

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	2026年6月24日
【事業年度】	第54期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	株式会社ライフドリンク カンパニー
【英訳名】	LIFEDRINK COMPANY, INC.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 岡野 邦昭
【本店の所在の場所】	大阪府大阪市北区梅田一丁目13番1号
【電話番号】	06-6453-3220
【事務連絡者氏名】	執行役員経営管理本部長 清水 大輔
【最寄りの連絡場所】	大阪府大阪市北区梅田一丁目13番1号
【電話番号】	06-6453-3220
【事務連絡者氏名】	執行役員経営管理本部長 清水 大輔
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第50期	第51期	第52期	第53期	第54期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	-	30,250	38,236	44,537	52,651
経常利益 (百万円)	-	3,050	4,606	4,712	5,196
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	-	2,076	3,155	3,392	3,461
包括利益 (百万円)	-	2,117	3,498	3,334	3,795
純資産額 (百万円)	-	8,157	11,342	14,230	16,449
総資産額 (百万円)	-	22,165	30,646	33,207	47,063
1株当たり純資産額 (円)	-	157.21	217.18	272.29	317.02
1株当たり当期純利益 (円)	-	40.64	60.68	64.93	66.46
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	39.74	60.34	64.84	66.40
自己資本比率 (%)	-	36.8	37.0	42.9	35.0
自己資本利益率 (%)	-	25.5	32.4	26.5	22.6
株価収益率 (倍)	-	19.7	20.6	23.2	18.5
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	-	3,774	4,610	5,204	4,951
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	-	5,003	8,770	4,099	13,174
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	-	1,659	3,553	1,826	8,769
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	-	4,326	3,736	3,014	3,561
従業員数 (人)	-	498	587	715	835
(外、平均臨時雇用者数)	(-)	(140)	(143)	(164)	(150)

(注) 1. 第51期より連結財務諸表を作成しているため、それ以前については記載しておりません。

2. 第51期の自己資本利益率は、連結初年度のため、期末自己資本に基づいて計算しております。

3. 従業員数は、就業人員(社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員、季節工を含む。)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。

4. 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。そのため第51期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第50期	第51期	第52期	第53期	第54期
決算年月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月	2026年 3月
売上高 (百万円)	25,389	29,336	33,993	40,421	48,339
経常利益 (百万円)	2,103	3,068	4,301	4,610	4,560
当期純利益 (百万円)	2,320	2,133	2,954	3,281	3,084
持分法を適用した場合の投資利益 (百万円)	11	-	-	-	-
資本金 (百万円)	1,045	1,071	1,095	1,114	1,138
発行済株式総数 (株)	12,550,500	12,973,040	13,056,795	52,264,664	52,328,609
純資産額 (百万円)	6,243	8,142	11,126	13,903	15,744
総資産額 (百万円)	17,133	21,341	29,400	31,006	44,406
1株当たり純資産額 (円)	124.37	156.92	213.04	266.01	303.40
1株当たり配当額 (円)	26	28	37	12	14
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益 (円)	50.03	41.76	56.81	62.80	59.22
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	48.10	40.82	56.49	62.71	59.17
自己資本比率 (%)	36.4	38.2	37.8	44.8	35.5
自己資本利益率 (%)	56.1	29.7	30.7	26.2	20.8
株価収益率 (倍)	5.5	19.2	22.0	24.0	20.7
配当性向 (%)	13.0	16.8	16.3	19.1	23.6
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,922	-	-	-	-
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,133	-	-	-	-
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	438	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	3,894	-	-	-	-
従業員数 (人)	398	414	489	547	593
(外、平均臨時雇用者数)	(135)	(111)	(110)	(128)	(114)
株主総利回り (%)	-	296.7	463.7	561.4	464.3
(比較指標：配当込みTOPIX)	(-)	(105.8)	(149.6)	(147.2)	(198.3)
最高株価 (円)	1,435	3,265	6,040	2,540 (8,410)	3,015
最低株価 (円)	1,006	1,090	2,860	1,398 (4,605)	931

(注) 1. 従業員数は就業人員(社外から当社への出向者を含む。)であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材派遣会社からの派遣社員、季節工を含む。)は年間の平均人員を()外数で記載しております。

2. 当社は、2021年10月2日付で普通株式1株につき300株の割合で株式分割を行っております。第50期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益を算定しております。

3. 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。第50期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。なお、第50期から第52期の1株当たり配当額については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。また、第53期の株価については株式分割による権利落後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内に株式分割による権利落前の最高株価及び最低株価を記載しております。

4. 第54期の1株当たり配当額14円については、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

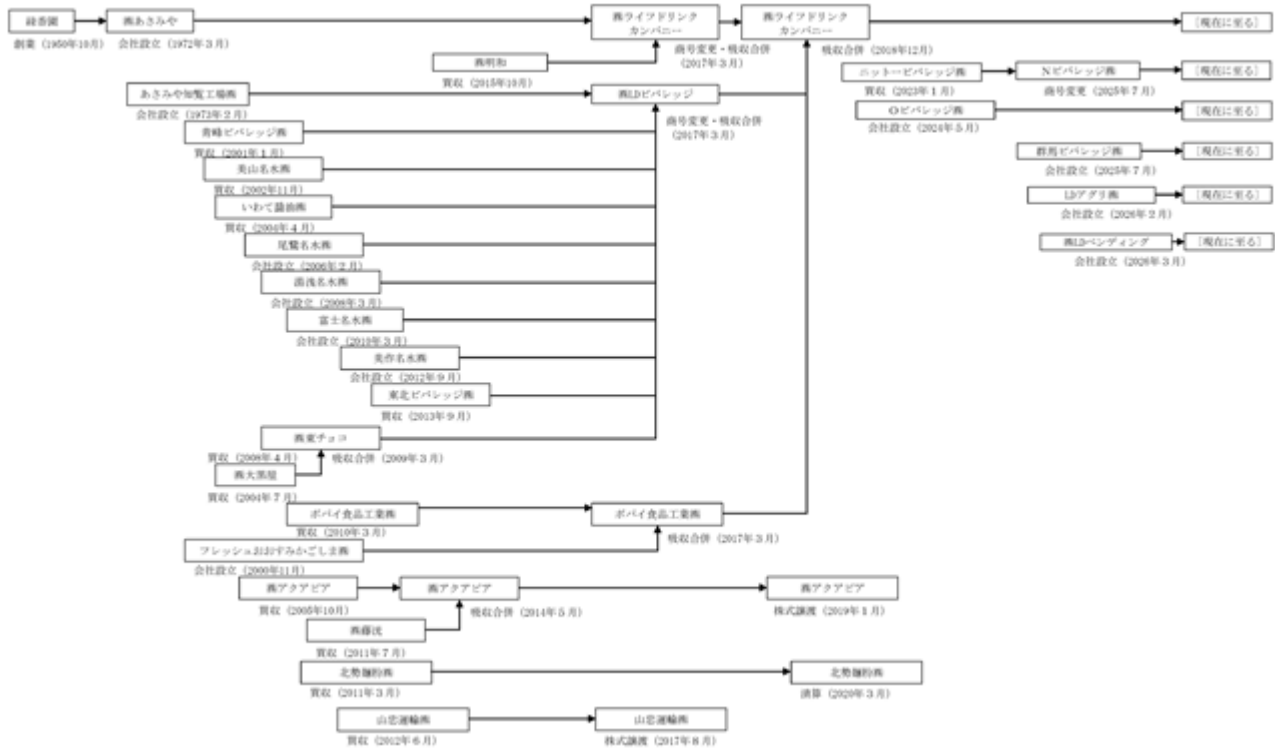
5. 当社は、2021年12月21日に東京証券取引所市場第二部に株式を上場したため、第50期の株主総利回り及び比較指標については記載しておりません。第51期以降の株主総利回り及び比較指標については、第50期の末日における株価及び株価指数を基準として算定しております。
6. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであり、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場、2023年6月26日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
7. 当社は、2021年12月21日に東京証券取引所市場第二部に上場したため、第50期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、新規上場日から事業年度末までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。
8. 第51期より連結財務諸表を作成しているため、第51期以降の持分法を適用した場合の投資利益、営業活動によるキャッシュ・フロー、投資活動によるキャッシュ・フロー、財務活動によるキャッシュ・フロー及び現金及び現金同等物の期末残高については、記載しておりません。

