、慎重に検討しておりますが、事業計画や経営環境等の諸前提の変化により、新たに減損処理が必要となる可能性があります。

##### (繰延税金資産の回収可能性)

当社グループは、繰延税金資産について、回収可能性が高いと考えられる金額へ減額するために評価性引当額を計上しております。評価性引当額の必要性及び必要額を評価するにあたっては、課税主体ごとに将来の課税所得を見積り、繰延税金資産の回収見込みを慎重に検討しておりますが、課税所得見積りの前提とした諸条件・諸前提の変化により、追加引当又は引当額の取崩しが必要となる可能性があります。

## 5 【重要な契約等】

### (1) 技術援助契約(供与)

| 契約会社名            | 相手方の名称          | 国名 | 契約品目                              | 契約内容                                                   | 契約期間                               |
|------------------|-----------------|----|-----------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 高周波熱錬(株)<br>(当社) | 塩城高周波熱錬<br>有限公司 | 中国 | 誘導加熱装置<br>の製造・販売<br>及び熱処理受<br>託加工 | 1 技術情報、ノウハウ及び技術指導<br>2 中国における独占的且つ非譲渡的<br>製造販売権<br>(注) | 2005年8月5<br>日から<br>2035年8月4<br>日まで |

(注) 対価として売上高の一定料率のロイヤリティを受け取っております。

### (2) 子会社株式の取得

#### 株式会社ドーケン

当社は、2025年4月4日開催の取締役会において、株式会社ドーケン（所在地：福岡県飯塚市）の株式取得による子会社化について決議し、2025年4月10日付で株式譲渡契約書を締結しました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」の（企業結合等関係）をご参照ください。

#### MD I 株式会社

当社は、2025年11月10日開催の取締役会において、MD I 株式会社（所在地：神奈川県川崎市）の株式取得による子会社化について決議し、2025年11月28日付で株式譲渡契約書を締結しました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」の（企業結合等関係）をご参照ください。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、IH（誘導加熱）技術を基幹として、ニーズに沿った商品や技術をスピーディーに市場に提供できるよう、また、次世代ニーズを先取りできるよう研究開発に取り組んでおります。

研究開発体制は、中長期的な開発テーマの推進や誘導加熱に関する基礎研究など当社グループ全体に係わる研究開発、技術課題への対応及び調査分析・試験を広範に実施する研究開発本部とオリジナルブランド製品の設計や当社グループにおける設備技術課題案件の対応、新技術の事業化を目指した活動を実施する製品技術本部を中心とした組織で構成されております。この両組織と事業開発本部、各事業部門が密接に連携、情報共有することで、効果的かつスピーディーな研究開発活動を実施しております。

また、当社グループの研究開発活動においては、大学及び研究機関等との共同研究も多数行っております。

なお、当連結会計年度における研究開発費は756百万円となり、その内訳は製品事業部関連事業が184百万円、IH事業部関連事業が39百万円、その他が8百万円、当社グループ全体に係わる研究開発が524百万円となっております。

当社グループ及び各セグメントにおける研究開発の主な成果は以下のとおりであります。

#### (研究開発本部)

多種多様な部材の高強度化、高機能化に向けて最適な姿で高周波熱処理を適用するために、種々の技術開発とノウハウ蓄積を継続し、進化・深化に挑戦しております。高周波熱処理と他の表面改質技術を組み合わせた複合熱処理技術では、顧客から技術供与されたマイルド浸炭の受託加工への拡販活動を行っております。また、高周波焼入れ後も部品表面の光輝状態を保つことができる無酸化焼入れやロボットを活用した焼入れなどの開発と実用化を進めております。

高周波電源では、100kW以下の高周波電源のニーズに答えるため、これまでに開発したSiC電源やFPGA制御などの先端技術を凝縮し、高周波変換部をユニット化したユニット電源を開発しました。従来の高周波電源に比べて、サイズ・価格を約50%低減しております。さらに、25kWのユニット数を変えることで、ニーズに合わせて最大100kWまで出力をカスタマイズでき、これまで以上にユーザーのニーズに対応することが可能となります。また、万が一故障した際にも、ユニット部のみを交換することで修理時間を大幅に短縮できるため、設備停止時間の短縮に寄与します。今後は25kWモデルを早期に市場投入し、年度内に100kWの高周波電源の市場投入を図ります。

電源制御基板のFPGAによるデジタル化した開発電源は、優れたメンテナンス性、基板の小型化が図れており、さらにDXに対応する機能を持ち、販売を拡大しております。

シミュレーション(CAE)技術は従来の高周波熱処理をさらに進化させ、流体解析での噴射冷却剤の流れ状況、熱処理前の塑性加工での応力/ひずみ分布付与、浸炭工程での炭素濃度分布を考慮することで、より高精度に焼入硬化層、変形や残留応力を予測する技術開発と実用化を進めております。CAE技術を駆使して開発期間短縮とコスト低減を図ることで熱処理方案のモデルベース開発(MBD)を推進し、当社グループ各部門の技術開発と多様な顧客ニーズに対応する営業活動を支えております。

IH技術に欠かせない加熱コイルでは、金属3Dプリンターを活用し、誘導加熱コイルの製造技術確立させ社内

外での活用を始めております。コイル設計開発の工程で、C A E解析技術と3 Dプリンターを連携させることで、熱処理技術開発のスピードを上げ、リードタイムの短縮を目指しております。

高周波加熱技術と鉄鋼の材料特性を融合した新しい接合技術であるネツレンMB工法を開発しました。このネツレンMB工法は従来の接合工法より強度、寸法精度を高めることができる技術で、その実用化に向けての客先試作とマーケティング活動を行っております。

非破壊検査技術においては、大学との共同で製品の重要な品質管理項目である有効硬化層深さと微小な表面キズについて製品を傷つけることなく検査できる計測器を開発しました。現在、精度検証および生産技術開発を進めております。本技術はN-D Xに基づいた品質保証のI T化にも展開してまいります。

材料分析、解析技術においては、保有する高度な試験、分析装置を駆使して、社内での材料課題調査対応や研究開発に活用しております。また、I T技術を活用し、今まで蓄積してきた技術情報を技術・技能伝承に役立てております。

#### （製品技術本部）

自動車の安全規制やE V化、電動・電子化などに伴う車両重量増による部品軽量化ニーズに応えるべく、E P S（電動パワーステアリング）用中空ラックバーをはじめ、金属塑性加工+ I H熱処理の軽量かつ高強度特性を活かした技術開発を継続するとともに、これらの技術応用により部分的に鋼管肉厚（重量・強度）差を持たせ、かつ異形部材を接合（ネツレンMB工法）するといった新たな商品開発ならびに顧客ニーズの具現化に取り組んでおります。

生産技術部隊統合による各工場生産技術の融合・強化を図り、各種開発案件の成果を当社グループの生産現場へ供給し、生産設備の自動化や品質検査などの工程改善と合わせて、設備投資・導入支援等により事業部の収益改善に貢献しております。

また、弊社長期経営ビジョンのキーワードであるC O 2排出量削減に向けた高効率設備開発や太陽光発電の着実な導入と、国内事業所10拠点の生産設備が社内ネットワークで接続可能となり、様々なD X実現に向けた生産及び品質保証管理に直結する監視システムへのA I技術導入・検証にも取り組んでおります。

#### （製品事業部関連事業）

当セグメントにおきましては、自動車・土木・建築・建設機械・工作機械などの市場を対象に、お客様のニーズにお応えできるよう、材料、I H熱処理技術、土木・建築工法を中心に研究開発を進めております。一部の研究開発テーマにつきましては、大学との共同研究を進めております。

自動車関連分野では、市場全体のE V化対応として、材料やI H熱処理技術だけでなく、製造工程の自動化にも取り組み、高強度・軽量化、高精度・高耐久によるブランド力の向上を進めております。

土木・建築関連分野では、既存商品の機能向上と適用範囲の拡大、新商品のさらなる普及を目指した設計施工方法の開発を進めております。また、高強度材料を使うことによる耐久性向上、顧客における施工工程の削減及び資材節減（C O 2排出量低減）なども提案しております。

建設機械分野では顧客ニーズに合わせた用途展開、工作機械分野では高精度化による顧客での工程削減に取り組んでおります。

また、自部門の現場力向上を目指して、直接部門・間接部門を問わずデジタル化・自動化を積極的に推進しております。

#### （I H事業部関連事業）

当セグメントにおきましては、高周波熱処理シミュレーション（C A E）技術及びF T C（ファインテクノセンター）を活用し、自動車、建設機械、工作機械、産業機械をはじめとする広範な産業分野の様々な形状・寸法・鋼種に対応した熱処理技術、ならびに高生産性と安定品質を両立する装置の開発に注力しております。

熱処理受託部門では、製品技術本部との協業により、I C Tを用いた工程の可視化に加え、熱処理条件の時系列変化や品質検査へのA I判定技術の導入を推進し、高付加価値な製造プロセスの構築を図っております。

設備製造販売部門では、研究開発本部が開発したF P G Aによるデジタル制御高周波電源装置、及びS i C半導体を用いた高効率電源装置の量産体制を確立いたしました。併せて、高度なネットワーク親和性を備えたイーサネット接続対応の電源装置についても、最終試験の段階に至っております。

加えて、3 Dプリンターによる長寿命・高効率な加熱コイルの技術開発を推進し、顧客のC O 2排出量削減への貢献と、当社グループ内での製造工程改善を並行して進めております。



## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

当社グループ(当社及び連結子会社)は、主に安全・環境、新商品開発、増産対応及び工場再編に関する設備投資に注力してまいりました。また、事業環境の変化に対応できるよう、合理化投資にも意を用いて実施しております。個々の投資案件については、投資回収の基準を設定し、投資効果など計画時との変化を継続的に評価しております。

設備投資に用いる資金は、基本的に自己資金を充当することとしておりますが、新規子会社の設立やM&Aによる企業の取得、当社グループにおける新工場の建設など大規模な投資が必要な場合は、金融機関等からの資金調達を含め対応しております。

当連結会計年度の設備投資額は4,009百万円となりました。各セグメントの主な内容は以下のとおりであります。

#### (製品事業部関連事業)

製品事業部関連事業では、主に安全・環境対応、増産対応及び合理化投資を実施しております。具体的には、当社赤穂工場における耐震補強工事や当社神戸工場における太陽光発電設備増設、 Netzlen アメリカ コーポレーションにおける増産対応設備などです。

当セグメントにおける設備投資額は877百万円となりました。

#### (I H事業部関連事業)

I H事業部関連事業では、主に増産対応及び合理化投資を実施しております。具体的には、当社刈谷工場における増産対応及び工場再編投資、PT. Netzlen・インドネシアにおける増産対応投資などです。

当セグメントにおける設備投資額は2,656百万円となりました。

#### (その他)

その他では、新たに連結グループに加わった株式会社ドーケンにおける生産設備の更新やグループ全体の研究開発に係るものなどです

当セグメントにおける設備投資額は350百万円となりました。

上記以外に全社に係る設備投資を125百万円実施しております。

なお、CO<sub>2</sub>削減を目的に太陽光発電システムの導入を積極的に進めております。

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

| 事業所名<br>(所在地)       | セグメントの<br>名称   | 設備の内容           | 帳簿価額(百万円)   |               |                   |     |       | 従業員数<br>(名)<br>外(臨時雇<br>用者) |
|---------------------|----------------|-----------------|-------------|---------------|-------------------|-----|-------|-----------------------------|
|                     |                |                 | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)       | その他 | 合計    |                             |
| 赤穂工場<br>(兵庫県赤穂市)    | 製品事業部<br>関連事業  | P C鋼棒等製<br>造設備  | 602         | 295           | 185<br>(62,630)   | 43  | 1,126 | 95<br>(4)                   |
| いわき工場<br>(福島県いわき市)  | 製品事業部<br>関連事業  | P C鋼棒等製<br>造設備  | 363         | 201           | 879<br>(56,345)   | 206 | 1,651 | 61<br>(2)                   |
| 可児工場<br>(岐阜県可児市)    | 製品事業部<br>関連事業  | 自動車部品等<br>製造設備  | 4           | 39            | 643<br>(20,682)   | 5   | 693   | 41<br>(6)                   |
| 神戸工場<br>(兵庫県神戸市北区)  | 製品事業部<br>関連事業  | 建設機械部品<br>等製造設備 | 495         | 409           | 919<br>(38,300)   | 45  | 1,870 | 39<br>(4)                   |
| 茨城工場<br>(茨城県ひたちなか市) | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 216         | 38            | 356<br>(20,000)   | 37  | 648   | 49<br>(2)                   |
| 尼崎工場<br>(兵庫県尼崎市)    | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 285         | 113           | 1,248<br>(12,948) | 16  | 1,663 | 43<br>(3)                   |
| 刈谷工場<br>(愛知県刈谷市)    | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 460         | 352           | 783<br>(16,157)   | 278 | 1,874 | 112<br>(25)                 |
| 岡山工場<br>(岡山県総社市)    | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 284         | 167           | 198<br>(19,534)   | 54  | 704   | 58<br>(35)                  |
| 可児NH工場<br>(岐阜県可児市)  | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 547         | 1             | 283<br>(8,813)    | 7   | 840   | 23<br>(一)                   |
| 平塚工場<br>(神奈川県平塚市)   | I H事業部<br>関連事業 | 機械製造設備          | 384         | 55            | 611<br>(24,697)   | 198 | 1,249 | 76<br>(3)                   |
| 本社<br>(東京都品川区)      | 全社共通           | その他設備           | 451         | 0             | 885<br>(2,992)    | 94  | 1,431 | 94<br>(14)                  |

### (2) 国内子会社

2026年3月31日現在

| 会社名<br>(所在地)                                | セグメントの<br>名称   | 設備の内容         | 帳簿価額(百万円)   |               |                |     |     | 従業員数<br>(名)<br>外(臨時雇<br>用者) |
|---------------------------------------------|----------------|---------------|-------------|---------------|----------------|-----|-----|-----------------------------|
|                                             |                |               | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)    | その他 | 合計  |                             |
| 九州高周波熱錬㈱<br>(福岡県北九州市若松区)                    | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備         | 12          | 33            | 110<br>(5,265) | 25  | 181 | 25<br>(4)                   |
| ㈱ Netzlen 小松<br>(石川県小松市)                    | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備         | 293         | 203           | 101<br>(5,980) | 183 | 782 | 37<br>(16)                  |
| ㈱旭電波工業所<br>(東京都東久留米市)                       | I H事業部<br>関連事業 | 機械部品等<br>製造設備 | 13          | 0             | 168<br>(591)   | 0   | 183 | 14<br>(1)                   |
| ㈱ Netzlen ハイメック<br>(神奈川県平塚市)                | I H事業部<br>関連事業 | 機械製造設備        | 66          | 20            | 132<br>(1,983) | 4   | 223 | 30<br>(1)                   |
| ㈱ Netzlen ・ ヒラカタ<br>(大阪府枚方市)                | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備         | 53          | 157           | 172<br>(2,249) | 18  | 402 | 28<br>(一)                   |
| ㈱ Netzlen ・ ヒートト<br>リート 山口工場<br>(山口県山陽小野田市) | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備         | 3           | 335           | —              | 149 | 488 | 31<br>(14)                  |
| ㈱ Netzlen ・ ヒートト<br>リート 山形工場<br>(山形県東根市)    | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備         | 2           | 136           | —              | 171 | 310 | 25<br>(7)                   |
| ㈱ Netzlen タクト<br>(静岡県浜松市中央区)                | I H事業部<br>関連事業 | 機械製造設備        | 115         | 0             | 51<br>(2,325)  | 4   | 171 | 10<br>(一)                   |

| 会社名<br>(所在地)             | セグメントの<br>名称 | 設備の内容                    | 帳簿価額(百万円)   |               |                 |     |     | 従業員数<br>(名)<br>外(臨時雇<br>用者) |
|--------------------------|--------------|--------------------------|-------------|---------------|-----------------|-----|-----|-----------------------------|
|                          |              |                          | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)     | その他 | 合計  |                             |
| (株)ドーケン<br>(福岡県飯塚市)      | その他          | プレキャスト<br>コンクリート<br>製造設備 | 156         | 21            | 214<br>(50,148) | 546 | 937 | 66<br>(6)                   |
| MD I (株)<br>(神奈川県川崎市川崎区) | その他          | 省エネシス<br>テム等設計製造<br>設備   | 48          | 12            | 202<br>(1,435)  | 0   | 263 | 11<br>(一)                   |

(3) 在外子会社

2026年3月31日現在

| 会社名<br>(所在地)                                           | セグメントの<br>名称   | 設備の内容           | 帳簿価額(百万円)   |               |                 |     |       | 従業員数<br>(名)<br>外(臨時雇<br>用者) |
|--------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-------------|---------------|-----------------|-----|-------|-----------------------------|
|                                                        |                |                 | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 土地<br>(面積㎡)     | その他 | 合計    |                             |
| 上海中煉線材有限公司<br>(中国上海市)                                  | 製品事業部<br>関連事業  | 高強度ばね鋼<br>線製造設備 | 358         | 928           | —               | 232 | 1,519 | 75<br>(一)                   |
| ネツレン アメリ<br>カコーポレーション<br>(米国オハイオ州)                     | 製品事業部<br>関連事業  | 高強度ばね鋼<br>線製造設備 | 1,058       | 1,273         | 104<br>(55,658) | 270 | 2,707 | 54<br>(一)                   |
| ネ ツ レ ン ・ チ ェ コ<br>S.r.l.<br>(チェコ共和国ウスティ<br>州)         | 製品事業部<br>関連事業  | 高強度ばね鋼<br>線製造設備 | 892         | 309           | 163<br>(53,580) | 36  | 1,402 | 48<br>(一)                   |
| 高周波熱錬(中国)軸承<br>有限公司<br>(中国山東省)                         | 製品事業部<br>関連事業  | 建設機械部品<br>等製造設備 | 277         | 388           | —               | 31  | 698   | 35<br>(5)                   |
| 塩城高周波熱錬<br>有限公司<br>(中国江蘇省)                             | I H事業部<br>関連事業 | 機械製造設備<br>熱処理設備 | 455         | 64            | —               | 7   | 527   | 123<br>(一)                  |
| 広州豊東熱錬有限公司<br>(中国広東省)                                  | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 481         | 184           | —               | 228 | 895   | 66<br>(一)                   |
| ネツレン・メキシコ,<br>S.A. de C.V.<br>(メキシコ合衆国アグア<br>スカリエンテス州) | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 224         | 49            | 156<br>(45,142) | 2   | 433   | 18<br>(一)                   |
| PT.ネツレン・インドネ<br>シア<br>(インドネシア共和国西<br>ジャワ州)             | I H事業部<br>関連事業 | 熱処理設備           | 481         | 185           | —               | 314 | 980   | 30<br>(23)                  |

(注) 1 帳簿価額の「その他」は工具器具備品、リース資産及び建設仮勘定であります。

2 提出会社の本社には、他のセグメントに所属する従業員が含まれております。

3 提出会社の本社には、賃貸事業用設備が含まれております。このうち、連結会社以外へ賃貸している主なものは以下のとおりであります。

三井不動産(株) 建物及び構築物 172百万円 土地 404百万円(1,495㎡ 東京都品川区)

4 提出会社の平塚工場には、賃貸事業用土地が含まれております。

5 連結会社以外から賃借している設備については、重要性が乏しいため記載を省略しております。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

製品事業部関連事業では、安全・環境関連投資、合理化投資、拡販・増産関連投資及び既存設備更新などを中心に実施していく予定であります。

I H事業部関連事業では、安全・環境関連投資、合理化投資、拡販・増産関連投資、既存設備更新及び当社刈谷工場における工場再編投資（REBORN刈谷）などを中心に実施していく予定であります。

また、当社グループ全体として、地球環境保全及び電力コスト低減の観点から、省エネ対策に関する設備投資を計画的に実施しております。

当連結会計年度後1年間の重要な設備の新設等に係わる投資予定金額は5,600百万円を予定しております。このための資金調達については、それぞれ最適な手段を選択して実施していく予定であります。基本的には自己資金及び金融機関等から借り入れた設備投資資金を充当することとしております。

なお、個々の設備投資案件については、その効果を厳しく吟味したうえで実施してまいります。

設備投資予定額のセグメントごとの内訳は以下のとおりであります。

| セグメントの名称   | 投資予定額(百万円) | 設備等の主な内容・目的                               |
|------------|------------|-------------------------------------------|
| 製品事業部関連事業  | 2,300      | 安全・環境関連投資、合理化投資、拡販・増産関連投資及び既存設備更新等        |
| I H事業部関連事業 | 2,600      | 安全・環境関連投資、合理化投資、拡販・増産関連投資、既存設備更新及び工場再編投資等 |
| 報告セグメント計   | 4,900      |                                           |
| その他        | 400        | 研究開発設備等                                   |
| 全社(共通)     | 300        | 人財育成投資、I T・D X関連投資等                       |
| 合計         | 5,600      |                                           |

#### (2) 重要な設備の除却等

高周波熱錬（中国）軸承有限公司（連結子会社）において、中国政府からの要請による工場移転を進めており、このたび、その移転時期が確定したため工場閉鎖に伴い不要となる建物及び構築物等を2026年9月に除却する予定であります。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### ① 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 150,000,000 |
| 計    | 150,000,000 |

##### ② 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末現在発行数(株)<br>(2026年3月31日) | 提出日現在発行数(株)<br>(2026年6月24日) | 上場金融商品取引所名<br>又は登録認可金融商品<br>取引業協会名 | 内容            |
|------|-------------------------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------|
| 普通株式 | 32,805,400                    | 32,805,400                  | 東京証券取引所<br>プライム市場                  | 単元株式数<br>100株 |
| 計    | 32,805,400                    | 32,805,400                  | —                                  | —             |

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### ① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日        | 発行済株式<br>総数増減数<br>(株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(株) | 資本金増減額<br>(百万円) | 資本金残高<br>(百万円) | 資本準備金<br>増減額<br>(百万円) | 資本準備金<br>残高<br>(百万円) |
|------------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2022年3月18日 | △2,884,000            | 40,906,500           | —               | 6,418          | —                     | 1,535                |
| 2023年2月21日 | △2,227,800            | 38,678,700           | —               | 6,418          | —                     | 1,535                |
| 2024年2月21日 | △1,539,800            | 37,138,900           | —               | 6,418          | —                     | 1,535                |
| 2025年3月21日 | △2,643,500            | 34,495,400           | —               | 6,418          | —                     | 1,535                |
| 2026年3月19日 | △1,690,000            | 32,805,400           | —               | 6,418          | —                     | 1,535                |

(注) 自己株式の消却による減少であります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

2020年3月31日現在

| 区分              | 株式の状況( 1単元の株式数100株) |        |              |            |        |      |           |         | 単元未満<br>株式の状況<br>(株) |
|-----------------|---------------------|--------|--------------|------------|--------|------|-----------|---------|----------------------|
|                 | 政府及び<br>地方公共<br>団体  | 金融機関   | 金融商品<br>取引業者 | その他の<br>法人 | 外国法人等  |      | 個人<br>その他 | 計       |                      |
|                 |                     |        |              |            | 個人以外   | 個人   |           |         |                      |
| 株主数(人)          | —                   | 13     | 19           | 267        | 77     | 166  | 44,267    | 44,809  | —                    |
| 所有株式数(単元)       | —                   | 87,712 | 4,487        | 61,284     | 28,976 | 329  | 144,596   | 327,384 | 67,000               |
| 所有株式数の割合<br>(%) | —                   | 26.79  | 1.37         | 18.72      | 8.85   | 0.10 | 44.17     | 100.00  | —                    |

(注) 自己株式200,680株は、「個人その他」に2,006単元及び「単元未満株式の状況」に80株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

| 氏名又は名称                  | 住所                        | 所有株式数(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|-------------------------|---------------------------|-----------|-----------------------------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 東京都港区赤坂1-8-1 赤坂インターシティAIR | 3,622     | 11.11                             |
| 日本製鉄株式会社                | 東京都千代田区丸の内2-6-1           | 3,101     | 9.51                              |
| 株式会社三菱UFJ銀行             | 東京都千代田区丸の内1-4-5           | 1,432     | 4.39                              |
| 伊藤忠丸紅住商テクノスチール株式会社      | 東京都千代田区大手町1-6-1           | 999       | 3.06                              |
| 株式会社三井住友銀行              | 東京都千代田区丸の内1-1-2           | 907       | 2.78                              |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口)      | 東京都中央区晴海1-8-12            | 812       | 2.49                              |
| 明治安田生命保険相互会社            | 東京都千代田区丸の内2-1-1           | 762       | 2.34                              |
| ネツレン協力企業持株会             | 東京都品川区東五反田2-17-1          | 719       | 2.21                              |
| 第一生命保険株式会社              | 東京都千代田区有楽町1-13-1          | 578       | 1.77                              |
| 本間 常夫                   | 神奈川県藤沢市                   | 558       | 1.71                              |
| 計                       | —                         | 13,493    | 41.39                             |

(注) 1 上記のほか当社所有の自己株式(所有株式数200千株、発行済株式総数に対する所有株式数の割合0.61%)があります。

2 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 3,622千株

株式会社日本カストディ銀行(信託口) 812千株

3 2025年6月30日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ及びその共同保有者(株式会社三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行株式会社、三菱UFJアセットマネジメント株式会社)が2025年6月23日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として株式会社三菱UFJ銀行を除き、当事業年度末時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

| 氏名又は名称              | 住所              | 保有株券等の数(千株) | 株券等保有割合(%) |
|---------------------|-----------------|-------------|------------|
| 株式会社三菱UFJ銀行         | 東京都千代田区丸の内1-4-5 | 1,432       | 4.15       |
| 三菱UFJ信託銀行株式会社       | 東京都千代田区丸の内1-4-5 | 967         | 2.80       |
| 三菱UFJアセットマネジメント株式会社 | 東京都港区東新橋1-9-1   | 179         | 0.52       |

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2026年3月31日現在

| 区分             | 株式数(株)                   | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|--------------------------|----------|----|
| 無議決権株式         | —                        | —        | —  |
| 議決権制限株式(自己株式等) | —                        | —        | —  |
| 議決権制限株式(その他)   | —                        | —        | —  |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式 200,600 | —        | —  |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 32,537,800          | 325,378  | —  |
| 単元未満株式         | 普通株式 67,000              | —        | —  |
| 発行済株式総数        | 32,805,400               | —        | —  |
| 総株主の議決権        | —                        | 325,378  | —  |

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式80株が含まれております。

② 【自己株式等】

2026年3月31日現在

| 所有者の氏名又は名称           | 所有者の住所               | 自己名義<br>所有株式数<br>(株) | 他人名義<br>所有株式数<br>(株) | 所有株式数<br>の合計<br>(株) | 発行済株式総数<br>に対する所有<br>株式数の割合<br>(%) |
|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|
| (自己保有株式)<br>高周波熱錬(株) | 東京都品川区東五反田<br>2-17-1 | 200,600              | —                    | 200,600             | 0.61                               |
| 計                    | —                    | 200,600              | —                    | 200,600             | 0.61                               |

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

| 区分                                                    | 株式数(株)    | 価額の総額(円)      |
|-------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| 取締役会(2025年5月12日)での決議状況<br>(取得期間2025年5月13日～2026年3月31日) | 2,700,000 | 2,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式                                      | —         | —             |
| 当事業年度における取得自己株式                                       | 1,719,100 | 1,999,942,900 |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額                                      | 980,900   | 57,100        |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%)                                   | 36.33     | 0.00          |
| 当期間における取得自己株式                                         | —         | —             |
| 提出日現在の未行使割合(%)                                        | 36.33     | 0.00          |

| 区分                                                    | 株式数(株)    | 価額の総額(円)      |
|-------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| 取締役会(2026年5月13日)での決議状況<br>(取得期間2026年5月14日～2027年3月31日) | 1,897,000 | 2,000,000,000 |
| 当事業年度前における取得自己株式                                      | —         | —             |
| 当事業年度における取得自己株式                                       | —         | —             |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額                                      | —         | —             |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%)                                   | —         | —             |
| 当期間における取得自己株式                                         | 159,800   | 204,999,100   |
| 提出日現在の未行使割合(%)                                        | 91.58     | 89.75         |

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までに取得した自己株式は含まれておりません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 100    | 125,911  |
| 当期間における取得自己株式   | —      | —        |

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。



(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分                                   | 当事業年度     |                | 当期間     |                |
|--------------------------------------|-----------|----------------|---------|----------------|
|                                      | 株式数(株)    | 処分価額の総額<br>(円) | 株式数(株)  | 処分価額の総額<br>(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式                  | —         | —              | —       | —              |
| 消却の処分を行った取得自己株式                      | 1,690,000 | 1,935,050,000  | —       | —              |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る<br>移転を行った取得自己株式 | —         | —              | —       | —              |
| その他<br>(譲渡制限付株式報酬としての処分)             | 30,700    | 32,388,500     | —       | —              |
| その他<br>(単元未満株式の売渡請求による売渡)            | —         | —              | —       | —              |
| 保有自己株式数                              | 200,680   | —              | 360,480 | —              |

(注) 1 当期間における処理自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の  
売渡による株式は含まれておりません。

2 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の  
買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、成長に向けた戦略投資及び安定した事業運営を図りつつ、株主の皆様に対する安定的な配当を継続すること  
を基本方針としております。

なお、「安定した配当」については、自己資本配当率(DOE)4.0%以上としております。

当期の期末配当(普通配当)につきましても、株主還元を重視するとともに、業績や財政状況等を総合的に勘案し  
たうえで、通期配当金は1株について普通配当71円(うち中間配当33円)とさせていただきました。この結果当期は、  
配当性向(連結)178.6%、自己資本配当率(連結)4.0%となりました。

また、内部留保金につきましても、新規事業投資、合理化投資など環境変化に対応しつつ、将来の利益に貢献する  
分野を中心に投資する所存であります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。これらの剰余金の配  
当の決定機関は、期末配当については定時株主総会、中間配当については取締役会であります。

当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日の株主名簿に記録された株主若しくは登録株式質権者に対し、中  
間配当を行なうことができる。」旨を定款に定めております。

なお、基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。期末配当に関する配当金の総額  
1,238百万円及び1株当たり配当額38円については、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

| 決議年月日                      | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| 2025年11月10日<br>取締役会決議      | 1,114           | 33.0            |
| 2026年6月25日<br>定時株主総会決議(予定) | 1,238           | 38.0            |

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

#### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社では、「株主、顧客、従業員、調達先、地域社会などとの調和及び共生を通じた企業価値の向上」を図るため、コーポレート・ガバナンスを「経営の透明性、公正性を確保する最重要な経営機能」の一つと位置付けております。

このような認識のもと、将来に向けて当社が持続的に成長する会社となることを目指し、経営における意思決定の迅速化、効率化に注力するとともに、業務執行に対する監督機能強化のための体制を整備してまいります。

#### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社の会社の機関及び体制は、以下のとおりとなっております。

取締役会は、法令、定款で定められた事項及び経営に関する重要事項を決定し、取締役の職務執行を監督するための機関として、定時取締役会を毎月1回以上開催するとともに、必要に応じ機動的に臨時取締役会を開催しております。当社の取締役は11名以内とする旨定款に定めております。なお、有価証券報告書提出日現在の取締役6名のうち2名は社外取締役であります。取締役6名は、男性5名、女性1名で、監査役3名は、男性2名、女性1名で、役員9名のうちの女性の比率は22.2%であります。

取締役の任期は1年としております。これは、急激に変化する経営環境に迅速に対応するとともに、機動的かつ効率的な事業展開を行い、事業年度毎の取締役の経営責任をより明確にするためであります。

また、当社は、コーポレート・ガバナンスのさらなる強化の観点から、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能とを分離することにより、経営の透明性・機動性及び企業価値を高めること、取締役会は、員数・構成を見直し、社外取締役の比率を高めることで、意思決定の深度・精度とスピードを高め、業務執行の監督のより一層の強化を目指すこと、業務執行の権限と責任を明確にして、当社グループを取り巻く経営環境の変化に適切・迅速かつダイナミックに対応できる体制を構築することを目的として、執行役員制度を導入しております。

取締役、執行役員、常勤監査役、本部長、及び事業部長等を構成員とした経営・執行役員会議を開催し、当社経営幹部が情報及び経営課題等を共有した上で、最適な経営判断及び業務執行を行うことで、コーポレート・ガバナンス向上を実現するとともに、TQM活動の推進を通して、当社グループの経営課題につき報告、審議を行うこととしております。なお、経営・執行役員会議には、社外取締役も出席することができることになっております。

このほか、指名委員会、報酬委員会、コンプライアンス委員会、全社サステナビリティ推進委員会及び内部統制推進委員会等を設置し、コーポレート・ガバナンスの強化に努めております。

当社は、監査役会設置会社であり、有価証券報告書提出日現在の監査役3名のうち2名が社外監査役であります。

当社と社外取締役である森山義子氏及び伊藤豊次氏、監査役である池上由洋氏、社外監査役である圓實稔氏及び上条香代子氏は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、その限度額は法令が定める額としております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制は、上記記載のとおり、会議、委員会及び社内規程等によるものに加え、本社部門及び事業部等各部門間の相互牽制体制を確立することにより機能していると認識しており、さらに社外取締役と監査役会等が連携することで、より一層の体制確保が可能になると判断しているためであります。

#### ③ 企業統治に関するその他の事項

##### (内部統制システムの整備の状況)

当社は、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務並びに当社及び当社子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するための体制(内部統制システム)を次のとおり定めております。

##### a 当社及び当社子会社の取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

「ネツレングループ経営理念を定める規程」、「ネツレングループ企業行動倫理基準を定める規程」、「サステナビリティ基本規程」及び「コンプライアンス規程」等の経営理念、倫理・行動基準、会社規程等に従い、当社及び当社グループの役員・従業員等は、法令及び定款等の会社規程を遵守するとともに、適切に当社グループの社会的責任を果たすこととしております。

当社は、当社グループの役員・従業員等に対し、法令遵守等に関する研修を行い、コンプライアンス意識の醸成に努めることとしております。また、当社グループは「内部通報制度」(コンプライアンス・ヘルプライン)を常設することにより、コンプライアンス上疑義のある行為等について、従業員等から直接情報提供が行える体制をとることとしております。

当社及び当社グループの役員・従業員等は、「反社会的勢力対応管理規程」等に基づき、グループ全体において、社会的な秩序及び企業の健全な活動に悪影響を与えるあらゆる個人・団体とは一切の関わりを持たないこととしております。

b 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

法令及び会社規程に従い、取締役はその職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体(以下、文書等という)に記録し、適切に保存し、管理することとしております。

取締役及び監査役は、会社規程の定めに基づき、常時これらの文書等を閲覧できるものとしております。

c 当社及び当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制(リスク管理体制の整備)

品質、コンプライアンス、災害、環境、情報管理等に係る当社グループ全体のリスク管理については、「関係会社管理規程」及び「リスクマネジメント基本規程」を定め、管理本部管理部及び安全衛生・環境対策室が、組織横断的にリスク状況の監視及び全社的対応を行うこととしております。また、内部監査室が、定期的に各部門のリスク管理の状況を監査し、必要に応じて、取締役会またはコンプライアンス委員会等に報告することとしております。

「危機管理規程」を定め、危機(重大な不測の事態)が発生した場合の情報収集、報告方法及び緊急対策本部設置等の対応方法を明確化するとともに、地震、水害等の自然災害に対しては、別途対応マニュアルを定めることとしております。

d 当社及び当社子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

「業務規程」、「稟議規程」等の会社規程に基づき、職務権限及び意思決定ルールを明確化するとともに、当社グループにこれに準拠した体制を構築させることとしております。

グループ中期経営計画を策定し、事業年度ごとにその進捗及び経営状況を把握し、グループ全体の重点経営目標を定めることとしております。

取締役会は、原則月1回以上開催するとともに、原則月2回、海外駐在者を除き、取締役(社外取締役を除く)、執行役員、常勤監査役、本部長、事業部長等の出席による経営・執行役員会議を開催することにより、経営上の重要な意思決定を機動的に行い、経営課題の早期解決を図ることとしております。

e 当社及び当社子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

「関係会社管理規程」等に基づき、関係会社ごとに管理担当部門及び管理担当部門長を定め、当該管理担当部門長は、担当会社のコーポレート・ガバナンス体制、コンプライアンス体制、リスク管理体制等の構築・整備を行うこととしております。

監査役、内部監査室、安全衛生・環境対策室及びコンプライアンス委員会は、関係会社を定期的に監査することにより、グループ内において業務の適正を確保することとしております。

財務報告の信頼性確保については、内部統制統括室及び内部統制推進委員会等を設置のうえ、「財務報告に係る内部統制運用規程」に基づき、グループ内における財務報告に係る内部統制体制の整備を進め、これを適切に運用することとしております。

f 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

「関係会社管理規程」に基づき、管理担当部門長は、関係会社の事業計画、経営状況、財務状況、その他重要な情報について、関係会社に報告を求めるとともに、年2回定期的にグループ会議を開催し、関係会社の代表者は、経営内容等について、報告することとしております。

不測の事態が発生した場合、グループ会社は、速やかに管理担当部門長に報告することとしております。

g 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

監査役は、その職務を補助すべき要員に対し、その補助者として、監査業務を行うよう指揮命令できることとしております。

h 前号の使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

前号補助者の人事異動及び人事評価については、常勤監査役の事前の同意を得なければならないものとしております。

前号補助者は、他部署の使用人を兼務しないこととしております。

i 取締役及び使用人が当社監査役に報告をするための体制

当社の役員・従業員等は、監査役に対して、速やかに、法定の事項に加え、当社グループに重大な影響を及ぼす事項、内部監査の実施状況、コンプライアンス・ヘルプラインによる内部通報内容を報告することとしております。

j 当社子会社の取締役・監査役等及び使用人またはこれらの者から報告を受けた者が当社監査役に報告するための体制

当社グループの役員・従業員等は、当社監査役から業務執行に関する事項について、報告を求められた時は、速やかに適切な報告を行うものとしております。

当社グループの内部通報制度の受付窓口であるコンプライアンス委員会事務局は、当社グループの役員・従業員等からの内部通報の状況について、適宜、当社監査役に対し、報告するものとしております。

k 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由に不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、当社の監査役へ報告を行った当社グループの役員・従業員等に対し、当該報告をしたことを理由として、不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社グループの役員・従業員等に周知徹底することとしております。

l 監査役職務の執行について生ずる費用の前払いまたは償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払い等の請求をした時は、管理本部管理部において確認の上、当該請求に係る費用または債務が、当該監査役の職務の執行に必要なと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理するものとしております。

m その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役と代表取締役及びその他の取締役は、定期的に意見交換の場を持ち、意思の疎通を図ることとしております。

監査役は、取締役会及びその他経営に関する重要な会議に出席し、審議事項がある時または求めに応じ、意見を述べるができるものとしております。

監査役は、内部監査部門及び会計監査人と定期的にまた随時に意見交換を行い、必要に応じて、会計監査人から報告を求めることができるものとしております。

#### ④ 取締役会の活動状況

当事業年度において、当社は、取締役会を月1回以上開催しており、個々の取締役・監査役の出席状況については、次のとおりであります。

| 氏名                  | 開催回数 | 出席回数 |
|---------------------|------|------|
| 大宮 克己 <sup>※1</sup> | 15回  | 15回  |
| 一色 信元 <sup>※1</sup> | 15回  | 15回  |
| 鈴木 孝 <sup>※1</sup>  | 15回  | 15回  |
| 安川 知克 <sup>※1</sup> | 15回  | 15回  |
| 花井 嶺郎 <sup>※1</sup> | 3回   | 3回   |
| 森山 義子 <sup>※1</sup> | 15回  | 15回  |
| 伊藤 豊次 <sup>※1</sup> | 12回  | 12回  |
| 池上 由洋 <sup>※2</sup> | 15回  | 15回  |
| 圓實 稔 <sup>※2</sup>  | 15回  | 15回  |
| 上条香代子 <sup>※2</sup> | 15回  | 15回  |

※1 取締役、※2 監査役

- (注) 1 花井嶺郎氏については、2025年6月26日開催の第114回定時株主総会終結の時をもって取締役を退任しましたので、在任時に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- 2 伊藤豊次氏については、2025年6月26日開催の第114回定時株主総会において新たに取締役に選任しましたので、選任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会における付議事項については、法令及び定款に定められた事項並びに取締役会規程に定められた事項に加えて、経営の基本方針等当社の重要な業務に関する事項の決議を行っております。当事業年度における重点議題といたしましては、以下のとおりとなります。

- (a) 「NETUREN VISION 2030」及び第16次中期経営計画の進捗状況・課題に向けた取り組み施策
  - (b) 企業価値向上、成長戦略(事業ポートフォリオ、REBORN刈谷及びM&A戦略(PMI活動を含む)等)に向けた検討と具体的な対応策
  - (c) 資本政策、財務戦略に関する具体的な取り組み施策(PBR1.0倍以上及びROE8.0%の早期実現等)
  - (d) 株主、機関投資家との対話に対するフィードバックと課題点の共有
  - (e) 人財育成・女性活躍推進に関する具体的な取り組み施策及び課題
- また、当社は、年1回、5月に取締役会全体の実効性について、全取締役・監査役による自己評価アンケート

を実施し、結果の分析・評価を行っております。

2026年5月実施の実効性評価の結果の概要は、以下のとおりであります。

<評価の方法>

下記評価項目の回答の集計結果を参考に、取締役会で独立役員を含む取締役・監査役で議論し、取締役会の実効性に関する分析・評価を纏めました。

※評価項目：取締役会の役割・機能

取締役会の運営

取締役会の議題

任意の指名・報酬委員会に対する役割・機能

前回の評価に対する課題への取り組み評価

総論

<分析・評価結果の概要>

当社取締役会は、経営の意思決定及び業務執行の監督を適切に行うための体制が確保されており、意思決定・監督機能の両面で、総じて機能していると評価しました。

一方で、経営戦略、事業ポートフォリオの見直しを含めたグループ全体の成長戦略とそれに向けた人財戦略、リスク管理やグループ会社の管理体制のさらなる議論が必要であることを確認いたしました。

<今後の取り組み>

上記の分析・評価結果を踏まえ、事業ポートフォリオの見直しを含めたグループ全体の成長戦略、人財戦略、また、リスク管理やグループ会社の管理体制に関する議題を活性化し、審議時間を十分に確保し、取締役会の議論の一層の充実に継続的に取り組み、取締役会の実効性を高めることによって、さらなる企業価値の向上を図ってまいります。

⑤ 指名委員会の活動状況

当事業年度において、当社は、指名委員会を2回開催しております。指名委員会の出席状況、具体的な活動内容は次のとおりであります。

|              |                                                                                                                                                               |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 人数           | 6名（社内取締役1名、社外取締役2名、社内監査役1名、社外監査役2名）                                                                                                                           |
| 委員長          | 社内取締役（代表取締役社長執行役員）                                                                                                                                            |
| 委員会構成        | 過半数が社外役員（社外取締役・社外監査役）                                                                                                                                         |
| 開催回数         | 2回                                                                                                                                                            |
| 出席率          | 100%                                                                                                                                                          |
| 審議事項<br>報告事項 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・年間スケジュールの審議</li> <li>・次年度取締役・執行役員人事の決定</li> <li>・次世代役員育成計画フォローアップ</li> <li>・社外取締役比率過半数、女性役員比率30%に向けた計画案の審議</li> </ul> |

⑥ 報酬委員会の活動状況

当事業年度において、当社は、報酬委員会を2回開催しております。報酬委員会の出席状況、具体的な活動内容は次のとおりであります。

|              |                                                                                                                                                        |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 人数           | 6名（社内取締役1名、社外取締役2名、社内監査役1名、社外監査役2名）                                                                                                                    |
| 委員長          | 社内取締役（代表取締役社長執行役員）                                                                                                                                     |
| 委員会構成        | 過半数が社外役員（社外取締役・社外監査役）                                                                                                                                  |
| 開催回数         | 2回                                                                                                                                                     |
| 出席率          | 100%                                                                                                                                                   |
| 審議事項<br>報告事項 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役・執行役員の報酬支給額の決定</li> <li>・取締役・執行役員の個人別業績評価の報告</li> <li>・役員報酬水準の外部比較の審議</li> <li>・代表取締役の報酬水準見直しの審議</li> </ul> |

#### (責任限定契約の内容の概要)

当社と取締役(業務執行取締役等である者を除く)及び監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額を限度として負担するものとしております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役(業務執行取締役等である者を除く。)及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

当社は、社外取締役及び社外監査役の独立性に関する会社規程を定め、職務の適正性及び独立性が損なわれないよう配慮しております。また、社外取締役及び社外監査役の全員を株式会社東京証券取引所が指定を義務付ける独立役員としております。

会計監査人の再任については、「会社法の一部を改正する法律」(2014年法律第90号)に基づき、毎年、監査役会に諮り決議することとしております。

#### (役員等賠償責任保険契約の内容の概要)

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社の取締役、監査役及び執行役員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により保険期間中に被保険者に対して提起された損害賠償請求にかかる訴訟費用及び損害賠償金が填補されることとなります。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害の場合には填補の対象とならないなど、一定の免責事由があります。

#### (ディスクロージャー方針及びIR活動)

ディスクロージャーにつきましては、金融商品取引法及び東京証券取引所適時開示規則等に基づき、迅速性、正確性、公平性及び平易性を重視のうえ、適時開示を行うことを基本方針としております。さらに、従来からの「IRミーティング」の実施、「機関投資家向け決算説明会」、「機関投資家向け工場見学会」及び「個人投資家向けIRセミナー」の開催に加え、事業内容の理解促進を通じた投資家層の拡大を図るため、積極的な情報開示を行っております。

#### (取締役の選任の決議要件)

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款で定めております。

また、取締役の選任は、累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

#### (株主総会特別決議の要件)

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

#### (株主総会決議事項の取締役会での決議)

##### 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行することを目的とするものであります。

#### 中間配当

当社は、株主総会の決議によらず取締役会の決議により毎年9月30日を基準日として会社法第454条第5項の規定による中間配当をすることができる旨を定款で定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

#### 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役会の決議をもって、取締役(取締役であった者を含む。)及び監査役(監査役であった者を含む。)の当会社に対する損害賠償責任を法令が定める範囲で免除することができる旨を定款に定めております。これは、取締役及び監査役がその期待される役割を十分に発揮できることを目的とするものであります。

(株式会社の支配に関する基本方針)