2 【沿革】

年月	概要
1950年10月	故田中たねが緑香園を創業。茶卸売業を開始
1972年3月	故田中たねより事業を引き継いだ故田中綜治が緑香園を法人化し、株式会社あさみやを設立。代表取締役役に故田中綜治が就任
1973年2月	鹿児島県川辺郡知覧町（現 鹿児島県南九州市知覧町）に茶葉（リーフ）の加工、販売を行う株式会社あさみや知覧工場を設立
1984年4月	大阪府摂津市鳥飼上に本社・工場・配送センターを新設
1997年2月	千葉県印西市にあさみや東京営業所を新設
2000年11月	鹿児島県曽於郡大隅町（現 鹿児島県曽於市大隅町）に農畜産物・水産物の加工品製造及び販売を行うフレッシュおおすみかごしま株式会社を設立 (2017年3月にポパイ食品工業株式会社が吸収合併し、2018年3月に工場閉鎖)
2001年1月	青峰ビバレッジ株式会社（2011年4月耳納名水株式会社に商号変更、現 耳納工場）を買収。茶系飲料（2L/500ml）の製造を開始
2002年11月	美山名水株式会社（現 美山工場）を買収
2004年4月	美山名水株式会社静岡工場（静岡県庵原郡蒲原町、現静岡県静岡市清水区）を新設。缶珈琲の製造を開始 (2018年3月に工場閉鎖し、缶珈琲製造から撤退)
2004年4月	いわて醤油株式会社(現 岩手工場)を買収 醤油の製造・販売を開始 (2018年3月に醤油の製造・販売より撤退)
2004年7月	株式会社大黒屋を買収。せんべいの製造・販売を開始 (2009年3月に株式会社東チョコ・大黒屋が吸収合併)
2005年10月	株式会社アクアピアを買収。氷の製造・販売を開始 (2019年1月に株式会社日本橋冷凍手島商店に株式売却)
2006年2月	三重県尾鷲市に尾鷲名水株式会社（現 尾鷲工場）を設立
2007年8月	生駒名水株式会社に16.6%を出資
2008年3月	和歌山県有田郡湯浅町に湯浅名水株式会社（現 湯浅工場）を設立
2008年4月	株式会社東チョコを買収。チョコレート製品の製造・販売を開始 (2015年3月にチョコレートの製造・販売より撤退)
2010年3月	山梨県南都留郡山中湖村に富士名水株式会社（現 富士工場）を設立
2010年3月	ポパイ食品工業株式会社（茨城工場）を買収。調味料の製造・販売を開始
2011年3月	北勢麵粉株式会社を買収。乾麺及びインスタントラーメンの製造・販売を開始 (2020年3月特別清算終了)
2011年7月	株式会社藤洗を買収。冷凍麺の製造・販売を開始 (2014年5月に株式会社アクアピアが吸収合併)
2012年6月	山忠運輸株式会社を買収。運送業を開始 (2017年8月磐栄ホールディングス株式会社に株式売却)
2012年9月	岡山県美作市に美作名水株式会社を設立
2013年9月	東北ビバレッジ株式会社（現 蔵王工場）を買収。炭酸水の製造・販売を開始
2015年5月	CLSA Capital Partners Japan株式会社（現 サンライズキャピタル株式会社）がサブアドバイザーを務めるSunrise Capital II, L.P.、Sunrise Capital II (Non-U.S.), L.P.、Sunrise Capital II (JPY), L.P.と資本業務提携
2015年10月	株式会社明和を買収
2016年7月	富士名水株式会社足利工場（現 栃木工場）を新設 (2017年10月休止、2019年10月再稼働)
2017年3月	本社を大阪府大阪市北区梅田に移転
2017年3月	株式会社明和を吸収合併。社名を株式会社ライフドリンク カンパニーへ変更
2017年3月	株式会社あさみや知覧工場を株式会社LDビバレッジに商号変更を行い、製造子会社を吸収合併（東北ビバレッジ株式会社、いわて醤油株式会社、耳納名水株式会社、湯浅名水株式会社、尾鷲名水株式会社、富士名水株式会社、美山名水株式会社、美作名水株式会社、株式会社東チョコの9社は解散）
2018年2月	東京支社を東京都千代田区有楽町に移転
2018年12月	株式会社LDビバレッジ及びポパイ食品工業株式会社を吸収合併
2020年2月	楽天市場にオンラインストアを開設し、「ZAO SODA（現 OZA SODA）」の販売を開始
2021年12月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第二部からスタンダード市場に移行
2022年6月	栃木工場敷地内の新倉庫が完成し、稼働を開始
2022年7月	当社直営店舗「LIFEDRINKオンラインストア 本店」をオープン

年月	概要
2023年 1月	ニッタービバレッジ株式会社(現 Nビバレッジ株式会社)を買収
2023年 2月	ソース事業(茨城工場)を大衆(デサン)フーズジャパン株式会社に譲渡
2023年 4月	東京支社を東京都港区新橋に移転
2023年 6月	当社株式の市場区分が東京証券取引所スタンダード市場からプライム市場に変更
2024年 3月	御殿場工場を竣工
2024年 5月	Oビバレッジ株式会社を設立
2024年 6月	Oビバレッジ株式会社が株式会社OTOGINOから炭酸水製造事業を譲り受け
2025年 1月	Oビバレッジ株式会社が株式会社富士山の天然水山中湖及び同社関係会社からナチュラルミネラルウォーター製造事業を譲り受け
2025年 7月	群馬ビバレッジ株式会社を設立 本社を大阪府大阪市北区梅田三丁目3番13号から大阪府大阪市北区梅田一丁目13番1号に移転
2026年 1月	群馬ビバレッジ株式会社がポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社の群馬工場の資産を取得
2026年 2月	LDアグリ株式会社を設立
2026年 3月	株式会社LDベンディングを設立

なお、沿革に記載した事項のうち、子会社の設立、買収及び株式譲渡等を図に纏めると以下のとおりとなります。



3【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社5社及び関連会社1社の7社で構成され、清涼飲料(ドリンク)及び茶葉(リーフ)の製造販売を主たる事業としております。

当社グループの事業に係る位置付け及びセグメントとの関連は、以下のとおりであります。

事業区分	会社名	当社との関係	主な事業内容、製造品目等
ドリンク・リーフ	株式会社ライフドリンク カンパニー	当社	清涼飲料(ドリンク)及び茶葉(リーフ)の製造・仕入・販売 <主な製造品目> 水飲料(2L/500ml)、茶系飲料(2L/500ml)、炭酸飲料(500ml)
	Nビバレッジ株式会社	連結子会社	清涼飲料(ドリンク)の製造・販売
	Oビバレッジ株式会社	連結子会社	清涼飲料(ドリンク)の製造・販売
	群馬ビバレッジ株式会社	連結子会社	清涼飲料(ドリンク)の製造・販売
	生駒名水株式会社	関連会社	清涼飲料(ドリンク)の製造・販売

(注) Nビバレッジ株式会社は、2025年7月1日付でニッタービバレッジ株式会社より商号変更しております。

また、2026年2月10日にLDアグリ株式会社、2026年3月6日に株式会社LDベンディングをそれぞれ設立いたしました。

当社グループは、清涼飲料(ドリンク)及び茶葉(リーフ)の製造・仕入・販売を行っており、特に当社の自社飲料(自社生産の飲料)ビジネスが当社グループの最も重要な事業となっております。

当社の自社飲料ビジネスの特徴としては、少品種大量生産、調達から販売までの内製化、工場の全国展開が挙げられます。これらにより、安定した品質の確保、低価格での製品提供、供給量の確保及び天災等への供給柔軟性の確保を実現し、高品質・低価格・大量かつ安定した供給を求める様々な小売業態の主要各社と強固なパートナーシップを構築することができております。具体的には、総合スーパー、食品スーパー、ディスカウントストア、ドラッグストア及びホームセンターなどに対してプライベートブランド商品及び当社ブランド商品の両方で継続的な取引を実現しております。

また、競合各社との比較として、大手飲料メーカーに対しては「価格の優位性」を、地方・地場飲料メーカーに対しては「価格の優位性」及び「規模の優位性(供給力、全国各地の小売拠点への対応)」を有していると考えております。

少品種大量生産

自社工場で生産する製品を水飲料(2L/500ml)、茶系飲料(緑茶・烏龍茶)(2L/500ml)、炭酸飲料(500ml)に絞っております。この液種及び容量を絞った少品種大量生産により、各工場の生産ラインにおける生産品目の切替時間の極小化及び原材料・資材の共通化による仕入コスト抑制を実現しております。

調達から販売までの内製化

当社はレジンや茶葉といった原材料の調達から、ペットボトル成型や茶葉の焙煎といった中間工程、飲料製品の充填・包装といった製品化工程、販売までを内製化しております。この内製化により、トレーサビリティを担保するとともに提供する製品品質の安定性の確保及び外部委託した場合に各工程において発生するマージンの削除による製品原価の低減を実現しております。

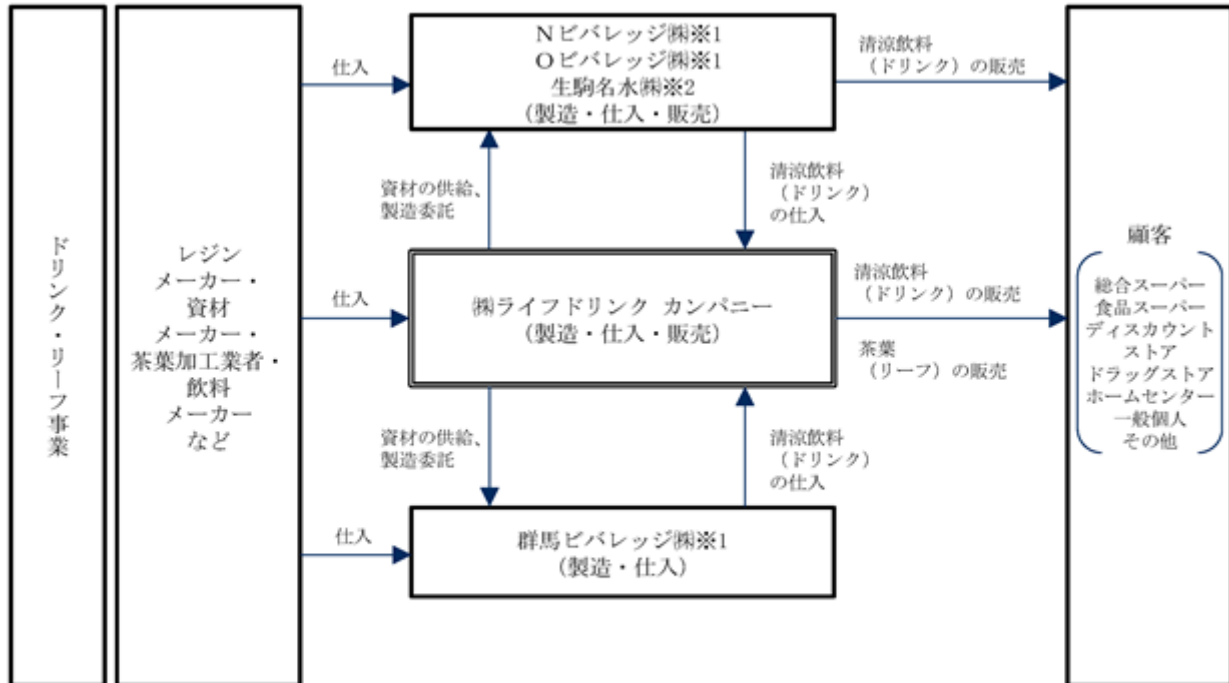


工場の全国展開

当社グループは、岩手県から宮崎県まで、日本全国に飲料工場を展開しております。この工場の全国展開により、天災発生等による供給停止リスクの低減（供給の安定性確保）、及び消費地への物流コストの低減を実現しております。

また、広域な地域で安定的に製品を供給できる体制により、全国展開する小売企業との取引を可能にしておりません。

[事業系統図]



※1 連結子会社

※2 持分法適用関連会社

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の所 有割合又は 被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) Nビバレッジ 株式会社	富山県 下新川郡朝日町	80	ドリンク・ リーフ事業	100.0	役員の兼任 資金の貸付 資材の供給、製造委託 清涼飲料(ドリンク)の 仕入
(連結子会社) Oビバレッジ 株式会社	大分県日田市	10	ドリンク・ リーフ事業	100.0	役員の兼任 資金の貸付 製造委託 清涼飲料(ドリンク)の 仕入
(連結子会社) 群馬ビバレッジ 株式会社	群馬県伊勢崎市	10	ドリンク・ リーフ事業	100.0	役員の兼任 資金の貸付 製造委託 清涼飲料(ドリンク)の 仕入
(持分法適用関連会社) 生駒名水株式会社 (注)2	宮崎県小林市	6	ドリンク・ リーフ事業	16.6	資材の供給、製造委託 清涼飲料(ドリンク)の 仕入
その他2社					

(注)1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2. 当社の議決権の割合は100分の20未満であります。財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則第8条第5項に規定する「重要な影響を与えることができる」に該当するため関連会社としたものであります。
3. Nビバレッジ株式会社は、2025年7月1日付でニッソービバレッジ株式会社より商号変更しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。当社グループに関連する見通し、計画、目標等の将来に関する記述は、当社グループが現在入手している情報に基づき有価証券報告書提出日時点における予測等を基礎としてなされたものであり、その達成を保障するものではありません。

(1) 会社の経営の基本方針

当社は、企業理念として「おいしさの中心、安心の先頭へ。」を掲げております。「おいしさのスタンダード」と「確かな安全性」を追求し、朝起きてから夜眠るまで、毎日のあらゆるシーンで選んでいただける味と品質を持った商品をお届けし、赤ちゃんから高齢の方まで、すべての人の「いつも」に寄り添い、日々の生活を支える存在でありたいと考えております。

このような企業理念に基づき、当社の社会的価値を高めるとともに、自社飲料（自社生産の飲料）の成長及び収益性改善、また非連続な成長に向けた取り組みを通じて、企業価値・株主価値の最大化を図ってまいり所存であります。

(2) 経営環境

国内飲料市場全体では、少子高齢化や人口減少、原材料費や水道光熱費の高騰などの生産コストの上昇、物流費の高騰などを背景として、厳しい環境が続いております。一方で、当社グループの取扱製品である水飲料、茶系飲料及び炭酸飲料の市場は、ライフスタイルの変化などにより、今後も安定的な拡大が見込まれるとともに、ECなどの販売チャネルの多様化などによる競争環境の変化も見込まれております。

(3) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

当社は液種や容量を絞った少品種大量生産、原材料調達から販売までの内製化、及び工場の全国展開により、無駄を徹底的に排除し、「高品質・低価格・安定供給」の飲料の提供を強みとしたドリンク・リーフ事業を展開してまいりました。

今後もドリンク・リーフ事業のうち自社飲料（自社生産の飲料）への様々な取り組みにより、売上高の成長及びそれを上回る利益成長を目指してまいります。

・ 自社飲料における「Max生産Max販売」のしんか（進化/深化）

当社グループは、「Max生産Max販売（自社飲料工場における1本当たりコストの極小化を目的としたフル生産化（＝Max生産）及びMax生産に対応した販売先の確保（＝Max販売）」のしんか（進化/深化）を経営方針として掲げております。具体的には、既存工場の生産能力増強や御殿場新工場の立ち上げ、M&Aによる生産能力獲得など様々な取り組みを進めてまいりました。