当社は、2020年3月10日開催の取締役会において、適正ルールの継続の是非について検討した結果、適正ルール導入後の当社を取り巻く経営環境の変化、買収防衛策をめぐる近時の動向等を踏まえ、適正ルールの必要性が相対的に低下してきているものと判断し、適正ルールを継続せず、有効期間満了をもって廃止することを決議いたしました。

なお、適正ルール廃止後も、当社株式の大量買付け行為を行おうとする者に対しては、大量買付け行為の是非を株主の皆様が適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を求め、あわせて当社取締役会の意見等を開示し、株主の皆様の検討のための時間と情報の確保に努める等、金融商品取引法、会社法及びその他関係法令に基づき、適切な措置を講じてまいります。



(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

男性7名 女性2名(役員のうち女性の比率22.2%)

| 役職名                                                                      | 氏名    | 生年月日        | 略歴                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                         | 任期   | 所有株式数<br>(千株) |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|
| 代表取締役<br>社長執行役員                                                          | 大宮 克己 | 1960年3月24日生 | 1983年4月<br>2011年4月<br>2012年6月<br>2016年6月<br>2020年10月<br>2021年6月                                                                    | 当社入社<br>当社IH事業部電機部長<br>当社取締役<br>当社常務取締役<br>当社代表取締役社長<br>当社代表取締役社長執行役員(現任)                                                                                                                                                               | (注)4 | 96            |
| 取締役<br>専務執行役員<br>技術開発・事業開発・DX推進・情報戦略担当<br>研究開発本部長<br>情報統括室長              | 一色 信元 | 1959年10月9日生 | 1982年4月<br><br>2001年2月<br><br>2001年4月<br>2006年2月<br>2007年4月<br>2016年10月<br><br>2017年6月<br>2020年4月<br>2021年6月<br>2023年4月<br>2026年4月 | TRWオートモーティブジャパン(株)(現ゼット・エフ・ジャパン(株))入社<br>日本コーリン(株)(現フクダコーリン(株))入社<br>当社入社<br>東洋ファスナー(株)入社<br>当社入社<br>当社製品技術本部長、製品技術本部生産技術開発部長<br>当社取締役<br>当社常務取締役<br>当社取締役常務執行役員<br>当社取締役専務執行役員<br>当社取締役専務執行役員、技術開発・事業開発・DX推進・情報戦略担当、研究開発本部長、情報統括室長(現任) | (注)4 | 53            |
| 取締役<br>常務執行役員<br>物流統括管理者(CLO/Chief Logistics Officer)<br>製品事業部長<br>調達本部長 | 鈴木 孝  | 1962年6月29日生 | 1985年4月<br>2012年4月<br><br>2016年6月<br>2020年10月<br><br>2021年4月<br>2021年6月<br>2024年4月<br><br>2026年4月                                  | 当社入社<br>当社製品事業部業務部長、調達本部副部長<br>当社取締役<br>高周波熱錬(中国)軸承有限公司<br>董事長(現任)<br>当社常務取締役<br>当社取締役常務執行役員<br>ネツレン アメリカ コーポレーション取締役社長(現任)<br>当社取締役常務執行役員、物流統括管理者(CLO/Chief Logistics Officer)、製品事業部長、調達本部長(現任)                                        | (注)4 | 56            |
| 取締役<br>上席執行役員<br>安全衛生・環境担当<br>管理本部長                                      | 安川 知克 | 1963年1月6日生  | 1986年4月<br>2011年2月<br><br>2011年6月<br><br>2012年6月<br>2021年6月<br>2025年6月                                                             | 当社入社<br>(株)ネツレン・名南代表取締役社長(現任)<br>当社管理本部副本部長、管理本部企画管理部長<br>当社取締役<br>当社取締役執行役員<br>当社取締役上席執行役員、安全衛生・環境担当、管理本部長(現任)                                                                                                                         | (注)4 | 63            |

| 役職名         | 氏名     | 生年月日          | 略歴                                                                                                             |                                                                                                                                                                                    | 任期    | 所有株式数<br>(千株) |
|-------------|--------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------|
| 取締役         | 森山 義子  | 1964年 6 月26日生 | 1998年 4 月<br>2004年12月<br>2006年 7 月<br>2010年 1 月<br>2015年 2 月<br>2022年 6 月<br>2022年11月                          | 弁護士登録（第二東京弁護士会）<br>アメリカ合衆国ニューヨーク州<br>弁護士資格取得<br>T M I 総合法律事務所入所<br>T M I 総合法律事務所パート<br>ナー弁護士<br>T M I 総合法律事務所カウンセ<br>ル弁護士(現任)<br>当社取締役(現任)<br>ヤマト インターナショナル株式<br>会社社外取締役(現任)       | (注) 4 | 2             |
| 取締役         | 伊藤 豊次  | 1955年12月20日生  | 1979年 4 月<br>2013年 4 月<br>2015年 4 月<br>2018年 6 月<br>2025年 6 月                                                  | 小西六写真工業株式会社（現コ<br>ニカミノルタ株式会社）入社<br>コニカミノルタ株式会社執行役<br>コニカミノルタ株式会社常務執<br>行役<br>コニカミノルタ株式会社取締役<br>当社取締役(現任)                                                                           | (注) 4 | 0             |
| 監査役<br>(常勤) | 池上 由洋  | 1959年 5 月14日生 | 1980年 4 月<br>2009年 4 月<br>2019年 6 月<br>2020年 6 月                                                               | 当社入社<br>当社製品事業部営業部長<br>当社嘱託社長付<br>当社監査役(現任)                                                                                                                                        | (注) 3 | 11            |
| 監査役         | 圓實 稔   | 1957年 8 月31日生 | 1980年 4 月<br>2008年 4 月<br>2010年 6 月<br>2010年12月<br>2011年12月<br>2014年 5 月<br>2019年10月<br>2020年 6 月<br>2023年 6 月 | (株)三菱銀行（現(株)三菱UFJ 銀<br>行）入行<br>同行執行役員<br>三菱総研DCS(株)専務執行役員<br>同社代表取締役専務<br>同社代表取締役副社長<br>同社代表取締役社長<br>同社顧問<br>当社監査役(現任)<br>株式会社守谷商会社外監査役(現<br>任)<br>株式会社GM INVESTMENTS社外監<br>査役(現任) | (注) 3 | 3             |
| 監査役         | 上条 香代子 | 1963年 8 月13日生 | 1989年 2 月<br>1993年 8 月<br>2000年 9 月<br>2019年10月<br>2024年 6 月<br>2024年 6 月                                      | 監査法人朝日新和会計社（現有<br>限責任 あずさ監査法人）入所<br>公認会計士登録<br>東京北斗監査法人(現仰星監査法<br>人)入所<br>新創監査法人入所 パートナー<br>当社監査役(現任)<br>株式会社サンドラッグ社外監査<br>役(現任)                                                   | (注) 3 | 0             |
| 計           |        |               |                                                                                                                |                                                                                                                                                                                    |       | 289           |

- (注) 1 取締役森山義子及び取締役伊藤豊次は、社外取締役であります。
- 2 監査役圓實稔及び監査役上条香代子は、社外監査役であります。
- 3 監査役の任期は、2024年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2028年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 取締役の任期は、2025年 3 月期に係る定時株主総会終結の時から2026年 3 月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 当社は、コーポレート・ガバナンスのさらなる強化の観点から、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能を分離することにより、経営の透明性・機能性及び企業価値を高めることを目的に、2021年 6 月25日より、執行役員制度を導入しております。

取締役が兼務している執行役員以外の執行役員は10名で、常務執行役員（IH事業部長）田中典男、上席執行役員（社長付）村井暢宏、（TQM推進担当兼財務担当役員補佐兼人財本部長兼経営企画室長）久田直志、（設備担当兼製品技術本部長兼品質保証本部長）中村晴宣、執行役員（管理本部副本部長）三嶋秀夫、（IH事業部副事業部長）奥村真、（事業開発本部長）細田恭、（IH事業部副事業部長）伊藤滋、（製品技術本部副本部長）吉光寿司、（製品事業部副事業部長）岩永健吾で構成されております。

## ② 社外役員の状況

有価証券報告書提出日現在における当社の社外取締役は2名、社外監査役は2名であります。

社外取締役につきましては、独立性、中立性を重視するとともに専門的な知識、経験を有する者を選任することを方針としております。

社外監査役につきましては、独立性、中立性を重視するとともに法令で定められた義務を遂行するための知識、経験を有する者を選任することを方針としております。

社外取締役である森山義子氏及び伊藤豊次氏を選任している理由は、当社とは独立した立場から経営を監督することが選任の最大の理由であります。その役割として、森山義子氏に期待するところは、弁護士としての経験に基づき、当社経営の意思決定における適法性、適正性の観点での適切な助言・提言及び国内外の企業法務に関する豊富な経験とダイバーシティ、サステナビリティ等に関する専門的な知識を活かした助言・提言を受けることであります。また、伊藤豊次氏に期待するところは、製造業における専門的な知識に加え、経営者としての豊富な経験と実績に基づき、品質・安全・環境におけるリスク管理と事業推進上の課題、生産技術や関係会社の管理に関する豊富な経験とコーポレート・ガバナンス及び内部統制に関する知見を活かした助言・提言を受けることであります。さらに、経営者としての経験に基づき、技術開発力向上や生産現場力強化、また、グローバル市場拡大、人財戦略に対する適切な助言・提言と独立した立場から業務執行を監督していただくことであります。

森山義子氏及び伊藤豊次氏の社外取締役としての独立性は、十分に確保されていると判断しており、森山義子氏及び伊藤豊次氏が、株式会社東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員である旨の独立役員届出書を提出しております。

森山義子氏は、TMI総合法律事務所のカウンセル弁護士及びヤマト インターナショナル株式会社の社外取締役であります。同事務所及び同社と当社との間に重要な取引はありません。

社外監査役である圓實稔氏及び上条香代子氏を選任している理由は、当社とは独立した立場から取締役の職務執行などについて監査するためであります。特に、圓實稔氏は、他社における経営者としての豊富な知識と経験をもって、上条香代子氏は、公認会計士としての高度な専門知識と経験をもって、監査体制の中立性及び独立性を高めることを目的としております。

圓實稔氏及び上条香代子氏の社外監査役としての独立性は、十分に確保されていると判断しており、圓實稔氏及び上条香代子氏が、株式会社東京証券取引所が指定を義務付ける一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員である旨の独立役員届出書を提出しております。

圓實稔氏は、株式会社守谷商会の社外監査役であり、また、株式会社GM INVESTMENTSの社外監査役であります。同社と当社との間に重要な取引はありません。

上条香代子氏は、株式会社サンドラッグの社外監査役であります。同社と当社との間に重要な取引はありません。なお、上条香代子氏は、公認会計士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知識を有しております。

また、当期(2025年4月1日から2026年3月31日まで)における社外取締役及び社外監査役の取締役会への出席状況及び発言状況は、以下のとおりであります。

| 区分  | 氏名    | 出席状況及び発言状況                                                                            |
|-----|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役 | 花井 嶺郎 | 2025年6月の退任まで、当期に開催された取締役会3回のすべてに出席し、主に製造業に関する専門的な知識に加え、経営者としての豊富な経験と実績からの発言を行っております。  |
| 取締役 | 森山 義子 | 当期に開催された取締役会15回のすべてに出席し、主に弁護士としての専門的な知識・経験からの発言を行っております。                              |
| 取締役 | 伊藤 豊次 | 2025年6月の就任後、当期に開催された取締役会12回のすべてに出席し、主に製造業に関する専門的な知識に加え、経営者としての豊富な経験と実績からの発言を行っております。  |
| 監査役 | 圓實 稔  | 当期に開催された取締役会15回のすべてに出席し、また、当期に開催された監査役会15回のすべてに出席し、経営者としての豊富な経験・知見からの発言を行っております。      |
| 監査役 | 上条香代子 | 当期に開催された取締役会15回のすべてに出席し、また、当期に開催された監査役会15回のすべてに出席し、主に公認会計士としての専門的な知識・経験からの発言を行っております。 |

## ③ 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役による監査又は監督と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係につきましては、コンプライアンス委員会等への出席を通じ、随時、監査の状況及び内部統制の状況を把握できる体制となっております。

## (3) 【監査の状況】

## ① 監査役監査の状況

当社は、監査役会設置会社として監査役制度を採用しており、有価証券報告書提出日現在の監査役3名のうち2名が社外監査役であります。

監査役は、随時監査役会を開催するとともに、取締役会等の重要な会議への出席及び重要書類の閲覧等により取締役の職務執行状況を監査するほか、会計監査人及び内部監査室との相互連携並びに関係会社から、経営状況の報告を受けることに加え、監査役会の実効性評価を自ら行うなど監査の実効性を高めております。

監査役は、会計監査人から監査方針を含む監査計画の説明を受けるとともに、随時、会計監査の状況及び結果について意見交換を行っております。さらに、必要に応じて会計監査に立会い、監査状況の確認を行っております。

当事業年度において当社は、監査役会を月1回以上開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

| 氏名    | 開催回数 | 出席回数 |
|-------|------|------|
| 池上 由洋 | 15   | 15   |
| 圓實 稔  | 15   | 15   |
| 上条香代子 | 15   | 15   |

監査役会における具体的な検討内容は、当事業年度の監査計画の策定、前事業年度の監査報告書の作成、会計監査人の再任、会計監査人の報酬の同意、会計監査人の監査計画の確認、内部監査の実施内容の確認と協議（四半期ごと）、内部統制の評価及び実施内容の確認と協議（四半期ごと）、会計監査人の期中レビュー、取締役ヒアリング等となっております。

監査役は、取締役会、コンプライアンス委員会など社内の重要な会議に出席して意見を述べるとともに、重要書類の監査、本社、主要な事業所及び海外を含めた当社グループ子会社の監査などを実施いたしました。

また、常勤監査役の活動としては、上記に加えて監査役会の議長として同会の運営を行い、子会社監査役との協議、経理部門との協議、内部監査室との情報交換等を実施して、コーポレートガバナンスの強化に努めております。

## ② 内部監査の状況

内部監査室は、独立した部門で業務を遂行すべく、その活動状況につきましては、内部監査方針及び内部監査計画に基づき当社グループ全般に対して随時、監査を実施しております。組織上の人員は、1名で構成されておりますが、必要に応じて監査役、会計監査人、内部統制統括室、安全衛生・環境対策室及び品質保証本部等のモニタリング機能を有する関係専門部門との連携を視野に入れながら、実用的な監査対応をしております。

かねてより、内部監査室は、デュアルレポーティングラインの導入に伴い、取締役会及び監査役会の機能発揮に向けて、これらに対しても適切に直接報告を行っております。また、社外取締役・社外監査役へ、会社の情報を的確に提供できるよう、社内での連絡・調整にあたる者への要請など、内部監査の実効性を確保するための取り組みをしております。

なお、内部統制につきましては、内部統制統括室が整備・運用し、内部監査室が随時、モニタリングを行っております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

井上監査法人

b. 継続監査期間

1968年以降。

c. 業務を執行した公認会計士

林 映男

鈴木 勝博

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、会計士試験合格者等2名、その他4名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、日本監査役協会により公表されている「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、監査の品質、監査体制及び独立性について検討し、選定することを方針としております。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定められている解任事由に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意により会計監査人を解任いたします。

また、監査役会は、会計監査人に適正な監査の遂行に支障をきたす事由が生じたと認められる場合には、解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、日本監査役協会により公表されている「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」を踏まえ、会計監査人の品質管理基準、監査役等とのコミュニケーション及び不正リスク等の評価基準項目について検討し、総合的に評価しております。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分    | 前連結会計年度           |                  | 当連結会計年度           |                  |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|       | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社  | 31                | 0                | 31                | 0                |
| 連結子会社 | —                 | —                | —                 | —                |
| 計     | 31                | 0                | 31                | 0                |

当社における非監査業務の内容は、再生可能エネルギー電気の利用の促進に関する特別措置法第37条第1項の規定に基づく、賦課金に係る特例の認定申請の確認書面に関する業務であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数及び会社の規模を勘案し、監査役会の同意を得たうえで決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬の実績の推移、報酬見積りの算定根拠等を確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

## ① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

## a. 基本方針

当社の役員報酬は、株主総会において決議された報酬額の限度内において、取締役と監査役に区分し、社内規程の定める基準に基づき、取締役報酬については任意の報酬委員会において、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能するよう、客観性・透明性ある手続きに従って具体的な報酬額を算出するよう審議され、その答申を踏まえて取締役会の決議により決定しております。

また、当社の役員の報酬等の額の算定方法の決定に関する方針については、取締役の報酬に関する手続きの公正性・透明性・客観性について協議し、適切な経営体制を構築するために、任意の報酬委員会の答申を踏まえて取締役会の決議により決定しております。

具体的には、社外取締役を除く取締役の報酬は、固定報酬、短期インセンティブ報酬としての業績連動現金報酬（短期賞与）、中期インセンティブとしての譲渡制限付株式報酬（R S）及び業績連動型株式報酬（P S U）から構成し、社外取締役の報酬に関しては、業績等ではなく会社への貢献度等を考慮して決定しております。

監査役の報酬は、経営に対する独立性、客観性を重視する視点から固定報酬のみで構成され、各監査役の報酬額は、監査役の協議によって決定しております。

## b. 固定報酬

固定報酬としての基本報酬は、取締役の役割と役位に応じて基準支給額を決定し、基準支給額の80%を年額固定報酬とし、年額固定報酬を12カ月で按分した上で月額固定報酬として支給しております。基準支給額は、取締役会が報酬委員会に世間相場などに基づき諮問し、諮問に対する報酬委員会の答申を踏まえて取締役会にて決定しております。

## c. 業績連動現金報酬（短期賞与）

業績連動現金報酬は、対象事業年度の達成度が110%以上（満額）の場合は、基準支給額の26.25%としております。支給率は、連結の売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益の達成度に応じて0.0～1.0の範囲で決定しております。

個人別業績評価は、資質・マネジメント力等により評価し、短期インセンティブとしての業績連動現金報酬に対して±10%の範囲で格差を付けております。

## d. 業績連動型株式報酬（P S U）（非金銭報酬）

業績連動型株式報酬（P S U）については、3事業年度を対象として、中期的な業績の達成度に応じて当社株式を対象期間経過後に事後交付します。3事業年度実績の達成度が110%以上（満額）の場合は、基準支給額の9.375%としております。支給率は、連結の売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益、R O Eの達成度に応じて0.0～1.0の範囲で決定しております。

## e. 譲渡制限付株式報酬（R S）（非金銭報酬）

譲渡制限付株式報酬（R S）については、基準支給額の9.375%（制度導入時または役員就任時当初2年間は12.1875%）を報酬額決定の取締役会前営業日の株価で計算し当社株式数を譲渡制限付で事前に交付しております。譲渡制限期間満了日は、当社退職日としております。

（例）基準支給額が20百万円の場合の計算式

$$Y = 16 + 5.25 \times X1 + (1.875 + 1.875 \times X2)$$

Y：支給額（単位：百万円）

X1（短期インセンティブ／現金）： $0.0 \leq X1 \leq 1.0$

X2（中期インセンティブ／株式）： $0.0 \leq X2 \leq 1.0$

※X1＝短期インセンティブの支給率 X2＝中期インセンティブの支給率

株式報酬は、上記支給額に対して予め定められた確定日の株価終値に基づき株式数を計算する。

## f. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合

社外取締役を除く取締役の報酬については、評価基準の達成度が110%以上（満額）の場合、固定報酬：業績連動現金報酬：譲渡制限付株式報酬（R S）及び業績連動型株式報酬（P S U）＝64%：21%：15%としております。

毎期の持続的な業績改善に加えて、ビジョン経営及び中期経営計画の達成を確実に実行するという観点での中長期的な成長を動機づける設計としております。

ビジョン経営推進に向けて各役員のベクトルを一つに合わせるため、報酬の業績連動性は、役位に関わらず同一としております。

## g. 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2007年6月28日開催の第96回定時株主総会であり、決議の内容は、取締役の報酬額を月額35百万円以内（うち社外取締役分は月額2百万円以内。）、監査役の報酬額を月額6百万円以内（うち社外監査役分は月額2百万円以内。）とするものであります。当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は9名（うち社外取締役は1名）、監査役の員数は3名（うち社外監査役は2名）です。

また、2020年6月25日開催の第109回定時株主総会において、業績連動現金報酬及び株式報酬制度の導入について決議され、現行の取締役の報酬とは別枠で、当社の対象取締役に対しての業績連動現金報酬（短期賞与）は年額150百万円以内、譲渡制限付株式報酬（R S）の付与のために支給する金銭報酬の総額は年額150百万円以内（総数15万株以内）、業績連動型株式報酬（P S U）の付与のために支給する金銭報酬の総額は年額150百万円以内（総数15万株以内）（ただし、議案の決議日以降、当社の普通株式の株式分割（当社普通株式の株式無償割当を含みます。）または株式併合が行われた場合その他これらの場合に準じる場合、割り当てる総数の上限の調整を必要とする場合であって、この総数の上限の調整を必要とする場合には、この総数の上限を合理的に調整できるものとし、）として設定することについて承認を頂いております。当該定時株主総会終結時点の取締役（社外取締役を除く）の員数は8名です。

なお、この報酬額には使用人としての職務を有する取締役の使用人分の給与は含まないこととしております。

## h. 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

個人別の報酬額については取締役会決議に基づき代表取締役社長執行役員大宮克己がその具体的内容について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役の業績連動現金報酬の評価配分としております。なお、代表取締役に委任した理由は、当社グループを取り巻く経営環境、経営状況等を最も熟知し、総合的に役員の報酬額を決定できると判断したためであります。

取締役会は、当該権限が代表取締役によって適切に行使されるよう、任意の報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとしております。取締役の個人別の報酬等の決定にあたっては、任意の報酬委員会が、持続的な成長に向けた健全なインセンティブとして機能するよう、客観性・透明性ある手続きに従って具体的な報酬額を算出するよう検討を行っているため、取締役会も基本的にその答申を尊重し決定方針に沿うものであると判断しております。

## ② 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分              | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) |         |                   |                 | 対象となる<br>役員の員数<br>(名) |
|-------------------|-----------------|-----------------|---------|-------------------|-----------------|-----------------------|
|                   |                 | 基本報酬            | 業績連動報酬等 |                   | 非金銭報酬等<br>(R S) |                       |
|                   |                 |                 | 金銭報酬等   | 非金銭報酬等<br>(P S U) |                 |                       |
| 取締役<br>(社外取締役を除く) | 170             | 111             | 30      | 14                | 13              | 4                     |
| 監査役<br>(社外監査役を除く) | 16              | 16              | —       | —                 | —               | 1                     |
| 社外役員              | 28              | 28              | —       | —                 | —               | 5                     |

(注) 1 業績連動型株式報酬（P S U）及び譲渡制限付株式報酬（R S）の金額は当事業年度に費用計上した金額を記載しております。

2 業績連動報酬等の額には、短期インセンティブとしての業績連動現金報酬（短期賞与）及び中期インセンティブとしての業績連動型株式報酬（P S U）が含まれております。これらの額の算定の基礎として選定した業績指標の内容は、短期賞与が対象事業年度の公表ベースの連結業績目標値（売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益）、P S Uが対象3事業年度の1年前の連続3年間の公表ベースの連結業績目標値（売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益、R O E）の平均値であります。また、当該業績指標を採用した理由は、毎期の持続的な業績改善に加えて、ビジョン経営及び中期経営計画の達成を確実に実行するという観点での中長期的な成長を動機づけるためであります。