今後も自社飲料における「Max生産Max販売」の更なるしんか（進化/深化）に向けて、当社グループ飲料工場の設備更新・改良による生産能力増強や人員増強によるフル生産化に加えて、既存工場のライン増設や新工場建設、M&Aによる生産能力獲得などに取り組んでまいります。これらの取り組みにより、2027年3月期に100百万ケース（2026年3月期比120%。生駒名水株式会社は除く）の生産を可能とする生産体制の確立を目指しております。また、生産数量増加に対応した販売先確保のために、小売各社とのパートナーシップの深化及び新規販売チャネルの開拓を進めてまいります。

ケース：当社は1本当たりの容量に関わらず、1ケース＝12リットルとしております。

・ コスト削減及び生産性向上

当社グループは、「Max生産Max販売」の推進により自社飲料における生産量及び販売量が拡大するなかで、製造ラインの省人化投資による生産性向上、ペットボトル内製化投資やペットボトル軽量化による原材料費削減、栃木工場の新倉庫建設による物流効率改善といった取り組みを進めてまいりました。

今後も工場内の省人化倉庫建設（例：Nビバレッジ株式会社、群馬ビバレッジ株式会社、当社岩手工場）やEC物流の複数拠点化などによる物流効率の改善、ペットボトル内製化投資などによるコスト削減及び製造設備の更新による生産性向上に取り組んでまいります。

・ECなどの新しい販売チャネルの開拓

当社グループはEC専用商品として、強炭酸水「OZA SODA」や天然水「彩水」、緑茶「彩茶」、スポーツドリンク「AQUA FIT」などを楽天市場やamazon、Yahoo!ショッピング、Qoo10、自社サイトなどで販売しております。そのようななかで、「OZA SODA」が楽天年間ランキング2025の水・ソフトドリンク部門1位を獲得し(同賞の受賞は5年連続)、また、当社直営店舗が各モールにおいて様々な賞を受賞するなど、順調にその認知度を高めてまいりました。

今後も、消費者のECシフト(購買場所としてのEC利用割合の増加)といった購買行動の変化に対応して、新商品のEC各店舗への投入や自社サイトでのサービス拡大などを進めてまいります。また、新たに参入する自動販売機事業における収益獲得を目指すなど、D2Cモデルの拡張に向けたチャレンジを進めてまいります。

・質の向上

当社グループは、「Max生産Max販売」の推進により、工場人員数、生産量及び販売量が拡大するなかで、人財の質、製品の品質、業務の質(生産性を含む)といった質の向上は、事業の安定的な運営にあたり必要不可欠な継続的課題であると認識しております。人財の質の向上は採用基準の明確化や研修、成長機会の提供などの育成プログラムの実施を通じて実現し、製品の品質の向上は品質体制の強化、従業員の意識向上、PDCAサイクルの磨き上げを通じて実現してまいります。また、業務の質向上(生産性向上)は、生成AIをはじめとするテクノロジーの活用を通じて実現してまいります。

・M&Aの活用

当社グループは、事業成長・事業拡大の局面においてM&Aを活用してまいりました。たとえば、「Max生産の進化」への取り組みとして、多品種生産を強みとするニトーピパレッジ株式会社(現Nピパレッジ株式会社)の子会社化(2023年1月)や炭酸水生産拠点の獲得(2024年6月)、水飲料生産拠点の獲得(2025年1月)、ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社群馬工場の獲得(2026年1月)を実施いたしました。また、M&A後の取り組みにおいては、当社の少品種生産という特徴に固執せずに、各社・各拠点の強みを活かしつつ、生産面や販売面等の協業、更には積極的な人財及び設備への投資を進めることにより、売上成長と利益成長を実現してまいりました。

また、自動販売機事業の参入においてもM&Aを活用してまいりました。具体的には、2026年4月に株式会社スキマデパートより自動販売機事業を譲り受け、2026年10月にはポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社より自動販売機事業の譲受も予定しております。

今後も、生産能力の獲得に加えて、商流の拡充、物流機能の強化など、目的を明確にした上でM&Aに取り組んでまいります。また、PMI(Post Merger Integration)においては、買収先の歴史や組織風土に敬意を払いつつ、柔軟な協業を進めることにより、シナジー効果の最大化を目指してまいります。

・サステナビリティへの取り組みについて

当社グループは、サステナビリティ推進が中長期的な企業価値向上に資すると考え、サステナビリティに関するリスクと機会の分析・評価を実施してまいりました。今後も、経営理念に基づき、より長期的な視点から「高品質で安全・安心な飲料・食品を安定的に供給することを通じて、消費者の生活インフラを継続的に支える社会的責任を果たす」ことを基本方針に、サステナビリティ推進と企業価値向上の両立を目指してまいります。

具体的には「人的資本の向上」「水リスクの把握・水資源の有効活用・水質管理の徹底」「容器・包装の環境配慮」「持続可能な物流網の構築」「安定供給体制の構築」といった最重要課題への取り組みを進めてまいります。

(4) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

当社グループは、経営方針、経営戦略及び経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標として、本業の業績指標を示す営業利益と一過性の償却費負担に過度に左右されない業績指標を示すEBITDA(営業利益+減価償却費+のれん償却額)を用いております。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

(1) ガバナンス

当社グループは、サステナビリティ推進が中長期的な企業価値向上に資すると考え、サステナビリティに関連するリスクと機会の分析・評価を実施してまいりました。今後も、より長期的な視点から「高品質で安全・安心な飲料・食品を安定的に供給することを通じて、消費者の生活インフラを継続的に支える社会的責任を果たす」ことを基本方針に、サステナビリティ推進と企業価値向上の両立を目指してまいります。

代表取締役社長は、トップマネジメントとして当社のサステナビリティ推進活動を統括し、サステナビリティ経営基本方針を掲げ、施策・目標達成の進捗状況を評価しております。また、この改善を指示する責任と権限を有しており、サステナビリティ推進への取組みが着実に実行される体制構築を図っております。

(2) リスク管理

・リスクと機会の識別・評価

国際的な社会規範などで定められた社会課題・外部事例などを参考として、当社グループが中長期的に直面する可能性のある環境・社会・経済面での課題をリストアップするとともに、自社とステークホルダーの双方の視点から評価を行い、当社グループにとって重大な影響を及ぼすと想定されるリスクと機会を特定しております。

具体的には、リスクとして「人財の確保・育成の不足による事業継続困難」「採水量の減少・水質の変化」「環境負荷低減への未対応による事業機会の損失」「配送困難・配送コスト増加」「需要増に対応するための供給力不足」を、機会として「人財の定着促進による収益安定化・企業成長」「環境配慮型製品の展開による収益向上」「複数工場供給によるサプライチェーンの多重化」「M&Aなどによる生産能力の拡大」を特定しております。

・リスクと機会の管理

リスクと機会については経営会議にて毎年見直し、その施策の進捗・達成状況の評価・振り返りを行っております。また、その結果は取締役会に報告され、管理される体制となっております。

(3) 戦略/指標及び目標

当社グループは、最重要課題として「人的資本の向上」「水リスクの把握・水資源の有効活用・水質管理の徹底」「容器・包装の環境配慮」「持続可能な物流網の構築」「安定供給体制の構築」「気候変動への対応」を特定いたしました。

事業活動において、これらの最重要課題への取組みを進めてまいります。

a. 人的資本の向上

当社グループは、人的資本を企業集団における人財の能力と位置づけており、中長期的な企業価値の向上には人的資本の向上が必要不可欠であると認識しております。人的資本の持続的向上を実現するため、人財採用の推進、人財育成への注力、多様性の尊重、及び労働環境の整備を進めてまいります。

なお、指標及び目標は「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等 (2) 従業員の状況 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異」に記載しております。

人財採用の推進

当社グループは、採用難や離職増加により著しい人財不足が生じた場合、事業継続が困難になる可能性があることを認識しております。一方で、従業員の定着や多様なバックグラウンドを持つ人財の活躍は、収益安定化や企業成長に繋がると認識しております。

当社は多様なバックグラウンドを持つ人財確保のために、過去より他社経験者採用を積極的に推進してまいりました。その結果、当社における入社者全体に占める中途採用者の比率は100.0% (2026/3期) となっております。当社グループは、適所適材の考えのもと、各個人の能力に基づく採用を進めてまいりましたが、今後も国籍・性別・障がいの有無などにとらわれず、多様な人財採用を推進してまいります。

人財育成への注力

当社グループは、人的資本の向上には、従業員一人ひとりが自発的に学び、その学びや経験を通じて自身の成長を実感し、主体的・自律的なキャリアを構築できる仕組みが必要不可欠であるとの考えのもと、人財育成に注力しております。今後も1 on 1 やフィードバックといった対話機会の創出・拡大・質向上、人財育成会議を通じた個人人財育成プランの策定及びモニタリング、リーダーシップ習得などの階層別の研修や工場人財の専門性習得研修の実施、キャリア形成を考える機会の提供などを進めてまいります。

多様性の尊重

当社グループは、多様性を尊重し、その「違い」を積極的に活かすことが人的資本の向上に資すると考えております。また、多様なバックグラウンドを持つ人材がともに働き、パフォーマンスを最大限発揮するための共通言語として、企業理念やビジョン、バリューの浸透が重要であると考えております。会社が重視している価値観・方向性を共有することで、従業員一人ひとりが「働く意義」を見出しやすくなり、結果として生産性やエンゲージメント、モチベーションの向上に繋がると認識しております。人員拡大に合わせて、これらの浸透へ向けたトップメッセージの発信や職場ミーティングなどの取り組みを継続してまいります。

労働環境の整備

当社グループは、長時間労働・過酷な労働環境・ハラスメントや労災事故の発生が身体的・精神的な従業員の健康被害を引き起こし、同時に離職増加に繋がる恐れがあると認識しております。これらのリスクを的確に把握し、従業員が安心して働ける安全な労働環境の整備に努めてまいります。

b. 水リスクの把握・水資源の有効活用・水質管理の徹底

地球温暖化の進行に伴い、世界各地で干ばつ・渇水による水の調達リスクが深刻化しております。当社グループは、飲料を主要製品とすることから、採水量の減少・水質の変化をリスクと認識しております。

当社グループは、各工場での水使用量の適正化及び排水基準の遵守などの取り組みにより、水使用量の原単位を削減することで、地域の水資源の保全に努めてまいります。

c. 容器・包装の環境配慮

脱炭素の動きとともに、脱プラスチックは世界的な課題となっております。当社グループは、ペットボトル及びラベルなどの原材料としてプラスチックを使用しているため、環境負荷低減への対応が未実施であった場合、事業機会を失う可能性があります。一方で、環境配慮型製品の需要増加は、収益向上に繋がる機会であると認識しております。

当社グループは、今後もペットボトルの軽量化による1本あたりのレジン使用量の削減、ラベルレス製品への切り替え、及びリサイクルペットボトルへの対応などの取り組みを進めてまいります。

d. 持続可能な物流網の構築

近年、日本国内では物流分野における労働力不足が顕在化しております。また、輸配送時の温室効果ガスは地球温暖化を加速させる一因とも言われております。当社グループは、ドライバー不足による配送の遅延及び配送コストの増加、並びに輸配送時の温室効果ガス排出による気候変動の加速などをリスクと認識しております。

当社グループは、御殿場新工場の稼働のみならず、M&Aで獲得した新たな生産拠点を踏まえて輸配送ルート最適化を進め、輸配送時の温室効果ガス排出量の削減及び配送コストの削減を目指してまいります。

e. 安定供給体制の構築

気候変動に伴う急激な気温上昇により、飲料の需要が増加する可能性があります。当社グループは、気温上昇による需要増加を機会と捉える一方で、生産能力の不足により供給困難に陥る可能性をリスクと認識しております。

当社グループは、積極的な設備投資及びM&Aにより、需要増に対応するための体制構築を図ってまいります。

なお、指標及び目標は「第2 事業の状況 1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題」に記載しております。

f. 気候変動への対応

地球温暖化による気候変動は、気温上昇による飲料需要の増加や干ばつ・渇水による水の調達リスクの深刻化など当社グループの事業に重要な影響を与える可能性があると認識しております。

当社グループは、TCFDが提唱するフレームワークに基づくシナリオ分析の手法を用いることで、事業活動に影響を与える重要な気候変動関連のリスクと機会を特定いたしました。シナリオ分析は、当社グループのすべての事業を対象として、気候変動に関する政府間パネル(IPCC)の代表的濃度経路シナリオ、国際エネルギー機関(IEA)によるシナリオに基づく「1.5/2」、「4」の二つのシナリオを設定したうえで、2030年及び2050年を対象時点とした中長期の気候変動による事業への影響に対して実施いたしました。

各シナリオにおける気候変動に伴う主なリスクと機会の項目を特定し、事業インパクト評価を行った結果、「1.5/2」シナリオの低炭素社会への移行リスク、「4」シナリオの気候変動がもたらす物理リスクから、特に重要な影響を及ぼす可能性が高いリスク・機会を識別しております。

なお、2025年3月期の二酸化炭素排出量(Scope 1, 2)は51,663t-CO2となっております(前期比16.3%増)。

(1.5/2 シナリオにおける重要なリスク・機会)

物理リスク/ 移行リスク	リスク内容	リスクが発現 する時間軸	事業 インパクト	主な対応策
移行	サプライヤーにおける炭素税の価格転嫁によるコスト増加	中～長	中	輸配送ルート最適化 工場の分散化 容器資材の軽量化
	炭素税導入及びCO2排出量取引制度の強化などによる自社操業コスト増加	中～長	大	エネルギー効率の良い設備への更新 エネルギー転換 容器資材の軽量化
	リサイクルPET樹脂などの調達コストの増加	短～長	中	容器資材の軽量化

(4 シナリオにおける重要なリスク・機会)

物理リスク/ 移行リスク	リスク内容	リスクが発現 する時間軸	事業 インパクト	主な対応策
物理	水不足・水質悪化に起因する操業停止及びそれに伴う機会損失	中～長	中	水使用量の原単位を削減
機会	気温上昇による飲料需要増加	中～長	大	熱中症対策製品の開発・展開

3【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財政状態等に重要な影響を及ぼす可能性のあるリスクには以下のようなものがあります。当社グループは、これらのリスク発生の可能性を認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の早期対応に努める所存です。

なお、文中における将来に関する事項は有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであり、事業等のリスクはこれらに限られるものではありません。

国内経済、消費動向

当社グループの事業の大部分は、日本国内において展開しております。そのため、日本国内における景気や金融、自然災害等による経済動向の変動、及びこれらに影響を受ける個人消費動向の変動は、当社グループの業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

他社との競合

当社グループが事業を展開する飲料市場では、競合企業が存在しております。当社グループは、引き続き、販売価格等において差別化を図り、競争力を維持してまいります。競合企業との差別化が困難になった場合や新規参入により競争が激化した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

原材料調達、エネルギー価格

当社グループは原材料として主にレジン（ペットボトルの原材料）、段ボール、キャップ、茶葉等を使用しております。かかる原材料の価格は天候や市場における需給の変化により影響を受けます。また、各工場において多くの電力を使用しております。

当社グループは、特に価格変動リスクが高いレジンに対して長期調達契約や使用量の軽減等の対策を講じておりますが、これらの原材料及びエネルギーの価格が継続的に上昇した場合、当社グループの原価を押し上げる可能性があります。また、増加した原価を販売価格に転嫁できない場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

為替相場

当社グループは、原材料の一部を日本円以外の通貨建てで国外から調達しております。為替相場の変動のリスクを軽減するために、状況に応じてデリバティブ取引を利用する方針であります。当該取引によって全ての為替相場の変動リスクを回避できるわけではなく、為替相場の変動があった場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