## ③ 最近事業年度の提出会社の役員の報酬等の額の決定過程における、取締役会及び委員会等の活動内容

| 名称    | 開催回数 | 活動内容                                                                           |
|-------|------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 取締役会  | 1回   | 取締役の報酬額の決定等                                                                    |
| 報酬委員会 | 2回   | 役員報酬水準の外部比較の審議<br>代表取締役の報酬水準見直しの審議<br>取締役・執行役員の報酬支給額の決定<br>取締役・執行役員の個人別業績評価の報告 |

## (5) 【株式の保有状況】

## ① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式について、もっぱら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）として区分しております。

## ② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、企業価値向上のための中長期的な持続的発展を目的に、株式の政策保有を行っております。

当社は、政策保有株式の検証にあたっては、取締役会において、個別の政策保有株式ごとに保有に伴う便益やリスクが資本コスト等社内で定める基準に見合っているか、取引先との関係維持・強化及び事業戦略上のシナジー効果等の保有目的に沿っているかを基に精査しています。なお、保有の妥当性が認められないと判断した場合には縮減するなどの見直しを行います。

## b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 貸借対照表計上額の<br>合計額(百万円) |
|------------|-------------|-----------------------|
| 非上場株式      | 6           | 340                   |
| 非上場株式以外の株式 | 9           | 3,639                 |

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の増加に係る取得<br>価額の合計額(百万円) | 株式数の増加の理由    |
|------------|-------------|----------------------------|--------------|
| 非上場株式      | —           | —                          | —            |
| 非上場株式以外の株式 | 1           | 3                          | 取引先持株会を通じた購入 |

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

|            | 銘柄数<br>(銘柄) | 株式数の減少に係る売却<br>価額の合計額(百万円) |
|------------|-------------|----------------------------|
| 非上場株式      | —           | —                          |
| 非上場株式以外の株式 | —           | —                          |



c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

| 銘柄                   | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携の概要、<br>定量的な保有効果(注1)<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                                              | 当社の株<br>式の保有<br>の有無 |
|----------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                      | 株式数(株)            | 株式数(株)            |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
|                      | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 貸借対照表計上額<br>(百万円) |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| 日本ヒューム(株)            | 896,100           | 448,050           | 製品事業部における土木・建築関連製品の主要な販売先であり、新用途案件への採用拡大など良好な関係を維持・強化するため、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コストに見合っているか等を総合的に判断し保有しております。<br>なお、2026年1月1日付にて、株式1株が2株に分割されたことにより株式数が増加しております。                                                              | 有                   |
|                      | 964               | 896               |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| (株)三菱UFJフィナンシャル・グループ | 283,390           | 283,390           | 当社グループの主要な取引銀行であり、円滑な資金調達のための良好な関係を維持・強化すること、及び相互の取り組みによる将来的な企業価値向上のため、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コストに見合っているか等を総合的に判断し保有しております。                                                                                                    | 無                   |
|                      | 736               | 569               |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| 日本製鉄(株)              | 1,019,000         | 203,800           | 製品事業部における原材料等の主要な仕入先であり、主に国内事業における原材料等の安定的な調達のための良好な関係を維持・強化するため、また、高周波焼入用鋼の共同開発やユーザーへのPR協働など、相互の取り組みによる将来的な企業価値向上のため、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コストに見合っているか等を総合的に判断し保有しております。<br>なお、2025年10月1日付にて、株式1株が5株に分割されたことにより株式数が増加しております。 | 有                   |
|                      | 586               | 651               |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| 旭コンクリート工業(株)         | 501,780           | 501,780           | 製品事業部における土木・建築関連製品の主要な販売先であり、既存商品の協業拡販活動を実施するなど良好な関係を維持・強化するため、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コストに見合っているか等を総合的に判断し保有しております。                                                                                                            | 有                   |
|                      | 461               | 313               |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| アジアパイルホールディングス(株)    | 309,600           | 309,600           | 製品事業部における土木・建築関連製品の主要な販売先であり、土木・建築業界向けの新規案件の共同開発なども行っており、良好な関係を維持・強化するため、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コストに見合っているか等を総合的に判断し保有しております。                                                                                                  | 無                   |
|                      | 428               | 284               |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |
| THK(株)               | 62,300            | 62,300            | 製品事業部における工作機械関連製品及びIH事業部における工作機械向け熱処理受託加工の主要な販売先であり、共同開発パートナーとして重要な役割を担っており、将来的な企業価値向上のため、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コストに見合っているか等を総合的に判断し保有しております。                                                                                 | 有                   |
|                      | 284               | 226               |                                                                                                                                                                                                                                            |                     |

| 銘柄                     | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携の概要、<br>定量的な保有効果(注1)<br>及び株式数が増加した理由                                                                                                                                                                        | 当社の株<br>式の保有<br>の有無 |
|------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|                        | 株式数(株)            | 株式数(株)            |                                                                                                                                                                                                                      |                     |
|                        | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 貸借対照表計上額<br>(百万円) |                                                                                                                                                                                                                      |                     |
| (株)トーヨーアサノ             | 40,200            | 40,200            | 製品事業部における土木・建築関連製品の主<br>要な販売先であり、共同開発案件の発掘を継<br>続するなど良好な関係を維持・強化するた<br>め、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コス<br>トに見合っているか等を総合的に判断し保有<br>しております。                                                                    | 有                   |
|                        | 91                | 85                |                                                                                                                                                                                                                      |                     |
| (株)小松製作所               | 11,659            | 11,046            | 製品事業部における建設機械関連製品及びI<br>H事業部における建設機械向け熱処理受託加<br>工の主要な販売先であり、良好な関係を維<br>持・強化するため、継続して保有しております。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コス<br>トに見合っているか等を総合的に判断し保有<br>しております。<br>なお、取引関係・協業関係の構築・維持強化<br>を目的として持株会への加入を通じ、追加取<br>得しております。 | 無                   |
|                        | 70                | 47                |                                                                                                                                                                                                                      |                     |
| (株)三井住友フィナン<br>シャルグループ | 3,000             | 3,000             | 当社グループの主要な取引銀行であり、円滑<br>な資金調達のための良好な関係を維持・強化<br>すること、及び相互の取り組みによる将来的<br>な企業価値向上のため、継続して保有してお<br>ります。<br>保有に伴う便益やリスクが、当社の資本コス<br>トに見合っているか等を総合的に判断し保有<br>しております。                                                      | 無                   |
|                        | 15                | 11                |                                                                                                                                                                                                                      |                     |

- (注) 1 定量的な保有効果については、個別の取引条件を開示できないため記載が困難であります。保有の合理性は、保有目的、経済合理性、取引状況等により検証しております。
- 2 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは、当社株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社株式を保有しております。
- 3 アジアパイルホールディングス株式会社は、当社株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社株式を保有しております。
- 4 株式会社三井住友フィナンシャルグループは、当社株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社株式を保有しております。

#### みなし保有株式

| 銘柄      | 当事業年度             | 前事業年度             | 保有目的、業務提携の概要、<br>定量的な保有効果(注2)<br>及び株式数が増加した理由                                                                    | 当社の株<br>式の保有<br>の有無 |
|---------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
|         | 株式数(株)            | 株式数(株)            |                                                                                                                  |                     |
|         | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 貸借対照表計上額<br>(百万円) |                                                                                                                  |                     |
| 日本製鉄(株) | 290,000           | 58,000            | 当社の退職金制度の安定した運用に資するた<br>め。退職給付信託契約に基づく議決権行使の<br>指図権。<br>なお、2025年10月1日付にて、株式1株が5<br>株に分割されたことにより株式数が増加して<br>おります。 | 有                   |
|         | 167               | 185               |                                                                                                                  |                     |

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- 2 定量的な保有効果については、個別の取引条件を開示できないため記載が困難であります。保有の合理性は、保有目的、経済合理性、取引状況等により検証しております。
- ③ 保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。
- ④ 当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。
- ⑤ 当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

ネツレングループの事業を支える人財は、最も重要な資本であり、経営基盤の柱であります。

人財育成に関して、以下の「基本理念」及び「重点方針」を定めております。

#### 基本理念

人は当社の財産であり経営基盤を成すものである。

ネツレングループ経営理念を実現するため、「人を育て、活力ある企業グループを目指す」を具現化し、当社は人財育成を経営活動の最重要課題として位置づけます。

クリーンな高周波誘導加熱技術分野のバイオニアカンパニーとして熱処理・加工技術を支える人財の育成を目指し、「人づくり」活動の継続的な進化を続けます。

#### 重点方針

##### 1. 人財育成は管理監督者の重要な職務

社員の能力を最大限に発揮させるとともに更に能力向上ができるよう支援・指導することが管理監督者の任務と認識し、日常業務として人財育成を推進します。管理監督者は、部下と互いに議論できるようより良い職場環境を整えます。

##### 2. 社員は自分の将来像を思い描き素直に自己研鑽

社員は自ら経験を積んで学び、自分の糧とする。自分の将来ありたい姿の実現へ向けて努力し、経験と学習を積み、成長し続けよう。上司と議論し、方向性を確認・共有しベクトルを揃えましょう。

##### 3. 実技指導に加え文書と記録での技術・技能の伝承

先人からの教えを伝えるのは、上司・先輩の役割であり、当社事業に必要な知識・技術・技能は実技指導に加えて文書と記録で伝承をしていきます。

##### 4. 人財育成に対する研修制度の整備

当社は社員の人財育成に対し適切に援助・指導を行うとともに、社員の能力開発を促進する研修制度を整備します。

##### 5. 社員全員が金属熱処理技能士

社員全員が金属熱処理技能士取得を目指します。現場だけではなく、営業や総務の従業員も技能検定に合格し、会社全体に技能検定に向けた勉強をするという雰囲気まで広がります。

この「基本理念」及び「重点方針」に基づき、第16次中期経営計画における人財育成の重点施策として、「8つの仕掛け」を掲げております。

#### 人財育成

①グローバル人財育成強化：海外トレーニー制度の強化、海外人財交流の活性化

②スキルマップのシステム化：個人別スキル開発の時系列的推進

③リスキリング制度の充実化：新たに必要な知識取得の支援

④教育・研修の理解深耕：VR・AI活用学習の積極導入

#### 制度・環境整備

⑤新たな人事・賃金制度の検討・導入：一人ひとりの成果を適切に評価、個々の希望に柔軟に対応

⑥ワーク・ライフ・バランス対応：制度・職場環境の整備継続

⑦多様な人財が活躍できる職場・環境づくり：働きやすい職場環境の推進

⑧VISION・中期経営計画の従業員への浸透：個人・チームの目標を明確化、自発的貢献意欲の醸成

また、当社における従業員の給与その他の給付の額及び内容については、就業規則、賃金規程等の従業員給与に関する会社規程に基づき、物価上昇、世間相場水準、会社業績等を踏まえて、定期昇給に加えて、ベースアップや諸手当などについて、労働組合との交渉を経て決定しております。

(2) 【従業員の状況】

① 連結会社の状況

2026年3月31日現在

| セグメントの名称   | 従業員数(名)     |
|------------|-------------|
| 製品事業部関連事業  | 511 (28)    |
| I H事業部関連事業 | 877 (142)   |
| 報告セグメント計   | 1,388 (170) |
| その他        | 191 (9)     |
| 全社(共通)     | 72 (12)     |
| 合計         | 1,651 (191) |

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。なお、当連結会計年度における臨時従業員の平均雇用人員を( )外数で記載しております。
- 2 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

② 提出会社の状況

2026年3月31日現在

| 従業員数(名)   | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(千円) | 平均年間給与の対前事業年度増減率(%) |
|-----------|---------|-----------|------------|---------------------|
| 872 (106) | 41.1    | 14.3      | 6,331      | 1.3                 |

| セグメントの名称   | 従業員数(名)   |
|------------|-----------|
| 製品事業部関連事業  | 299 (23)  |
| I H事業部関連事業 | 387 (68)  |
| 報告セグメント計   | 686 (91)  |
| その他        | 114 (3)   |
| 全社(共通)     | 72 (12)   |
| 合計         | 872 (106) |

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。なお、当事業年度における臨時従業員の平均雇用人員を( )外数で記載しております。
- 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
- 3 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

③ 労働組合の状況

当社グループの労働組合は、当社及び九州高周波熱錬(株)にそれぞれ組織されております。  
なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

④ 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

| 当事業年度                                  |                                  |                        |         |              |
|----------------------------------------|----------------------------------|------------------------|---------|--------------|
| 管理職に<br>占める<br>女性労働者<br>の割合(%)<br>(注1) | 男性労働者の<br>育児休業<br>取得率(%)<br>(注2) | 労働者の男女の<br>賃金の差異(注1、3) |         |              |
|                                        | 正規雇用労働者                          | 全労働者                   | 正規雇用労働者 | 非正規雇用労働者(注4) |
| 2.9                                    | 67.7                             | 77.4                   | 79.8    | 73.9         |

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 賃金は、基本給、超過勤務手当、各種手当、賞与等を含み、退職金、通勤手当等を除きます。

4 非正規雇用労働者は、定年後の嘱託再雇用労働者、有期雇用労働者、パートタイム労働者としております。なお、パートタイム労働者については、フルタイム換算をせず、実際に支給した賃金に基づき算出しています。

<男性労働者の育児休業取得率についての補足説明>

男性労働者の育児休業取得率については、福利厚生制度として周知活動を実施し推進しております。近年続く男性の育児参加に対する社会的な機運の高まりを背景に、職場における制度の認知度向上や意識醸成が進んだことを要因として、当事業年度は前年46.2%から67.7%へと向上いたしました。過去数年の推移においても上昇傾向にありますので、引き続き、男性労働者も育児休業を取得しやすい環境となるように一層の整備を行います。

なお、男性労働者の育児休業取得率は、「育児休業をした男性労働者数」÷「配偶者が出産した男性労働者数」×100で算出しております。

<男女の賃金の差異についての補足説明>

男女の賃金の差異については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。賃金制度は、同一等級であれば男女での差異はなく、賃金を支払うこととして設計されておりますが、主に賃金が高い管理職の比率は、男性16.2%、女性0.4%と女性が低い水準にとどまっております。等級別人員構成が異なっていることにより、男女の賃金に差異が生じております。

今後も引き続き、女性活躍推進に向けた取り組みの継続と人事制度での運用面での改善等を行い、女性管理職比率の改善に取り組んでいくことによって、男女の賃金の差異縮小を目指します。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、井上監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は、会計基準の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、適宜、当該公益法人の行う研修への参加を実施しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## ① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部           |                         |                         |
| 流動資産           |                         |                         |
| 現金及び預金         | 19,143                  | 17,153                  |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | ※ 1 11,640              | ※ 1 12,762              |
| 電子記録債権         | 3,605                   | 4,313                   |
| 有価証券           | 269                     | 339                     |
| 商品及び製品         | 1,541                   | 1,683                   |
| 仕掛品            | 1,967                   | 2,031                   |
| 原材料及び貯蔵品       | 3,623                   | 3,888                   |
| その他            | 3,227                   | 1,759                   |
| 貸倒引当金          | △234                    | △179                    |
| 流動資産合計         | 44,785                  | 43,753                  |
| 固定資産           |                         |                         |
| 有形固定資産         |                         |                         |
| 建物及び構築物        | 23,812                  | ※ 3 26,269              |
| 減価償却累計額        | △15,778                 | △17,042                 |
| 建物及び構築物（純額）    | 8,034                   | 9,227                   |
| 機械装置及び運搬具      | ※ 5 53,162              | ※ 5 54,970              |
| 減価償却累計額        | △47,282                 | △48,529                 |
| 機械装置及び運搬具（純額）  | 5,879                   | 6,441                   |
| 土地             | ※ 5 9,909               | ※ 3, ※ 5 10,377         |
| リース資産          | 588                     | 570                     |
| 減価償却累計額        | △285                    | △354                    |
| リース資産（純額）      | 303                     | 216                     |
| 建設仮勘定          | 1,783                   | 2,545                   |
| その他            | 2,985                   | 3,313                   |
| 減価償却累計額        | △2,598                  | △2,804                  |
| その他（純額）        | 387                     | 509                     |
| 有形固定資産合計       | 26,297                  | 29,318                  |
| 無形固定資産         |                         |                         |
| 借地権            | 982                     | 976                     |
| のれん            | -                       | 1,626                   |
| その他            | 85                      | 105                     |
| 無形固定資産合計       | 1,067                   | 2,709                   |
| 投資その他の資産       |                         |                         |
| 投資有価証券         | ※ 2 9,857               | ※ 2 10,949              |
| 長期貸付金          | 20                      | 21                      |
| 退職給付に係る資産      | 244                     | 650                     |
| 繰延税金資産         | 86                      | 151                     |
| その他            | 1,478                   | 670                     |
| 貸倒引当金          | △77                     | △77                     |
| 投資その他の資産合計     | 11,610                  | 12,365                  |
| 固定資産合計         | 38,975                  | 44,393                  |
| 資産合計           | 83,760                  | 88,146                  |

(単位：百万円)

|                    | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>        |                         |                         |
| <b>流動負債</b>        |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金          | 3,337                   | 4,035                   |
| 電子記録債務             | 2,125                   | 1,615                   |
| 短期借入金              | 1,947                   | ※3 3,799                |
| リース債務              | 81                      | 79                      |
| 未払法人税等             | 389                     | 271                     |
| 賞与引当金              | 646                     | 812                     |
| 役員賞与引当金            | 17                      | 44                      |
| 役員株式給付引当金          | 7                       | 11                      |
| その他                | ※1 2,652                | ※1 2,389                |
| 流動負債合計             | 11,205                  | 13,060                  |
| <b>固定負債</b>        |                         |                         |
| 長期借入金              | 4,846                   | ※3 7,819                |
| リース債務              | 358                     | 297                     |
| 繰延税金負債             | 769                     | 1,130                   |
| 役員株式給付引当金          | 8                       | 16                      |
| 退職給付に係る負債          | 80                      | 129                     |
| その他                | 163                     | 315                     |
| 固定負債合計             | 6,225                   | 9,708                   |
| 負債合計               | 17,431                  | 22,768                  |
| <b>純資産の部</b>       |                         |                         |
| <b>株主資本</b>        |                         |                         |
| 資本金                | 6,418                   | 6,418                   |
| 資本剰余金              | 1,714                   | 1,714                   |
| 利益剰余金              | 43,850                  | 41,239                  |
| 自己株式               | △197                    | △230                    |
| 株主資本合計             | 51,785                  | 49,141                  |
| <b>その他の包括利益累計額</b> |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金       | 2,528                   | 2,970                   |
| 為替換算調整勘定           | 4,815                   | 5,463                   |
| 退職給付に係る調整累計額       | 411                     | 643                     |
| その他の包括利益累計額合計      | 7,755                   | 9,077                   |
| 非支配株主持分            | 6,788                   | 7,159                   |
| 純資産合計              | 66,329                  | 65,378                  |
| 負債純資産合計            | 83,760                  | 88,146                  |



## ② 【連結損益及び包括利益計算書】

|              | (単位：百万円)                                 |                                          |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
| 売上高          | ※ 1 57,563                               | ※ 1 58,277                               |
| 売上原価         | ※ 2 47,217                               | ※ 2 47,069                               |
| 売上総利益        | 10,346                                   | 11,208                                   |
| 販売費及び一般管理費   |                                          |                                          |
| 販売費          | 3,085                                    | 2,945                                    |
| 一般管理費        | ※ 7 5,642                                | ※ 7 6,370                                |
| 販売費及び一般管理費合計 | ※ 3 8,728                                | ※ 3 9,315                                |
| 営業利益         | 1,617                                    | 1,892                                    |
| 営業外収益        |                                          |                                          |
| 受取利息         | 125                                      | 126                                      |
| 受取配当金        | 188                                      | 200                                      |
| 補助金収入        | 3                                        | 3                                        |
| 受取保険金及び配当金   | 14                                       | 50                                       |
| 持分法による投資利益   | 157                                      | 213                                      |
| スクラップ売却益     | 129                                      | 156                                      |
| 為替差益         | 13                                       | -                                        |
| 匿名組合投資利益     | -                                        | 104                                      |
| その他          | 179                                      | 136                                      |
| 営業外収益合計      | 811                                      | 994                                      |
| 営業外費用        |                                          |                                          |
| 支払利息         | 69                                       | 115                                      |
| 為替差損         | -                                        | 19                                       |
| 休止固定資産減価償却費  | 23                                       | 33                                       |
| その他          | 14                                       | 53                                       |
| 営業外費用合計      | 108                                      | 222                                      |
| 経常利益         | 2,321                                    | 2,663                                    |
| 特別利益         |                                          |                                          |
| 固定資産売却益      | ※ 4 11                                   | ※ 4 4                                    |
| 投資有価証券売却益    | 1,217                                    | 3                                        |
| 受取保険金        | 12                                       | 11                                       |
| 補助金収入        | 20                                       | 7                                        |
| その他          | 1                                        | 0                                        |
| 特別利益合計       | 1,263                                    | 28                                       |
| 特別損失         |                                          |                                          |
| 固定資産売却損      | ※ 5 3                                    | ※ 5 0                                    |
| 固定資産除却損      | ※ 6 46                                   | ※ 6 79                                   |
| 減損損失         | ※ 8 712                                  | ※ 8 257                                  |
| 投資有価証券売却損    | 0                                        | -                                        |
| その他          | 4                                        | 10                                       |
| 特別損失合計       | 766                                      | 347                                      |

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 税金等調整前当期純利益      | 2,818                                    | 2,344                                    |
| 法人税、住民税及び事業税     | 572                                      | 572                                      |
| 法人税等調整額          | 29                                       | 1                                        |
| 法人税等合計           | 602                                      | 573                                      |
| 当期純利益            | 2,216                                    | 1,771                                    |
| (内訳)             |                                          |                                          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益  | 1,815                                    | 1,329                                    |
| 非支配株主に帰属する当期純利益  | 400                                      | 442                                      |
| その他の包括利益         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金     | 117                                      | 432                                      |
| 為替換算調整勘定         | 1,718                                    | 705                                      |
| 退職給付に係る調整額       | 70                                       | 231                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 10                                       | 80                                       |
| その他の包括利益合計       | ※9 1,916                                 | ※9 1,450                                 |
| 包括利益             | 4,132                                    | 3,221                                    |
| (内訳)             |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益     | 3,289                                    | 2,651                                    |
| 非支配株主に係る包括利益     | 842                                      | 570                                      |