生産体制

当社グループは清涼飲料製品の製造及び茶葉製品の製造を行っております。また、清涼飲料製品及び茶葉製品の一部はグループ外の委託工場で製造しております。

グループ内工場におきましては、製造設備が突発的かつ長期的に停止することがないように定期的に設備点検等を実施しております。また、不測の事態が発生した場合に備えて、全国各地に複数の委託工場を確保しております。しかしながら、天災等による生産への影響を完全に排除できる保証はなく、不測の事態が発生した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

在庫リスク

当社グループは、販売予測に基づく適切な在庫管理を行うことにより、過剰在庫の発生及び品切れによる販売機会の逸失がないよう努めておりますが、販売予測を誤った場合には過剰在庫又は在庫不足となり、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

人財の確保

当社グループが今後業務拡大を図るためには、人財を確保し、育成することが不可欠であると認識しております。また、人財の確保のためにはパート・アルバイト労働者や外国人労働者の活用が不可欠であると認識しております。

今後、労働力の減少による人財確保競争の激化、景気回復や雇用環境の好転に伴う賃上げ圧力の増大、処遇格差の縮小を目的とする各種労働関連法、出入国管理及び難民認定法の改正等に起因する労働コストの大幅な増加が発生した場合、もしくは社内人財の育成や人財確保が困難になった場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

法的規制等

当社グループは、事業の遂行にあたって、食品衛生法、製造物責任法（PL）、労働関連法規制、個人情報保護規制、環境関連法規制等、様々な法的規制の適用を受けております。

当社グループは、これらすべての法的規制を遵守すべく、コンプライアンス重視の徹底を図っておりますが、その取り組みの範囲を超えた事象が発生した場合、また、法的規制の強化・変更、予期せぬ法的規制の導入等により、法的規制遵守等に係るコスト負担が増加した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

情報管理

当社グループは生産・物流・販売等の業務を担うシステムを運用するとともに、インターネット販売等を通じて顧客情報を保有しております。これらの個人情報を含めた重要な情報の紛失・誤用・改ざん等を防止するため、システムを含めて情報管理に対して適切な対策を実施しております。しかしながら、今後、停電や災害、ソフトウェア・機器の欠陥、ウィルスの感染、不正アクセス等の予期せぬ事態の発生により、重要な情報の消失、外部への漏洩などの事態が起きた場合、当社グループの信用低下を招き、当社グループの業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

食品の安全性・衛生管理

当社グループは、食品の安全性、衛生管理を経営上の最重要課題として認識し、品質本部を中心としてFSSC22000の維持に取り組むことにより、製品の品質管理・衛生管理を徹底しております。

しかしながら、異物混入製品や食中毒等健康被害を与える可能性のある製品、表示不良品の流通など、重大な品質問題が発生した場合、問題の処理・解決のための多額のコスト負担の発生、当社グループ全体の品質管理に対する評価毀損に伴う受注の減少などにより、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、業界や社会全体に及ぶ品質問題など、当社グループの取り組みを超える事態が発生した場合においても、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

天候・自然災害及び感染症

当社グループの主要製品である清涼飲料は気温の上昇する夏場に需要が拡大し、気温の低下する冬場に需要が縮小することから、異常気象といわれるほどの冷夏や自然災害が発生した場合、売上の減少が発生するなど、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、想定範囲を超えた地震等の自然災害やインフルエンザ等の感染症の大流行が発生した場合、本社機能や生産、物流体制に支障をきたすことが想定され、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

有利子負債依存度

当社グループの有利子負債残高（リース債務を含む）は2026年3月期末において22,920百万円であり、有利子負債依存度は48.7%となっております。そのため、金融市場の混乱や景気低迷、金融機関の融資姿勢の変化により借換が困難となった場合や、市場金利の急速な上昇等により支払利息が急激に増加した場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

減損会計

当社グループは事業の用に供する様々な固定資産を有しております。「固定資産の減損に係る会計基準」及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」の適用により、時価の下落や将来のキャッシュ・フローの状況によっては、これらの資産の減損処理が必要となる場合があります。当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

新株予約権の行使による株式価値の希薄化

当社は、当社の役員及び従業員並びに子会社従業員に対して、ストック・オプションとしての新株予約権を付与しております。2026年5月31日現在、その数は1,595,900株となり、発行済株式総数52,329,809株の3.0%に相当します。また、今後におきましても、当社の役員及び従業員等に対するインセンティブとして新株予約権を付与する可能性があります。

これらの新株予約権が行使された場合、当社株式が新たに発行され、既存の株主が有する株式価値に希薄化が生じる可能性があります。

事業投資

当社グループは、生産能力増強や生産性向上のため、設備投資やM&Aを有効な手段として位置付けており、今後も必要に応じて実施する方針であります。

設備投資を行う際は投資の必要性や投資効果、回収可能性を評価し、M&Aを行う際は対象企業のビジネス、財務内容及び法務などについて詳細なデューデリジェンスを行うなど、各種リスクの低減を図る方針であります。しかしながら、想定されなかった事象が実行後に発生する場合や事業展開が計画通りに進まない場合などには、当初期待した業績への効果が得られない可能性があり、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

財務制限条項に関するリスク

当社は、事業に必要な資金調達のため、金融機関との間で借入契約を締結しており、これらの契約の中には、純資産維持及び経常利益確保等の財務制限条項が付加されているものがあります。今後、経営成績の著しい悪化等により財務制限条項に抵触した場合、借入先金融機関の請求により当該借入について期限の利益を喪失し、一括返済を求められるなど、当社の業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

なお、財務制限条項の詳細は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 連結貸借対照表関係」に記載のとおりであります。

許認可取消に係るリスク

当社グループは、飲料工場において営業許可及びFSSC22000認証を取得しております。当社グループは営業許可及びFSSC22000認証の維持のための取り組みを実施しておりますが、営業許可又はFSSC22000認証が取り消された場合には、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態の状況

(流動資産)

当連結会計年度末における流動資産は15,817百万円で、前連結会計年度末に比べて3,376百万円増加しております。これは、主に「売掛金」が1,089百万円増加、「原材料及び貯蔵品」が1,070百万円増加したことによるものであります。

(固定資産)

当連結会計年度末における固定資産は31,246百万円で、前連結会計年度末に比べて10,482百万円増加しております。これは、主に「機械装置及び運搬具」が2,158百万円増加、「建設仮勘定」が4,798百万円増加したことによるものであります。

(流動負債)

当連結会計年度末における流動負債は19,284百万円で、前連結会計年度末に比べて8,474百万円増加しております。これは、主に「短期借入金」が6,937百万円増加、「1年内返済予定の長期借入金」が524百万円増加したことによるものであります。

(固定負債)

当連結会計年度末における固定負債は11,330百万円で、前連結会計年度末に比べて3,164百万円増加しております。これは、主に「長期借入金」が3,095百万円増加したことによるものであります。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産は16,449百万円で、前連結会計年度末に比べて2,220百万円増加しております。これは、主に「親会社株主に帰属する当期純利益」の計上に伴い「利益剰余金」が2,836百万円増加し、自己株式の取得により「自己株式」が999百万円増加したことによるものであります。

経営成績の状況

当連結会計年度（2025年4月1日～2026年3月31日）におけるわが国の経済は、雇用・所得環境の改善による個人消費の持ち直しの動きなど、緩やかな景気の回復が見られました。一方で、原材料・資材価格の高止まりや各種コストの増加を背景とした物価上昇に加え、地政学リスクを含む不安定な国際情勢などにより、先行きの不透明な状況が継続しております。また、国内飲料業界では、原料茶葉価格の高騰及びその対策という新たな課題に直面しております。

このような事業環境のもと、当社は「高品質で価格競争力を持った商品」の供給を強みとして、M&Aを通じた生産能力の獲得による生産量の拡大及び販売先の確保に努めてまいりました。また、M&Aにより獲得した生産拠点のボトル内製化などの収益性向上策やEC/D2C（ ）モデルへのチャレンジを進めてまいりました。更に、期中の茶葉価格高騰に対応した価格改定に取り組んでまいりました。