③ 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |        |        |        |        |
|---------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 6,418 | 1,725  | 46,397 | △816   | 53,724 |
| 当期変動額               |       |        |        |        |        |
| 剰余金の配当              |       |        | △1,785 |        | △1,785 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |        | 1,815  |        | 1,815  |
| 自己株式の取得             |       |        |        | △2,000 | △2,000 |
| 自己株式の処分             |       | 5      |        | 36     | 41     |
| 自己株式の消却             |       | △2,582 |        | 2,582  | -      |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |       | 2,577  | △2,577 |        | -      |
| 連結範囲の変動             |       |        |        |        | -      |
| 連結子会社の増資による持分の増減    |       | △10    |        |        | △10    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |        |        |        |        |
| 当期変動額合計             | -     | △10    | △2,546 | 618    | △1,938 |
| 当期末残高               | 6,418 | 1,714  | 43,850 | △197   | 51,785 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 2,392        | 3,547    | 341          | 6,281         | 6,465   | 66,471 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |          |              |               |         | △1,785 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |         | 1,815  |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |         | △2,000 |
| 自己株式の処分             |              |          |              |               |         | 41     |
| 自己株式の消却             |              |          |              |               |         | -      |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |              |          |              |               |         | -      |
| 連結範囲の変動             |              |          |              |               |         | -      |
| 連結子会社の増資による持分の増減    |              |          |              |               | 10      | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 135          | 1,267    | 70           | 1,473         | 312     | 1,785  |
| 当期変動額合計             | 135          | 1,267    | 70           | 1,473         | 323     | △141   |
| 当期末残高               | 2,528        | 4,815    | 411          | 7,755         | 6,788   | 66,329 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |        |        |        |        |
|---------------------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式   | 株主資本合計 |
| 当期首残高               | 6,418 | 1,714  | 43,850 | △197   | 51,785 |
| 当期変動額               |       |        |        |        |        |
| 剰余金の配当              |       |        | △2,005 |        | △2,005 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |       |        | 1,329  |        | 1,329  |
| 自己株式の取得             |       |        |        | △2,000 | △2,000 |
| 自己株式の処分             |       | 0      |        | 32     | 33     |
| 自己株式の消却             |       | △1,935 |        | 1,935  | -      |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |       | 1,934  | △1,934 |        | -      |
| 連結範囲の変動             |       |        |        |        | -      |
| 連結子会社の増資による持分の増減    |       |        |        |        | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |        |        |        |        |
| 当期変動額合計             | -     | -      | △2,610 | △32    | △2,643 |
| 当期末残高               | 6,418 | 1,714  | 41,239 | △230   | 49,141 |

|                     | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計  |
|---------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |        |
| 当期首残高               | 2,528        | 4,815    | 411          | 7,755         | 6,788   | 66,329 |
| 当期変動額               |              |          |              |               |         |        |
| 剰余金の配当              |              |          |              |               |         | △2,005 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益     |              |          |              |               |         | 1,329  |
| 自己株式の取得             |              |          |              |               |         | △2,000 |
| 自己株式の処分             |              |          |              |               |         | 33     |
| 自己株式の消却             |              |          |              |               |         | -      |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |              |          |              |               |         | -      |
| 連結範囲の変動             |              |          |              |               | 203     | 203    |
| 連結子会社の増資による持分の増減    |              |          |              |               |         | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 442          | 648      | 231          | 1,322         | 167     | 1,490  |
| 当期変動額合計             | 442          | 648      | 231          | 1,322         | 370     | △950   |
| 当期末残高               | 2,970        | 5,463    | 643          | 9,077         | 7,159   | 65,378 |

## ④ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

|                          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益              | 2,818                                    | 2,344                                    |
| 減価償却費                    | 2,334                                    | 2,276                                    |
| 減損損失                     | 712                                      | 257                                      |
| のれん償却額                   | -                                        | 87                                       |
| 貸倒引当金の増減額 (△は減少)         | 54                                       | △71                                      |
| 賞与引当金の増減額 (△は減少)         | △39                                      | 148                                      |
| 退職給付に係る資産の増減額 (△は増加)     | △244                                     | △406                                     |
| 退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)     | 153                                      | 349                                      |
| 受取利息及び受取配当金              | △313                                     | △327                                     |
| 支払利息                     | 69                                       | 115                                      |
| 為替差損益 (△は益)              | 0                                        | △29                                      |
| 持分法による投資損益 (△は益)         | △157                                     | △213                                     |
| 有形固定資産売却損益 (△は益)         | △8                                       | △4                                       |
| 有形固定資産処分損益 (△は益)         | 46                                       | 79                                       |
| 投資有価証券売却損益 (△は益)         | △1,217                                   | -                                        |
| 売上債権の増減額 (△は増加)          | 1,973                                    | △1,108                                   |
| 棚卸資産の増減額 (△は増加)          | 640                                      | 342                                      |
| 仕入債務の増減額 (△は減少)          | △2,771                                   | △461                                     |
| 前渡金の増減額 (△は増加)           | 47                                       | △134                                     |
| 前受金の増減額 (△は減少)           | △26                                      | △846                                     |
| 未払消費税等の増減額 (△は減少)        | 130                                      | △104                                     |
| その他                      | 247                                      | △91                                      |
| 小計                       | 4,454                                    | 2,200                                    |
| 利息及び配当金の受取額              | 379                                      | 414                                      |
| 利息の支払額                   | △67                                      | △111                                     |
| 法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)     | △658                                     | △729                                     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー         | 4,107                                    | 1,773                                    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         |                                          |                                          |
| 定期預金の預入による支出             | △2,004                                   | △3,478                                   |
| 定期預金の払戻による収入             | 1,564                                    | 3,029                                    |
| 有形固定資産の取得による支出           | △2,653                                   | △3,990                                   |
| 有形固定資産の売却による収入           | 34                                       | 4                                        |
| 無形固定資産の取得による支出           | △28                                      | △41                                      |
| 投資有価証券の取得による支出           | △4                                       | △103                                     |
| 投資有価証券の売却及び償還による収入       | 0                                        | 1,691                                    |
| 貸付けによる支出                 | △47                                      | △19                                      |
| 貸付金の回収による収入              | 12                                       | 15                                       |
| 関係会社株式の取得による支出           | -                                        | △109                                     |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | -                                        | ※2 △2,128                                |
| 長期前払費用の取得による支出           | △143                                     | △30                                      |
| その他                      | △134                                     | △74                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー         | △3,404                                   | △5,235                                   |

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    |                                          |                                          |
| 短期借入れによる収入          | 1,670                                    | 4,602                                    |
| 短期借入金の返済による支出       | △1,600                                   | △3,970                                   |
| 長期借入れによる収入          | 6,050                                    | 5,000                                    |
| 長期借入金の返済による支出       | △13                                      | △1,274                                   |
| 自己株式の取得による支出        | △2,000                                   | △2,000                                   |
| 配当金の支払額             | △1,785                                   | △2,005                                   |
| 非支配株主への配当金の支払額      | △530                                     | △402                                     |
| その他                 | △77                                      | △70                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー    | 1,713                                    | △121                                     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額    | 353                                      | 207                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少） | 2,770                                    | △3,375                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高      | 14,810                                   | 17,580                                   |
| 現金及び現金同等物の期末残高      | ※ 1 17,580                               | ※ 1 14,204                               |

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 19社

主要な連結子会社の名称

(株)ネツレン・ヒートトリート、(株)ネツレン小松、(株)ネツレン・ヒラカタ、(株)ドーケン、ネツレン・ユー・エス・エーInc.、ネツレン アメ리카 コーポレーション、上海中煉線材有限公司、塩城高周波熱錬有限公司、広州豊東熱錬有限公司、高周波熱錬(中国)軸承有限公司、ネツレン・チェコ s.r.o.、PT.ネツレン・インドネシア、ネツレン・メキシコ、S.A. de C.V.、韓国熱錬(株)

(連結範囲の変更)

当連結会計年度において、(株)ドーケン及びMD I (株)を子会社化したことに伴い、連結の範囲に含めております。なお、MD I (株)については、当連結会計年度においては貸借対照表のみを連結しております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

会社名

(株)ネツレン・名南

(連結の範囲から除いた理由)

(株)ネツレン・名南は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社数 1社

会社名

(株)ネツレン・名南

(2) 持分法を適用した関連会社数 4社

会社名

高麗熱錬(株)、US Chita CO.,LTD.、NTK精密アクスル(株)、天津豊東熱処理有限公司

(3) 持分法を適用しない関連会社の名称等

会社名

(株)ANDO Imagineering Group

(持分法を適用しない理由)

(株)ANDO Imagineering Groupは、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

(4) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法を適用している会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社19社の決算日はすべて12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

#### 4 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

- ① 有価証券
  - 満期保有目的の債券
  - 償却原価法(定額法)
- ② 其他有価証券
  - 市場価格のない株式等以外のもの
  - 時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)
- ③ 市場価格のない株式等
  - 移動平均法による原価法
- ④ 棚卸資産
  - 主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)
- ⑤ デリバティブ
  - 時価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

- ① 有形固定資産(リース資産を除く)
  - 当社及び国内連結子会社は、主として定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法)を採用し、在外連結子会社は主として定額法を採用しております。
  - なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

|           |       |
|-----------|-------|
| 建物及び構築物   | 5～50年 |
| 機械装置及び運搬具 | 4～12年 |
- ② 無形固定資産(リース資産を除く)
  - 定額法を採用しております。
- ③ リース資産
  - 所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
  - リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

- ① 貸倒引当金
  - 売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。
- ② 賞与引当金
  - 主に従業員の賞与の支給に充てるため、期末在籍従業員に対し、協定に基づいて計算した賞与支給見込額を計上しております。
- ③ 役員賞与引当金
  - 役員及び執行役員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- ④ 役員株式給付引当金
  - 内規に基づく役員及び執行役員への当社株式の交付に充てるため、給付見込額のうち、当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

##### (4) 退職給付に係る会計処理の方法

- ① 退職給付見込額の期間帰属方法
  - 退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。
- ② 数理計算上の差異の費用処理方法
  - 数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。
- ③ 未認識数理計算上の差異の会計処理方法
  - 未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。



## (5) 重要な収益及び費用の計上基準

製品の販売に係る収益は、主に製造等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製品を引き渡す一時点において、顧客が当該製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。

ただし、製品の国内の販売については、出荷時から製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時点で収益を認識しております。

また、顧客との契約の中で据付の義務を負う製品については、製品の据付が完了した時点で収益を認識しております。

有償支給取引については、有償支給元への売り戻し時に、加工代相当額のみを純額で収益として認識しております。

取引の対価は、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

## (6) のれんの償却方法及び償却期間

10年間の定額法により償却しております。

## (7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない、取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

## 1 固定資産の減損

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

|                                                              | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 減損の兆候又は減損損失の認識を慎重に検討した国内外の一部の資産グループの連結貸借対照表上の有形固定資産(減損損失計上後) | 3,755   | 6,449   |
| 減損の兆候又は減損損失の認識を慎重に検討した国内外の一部の資産グループの連結貸借対照表上の無形固定資産          | —       | 112     |
| 減損損失                                                         | 712     | 257     |

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、原則として、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローを見積り、見積られた割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

減損の兆候の把握にあたっては、国内外の一部の資産グループについて慎重に事業計画等を検討し、減損の兆候が認められた場合には、減損損失の認識の判定を実施いたしました。

割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っているかどうかの判定については、以下の仮定に基づいております。

①各資産グループの事業計画については、経営陣により承認された予算及び中期経営計画を基礎として算定しました。

②変動費については、実績及び予算等に基づき合理的に算定した変動費率を売上高に乗じて算出し、固定費については、実績及び年々の昇給率等を見込んで算出しました。

③割引前将来キャッシュ・フローの見積期間は、各資産グループの主要な資産の経済的残存使用年数としました。

この結果、各資産グループの割引前将来キャッシュ・フローの総額は、帳簿価額を上回っておりますが、高周波熱錬(中国)軸承有限公司(連結子会社)において、中国政府からの要請による工場移転を進めており、このたび、その移転時期が確定したため工場閉鎖に伴い不要となる資産の帳簿価額を減額、減損損失を計上いたしました。

なお、エネルギー・原材料価格の高止まりや不安定な為替変動、米国による関税政策や中国経済の減速、さらに、中東情勢など地政学リスクの高まりなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。これらの懸念材料が解消するには時間を要することが見込まれることから、しばらくは予断を許さない状況が継続し、当社グループの業績にも影響を与えると想定しております。

このような想定のもと、固定資産の減損の判定について会計上の見積りを行っておりますが、これらの懸念材料が想定以上に変動した場合や長期化した場合、固定資産の減損損失が発生する可能性があります。

## 2 のれんの評価

### (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

|      | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|------|---------|---------|
| のれん  | —       | 1,626   |
| 減損損失 | —       | —       |

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

のれんは、株式会社ドーケン及びMD I 株式会社の株式を取得した際に計上したものであります。のれんについては、減損の兆候の有無を検討し、兆候を識別した場合、のれんの残存償却期間に対応する期間における割引前将来キャッシュ・フローを事業計画に基づいて算定し、帳簿価額と比較して減損損失の認識の要否を判定しております。必要と判断した場合には、当該のれんについて回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として認識することとしております。

割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っているかどうかの判定については、以下の仮定に基づいております。

①各資産グループの事業計画については、経営陣により承認された予算及び中期経営計画を基礎として算定しました。

②変動費については、実績及び予算等に基づき合理的に算定した変動費率を売上高に乗じて算出し、固定費については、実績及び年々の昇給率等を見込んで算出しました。

③割引前将来キャッシュ・フローの見積期間は、のれんの残存償却期間としました。

当連結会計年度においては、取得原価のうち、のれんに配分された金額が相対的に多額であるため、減損の兆候が存在すると判断しましたが、割引前将来キャッシュ・フローがのれんを含む資産グループに係る固定資産の帳簿価額を上回っているため減損損失の認識は不要と判断しております。

なお、エネルギー・原材料価格の高止まりや不安定な為替変動、米国による関税政策や中国経済の減速、さらに、中東情勢など地政学リスクの高まりなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。これらの懸念材料が解消するには時間を要することが見込まれることから、しばらくは予断を許さない状況が継続し、当社グループの業績にも影響を与えると想定しております。

このような想定のもと、のれんの減損の判定について会計上の見積りを行っておりますが、これらの懸念材料が想定以上に変動した場合や長期化した場合、のれんの減損損失が発生する可能性があります。

#### (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日）
  - ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日）
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計摘要指針、実務対応報告及び移管指針の改正

### (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティングリースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債にかかる利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

### (2) 適用開始日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

### (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

## (表示方法の変更)

## (連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「前受金の増減額（△は減少）」は、当連結会計年度にて金額的重要性が増したため独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた220百万円は、「前受金の増減額（△は減少）」△26百万円、「その他」247百万円として組み替えております。

## (連結貸借対照表関係)

※1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額、並びに流動負債その他のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 3. (1) 契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

※2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 投資有価証券(株式) | 5,938百万円                | 6,256百万円                |

※3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

|         | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 建物及び構築物 | 一百万円                    | 63百万円                   |
| 土地      | —                       | 38                      |
| 計       | —                       | 101                     |

|                    | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| 長期借入金(1年以内返済予定を含む) | 一百万円                    | 32百万円                   |
| 計                  | —                       | 32                      |

## 4 保証債務

連結会社以外の会社の金融機関等からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております

|             | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| D I S T株式会社 | 一百万円                    | 279百万円                  |

※5 圧縮記帳

前連結会計年度(2025年3月31日)

- (1) 当社いわき工場の土地取得価額について、工場立地奨励金100百万円を控除しております。
- (2) 当社いわき工場の機械及び装置取得価額について、企業立地促進事業費補助金12百万円を控除しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

- (1) 当社いわき工場の土地取得価額について、工場立地奨励金100百万円を控除しております。
- (2) 当社いわき工場の機械及び装置取得価額について、企業立地促進事業費補助金12百万円を控除しております。

## (連結損益及び包括利益計算書関係)

## ※ 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## ※ 2 連結会計年度末の期末棚卸高は、収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

| 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| △18百万円                                   | △36百万円                                   |

## ※ 3 販売費及び一般管理費のうち、主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 運搬費      | 1,705百万円                                 | 1,617百万円                                 |
| 給料       | 1,941                                    | 2,058                                    |
| 賞与引当金繰入額 | 232                                      | 271                                      |
| 福利厚生費    | 712                                      | 792                                      |
| 退職給付費用   | 61                                       | 42                                       |
| 研究開発費    | 786                                      | 756                                      |
| 貸倒引当金繰入額 | 56                                       | △72                                      |

## ※ 4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 機械装置及び運搬具  | 11百万円                                    | 4百万円                                     |
| 有形固定資産 その他 | 0                                        | 0                                        |
| 計          | 11                                       | 4                                        |

## ※ 5 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

|           | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 機械装置及び運搬具 | 3百万円                                     | 0百万円                                     |
| 計         | 3                                        | 0                                        |

## ※ 6 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 建物及び構築物    | 0百万円                                     | 45百万円                                    |
| 機械装置及び運搬具  | 45                                       | 29                                       |
| 建設仮勘定      | 1                                        | 4                                        |
| 有形固定資産 その他 | 0                                        | 0                                        |
| 計          | 46                                       | 79                                       |

## ※ 7 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

| 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 786百万円                                   | 756百万円                                   |

## ※ 8 減損損失

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

前連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

| 場所               | 用途    | 種類                             | 減損損失   |
|------------------|-------|--------------------------------|--------|
| 当社可見工場（岐阜県可見市）   | 熱処理設備 | 建物及び構築物、機械装置及び運搬具、土地、建設仮勘定、その他 | 479百万円 |
| 当社可見NH工場（岐阜県可見市） | 同上    | 建物及び構築物、機械装置及び運搬具、その他          | 233百万円 |

当社グループは、資産を管理会計上の区分を基準に、主として工場単位（事業の相互補完性が認められる場合は、複数工場をひとつのグルーピングとする。）でのグルーピングを行っております。また、連結子会社は主として会社単位でのグルーピングを行っております。

当社可見工場においては、主力製品である自動車部品の一部量産車種の搭載が終了したこと、また、二輪車部品の海外顧客倒産による生産停止の影響を受けたことにより、生産量が大幅に減少いたしました。この状況について、今後の事業計画を保守的に見直した結果、固定資産に収益性の低下が認められたため、減損損失を計上いたしました。

当社可見NH工場においては、特定顧客向けの自動車部品の受託加工事業を行っておりますが、同顧客からの受注量が減少し、収益性が悪化しております。この状況について、今後の事業計画を保守的に見直した結果、固定資産に収益性の低下が認められたため、減損損失を計上いたしました。

上記の資産グループ全てについて、その固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（712百万円）として特別損失に計上しております。減損損失の資産別内訳は、建物及び構築物158百万円、機械装置及び運搬具473百万円、土地52百万円、建設仮勘定18百万円、その他9百万円であります。なお、両工場とも固定資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、建物及び土地については不動産鑑定評価額に基づき評価し、その他の資産については零として評価しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

| 場所                            | 用途 | 種類      | 減損損失   |
|-------------------------------|----|---------|--------|
| 高周波熱錬（中国）軸承有限公司<br>（中国山東省済寧市） | 工場 | 建物及び構築物 | 257百万円 |

当社グループは、資産を管理会計上の区分を基準に、主として工場単位（事業の相互補完性が認められる場合は、複数工場をひとつのグルーピングとする。）でのグルーピングを行っております。また、連結子会社は主として会社単位でのグルーピングを行っております。

高周波熱錬（中国）軸承有限公司（連結子会社）において、中国政府からの要請による工場移転を進めており、このたび、その移転時期が確定したため工場閉鎖に伴い不要となる資産の帳簿価額を減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。減損損失の資産別内訳は、建物及び構築物257百万円であります。

※ 9 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| その他有価証券評価差額金：     |                                          |                                          |
| 当期発生額             | 2,137百万円                                 | △74百万円                                   |
| 組替調整額             | △1,217                                   | △3                                       |
| 法人税等及び税効果調整前      | 919                                      | △78                                      |
| 法人税等及び税効果額        | △802                                     | 510                                      |
| その他有価証券評価差額金      | 117                                      | 432                                      |
| 為替換算調整勘定：         |                                          |                                          |
| 当期発生額             | 1,718                                    | 705                                      |
| 組替調整額             | —                                        | —                                        |
| 法人税等及び税効果調整前      | 1,718                                    | 705                                      |
| 法人税等及び税効果額        | —                                        | —                                        |
| 為替換算調整勘定          | 1,718                                    | 705                                      |
| 退職給付に係る調整額：       |                                          |                                          |
| 当期発生額             | 164                                      | 404                                      |
| 組替調整額             | △54                                      | △66                                      |
| 法人税等及び税効果調整前      | 109                                      | 338                                      |
| 法人税等及び税効果額        | △39                                      | △106                                     |
| 退職給付に係る調整額        | 70                                       | 231                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額： |                                          |                                          |
| 当期発生額             | 10                                       | 80                                       |
| 組替調整額             | —                                        | —                                        |
| 持分法適用会社に対する持分相当額  | 10                                       | 80                                       |
| その他の包括利益合計        | 1,916                                    | 1,450                                    |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|            | 当連結会計年度期首<br>株式数(千株) | 当連結会計年度増加<br>株式数(千株) | 当連結会計年度減少<br>株式数(千株) | 当連結会計年度末<br>株式数(千株) |
|------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式      |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式 (注) 1 | 37,138               | —                    | 2,643                | 34,495              |
| 合計         | 37,138               | —                    | 2,643                | 34,495              |
| 自己株式       |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式 (注) 2 | 934                  | 1,948                | 2,681                | 202                 |
| 合計         | 934                  | 1,948                | 2,681                | 202                 |

(注) 1 発行済株式の減少2,643千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却によるものであります。

2 自己株式の増加1,948千株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得1,948千株、単元未満株式の買取り0千株によるものであります。自己株式の減少2,681千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却2,643千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分37千株によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2024年6月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 905             | 25.0            | 2024年3月31日 | 2024年6月27日 |
| 2024年11月8日<br>取締役会   | 普通株式  | 880             | 25.0            | 2024年9月30日 | 2024年12月6日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2025年6月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 891             | 利益剰余金 | 26.0            | 2025年3月31日 | 2025年6月27日 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|            | 当連結会計年度期首<br>株式数(千株) | 当連結会計年度増加<br>株式数(千株) | 当連結会計年度減少<br>株式数(千株) | 当連結会計年度末<br>株式数(千株) |
|------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式      |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式 (注) 1 | 34,495               | —                    | 1,690                | 32,805              |
| 合計         | 34,495               | —                    | 1,690                | 32,805              |
| 自己株式       |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式 (注) 2 | 202                  | 1,719                | 1,720                | 200                 |
| 合計         | 202                  | 1,719                | 1,720                | 200                 |

(注) 1 発行済株式の減少1,690千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却によるものであります。

2 自己株式の増加1,719千株は、取締役会決議に基づく自己株式の取得1,719千株、単元未満株式の買取り0千株によるものであります。自己株式の減少1,720千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の消却1,690千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分30千株によるものであります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2025年6月26日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 891             | 26.0            | 2025年3月31日 | 2025年6月27日 |
| 2025年11月10日<br>取締役会  | 普通株式  | 1,114           | 33.0            | 2025年9月30日 | 2025年12月8日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 2026年6月25日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,238           | 利益剰余金 | 38.0            | 2026年3月31日 | 2026年6月26日 |



(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※ 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は次のとおりであります。

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 現金及び預金           | 19,143百万円                                | 17,153百万円                                |
| 有価証券勘定           | 269                                      | 339                                      |
| 流動資産 その他         | 248                                      | 153                                      |
| 預入期間が3ヶ月を超える定期預金 | △2,081                                   | △3,441                                   |
| 現金及び現金同等物        | 17,580                                   | 14,204                                   |

※ 2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

## (1) 株式会社ドーケン

株式の取得により新たに株式会社ドーケンを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による支出（純額）との関係は次のとおりであります。

|             |          |
|-------------|----------|
| 流動資産        | 1,307百万円 |
| 固定資産        | 824 "    |
| のれん         | 1,306 "  |
| 流動負債        | △1,253 " |
| 固定負債        | △332 "   |
| 非支配株主持分     | △76 "    |
| 株式の取得価額     | 1,775百万円 |
| 現金及び現金同等物   | △182 "   |
| 差引：取得のための支出 | 1,592百万円 |

## (2) MD I 株式会社

株式の取得により新たにMD I 株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに株式の取得価額と取得による支出（純額）との関係は次のとおりであります。

|             |        |
|-------------|--------|
| 流動資産        | 603百万円 |
| 固定資産        | 313 "  |
| のれん         | 407 "  |
| 流動負債        | △88 "  |
| 固定負債        | △197 " |
| 非支配株主持分     | △126 " |
| 株式の取得価額     | 912百万円 |
| 現金及び現金同等物   | △376 " |
| 差引：取得のための支出 | 535百万円 |

(リース取引関係)

## 1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

## ① リース資産の内容

有形固定資産

主として、工場建物（「建物及び構築物」）、工場で使用する生産設備及びフォークリフト（「機械装置及び運搬具」）、事務部門で使用するIT機器（「その他」）であります。

無形固定資産

主として、事業運営に係る各種システムのソフトウェアであります。

## ② リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 2. オペレーティング・リース取引

該当事項はありません。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして設備投資に必要な資金は自己資金及び金融機関からの借入でまかなっております。一時的な余資は安全性及び流動性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金は主に自己資金及び金融機関からの借入でまかなっております。デリバティブ取引は、為替変動リスク及び金利変動リスクを回避するために利用することがありますが、投機的な取引では一切行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、社内規程に従い、主な取引先の信用調査、取引先別の期日管理及び残高管理を行うことによりリスク軽減を図っております。

有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式及び一時的な余資運用の債券等であり、定期的に時価を把握しております。また、主に関係会社等に対して貸付を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。

短期借入金は、主に営業取引に係る運転資金の確保を目的とした資金調達であり、長期借入金は、主に設備投資を目的とした資金調達であります。

デリバティブ取引は、主に外貨建ての営業債権及び貸付金に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約や通貨スワップ等、また、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引を利用することがあります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

① 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループでは、社内規程に従い、営業債権及び貸付金について、営業部、事業開発本部及び管理本部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

満期保有目的の債券は、社内規程に従い、格付の高い債券のみを対象としているため、信用リスクは僅少であります。

デリバティブ取引利用に際しては、カウンターパーティリスクを軽減するため信用力の高い金融機関とのみ取引を行います。

② 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社グループは、輸出取引をはじめとする為替変動リスクに備えるため外貨建の売掛金や貸付金について為替予約取引や通貨スワップ取引を利用することがあります。これは主として外貨建の売上債権や貸付債権をヘッジするためのものであり、外貨建売掛金及び貸付金の範囲内で行うこととしております。また、変動金利支払利息の固定化を目的とする金利スワップ取引を利用することがあります。当該デリバティブ取引に係るリスク管理は、社内規程に基づき管理本部経理部がこれを行っており、取引の基本方針は取締役会に付議の上決定しております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握しております。

③ 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループでは、各部署からの報告に基づき担当部署が定期的に資金繰計画を作成・更新するとともに、流動性を一定水準に維持するなどにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

|                            | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|----------------------------|---------------------|---------|---------|
| 有価証券及び投資有価証券               |                     |         |         |
| 満期保有目的の債券                  | 369                 | 367     | △2      |
| その他有価証券(注)2                | 3,498               | 3,498   | —       |
| 資産計                        | 3,868               | 3,865   | △2      |
| 長期借入金<br>(1年以内返済予定を含む)(注)3 | 6,063               | 5,881   | △182    |
| 負債計                        | 6,063               | 5,881   | △182    |

(注)1 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

| 区分    | 前連結会計年度(百万円) |
|-------|--------------|
| 非上場株式 | 319          |

3 「長期借入金」には、1年以内返済予定の長期借入金の金額を含んでおります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

|                            | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|----------------------------|---------------------|---------|---------|
| 有価証券及び投資有価証券               |                     |         |         |
| 満期保有目的の債券                  | 439                 | 437     | △1      |
| その他有価証券(注)2                | 4,252               | 4,252   | —       |
| 資産計                        | 4,692               | 4,690   | △1      |
| 長期借入金<br>(1年以内返済予定を含む)(注)3 | 10,146              | 10,011  | △135    |
| 負債計                        | 10,146              | 10,011  | △135    |

(注)1 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2 市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

| 区分    | 当連結会計年度(百万円) |
|-------|--------------|
| 非上場株式 | 340          |

3 「長期借入金」には、1年以内返済予定の長期借入金の金額を含んでおります。

※ 1. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

|                           | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|---------------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金                    | 19,143        | —                    | —                     | —             |
| 受取手形、売掛金及び契約資産            | 11,640        | —                    | —                     | —             |
| 電子記録債権                    | 3,605         | —                    | —                     | —             |
| 有価証券及び投資有価証券<br>満期保有目的の債券 | 269           | 100                  | —                     | —             |
| 合計                        | 34,659        | 100                  | —                     | —             |

当連結会計年度(2026年3月31日)

|                           | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>10年以内<br>(百万円) | 10年超<br>(百万円) |
|---------------------------|---------------|----------------------|-----------------------|---------------|
| 現金及び預金                    | 17,153        | —                    | —                     | —             |
| 受取手形、売掛金及び契約資産            | 12,762        | —                    | —                     | —             |
| 電子記録債権                    | 4,313         | —                    | —                     | —             |
| 有価証券及び投資有価証券<br>満期保有目的の債券 | 339           | 100                  | —                     | —             |
| 合計                        | 34,569        | 100                  | —                     | —             |

※ 2. 有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

|                        | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|------------------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 長期借入金<br>(1年以内返済予定を含む) | 1,217         | 1,217                | 1,211                | 1,210                | 1,207                | —            |
| 合計                     | 1,217         | 1,217                | 1,211                | 1,210                | 1,207                | —            |

当連結会計年度(2026年3月31日)

|                        | 1年以内<br>(百万円) | 1年超<br>2年以内<br>(百万円) | 2年超<br>3年以内<br>(百万円) | 3年超<br>4年以内<br>(百万円) | 4年超<br>5年以内<br>(百万円) | 5年超<br>(百万円) |
|------------------------|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 長期借入金<br>(1年以内返済予定を含む) | 2,327         | 2,276                | 2,248                | 2,237                | 1,023                | 33           |
| 合計                     | 2,327         | 2,276                | 2,248                | 2,237                | 1,023                | 33           |

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

| 区分                         | 時価（百万円） |      |      |       |
|----------------------------|---------|------|------|-------|
|                            | レベル1    | レベル2 | レベル3 | 合計    |
| 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券 株式 | 3,498   | —    | —    | 3,498 |
| 資産計                        | 3,498   | —    | —    | 3,498 |

当連結会計年度（2026年3月31日）

| 区分                         | 時価（百万円） |      |      |       |
|----------------------------|---------|------|------|-------|
|                            | レベル1    | レベル2 | レベル3 | 合計    |
| 有価証券及び投資有価証券<br>その他有価証券 株式 | 4,252   | —    | —    | 4,252 |
| 資産計                        | 4,252   | —    | —    | 4,252 |

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

| 区分                           | 時価（百万円） |       |      |       |
|------------------------------|---------|-------|------|-------|
|                              | レベル1    | レベル2  | レベル3 | 合計    |
| 有価証券及び投資有価証券<br>満期保有目的の債券 社債 | —       | 367   | —    | 367   |
| 資産計                          | —       | 367   | —    | 367   |
| 長期借入金<br>（1年以内返済予定を含む）       | —       | 5,881 | —    | 5,881 |
| 負債計                          | —       | 5,881 | —    | 5,881 |

当連結会計年度（2026年3月31日）

| 区分                           | 時価（百万円） |        |      |        |
|------------------------------|---------|--------|------|--------|
|                              | レベル1    | レベル2   | レベル3 | 合計     |
| 有価証券及び投資有価証券<br>満期保有目的の債券 社債 | —       | 437    | —    | 437    |
| 資産計                          | —       | 437    | —    | 437    |
| 長期借入金<br>（1年以内返済予定を含む）       | —       | 10,011 | —    | 10,011 |
| 負債計                          | —       | 10,011 | —    | 10,011 |

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。社債は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金（1年以内返済予定を含む）

長期借入金の時価は、主に一定の期間ごとに区分した当該借入金の元利金の合計額を同様の借入において想定される利率で割り引いた現在価値で算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

通貨金利スワップの時価は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

前連結会計年度

## 1. 満期保有目的の債券(2025年3月31日)

| 区分                   | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|----------------------|---------------------|---------|---------|
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの  |                     |         |         |
| ① 国債・地方債等            | —                   | —       | —       |
| ② 社債                 | —                   | —       | —       |
| ③ その他                | —                   | —       | —       |
| 小計                   | —                   | —       | —       |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの |                     |         |         |
| ① 国債・地方債等            | —                   | —       | —       |
| ② 社債                 | 369                 | 367     | △2      |
| ③ その他                | —                   | —       | —       |
| 小計                   | 369                 | 367     | △2      |
| 合計                   | 369                 | 367     | △2      |

## 2. その他有価証券(2025年3月31日)

| 区分                     | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|------------------------|---------------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  |                     |           |         |
| ① 株式                   | 3,489               | 1,087     | 2,401   |
| ② 債券(社債)               | —                   | —         | —       |
| ③ その他                  | —                   | —         | —       |
| 小計                     | 3,489               | 1,087     | 2,401   |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの |                     |           |         |
| ① 株式                   | 8                   | 10        | △1      |
| ② 債券(社債)               | —                   | —         | —       |
| ③ その他                  | —                   | —         | —       |
| 小計                     | 8                   | 10        | △1      |
| 合計                     | 3,498               | 1,098     | 2,400   |

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額319百万円)は、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

## 3. 売却したその他有価証券(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

| 区分     | 売却額(百万円) | 売却益の合計額(百万円) | 売却損の合計額(百万円) |
|--------|----------|--------------|--------------|
| 株式     | 1,656    | 1,217        | 0            |
| 債権(社債) | —        | —            | —            |
| その他    | —        | —            | —            |
| 合計     | 1,656    | 1,217        | 0            |

## 4. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、当社グループにおける株式の減損処理の方針は、次のとおりであります。

下落率が50%以上の場合は、すべての株式を減損処理の対象とし、時価と簿価の差額について評価損を計上することとしております。

下落率が30%以上50%未満の場合は、個別に回復可能性を検証したうえで回復可能性があるものを除く株式について減損処理の対象とし、時価と簿価の差額について評価損を計上することとしております。

具体的には、次の①から③のうち、いずれかに該当する場合を減損処理の対象としております。

- ① 時価が過去2年間にわたり著しく下落した状態にある。
- ② 債務超過の状態である。
- ③ 2期連続で経常損失を計上しており、翌期もそのように予想される。

当連結会計年度

## 1. 満期保有目的の債券(2026年3月31日)

| 区分                   | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 時価(百万円) | 差額(百万円) |
|----------------------|---------------------|---------|---------|
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの  |                     |         |         |
| ① 国債・地方債等            | —                   | —       | —       |
| ② 社債                 | —                   | —       | —       |
| ③ その他                | —                   | —       | —       |
| 小計                   | —                   | —       | —       |
| 時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの |                     |         |         |
| ① 国債・地方債等            | —                   | —       | —       |
| ② 社債                 | 439                 | 437     | △1      |
| ③ その他                | —                   | —       | —       |
| 小計                   | 439                 | 437     | △1      |
| 合計                   | 439                 | 437     | △1      |

## 2. その他有価証券(2026年3月31日)

| 区分                     | 連結貸借対照表計上額<br>(百万円) | 取得原価(百万円) | 差額(百万円) |
|------------------------|---------------------|-----------|---------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの  |                     |           |         |
| ① 株式                   | 4,252               | 1,239     | 3,013   |
| ② 債券(社債)               | —                   | —         | —       |
| ③ その他                  | —                   | —         | —       |
| 小計                     | 4,252               | 1,239     | 3,013   |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの |                     |           |         |
| ① 株式                   | —                   | —         | —       |
| ② 債券(社債)               | —                   | —         | —       |
| ③ その他                  | —                   | —         | —       |
| 小計                     | —                   | —         | —       |
| 合計                     | 4,252               | 1,239     | 3,013   |

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額340百万円)は、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

| 区分     | 売却額(百万円) | 売却益の合計額(百万円) | 売却損の合計額(百万円) |
|--------|----------|--------------|--------------|
| 株式     | —        | —            | —            |
| 債権(社債) | —        | —            | —            |
| その他    | 35       | 3            | —            |
| 合計     | 35       | 3            | —            |

4. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、当社グループにおける株式の減損処理の方針は、次のとおりであります。

下落率が50%以上の場合は、すべての株式を減損処理の対象とし、時価と簿価の差額について評価損を計上することとしております。

下落率が30%以上50%未満の場合は、個別に回復可能性を検証したうえで回復可能性があるものを除く株式について減損処理の対象とし、時価と簿価の差額について評価損を計上することとしております。

具体的には、次の①から③のうち、いずれかに該当する場合を減損処理の対象としております。

- ① 時価が過去2年間にわたり著しく下落した状態にある。
- ② 債務超過の状態である。
- ③ 2期連続で経常損失を計上しており、翌期もそのように予想される。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(2025年3月31日)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません。



## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度(確定給付企業年金制度及び退職一時金制度)と確定拠出制度を併用しております。なお、当社は退職一時金制度に退職給付信託を設定しております。

確定給付企業年金制度(すべて積立型制度であります。)では、給与と勤務期間に基づいた一時金または年金を支給しております。

退職一時金制度(非積立型制度であります。退職給付信託を設定した結果、積立型制度となっているものがあります。)では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

また、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 退職給付債務の期首残高  | 2,735百万円                                 | 2,530百万円                                 |
| 勤務費用         | 153                                      | 125                                      |
| 利息費用         | 25                                       | 46                                       |
| 数理計算上の差異の発生額 | △245                                     | △210                                     |
| 退職給付の支払額     | △138                                     | △96                                      |
| 退職給付債務の期末残高  | 2,530                                    | 2,395                                    |

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 年金資産の期首残高    | 2,772百万円                                 | 2,774百万円                                 |
| 期待運用収益       | 47                                       | 48                                       |
| 数理計算上の差異の発生額 | △80                                      | 194                                      |
| 事業主からの拠出額    | 173                                      | 113                                      |
| 退職給付の支払額     | △138                                     | △96                                      |
| 年金資産の期末残高    | 2,774                                    | 3,035                                    |

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|----------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 退職給付に係る負債の期首残高       | 72百万円                                    | 79百万円                                    |
| 退職給付費用               | 25                                       | 27                                       |
| 退職給付の支払額             | △17                                      | △26                                      |
| 制度への拠出額              | —                                        | —                                        |
| 新規連結に伴う退職給付に係る資産の増加額 | —                                        | 37                                       |
| その他                  | △1                                       | △0                                       |
| 退職給付に係る負債と資産の純額      | 79                                       | 117                                      |

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

|                           | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 積立型制度の退職給付債務              | 2,680百万円                | 2,541百万円                |
| 年金資産                      | △2,924                  | △3,191                  |
|                           | △244                    | △650                    |
| 非積立型制度の退職給付債務             | 80                      | 129                     |
| 連結貸借対照表に計上された<br>負債と資産の純額 | △164                    | △521                    |
| 退職給付に係る負債                 | 80                      | 129                     |
| 退職給付に係る資産                 | △244                    | △650                    |
| 連結貸借対照表に計上された<br>負債と資産の純額 | △164                    | △521                    |

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

|                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 勤務費用            | 153百万円                                   | 125百万円                                   |
| 利息費用            | 25                                       | 46                                       |
| 期待運用収益          | △47                                      | △48                                      |
| 数理計算上の差異の費用処理額  | △54                                      | △66                                      |
| 簡便法で計算した退職給付費用  | 25                                       | 27                                       |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 100                                      | 84                                       |

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

|          | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 数理計算上の差異 | △109百万円                                  | △338百万円                                  |
| 合計       | △109                                     | △338                                     |

## (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

|             | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 未認識数理計算上の差異 | △601百万円                                  | △939百万円                                  |
| 合計          | △601                                     | △939                                     |

## (8) 年金資産に関する事項

## ① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

|            | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 国内債券       | 15.6%                   | 18.1%                   |
| 国内株式       | 21.5                    | 19.9                    |
| 外国債券       | 6.2                     | 7.0                     |
| 外国株式       | 13.9                    | 15.0                    |
| 保険資産(一般勘定) | 36.0                    | 33.5                    |
| その他        | 6.8                     | 6.5                     |
| 合計         | 100.0                   | 100.0                   |

## ② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

|           | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 割引率       | 2.0%                                     | 2.0%                                     |
| 長期期待運用収益率 | 1.9                                      | 1.9                                      |
| 予想昇給率     | 2.5                                      | 2.4                                      |

## 3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 101百万円、当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)108百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                       | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|-----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産                |                         |                         |
| 棚卸資産                  | 75百万円                   | 65百万円                   |
| 有形固定資産                | 3                       | 0                       |
| 連結会社間内部利益消去           | 109                     | 119                     |
| 無形固定資産                | 23                      | 18                      |
| 投資有価証券                | 29                      | 89                      |
| 貸倒引当金                 | 138                     | 128                     |
| 未払事業税                 | 33                      | 30                      |
| 賞与引当金                 | 229                     | 297                     |
| 株式報酬費用                | 34                      | 45                      |
| 退職給付に係る負債             | 104                     | △5                      |
| 役員退職金未払金              | 2                       | 52                      |
| 環境対策費                 | 5                       | 7                       |
| 減損損失                  | 1,285                   | 1,061                   |
| 税務上の繰越欠損金(注)          | 686                     | 757                     |
| その他                   | 103                     | 87                      |
| 繰延税金資産小計              | 2,865                   | 2,755                   |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) | △641                    | △720                    |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | △794                    | △767                    |
| 評価性引当額小計              | △1,435                  | △1,487                  |
| 繰延税金資産合計              | 1,430                   | 1,267                   |
| 繰延税金負債                |                         |                         |
| 連結子会社等の留保利益           | △604                    | △600                    |
| 特定資産買い換え              | △329                    | △325                    |
| 特別償却準備金               | △17                     | △18                     |
| 海外子会社の減価償却費           | △235                    | △173                    |
| その他有価証券評価差額金          | △790                    | △991                    |
| 退職給付信託設定益             | △72                     | △72                     |
| その他                   | △63                     | △65                     |
| 繰延税金負債合計              | △2,113                  | △2,246                  |
| 繰延税金資産(負債)の純額         | △682                    | △979                    |

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

|                  | 1年以内 | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超  | 合計     |
|------------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|------|--------|
| 税務上の繰越欠損金<br>(a) | 52   | 13          | 72          | 53          | 26          | 468  | 686百万円 |
| 評価性引当額           | △52  | △13         | △72         | △53         | △26         | △423 | △641   |
| 繰延税金資産           | —    | —           | —           | —           | —           | 45   | 45     |

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 当連結会計年度(2026年3月31日)

|                  | 1年以内 | 1年超<br>2年以内 | 2年超<br>3年以内 | 3年超<br>4年以内 | 4年超<br>5年以内 | 5年超  | 合計     |
|------------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|------|--------|
| 税務上の繰越欠損金<br>(b) | 6    | 81          | 62          | 72          | 65          | 468  | 757百万円 |
| 評価性引当額           | △6   | △81         | △62         | △72         | △65         | △431 | △720   |
| 繰延税金資産           | —    | —           | —           | —           | —           | 37   | 37     |

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率<br>(調整)       | 30.6%                   | 30.6%                   |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 0.4                     | 0.7                     |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △6.3                    | △6.9                    |
| 持分法による投資損益           | △1.7                    | △2.8                    |
| 連結子会社からの配当金等         | 7.7                     | 8.2                     |
| 評価性引当額の増減額           | 1.3                     | 2.2                     |
| 住民税均等割               | 1.4                     | 1.8                     |
| 海外子会社等の留保利益          | 1.2                     | △0.1                    |
| のれんの償却               | —                       | 1.1                     |
| 税率変更による期末繰延税金資産の修正   | △1.7                    | 1.4                     |
| 海外子会社の税率差異           | △5.1                    | △6.3                    |
| 税額控除                 | △6.9                    | △6.8                    |
| その他                  | 0.4                     | 1.4                     |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 21.3                    | 24.5                    |

### (企業結合等関係)

#### 1 取得による企業結合(株式会社ドーケン)

当社は、2025年4月4日開催の取締役会において、株式会社ドーケン(所在地：福岡県飯塚市)の株式取得による子会社化について決議し、2025年4月10日付で株式を取得し同社を子会社化いたしました。

#### (1) 企業結合の概要

##### ① 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：株式会社ドーケン

事業の内容：プレキャスト・コンクリート製品の製造販売等

##### ② 企業結合を行った主な理由

株式会社ドーケンは、高品質なプレキャスト・コンクリート製品を中心とした製造販売を行っており、当社は、施工現場での工期短縮や品質管理などの観点からも、プレキャスト・コンクリート製品の需要が伸びると判断しております。

このたびの連結子会社化により、それぞれの強みを活かした相互補完的な協業によって、シナジー効果が期待できることから、株式の取得を決定いたしました。

##### ③ 企業結合日

2025年4月10日

##### ④ 企業結合の法的形式

株式取得

##### ⑤ 結合後企業の名称

変更はありません。

##### ⑥ 取得した議決権比率

2025年4月10日：58.3% (議決権付株式総数60,000株のうち35,000株)

2025年7月15日：25.0% (議決権付株式総数60,000株のうち15,000株)

追加取得後の議決権比率：83.3%

##### ⑦ 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものであります。

(2) 連結損益及び包括利益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間

2025年5月1日から2025年12月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

|       |    |          |
|-------|----|----------|
| 取得の対価 | 現金 | 1,908百万円 |
| 取得原価  |    | 1,908百万円 |

上記取得の対価には取得関連費用が含まれております。

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザーに対する報酬・手数料等 133百万円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

① 発生したのれん

1,306百万円

② 発生原因

主として、株式会社ドークンが展開する高品質なプレキャスト・コンクリート製品を中心とした製造販売事業によって期待される超過収益力であります。

③ 償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその内訳

|      |          |
|------|----------|
| 流動資産 | 1,307百万円 |
| 固定資産 | 819 //   |
| 資産合計 | 2,126 // |
| 流動負債 | 1,253 // |
| 固定負債 | 332 //   |
| 負債合計 | 1,586 // |

(7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益及び包括利益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当該金額の概算額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。なお、影響の概算額については監査証明を受けておりません。

2 取得による企業結合 (MD I 株式会社)

当社は、2025年11月10日開催の取締役会において、MD I 株式会社（所在地：神奈川県川崎市）の株式取得による子会社化について決議し、2025年11月28日付で株式を取得し同社を子会社化いたしました。

(1) 企業結合の概要

① 被取得企業の名称及びその事業の内容

被取得企業の名称：MD I 株式会社

事業の内容：各種熱交換器の設計・販売、ヒートポンプ/チラーの設計・製造・販売、スケール洗浄液/アルカリ洗浄液の製造・販売、マルチサイクロンのプレート式熱交換器のメンテナンスサービス、省エネコンサルティング等