その結果、当連結会計年度の経営成績は売上高が52,651百万円（前期比18.2%増）、営業利益が5,326百万円（同12.3%増）、EBITDA(営業利益+減価償却費+のれん償却額)が7,532百万円（同14.8%増）、経常利益が5,196百万円（同10.3%増）、親会社株主に帰属する当期純利益が3,461百万円（同2.0%増）となりました。なお、当社グループはドリンク・リーフ事業のみの単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

D2C：「Direct to Consumer」の略。消費者に対して製品を直接販売するビジネスモデルのこと。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は3,561百万円となり、前連結会計年度末比で547百万円増加しております。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは4,951百万円の収入(前連結会計年度は5,204百万円の収入)となりました。これは、主に税金等調整前当期純利益4,955百万円、減価償却費2,194百万円によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは13,174百万円の支出(前連結会計年度は4,099百万円の支出)となりました。これは、主に有形固定資産の取得による支出13,225百万円、補助金の受取額93百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは8,769百万円の収入(前連結会計年度は1,826百万円の支出)となりました。これは、主に短期借入金の純増加による収入6,937百万円、長期借入金の純増加による収入3,619百万円、自己株式の取得による支出999百万円によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当社グループは、ドリンク・リーフのみの単一セグメントであり、当連結会計年度の生産実績は次のとおりであります。

事業セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比(%)
ドリンク・リーフ(百万円)	20,559	111.6

b. 仕入実績

当社グループは、ドリンク・リーフのみの単一セグメントであり、当連結会計年度の仕入実績は次のとおりであります。

事業セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比(%)
ドリンク・リーフ(百万円)	21,156	107.4

c. 受注実績

当社グループは、原則として見込み生産方式を採っているため、記載を省略しております。

d. 販売実績

当社グループは、ドリンク・リーフのみの単一セグメントであり、当連結会計年度の販売実績は次のとおりであります。

事業セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比(%)
ドリンク・リーフ(百万円)	52,651	118.2

(注) 1. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
イオントップバリュ株式会社	6,379	13.2	6,402	11.7

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたり、必要と思われる見積りについては、過去の実績等を勘案し、合理的に判断しております。

重要な会計方針については「第5 経理の状況 1連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

第54期の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 財政状態

第54期の財政状態につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 財政状態の状況」に記載のとおりであります。

b. 経営成績の状況

第54期の経営成績につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 経営成績の状況」に記載のとおりであります。

c. キャッシュ・フローの状況

第54期のキャッシュ・フローの分析につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「3.事業等のリスク」に記載のとおりであります。

資本の財源及び資金の流動性についての分析

a. 資金需要

当社の事業活動における資金需要の主なものは、製品製造のための原材料の仕入れや製造労務費、製造経費のほか、販売費及び一般管理費等であります。また、その他の資金需要としては、各工場における設備更新等に伴う投資であります。

b. 財務政策

当社は事業活動に必要な資金を安定的に調達するため、内部資金の活用に加えて、金融機関からの借り入れによる資金調達を行っております。資金調達に際しては、調達コストの低減に努めております。

5【重要な契約等】

(シンジケートローン契約について)

当社は、御殿場工場の建設及び設備投資のための新規資金調達を目的に、2023年4月25日付で株式会社三井住友銀行他2行を貸付人とし、シンジケートローン契約を締結しております。現時点における当該契約の概要は下表のとおりであります。

形態	コミットメント型タームローン	
契約日	2023年4月25日	
契約区分	トランシェA	トランシェB
借入額(百万円)	3,300	3,900
資金使途	御殿場工場の建設及び設備投資資金	
借入期間	10年	10年
担保の内容	御殿場工場における土地及び建物	
補償の有無	無	
財務制限条項	有(注)	

(注) 詳細は「第5 経理の状況 1連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項(連結貸借対照表関係)」に記載しております。

(取得による企業結合)

当社は、2026年3月5日開催の取締役会において、当社連結子会社である株式会社LDベンディングを通じて、株式会社スキマデパートより、株式会社SDネクスト及び株式会社SDボトラーズの株式を取得し、子会社化することについて決議すると共に、同日付で株式会社スキマデパートとの間で株式譲渡契約を締結し、2026年4月1日付けで株式の取得が完了いたしました。

詳細につきましては、「第5 経理の状況 1連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記事項重要な後発事象(取得による企業結合)」に記載のとおりであります。

(吸収分割契約)

当社は、2026年3月5日開催の取締役会において、当社連結子会社である株式会社LDベンディングを承継会社、ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社(以下、「ポッカサッポロ社」)を分割会社とする会社分割(吸収分割)の方法により、ポッカサッポロ社が運営する自動販売機事業を承継すること(以下、「本吸収分割」)について決議し、同社との間で吸収分割契約を締結いたしました。

(1)本吸収分割の目的

当社は、「おいしさの中心、安心の先頭へ。」という企業理念のもと、「高品質・低価格・安定供給」の飲料の提供を強みとしたドリンク・リーフ事業を主たる事業として展開しております。

当社は、経営方針として「Max生産Max販売のしんか(進化/深化)」を掲げ、これまで主に「Max生産のしんか」に向けた取り組み、具体的には自社グループ飲料工場の設備更新・改良や新工場建設、M&A等による生産体制の拡充に注力してまいりました。

その一方で、当社は「Max販売の進化」に向けた取り組みを模索してまいりました。本吸収分割による自動販売機事業の承継は「Max販売の進化」に直結するものであり、新たな直販チャンネルの獲得は更なる事業基盤の強化に資するものと考えております。

(2)本吸収分割の方法、吸収分割に係る割当ての内容その他の吸収分割契約の内容

吸収分割の方法

当社の連結子会社である株式会社LDベンディングが新設する会社を承継会社とし、ポッカサッポロ社を分割会社とする吸収分割方式を予定しております。

吸収分割に係る割当ての内容

吸収分割の分割対価として、承継会社よりポッカサッポロ社に対して5億円の金銭を交付する予定であります。

その他の吸収分割契約の内容

ア．承継する権利義務

承継会社は、承継する事業に関する資産、負債、契約その他の権利義務の一部を、吸収分割契約に定める範囲において承継いたします。

イ．日程

2026年7月～9月(予定) 承継会社とポッカサッポロ社との間の吸収分割契約の締結日

2026年10月1日 吸収分割効力発生日

ウ．契約の内容は予定であり、今後、変更する可能性があります。後記(4)記載の吸収分割の後の吸収分割承継会社に関する事項につきましても、同様であります。

(3)吸収分割に係る割当ての内容の算定根拠

分割対象事業における業績、資産・負債の状況及び事業承継上の各種調整等を総合的に勘案し、両社間で協議を行った結果合意に至りました。

(4)本吸収分割の後の吸収分割承継会社となる会社の商号、本店の所在地、代表者の氏名、資本金の額、純資産の額、総資産の額及び事業の内容

商号 : 未定
本店の所在地 : 未定
代表者の氏名 : 代表取締役社長 岡野 邦昭
資本金の額 : 10百万円
純資産の額 : 未定
総資産の額 : 未定
事業の内容 : 自動販売機を通じた飲料及び食料品の販売とその他附帯関連する業務

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度において当社グループが実施した設備投資額は13,270百万円であり、生産能力の増強や老朽化対策等を目的とした投資を実施しております。

なお、設備投資額には、有形固定資産の他、無形固定資産への投資額を含んでおります。

事業ごとの主な内訳は次のとおりであります。

(1) ドリンク・リーフ事業

当連結会計年度は、ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社の群馬工場の資産取得や既存工場の設備更新など、総額13,270百万円の設備投資を実施いたしました。