② 企業結合を行った主な理由

MD I 株式会社は、熱マネジメント企業として企業の工場などのCO2削減・省エネ、暑熱対策、環境改善などを目的とする排熱回収コンサルティング、省エネシステムの設計・製造・販売及びメンテナンスサービスを行っており、SDGsや二酸化炭素削減に取り組む自動車、食品、ゼネコンなどの幅広い業界から堅調に受注実績を積み上げております。昨今では、企業の熱中症対策が更に強く求められるなど、今後も需要拡大は見込まれると判断しております。

当社の持つ熱処理技術と親和性の高いMD I 株式会社を新たに当社グループに迎えることで、当社グループは、さらなる事業領域の拡張を目指してまいります。また、両社の相互補完的な協業によって、クリーンな技術で省エネに貢献する製品やサービスの開発・提供を通じた持続可能な社会作りを目指してまいります。

以上のとおり、当社グループのさらなる事業領域の拡大や持続可能な社会作りへの貢献が期待できることから、株式の取得を決定いたしました。

- ③ 企業結合日  
2025年11月28日
- ④ 企業結合の法的形式  
株式取得
- ⑤ 結合後企業の名称  
変更はありません。
- ⑥ 取得した議決権比率  
2025年11月28日 80.0%（議決権付株式総数1,000株のうち800株）  
なお、2028年11月に、追加で株式200株を取得する予定であり、追加取得後の議決権比率は100.0%となる見込みであります。
- ⑦ 取得企業を決定するに至った主な根拠  
当社が現金を対価として株式を取得したことによるものであります。

- (2) 連結損益及び包括利益計算書に含まれる被取得企業の業績の期間  
みなし取得日を2025年12月31日とし、当連結会計年度においては貸借対照表のみを連結しております。

- (3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳
- |       |    |        |
|-------|----|--------|
| 取得の対価 | 現金 | 968百万円 |
| 取得原価  |    | 968百万円 |
- 上記取得の対価には取得関連費用が含まれております。

- (4) 主要な取得関連費用の内容及び金額  
アドバイザリーに対する報酬・手数料等 56百万円

- (5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間
- ① 発生したのれん  
407百万円
  - ② 発生原因  
主として、MD I 株式会社が熱マネジメント企業として展開する各種熱交換器等の設計販売事業によって期待される超過収益力であります。
  - ③ 償却方法及び償却期間  
10年間にわたる均等償却

- (6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその内訳
- |      |        |
|------|--------|
| 流動資産 | 603百万円 |
| 固定資産 | 312 // |
| 資産合計 | 915 // |
| 流動負債 | 88 //  |
| 固定負債 | 197 // |
| 負債合計 | 285 // |

- (7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益及び包括利益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法  
当該金額の概算額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。なお、影響の概算額については監査証明を受けておりません。

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループは、賃貸借契約に基づき使用する工場、事務所等について、退去時における原状回復に係わる債務を有しておりますが、ほぼ全ての契約物件において、以前より当該契約を更新し継続使用しており、現在のところ移転も予定されていないことから、当該債務に関連する賃貸資産等の使用期間が明確でなく、資産除去債務を合理的に見積ることができません。

このため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社グループは、賃貸借契約に基づき使用する工場、事務所等について、退去時における原状回復に係わる債務を有しておりますが、ほぼ全ての契約物件において、以前より当該契約を更新し継続使用しており、現在のところ移転も予定されていないことから、当該債務に関連する賃貸資産等の使用期間が明確でなく、資産除去債務を合理的に見積ることができません。

このため、当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。



## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|               | 報告セグメント       |                |        | その他<br>(注) 1 | 合計     |
|---------------|---------------|----------------|--------|--------------|--------|
|               | 製品事業部<br>関連事業 | I H事業部<br>関連事業 | 計      |              |        |
| 土木・建築関連製品     | 11,263        | —              | 11,263 | —            | 11,263 |
| 自動車関連製品       | 20,595        | —              | 20,595 | —            | 20,595 |
| 建設機械関連製品      | 3,209         | —              | 3,209  | —            | 3,209  |
| 熱処理受託加工関連     | —             | 12,987         | 12,987 | —            | 12,987 |
| 誘導加熱装置関連      | —             | 7,850          | 7,850  | —            | 7,850  |
| その他           | 1,500         | 13             | 1,514  | 0            | 1,514  |
| 顧客との契約から生じる収益 | 36,568        | 20,851         | 57,420 | 0            | 57,420 |
| その他の収益(注) 2   | —             | —              | —      | 142          | 142    |
| 外部顧客への売上高     | 36,568        | 20,851         | 57,420 | 143          | 57,563 |

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業等であります。

2 「その他の収益」は、リース取引に関する会計基準に基づく不動産賃貸収入等であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

|               | 報告セグメント       |                |        | その他<br>(注) 1 | 合計     |
|---------------|---------------|----------------|--------|--------------|--------|
|               | 製品事業部<br>関連事業 | I H事業部<br>関連事業 | 計      |              |        |
| 土木・建築関連製品     | 10,286        | —              | 10,286 | 2,275        | 12,562 |
| 自動車関連製品       | 20,646        | —              | 20,646 | —            | 20,646 |
| 建設機械関連製品      | 3,701         | —              | 3,701  | —            | 3,701  |
| 熱処理受託加工関連     | —             | 12,943         | 12,943 | —            | 12,943 |
| 誘導加熱装置関連      | —             | 6,566          | 6,566  | —            | 6,566  |
| その他           | 1,700         | 15             | 1,716  | —            | 1,716  |
| 顧客との契約から生じる収益 | 36,335        | 19,526         | 55,861 | 2,275        | 58,137 |
| その他の収益(注) 2   | —             | —              | —      | 140          | 140    |
| 外部顧客への売上高     | 36,335        | 19,526         | 55,861 | 2,416        | 58,277 |

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業及びその他の事業等であります。

2 「その他の収益」は、リース取引に関する会計基準に基づく不動産賃貸収入等であります。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び負債の残高等

(単位：百万円)

|                     | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|---------------------|---------|---------|
| 顧客との契約から生じた債権（期首残高） |         |         |
| 受取手形                | 1,187   | 975     |
| 売掛金                 | 11,358  | 10,463  |
|                     | 12,545  | 11,438  |
| 顧客との契約から生じた債権（期末残高） |         |         |
| 受取手形                | 975     | 1,212   |
| 売掛金                 | 10,463  | 11,377  |
|                     | 11,438  | 12,589  |
| 契約資産（期首残高）          | 162     | 201     |
| 契約資産（期末残高）          | 201     | 173     |
| 契約負債（期首残高）          | 718     | 693     |
| 契約負債（期末残高）          | 693     | 323     |

(注) 1 前連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は702百万円であります。

当連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は479百万円であります。

2 契約資産は、主に誘導加熱装置関連において、期末日時点で据付完了しているがまだ請求することができない対価に対する権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主に誘導加熱装置関連における顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、予想契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な変動対価の額等はありません。

((セグメント情報等))

【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、「製品事業部」、「IH事業部」という二つの事業部を核とした事業部制を採用しており、各事業部は、経営企画室、管理本部、事業開発本部などの組織と連携し、取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。また、当社の関係会社は、各事業部の管轄のもと事業運営を行っております。

したがって、当社グループは事業部を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、「製品事業部関連事業」、「IH事業部関連事業」を報告セグメントとしております。

「製品事業部関連事業」は、土木・建築に使用されるPC鋼棒、異形PC鋼棒、せん断補強筋、主に自動車・二輪車用サスペンションばね等に使用される高強度ばね鋼線(ITW)、自動車部品及び建設機械部品等の生産をしております。「IH事業部関連事業」は、自動車・工作機械等の重要保安部品の熱処理受託加工を行うほか、各産業分野に向けた誘導加熱装置等の生産をしております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益（のれん償却後）ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント       |                |        | その他<br>(注) | 合計     |
|------------------------|---------------|----------------|--------|------------|--------|
|                        | 製品事業部<br>関連事業 | I H事業部<br>関連事業 | 計      |            |        |
| 売上高                    |               |                |        |            |        |
| 外部顧客への売上高              | 36,568        | 20,851         | 57,420 | 143        | 57,563 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | —             | 44             | 44     | —          | 44     |
| 計                      | 36,568        | 20,896         | 57,465 | 143        | 57,608 |
| セグメント利益                | 180           | 1,377          | 1,557  | 56         | 1,613  |
| セグメント資産                | 32,611        | 26,483         | 59,095 | 1,751      | 60,847 |
| その他の項目                 |               |                |        |            |        |
| 減価償却費                  | 1,200         | 1,100          | 2,301  | 13         | 2,314  |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 1,049         | 1,545          | 2,594  | 71         | 2,666  |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業等であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント       |                |        | その他<br>(注) | 合計     |
|------------------------|---------------|----------------|--------|------------|--------|
|                        | 製品事業部<br>関連事業 | I H事業部<br>関連事業 | 計      |            |        |
| 売上高                    |               |                |        |            |        |
| 外部顧客への売上高              | 36,335        | 19,526         | 55,861 | 2,416      | 58,277 |
| セグメント間の内部<br>売上高又は振替高  | —             | 76             | 76     | 9          | 86     |
| 計                      | 36,335        | 19,602         | 55,937 | 2,426      | 58,363 |
| セグメント利益                | 464           | 1,301          | 1,766  | 122        | 1,888  |
| セグメント資産                | 33,856        | 27,502         | 61,359 | 6,550      | 67,910 |
| その他の項目                 |               |                |        |            |        |
| 減価償却費                  | 1,181         | 1,024          | 2,205  | 40         | 2,246  |
| 有形固定資産及び<br>無形固定資産の増加額 | 877           | 2,656          | 3,533  | 350        | 3,884  |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業及びその他の事業等であります。

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の主な内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

| 売上高          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------------|---------|---------|
| 報告セグメント計     | 57,465  | 55,937  |
| 「その他」の区分の売上高 | 143     | 2,426   |
| セグメント間取引消去   | △44     | △86     |
| 連結財務諸表の売上高   | 57,563  | 58,277  |

(単位:百万円)

| 利益          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------|---------|---------|
| 報告セグメント計    | 1,557   | 1,766   |
| 「その他」の区分の利益 | 56      | 122     |
| セグメント間取引消去  | 3       | 3       |
| 連結財務諸表の営業利益 | 1,617   | 1,892   |

(単位:百万円)

| 資産          | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|-------------|---------|---------|
| 報告セグメント計    | 59,095  | 61,359  |
| 「その他」の区分の資産 | 1,751   | 6,550   |
| 全社資産(注)     | 22,925  | 20,247  |
| セグメント間取引消去  | △12     | △10     |
| 連結財務諸表の資産合計 | 83,760  | 88,146  |

(注) 全社資産は、主に報告セグメントに帰属しない親会社の現金及び預金、長期投資資金(投資有価証券)及び管理部門に係る資産等であります。

(単位:百万円)

| その他の項目             | 報告セグメント計 |         | その他     |         | 調整額     |         | 連結財務諸表計上額 |         |
|--------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|
|                    | 前連結会計年度  | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度   | 当連結会計年度 |
| 減価償却費              | 2,301    | 2,205   | 13      | 40      | 20      | 29      | 2,334     | 2,276   |
| 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 2,594    | 3,533   | 71      | 350     | 50      | 125     | 2,716     | 4,009   |

(注) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない管理部門に係る設備投資額であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

|           | 土木・建築<br>関連製品 | 自動車関連<br>製品 | 建設機械<br>関連製品 | 熱処理受託<br>加工関連 | 誘導加熱<br>装置関連 | その他   | 合計     |
|-----------|---------------|-------------|--------------|---------------|--------------|-------|--------|
| 外部顧客への売上高 | 11,263        | 20,595      | 3,209        | 12,987        | 7,850        | 1,657 | 57,563 |

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本     | 中国     | その他アジア | 米国    | 欧州    | その他 | 合計     |
|--------|--------|--------|-------|-------|-----|--------|
| 35,154 | 11,446 | 1,305  | 6,038 | 3,323 | 295 | 57,563 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本     | 中国    | その他アジア | 米国    | 欧州    | その他 | 合計     |
|--------|-------|--------|-------|-------|-----|--------|
| 17,657 | 3,317 | 920    | 2,666 | 1,329 | 405 | 26,297 |

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

|           | 土木・建築<br>関連製品 | 自動車関連<br>製品 | 建設機械<br>関連製品 | 熱処理受託<br>加工関連 | 誘導加熱<br>装置関連 | その他   | 合計     |
|-----------|---------------|-------------|--------------|---------------|--------------|-------|--------|
| 外部顧客への売上高 | 12,562        | 20,646      | 3,701        | 12,943        | 6,566        | 1,856 | 58,277 |

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本     | 中国     | その他アジア | 米国    | 欧州    | その他 | 合計     |
|--------|--------|--------|-------|-------|-----|--------|
| 35,415 | 11,295 | 1,095  | 6,589 | 3,735 | 147 | 58,277 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

| 日本     | 中国    | その他アジア | 米国    | 欧州    | その他 | 合計     |
|--------|-------|--------|-------|-------|-----|--------|
| 20,421 | 3,321 | 1,122  | 2,639 | 1,381 | 433 | 29,318 |

3. 主要な顧客ごとの情報

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 報告セグメント       |                |     | その他<br>(注) | 合計  |
|------|---------------|----------------|-----|------------|-----|
|      | 製品事業部関連<br>事業 | I H事業部関連<br>事業 | 計   |            |     |
| 減損損失 | 479           | 233            | 712 | —          | 712 |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業等であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 報告セグメント       |                |     | その他<br>(注) | 合計  |
|------|---------------|----------------|-----|------------|-----|
|      | 製品事業部関連<br>事業 | I H事業部関連<br>事業 | 計   |            |     |
| 減損損失 | 257           | —              | 257 | —          | 257 |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業及びその他の事業等であります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

|       | 報告セグメント       |                |   | その他<br>(注) | 合計    |
|-------|---------------|----------------|---|------------|-------|
|       | 製品事業部<br>関連事業 | I H事業部<br>関連事業 | 計 |            |       |
| 当期償却額 | —             | —              | — | 87         | 87    |
| 当期末残高 | —             | —              | — | 1,626      | 1,626 |

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産賃貸事業及びその他の事業等であります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額  | 1,736.23円                                | 1,785.61円                                |
| 1株当たり当期純利益 | 51.59円                                   | 39.76円                                   |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                 | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益                      |                                          |                                          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 1,815                                    | 1,329                                    |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)               | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益(百万円) | 1,815                                    | 1,329                                    |
| 普通株式の期中平均株式数(株)                 | 35,197,831                               | 33,426,981                               |

## (重要な後発事象)

## (自己株式の取得)

当社は、2026年5月13日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議いたしました。

## 1. 自己株式の取得を行う理由

2021年5月に策定した長期経営ビジョンである「NETUREN VISION 2030」及び2024年5月9日に発表いたしました第16次中期経営計画「Aggressive Challenge One NETUREN 2026」で掲げているキャピタルアロケーションの実行、目指すべきバランスシート及びROE8.0%の実現、また、PBR1.0倍以上の早期実現に向けた施策を進めるべく、自己株式取得の実施を決議いたしました。

## 2. 取得に係る事項の内容

|                |                                                 |
|----------------|-------------------------------------------------|
| (1) 取得する株式の種類  | 当社普通株式                                          |
| (2) 取得し得る株式の総数 | 1,897,000株(上限)<br>(発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合5.81%) |
| (3) 株式の取得価額の総額 | 2,000,000,000円(上限)                              |
| (4) 取得期間       | 2026年5月14日から2027年3月31日まで                        |
| (5) 取得方法       | 東京証券取引所における自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)及び市場買付         |



⑤ 【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分                      | 当期首残高<br>(百万円) | 当期末残高<br>(百万円) | 平均利率<br>(%) | 返済期限        |
|-------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|
| 短期借入金                   | 730            | 1,472          | 2.1         | —           |
| 1年以内に返済予定の長期借入金         | 1,217          | 2,327          | 1.4         | —           |
| 1年以内に返済予定のリース債務         | 81             | 79             | —           | —           |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | 4,846          | 7,819          | 1.5         | 2027年～2034年 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。) | 358            | 297            | —           | 2027年～2030年 |
| その他有利子負債                | —              | —              | —           | —           |
| 合計                      | 7,233          | 11,995         | —           | —           |

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 リース債務の「平均利率」については、一部のリース契約について、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

| 区分    | 1年超2年以内<br>(百万円) | 2年超3年以内<br>(百万円) | 3年超4年以内<br>(百万円) | 4年超5年以内<br>(百万円) |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 長期借入金 | 2,276            | 2,248            | 2,237            | 1,023            |
| リース債務 | 82               | 74               | 73               | 66               |

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

|                                    | 第1四半期<br>連結累計期間 | 中間連結会計期間 | 第3四半期<br>連結累計期間 | 当連結会計年度 |
|------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|---------|
| 売上高 (百万円)                          | 13,089          | 26,374   | 41,179          | 58,277  |
| 税金等調整前中間<br>(四半期)(当期)純利益 (百万円)     | 285             | 860      | 1,720           | 2,344   |
| 親会社株主に帰属する中間<br>(四半期)(当期)純利益 (百万円) | 160             | 462      | 1,036           | 1,329   |
| 1株当たり中間<br>(四半期)(当期)純利益 (円)        | 4.69            | 13.61    | 30.77           | 39.76   |

|                 | 第1四半期<br>連結会計期間 | 第2四半期<br>連結会計期間 | 第3四半期<br>連結会計期間 | 第4四半期<br>連結会計期間 |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1株当たり四半期純利益 (円) | 4.69            | 8.94            | 17.34           | 8.98            |

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー : 無

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b>     |                       |                       |
| <b>流動資産</b>     |                       |                       |
| 現金及び預金          | 9,868                 | 7,196                 |
| 受取手形            | 377                   | 4                     |
| 電子記録債権          | 3,492                 | 4,020                 |
| 売掛金             | ※ 1 6,292             | ※ 1 6,698             |
| 商品及び製品          | 704                   | 569                   |
| 仕掛品             | 1,217                 | 850                   |
| 原材料及び貯蔵品        | 1,407                 | 1,390                 |
| 前払費用            | 257                   | 159                   |
| 短期貸付金           | ※ 1 36                | ※ 1 429               |
| 未収入金            | ※ 1 1,669             | ※ 1 36                |
| その他             | ※ 1 166               | ※ 1 161               |
| 貸倒引当金           | △44                   | △32                   |
| 流動資産合計          | 25,444                | 21,484                |
| <b>固定資産</b>     |                       |                       |
| <b>有形固定資産</b>   |                       |                       |
| 建物              | 3,816                 | 4,209                 |
| 構築物             | 147                   | 164                   |
| 機械及び装置          | ※ 2 1,709             | ※ 2 2,043             |
| 車両運搬具           | 20                    | 25                    |
| 工具、器具及び備品       | 221                   | 256                   |
| 土地              | ※ 2 8,713             | ※ 2 8,713             |
| リース資産           | 44                    | 34                    |
| 建設仮勘定           | 475                   | 768                   |
| 有形固定資産合計        | 15,148                | 16,215                |
| <b>無形固定資産</b>   |                       |                       |
| 電話加入権           | 0                     | 0                     |
| ソフトウェア          | 67                    | 67                    |
| ソフトウェア仮勘定       | 0                     | -                     |
| 無形固定資産合計        | 68                    | 67                    |
| <b>投資その他の資産</b> |                       |                       |
| 投資有価証券          | 3,506                 | 4,080                 |
| 関係会社株式          | 13,676                | 16,662                |
| 出資金             | 6                     | 6                     |
| 長期貸付金           | ※ 1 492               | ※ 1 480               |
| 長期前払費用          | 69                    | 35                    |
| 繰延税金資産          | 192                   | -                     |
| その他             | 175                   | 174                   |
| 貸倒引当金           | △356                  | △360                  |
| 投資その他の資産合計      | 17,760                | 21,079                |
| 固定資産合計          | 32,977                | 37,363                |
| 資産合計            | 58,422                | 58,847                |

(単位：百万円)

|                 | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>     |                       |                       |
| <b>流動負債</b>     |                       |                       |
| 電子記録債務          | 2,125                 | 1,384                 |
| 買掛金             | ※1 1,969              | ※1 2,121              |
| 短期借入金           | ※1 1,180              | ※1 1,180              |
| 1年内返済予定の長期借入金   | 1,200                 | 2,200                 |
| リース債務           | 18                    | 16                    |
| 未払金             | 112                   | 68                    |
| 未払費用            | ※1 798                | ※1 873                |
| 未払法人税等          | 300                   | -                     |
| 未払消費税等          | 162                   | 84                    |
| 賞与引当金           | 595                   | 748                   |
| 役員賞与引当金         | 17                    | 42                    |
| 役員株式給付引当金       | 7                     | 11                    |
| その他             | ※1 422                | ※1 117                |
| 流動負債合計          | 8,911                 | 8,848                 |
| <b>固定負債</b>     |                       |                       |
| 長期借入金           | 4,800                 | 7,600                 |
| リース債務           | 30                    | 21                    |
| 役員株式給付引当金       | 8                     | 16                    |
| 繰延税金負債          | -                     | 180                   |
| 退職給付引当金         | 357                   | 300                   |
| その他             | 109                   | 114                   |
| 固定負債合計          | 5,305                 | 8,233                 |
| 負債合計            | 14,217                | 17,082                |
| <b>純資産の部</b>    |                       |                       |
| <b>株主資本</b>     |                       |                       |
| 資本金             | 6,418                 | 6,418                 |
| <b>資本剰余金</b>    |                       |                       |
| 資本準備金           | 1,535                 | 1,535                 |
| 資本剰余金合計         | 1,535                 | 1,535                 |
| <b>利益剰余金</b>    |                       |                       |
| 利益準備金           | 945                   | 945                   |
| <b>その他利益剰余金</b> |                       |                       |
| 固定資産圧縮積立金       | 825                   | 816                   |
| 別途積立金           | 31,006                | 24,006                |
| 繰越利益剰余金         | 2,125                 | 6,336                 |
| 利益剰余金合計         | 34,902                | 32,103                |
| 自己株式            | △197                  | △230                  |
| 株主資本合計          | 42,659                | 39,827                |
| <b>評価・換算差額等</b> |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金    | 1,545                 | 1,937                 |
| 評価・換算差額等合計      | 1,545                 | 1,937                 |
| 純資産合計           | 44,204                | 41,764                |
| 負債純資産合計         | 58,422                | 58,847                |

## ② 【損益計算書】

| (単位：百万円)     |                                              |        |                                              |        |
|--------------|----------------------------------------------|--------|----------------------------------------------|--------|
|              | 前事業年度<br>(自 2024年 4 月 1 日<br>至 2025年 3 月31日) |        | 当事業年度<br>(自 2025年 4 月 1 日<br>至 2026年 3 月31日) |        |
| 売上高          | ※ 2                                          | 31,195 | ※ 2                                          | 29,632 |
| 売上原価         | ※ 2                                          | 24,213 | ※ 2                                          | 22,474 |
| 売上総利益        |                                              | 6,982  |                                              | 7,157  |
| 販売費及び一般管理費   | ※ 1, ※ 2                                     | 6,298  | ※ 1, ※ 2                                     | 6,369  |
| 営業利益         |                                              | 683    |                                              | 787    |
| 営業外収益        |                                              |        |                                              |        |
| 受取利息及び受取配当金  | ※ 2                                          | 754    | ※ 2                                          | 691    |
| 為替差益         |                                              | -      |                                              | 25     |
| その他          |                                              | 97     |                                              | 137    |
| 営業外収益合計      |                                              | 852    |                                              | 854    |
| 営業外費用        |                                              |        |                                              |        |
| 支払利息         | ※ 2                                          | 41     | ※ 2                                          | 101    |
| 為替差損         |                                              | 2      |                                              | -      |
| 貸倒引当金繰入額     |                                              | -      |                                              | 3      |
| 休止固定資産減価償却費  |                                              | 23     |                                              | 10     |
| その他          |                                              | 8      |                                              | 9      |
| 営業外費用合計      |                                              | 76     |                                              | 125    |
| 経常利益         |                                              | 1,460  |                                              | 1,517  |
| 特別利益         |                                              |        |                                              |        |
| 固定資産売却益      |                                              | 10     |                                              | 2      |
| 投資有価証券売却益    |                                              | 1,217  |                                              | -      |
| 受取保険金        |                                              | 12     |                                              | 11     |
| その他          |                                              | 8      |                                              | -      |
| 特別利益合計       |                                              | 1,248  |                                              | 13     |
| 特別損失         |                                              |        |                                              |        |
| 固定資産除却損      |                                              | 15     |                                              | 27     |
| 減損損失         |                                              | 712    |                                              | -      |
| 投資有価証券売却損    |                                              | 0      |                                              | -      |
| 環境対策費        |                                              | -      |                                              | 7      |
| その他          |                                              | 3      |                                              | -      |
| 特別損失合計       |                                              | 731    |                                              | 34     |
| 税引前当期純利益     |                                              | 1,976  |                                              | 1,495  |
| 法人税、住民税及び事業税 |                                              | 431    |                                              | 161    |
| 法人税等調整額      |                                              | △110   |                                              | 192    |
| 法人税等合計       |                                              | 320    |                                              | 354    |
| 当期純利益        |                                              | 1,656  |                                              | 1,141  |

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |          |         |       |           |        |         |         |
|---------------------|-------|-------|----------|---------|-------|-----------|--------|---------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 |          |         | 利益準備金 | 利益剰余金     |        |         | 利益剰余金合計 |
|                     |       | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 |       | その他利益剰余金  |        |         |         |
|                     |       |       |          |         |       | 固定資産圧縮積立金 | 別途積立金  | 繰越利益剰余金 |         |
| 当期首残高               | 6,418 | 1,535 | -        | 1,535   | 945   | 840       | 31,006 | 4,817   | 37,609  |
| 当期変動額               |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 剰余金の配当              |       |       |          |         |       |           |        | △1,785  | △1,785  |
| 当期純利益               |       |       |          |         |       |           |        | 1,656   | 1,656   |
| 自己株式の取得             |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 自己株式の処分             |       |       | 5        | 5       |       |           |        |         |         |
| 自己株式の消却             |       |       | △2,582   | △2,582  |       |           |        |         |         |
| 固定資産圧縮積立金の積立        |       |       |          |         |       | 5         |        | △5      | -       |
| 固定資産圧縮積立金の取崩        |       |       |          |         |       | △19       |        | 19      | -       |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |       |       | 2,577    | 2,577   |       |           |        | △2,577  | △2,577  |
| 別途積立金の取崩            |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 当期変動額合計             | -     | -     | -        | -       | -     | △14       | -      | △2,692  | △2,706  |
| 当期末残高               | 6,418 | 1,535 | -        | 1,535   | 945   | 825       | 31,006 | 2,125   | 34,902  |

|                     | 株主資本   |        | 評価・換算差額等     |            | 純資産合計  |
|---------------------|--------|--------|--------------|------------|--------|
|                     | 自己株式   | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |        |
| 当期首残高               | △816   | 44,746 | 1,488        | 1,488      | 46,235 |
| 当期変動額               |        |        |              |            |        |
| 剰余金の配当              |        | △1,785 |              |            | △1,785 |
| 当期純利益               |        | 1,656  |              |            | 1,656  |
| 自己株式の取得             | △2,000 | △2,000 |              |            | △2,000 |
| 自己株式の処分             | 36     | 41     |              |            | 41     |
| 自己株式の消却             | 2,582  | -      |              |            | -      |
| 固定資産圧縮積立金の積立        |        | -      |              |            | -      |
| 固定資産圧縮積立金の取崩        |        | -      |              |            | -      |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |        | -      |              |            | -      |
| 別途積立金の取崩            |        |        |              |            |        |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |        |        | 57           | 57         | 57     |
| 当期変動額合計             | 618    | △2,087 | 57           | 57         | △2,030 |
| 当期末残高               | △197   | 42,659 | 1,545        | 1,545      | 44,204 |

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |          |         |       |           |        |         |         |
|---------------------|-------|-------|----------|---------|-------|-----------|--------|---------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 |          |         | 利益剰余金 |           |        |         |         |
|                     |       | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金  |        |         | 利益剰余金合計 |
|                     |       |       |          |         |       | 固定資産圧縮積立金 | 別途積立金  | 繰越利益剰余金 |         |
| 当期首残高               | 6,418 | 1,535 | -        | 1,535   | 945   | 825       | 31,006 | 2,125   | 34,902  |
| 当期変動額               |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 剰余金の配当              |       |       |          |         |       |           |        | △2,005  | △2,005  |
| 当期純利益               |       |       |          |         |       |           |        | 1,141   | 1,141   |
| 自己株式の取得             |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 自己株式の処分             |       |       | 0        | 0       |       |           |        |         |         |
| 自己株式の消却             |       |       | △1,935   | △1,935  |       |           |        |         |         |
| 固定資産圧縮積立金の積立        |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩        |       |       |          |         |       | △9        |        | 9       | -       |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |       |       | 1,934    | 1,934   |       |           |        | △1,934  | △1,934  |
| 別途積立金の取崩            |       |       |          |         |       |           | △7,000 | 7,000   | -       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |       |       |          |         |       |           |        |         |         |
| 当期変動額合計             | -     | -     | -        | -       | -     | △9        | △7,000 | 4,210   | △2,798  |
| 当期末残高               | 6,418 | 1,535 | -        | 1,535   | 945   | 816       | 24,006 | 6,336   | 32,103  |

|                     | 株主資本   |        | 評価・換算差額等     |            | 純資産合計  |
|---------------------|--------|--------|--------------|------------|--------|
|                     | 自己株式   | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |        |
| 当期首残高               | △197   | 42,659 | 1,545        | 1,545      | 44,204 |
| 当期変動額               |        |        |              |            |        |
| 剰余金の配当              |        | △2,005 |              |            | △2,005 |
| 当期純利益               |        | 1,141  |              |            | 1,141  |
| 自己株式の取得             | △2,000 | △2,000 |              |            | △2,000 |
| 自己株式の処分             | 32     | 33     |              |            | 33     |
| 自己株式の消却             | 1,935  | -      |              |            | -      |
| 固定資産圧縮積立金の積立        |        |        |              |            |        |
| 固定資産圧縮積立金の取崩        |        | -      |              |            | -      |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替    |        | -      |              |            | -      |
| 別途積立金の取崩            |        | -      |              |            | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） |        |        | 391          | 391        | 391    |
| 当期変動額合計             | △32    | △2,831 | 391          | 391        | △2,440 |
| 当期末残高               | △230   | 39,827 | 1,937        | 1,937      | 41,764 |

【注記事項】

(継続企業の前提に関する事項)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

①満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

②子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

③その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

デリバティブ

時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

主として先入先出法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に充てるため、期末在籍従業員に対し、協定に基づいて計算した賞与支給見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員及び執行役員の賞与の支給に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

(4) 役員株式給付引当金

内規に基づく役員及び執行役員への当社株式の交付に充てるため、給付見込額のうち、当事業年度に負担すべき額を計上しております。

## (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を「退職給付引当金」または「前払年金費用」として計上しております。

## ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

## ② 数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

## 4 収益及び費用の計上基準

製品の販売に係る収益は、主に製造等による販売であり、顧客との販売契約に基づいて製品を引き渡す履行義務を負っております。当該履行義務は、製品を引き渡す一時点において、顧客が当該製品に対する支配を獲得して充足されると判断し、引渡時点で収益を認識しております。

製品の国内の販売については、出荷時から製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時点で収益を認識しております。

顧客との契約の中で据付の義務を負う製品については、製品の据付が完了した時点で収益を認識しております。

有償支給取引については、有償支給元への売り戻し時に、加工代相当額のみを純額で収益として認識しております。

当社が代理人として製品の販売に関与している場合には、純額で収益を認識しております。

取引の対価は、履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

## 5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

## 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 固定資産の減損

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

|                                                                     | 前事業年度 | 当事業年度 |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| 減損の兆候又は減損損失の認識を慎重に検討した当社の一部の資産グループの貸借対照表上の有形固定資産<br>(前事業年度は減損損失計上後) | 3,349 | 2,610 |
| 減損の兆候又は減損損失の認識を慎重に検討した当社の一部の資産グループの貸借対照表上の無形固定資産                    | —     | 0     |
| 減損損失                                                                | 712   | —     |

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、原則として、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローを見積り、見積られた割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

減損の兆候の把握にあたっては、当社の一部の資産グループについて慎重に事業計画等を検討し、減損の兆候が認められた場合には、減損損失の認識の判定を実施いたしました。

割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っているかどうかの判定については、以下の仮定に基づいております。

①各資産グループの事業計画については、経営陣により承認された予算及び中期経営計画を基礎として算定しました。

②変動費については、実績及び予算等に基づき合理的に算定した変動費率を売上高に乗じて算出し、固定費については、実績及び年々の昇給率等を見込んで算出しました。

③割引前将来キャッシュ・フローの見積期間は、各資産グループの主要な資産の経済的残存使用年数としました。

この結果、各資産グループの割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回っていること等から、減損損失の計上には至っておりません。



なお、エネルギー・原材料価格の高止まりや不安定な為替変動、米国による関税政策や中国経済の減速、さらに、中東情勢など地政学リスクの高まりなど、依然として先行き不透明な状況が続いております。これらの懸念材料が解消するには時間を要することが見込まれることから、しばらくは予断を許さない状況が継続し、当社の業績にも影響を与えると想定しております。

このような想定のもと、固定資産の減損の判定について会計上の見積りを行っておりますが、これらの懸念材料が想定以上に変動した場合や長期化した場合、固定資産の減損損失が発生する可能性があります。

(貸借対照表関係)

※ 1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

|        | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 短期金銭債権 | 110百万円                | 760百万円                |
| 長期金銭債権 | 479                   | 462                   |
| 短期金銭債務 | 712                   | 788                   |

※ 2 圧縮記帳

前事業年度(2025年3月31日)

- (1) いわき工場の土地取得価額について、工場立地奨励金100百万円を控除しております。
- (2) いわき工場の機械装置取得価額について、企業立地促進事業費補助金12百万円を控除しております。

当事業年度(2026年3月31日)

- (1) いわき工場の土地取得価額について、工場立地奨励金100百万円を控除しております。
- (2) いわき工場の機械装置取得価額について、企業立地促進事業費補助金12百万円を控除しております。

(損益計算書関係)

- ※ 1 販売費及び一般管理費のうち販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度37%、当事業年度34%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度63%、当事業年度66%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|          | 前事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|----------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 運搬費      | 1,520百万円                               | 1,352百万円                               |
| 給料       | 1,254                                  | 1,335                                  |
| 賞与引当金繰入額 | 205                                    | 251                                    |
| 退職給付費用   | 32                                     | 21                                     |
| 減価償却費    | 118                                    | 119                                    |
| 研究開発費    | 786                                    | 747                                    |
| 貸倒引当金繰入額 | 0                                      | △12                                    |

- ※ 2 関係会社との取引高

|            | 前事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------|----------------------------------------|----------------------------------------|
| 営業取引による取引高 |                                        |                                        |
| 売上高        | 903百万円                                 | 1,320百万円                               |
| 仕入高        | 384                                    | 273                                    |
| 営業取引以外の取引高 | 567                                    | 883                                    |

(有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式13,225百万円、関連会社株式450百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式16,102百万円、関連会社株式559百万円)は、市場価格のない株式等のため、時価を記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|               | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産        |                       |                       |
| 棚卸資産          | 53百万円                 | 57百万円                 |
| 有形固定資産        | 13                    | 10                    |
| 無形固定資産        | 22                    | 17                    |
| 投資有価証券        | 818                   | 818                   |
| 貸倒引当金         | 126                   | 123                   |
| 未払事業税         | 29                    | 12                    |
| 賞与引当金         | 211                   | 274                   |
| 株式報酬費用        | 34                    | 45                    |
| 退職給付引当金       | 269                   | 246                   |
| 環境対策費         | 5                     | 7                     |
| 減損損失          | 1,111                 | 892                   |
| その他           | 28                    | 36                    |
| 繰延税金資産小計      | 2,725                 | 2,543                 |
| 評価性引当額        | △1,369                | △1,385                |
| 繰延税金資産合計      | 1,355                 | 1,158                 |
| 繰延税金負債        |                       |                       |
| 特定資産買い換え      | △329                  | △325                  |
| その他有価証券評価差額金  | △711                  | △891                  |
| 退職給付信託設定益     | △72                   | △72                   |
| その他           | △50                   | △50                   |
| 繰延税金負債合計      | △1,163                | △1,339                |
| 繰延税金資産(負債)の純額 | 192                   | △180                  |

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前事業年度<br>(2025年3月31日) | 当事業年度<br>(2026年3月31日) |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 法定実効税率               | 30.6%                 | 30.6%                 |
| (調整)                 |                       |                       |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 0.6                   | 1.1                   |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | △9.0                  | △10.7                 |
| 税額控除                 | △5.1                  | △2.9                  |
| 評価性引当額の増減額           | △2.1                  | 1.1                   |
| 住民税均等割               | 2.0                   | 2.6                   |
| 外国源泉税損金不算入項目         | 2.3                   | 2.3                   |
| 役員賞与損金不算入            | 0.2                   | 0.4                   |
| 税率変更による期末繰延税金資産の修正   | △2.5                  | 2.3                   |
| その他                  | △0.8                  | △3.1                  |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | 16.2                  | 23.7                  |

## (企業結合等関係)

連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、財務諸表「重要な会計方針4 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

④ 【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

| 区分     | 資産の種類     | 当期首残高  | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期償却額 | 当期末残高  | 減価償却累計額 |
|--------|-----------|--------|-------|-------|-------|--------|---------|
| 有形固定資産 | 建物        | 3,816  | 678   | 0     | 286   | 4,209  | 10,427  |
|        | 構築物       | 147    | 39    | —     | 22    | 164    | 1,817   |
|        | 機械及び装置    | 1,709  | 860   | 1     | 526   | 2,043  | 33,222  |
|        | 車両運搬具     | 20     | 15    | 0     | 9     | 25     | 135     |
|        | 工具、器具及び備品 | 221    | 140   | 0     | 104   | 256    | 1,967   |
|        | 土地        | 8,713  | —     | —     | —     | 8,713  | —       |
|        | リース資産     | 44     | 7     | —     | 17    | 34     | 55      |
|        | 建設仮勘定     | 475    | 2,037 | 1,744 | —     | 768    | —       |
|        | 計         | 15,148 | 3,779 | 1,745 | 966   | 16,215 | 47,626  |
| 無形固定資産 | 電話加入権     | 0      | —     | —     | —     | 0      | —       |
|        | ソフトウェア    | 67     | 26    | —     | 26    | 67     | —       |
|        | ソフトウェア仮勘定 | 0      | 20    | 20    | —     | —      | —       |
|        | 計         | 68     | 46    | 20    | 26    | 67     | —       |

(注) 有形固定資産の当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

|        |      |        |        |
|--------|------|--------|--------|
| 機械及び装置 | 刈谷工場 | 熱処理設備  | 297百万円 |
| 建物     | 赤穂工場 | 耐震補強工事 | 275百万円 |

【引当金明細表】

(単位：百万円)

| 科目        | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| 貸倒引当金     | 401   | 11    | 19    | 393   |
| 賞与引当金     | 595   | 748   | 595   | 748   |
| 役員賞与引当金   | 17    | 42    | 17    | 42    |
| 役員株式給付引当金 | 15    | 23    | 10    | 27    |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

|                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 事業年度               | 4月1日から3月31日まで                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 定時株主総会             | 6月中                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 基準日                | 3月31日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 剰余金の配当の基準日         | 9月30日<br>3月31日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1単元の株式数            | 100株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 単元未満株式の買取り・<br>売渡し |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 取扱場所               | (特別口座)<br>東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 株主名簿管理人            | (特別口座)<br>東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 取次所                | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 買取・売渡手数料           | 無料                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 公告掲載方法             | 電子公告により行う。ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。<br>公告掲載URL<br><a href="https://www.k-neturen.co.jp/ja/ir/announce.html">https://www.k-neturen.co.jp/ja/ir/announce.html</a>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 株主に対する特典           | <p><b>株主優待制度</b><br/>毎年3月31日現在の株主名簿に記載または記録された当社普通株式100株（1単元）以上を継続1年以上保有（※1）する株主様に対し、Q U Oカード（1,000円分）の贈呈及び公益社団法人国土緑化推進機構「緑の募金」へ対象株主様1名につき、当社より100円を寄付（※2）いたします。</p> <p>※1 基準日である3月31日及び9月30日現在の当社株主名簿に同一株主番号で、3回以上連続して記載または記録されている株主様が対象となります。<br/>なお、株主様の名義が変更となった場合（相続、贈与、ほふりで別人格と判定された場合、証券会社の貸株サービスを利用した場合など）で株主番号が変更になる可能性がございます。その場合は同一株主の継続保有とみなされず、株主優待の優待対象外となります。</p> <p>※2 当社より「緑の募金」へ寄付するものであり、株主様に贈呈するQ U Oカードの額面から差し引くものではありません。</p> |

（注） 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第114期)(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)2025年6月27日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月27日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

(第115期中)(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)2025年11月12日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月30日関東財務局長に提出。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

2025年7月11日関東財務局長に提出。

2025年8月8日関東財務局長に提出。

2025年9月10日関東財務局長に提出。

2025年10月10日関東財務局長に提出。

2025年11月11日関東財務局長に提出。

2025年12月11日関東財務局長に提出。

2026年1月13日関東財務局長に提出。

2026年2月10日関東財務局長に提出。

2026年6月11日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月23日

高周波熱錬株式会社  
取締役会 御中

井上監査法人

東京都千代田区

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 林 映男

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 鈴木 勝博

＜連結財務諸表監査＞

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている高周波熱錬株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益及び包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、高周波熱錬株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 固定資産の減損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 監査上の対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>注記事項(重要な会計上の見積り)に記載されており、高周波熱錬株式会社の当連結会計年度の連結貸借対照表において、会社が減損の兆候又は減損損失の認識を慎重に検討した国内外の一部の資産グループの有形及び無形固定資産が合計6,562百万円(総資産の7.4%)計上されている。</p> <p>会社は、固定資産の減損に関連する内部統制を整備及び運用し、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、原則として、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上することになっている。</p> <p>なお、減損損失の認識の判定における将来キャッシュ・フローの見積りにあたり経営者が使用した仮定は、売上予測、変動費率予測、固定費予測、割引前将来キャッシュ・フローの見積期間である。</p> <p>固定資産の減損に関する一連の判定プロセスは、様々な局面において経営者による主観的な判断を伴うものであり、特に将来キャッシュ・フローに関する見積りには、経営環境等の変化や施策の実現可能性等の将来の事象に関する不確実性を伴う経営者による仮定が含まれる。</p> <p>このような経営者による仮定や判断の結果が連結財務諸表に与える潜在的な影響が大きく、監査上の検討において高度な判断を要するため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、固定資産の減損を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価<br/>会社が構築した固定資産の減損に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 減損の兆候の把握<br/>資産グループ等ごとに減損の兆候が適切に把握されていることを検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・損益実績の趨勢分析及び事業計画の検討</li> <li>・経営環境の著しい悪化及び用途変更等の有無の検討</li> <li>・市場価格等の妥当性の検討</li> </ul> <p>(3) 減損損失の認識の判定<br/>減損損失の認識の要否が適切に判定されていることを検討するため、特に将来キャッシュ・フローに関する見積りの合理性に焦点を当てて、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・過年度の事業計画と損益実績との比較分析</li> <li>・将来キャッシュ・フローと翌期予算及び中期経営計画等の事業計画との整合性の検討</li> <li>・将来キャッシュ・フローの見積りにあたり経営者が使用した売上予測、変動費率予測、固定費予測、割引前将来キャッシュ・フローの見積期間の仮定の合理性の検討</li> </ul> |

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、高周波熱錬株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、高周波熱錬株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## <報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当連結会計年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年6月23日

高周波熱錬株式会社  
取締役会 御中

井上監査法人

東京都千代田区

|                |       |   |    |
|----------------|-------|---|----|
| 指定社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 林 | 映男 |
|----------------|-------|---|----|

|                |       |    |    |
|----------------|-------|----|----|
| 指定社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 鈴木 | 勝博 |
|----------------|-------|----|----|

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている高周波熱錬株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第115期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、高周波熱錬株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 固定資産の減損                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 監査上の対応                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>注記事項(重要な会計上の見積り)に記載されているとおり、高周波熱錬株式会社の当事業年度の貸借対照表において、会社が減損の兆候又は減損損失の認識を慎重に検討した一部の資産グループの有形及び無形固定資産が合計2,610百万円（総資産の4.4%）計上されている。</p> <p>会社は、固定資産の減損に関連する内部統制を整備及び運用し、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、原則として、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローを見積り、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上することとしている。</p> <p>なお、減損損失の認識の判定における将来キャッシュ・フローの見積りにあたり経営者が使用した仮定は、売上予測、変動費率予測、固定費予測、割引前将来キャッシュ・フローの見積期間である。</p> <p>固定資産の減損に関する一連の判定プロセスは、様々な局面において経営者による主観的な判断を伴うものであり、特に将来キャッシュ・フローに関する見積りには、経営環境等の変化や施策の実現可能性等の将来の事象に関する不確実性を伴う経営者による仮定が含まれる。</p> <p>このような経営者による仮定や判断の結果が財務諸表に与える潜在的な影響が大きく、監査上の検討において高度な判断を要するため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、固定資産の減損を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価<br/>会社が構築した固定資産の減損に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 減損の兆候の把握<br/>資産グループ等ごとに減損の兆候が適切に把握されていることを検討するため、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・損益実績の趨勢分析及び事業計画の検討</li> <li>・経営環境の著しい悪化及び用途変更等の有無の検討</li> <li>・市場価格等の妥当性の検討</li> </ul> <p>(3) 減損損失の認識の判定<br/>減損損失の認識の要否が適切に判定されていることを検討するため、特に将来キャッシュ・フローに関する見積りの合理性に焦点を当てて、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・過年度の事業計画と損益実績との比較分析</li> <li>・将来キャッシュ・フローと翌期予算及び中期経営計画等の事業計画との整合性の検討</li> <li>・将来キャッシュ・フローの見積りにあたり経営者が使用した売上予測、変動費率予測、固定費予測、割引前将来キャッシュ・フローの見積期間の仮定の合理性の検討</li> </ul> |

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。