(2) その他

該当事項はありません。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)	
			建物及び 構築物	機械及び 装置	車両運搬 具及び工 具、器具 及び備品	リース 資産	土地 (面積㎡)	その他		合計
本社 (大阪府大阪市北区)	全社共通	本社	45	-	21	-	- (-)	149	217	102 (20)
東京支社 (東京都港区)	全社共通	営業所	3	-	4	-	- (-)	-	7	26 (1)
尾鷲工場 (三重県尾鷲市)	ドリンク・ リーフ	工場	228	127	8	-	133 (15,483.38)	-	498	42 (3)
湯浅工場 (和歌山県有田郡湯浅町)	ドリンク・ リーフ	工場	64	324	3	-	0 (4,669.51)	22	415	32 (3)
富士工場 (山梨県南都留郡山中湖村)	ドリンク・ リーフ	工場	73	569	42	0	- (-)	39	725	46 (13)
御殿場工場 (静岡県御殿場市)	ドリンク・ リーフ	工場	3,260	3,094	46	-	1,008 (51,077.88)	2,493	9,903	52 (17)
栃木工場 (栃木県足利市)	ドリンク・ リーフ	工場	1,490	509	28	30	177 (30,104.07)	94	2,332	66 (12)
耳納工場 (福岡県うきは市)	ドリンク・ リーフ	工場	276	236	35	65	135 (15,020.13)	59	809	58 (12)
美山工場 (京都府南丹市)	ドリンク・ リーフ	工場	307	206	10	-	143 (21,655.65)	45	713	34 (10)
岩手工場 (岩手県北上市)	ドリンク・ リーフ	工場	230	172	16	-	128 (16,424.00)	517	1,066	36 (3)
知覧工場 (鹿児島県南九州市)	ドリンク・ リーフ	工場	129	46	16	-	21 (9,066.87)	-	215	26 (2)
蔵王工場 (山形県山形市)	ドリンク・ リーフ	工場	154	713	29	-	101 (9,614.50)	0	999	65 (11)

(注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。

2. 帳簿価額のうち「その他」は、ソフトウェア及び長期前払費用、建設仮勘定の合計であります。

3. 従業員数の()は、臨時雇用者数を外書きしております。

4. 上記の他、主要な賃借している設備として、以下のものがあります。

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	土地面積(㎡)	年間賃借料 (百万円)
本社 (大阪府大阪市北区)	全社共通	本社	-	106
東京支社 (東京都港区)	全社共通	営業所	-	12
富士工場 (山梨県南都留郡山中湖村)	ドリンク・リーフ	工場	12,161.81	15

(注) 富士工場は土地と建物の合計であります。

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
				建物 及び 構築物	機械 及び 装置	車両運搬 具及び工 具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
Nビバレッジ 株式会社	本社 (富山県下新 川郡朝日町)	ドリンク・ リーフ	本社 工場	655	2,452	52	710 (84,645.17)	-	2,591	6,462	150 (24)
Oビバレッジ 株式会社	本社・ 日田工場 (大分県日田 市)	ドリンク・ リーフ	本社 工場	224	278	20	54 (6,791.84)	-	2	581	27 (2)
Oビバレッジ 株式会社	山中湖工場 (山梨県南都 留郡山中湖 村)	ドリンク・ リーフ	工場	705	772	41	71 (9,258.53)	-	0	1,591	29 (7)
群馬 ビバレッジ 株式会社	本社 (群馬県伊勢 崎市)	ドリンク・ リーフ	本社 工場	1,026	817	16	1,333 (83,773.39)	63	12	3,270	39 (19)

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
 2. 帳簿価額のうち「その他」は、ソフトウェア及び長期前払費用、建設仮勘定の合計であります。
 3. 従業員数の()は、臨時雇用者数を外書きしております。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資については、景気予測、業界動向、投資効率等を総合的に勘案しております。なお、重要な設備の新設、改修計画は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
御殿場工場 (静岡県御殿場市)	ドリンク・ リーフ	製造設備	6,000	2,404	借入金及び 自己資金	2024年 9月	2027年3月期 下期中	約8百万 ケース/年
岩手工場 (岩手県北上市)	ドリンク・ リーフ	製造設備	8,283	572	借入金及び 自己資金	2025年 7月	2028年3月期 下期中	約14百万 ケース/年
耳納工場 (福岡県うきは市)	ドリンク・ リーフ	製造設備	1,600	350	借入金及び 自己資金	2025年 12月	2027年3月期 下期中	
富士工場 (山梨県南都留郡)	ドリンク・ リーフ	製造設備	107	34	自己資金	2025年 12月	2027年3月期 下期中	
栃木工場 (栃木県足利市)	ドリンク・ リーフ	製造設備	320	0	借入金及び 自己資金	2026年 3月	2027年3月期 上期中	
Nビバレッジ株式会社 (富山県下新川郡朝日町)	ドリンク・ リーフ	製造物流 設備等	4,367	2,103	借入金及び 自己資金	2024年 5月	2027年 3月期中	
群馬ビバレッジ株式会社 (群馬県伊勢崎市)	ドリンク・ リーフ	製造物流 設備等	7,783	417	借入金及び 自己資金	2025年 5月	2028年 3月期中	

(2) 重要な改修

該当事項はありません。

(3) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	179,600,000
計	179,600,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月24日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協 会名	内容
普通株式	52,328,609	52,329,809	東京証券取引所 プライム市場	権利内容に何ら限定の ない当社における標準 となる株式であり、単 元株式数は100株であり ます。
計	52,328,609	52,329,809	-	-

(注) 1. 2026年4月1日から2026年5月31日までの間に、新株予約権の行使により発行済株式数が1,200株増加しております。

2. 「提出日現在発行数」欄には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

	第1回新株予約権	第3回新株予約権
決議年月日	2019年6月27日	2020年8月24日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 243	当社取締役 1 当社従業員 25
新株予約権の数(個)	24 [23] (注) 1	1 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 28,800 [27,600] (注) 1、3	普通株式 1,200 (注) 1、3
新株予約権の行使時の払込金額(円)	2 (注) 2、3	118 (注) 2、3
新株予約権の行使期間	自 2021年6月28日 至 2029年6月27日	自 2022年8月25日 至 2030年8月24日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 2 資本組入額 1 (注) 3	発行価格 118 資本組入額 59 (注) 3
新株予約権の行使の条件	<p>新株予約権の割当てを受けた者は、権利行使時においても、当社または当社の子会社の取締役もしくは従業員の地位にあることを要す。ただし、従業員が定年により退職した場合にはこの限りではない。また、当社取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りではない。</p> <p>新株予約権者は、当社の新株予約権の目的たる株式が日本国内で上場等（金融商品取引所への上場又は店頭売買有価証券市場への登録をいう）した日より6ヶ月を経過した場合に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p>	
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	<p>当社が組織再編に際して定める契約書または計画書等に以下に定める株式会社の新株予約権を交付する旨を定めた場合には、当該組織再編の比率に応じて、次の各号に定める株式会社の新株予約権を交付するものとする。</p> <p>合併(当社が消滅する場合に限る)</p> <p>合併後存続する株式会社または合併により設立する株式会社</p> <p>吸収分割</p> <p>吸収分割をする株式会社とその事業に関して有する権利義務の全部または一部を承継する株式会社</p> <p>新設分割</p> <p>新設分割により設立する株式会社</p> <p>株式交換</p> <p>株式交換をする株式会社の発行済株式の全部を取得する株式会社</p> <p>株式移転</p> <p>株式移転により設立する株式会社</p>	

当事業年度の末日（2026年3月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年5月31日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を [] 内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

- (注) 1. 新株予約権 1 個につき目的となる株式数は、1,200株であります。ただし、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により本新株予約権 1 個当たりの目的たる株式の数を調整するものとします。なお、かかる調整は本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的たる株式の数について行われ、調整により生じる 1 株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後株式数} = \text{調整前株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

また、当社が合併、会社分割、株式交換または株式移転(以下総称して「合併等」という)を行う場合、株式の無償割当を行う場合、その他株式数の調整を必要とする場合には、合併等、株式の無償割当の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲内で株式数を調整することができるものとします。

2. 当社が当社普通株式につき株式分割又は株式併合を行う場合、新株予約権の行使に際して払込をすべき 1 株当たりの金額(以下「行使価格」という。)は株式分割又は株式併合の比率に応じ、次の算式により調整されるものとし、調整により生じる 1 円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、当社が行使価額(ただし、本項に定める調整が既に行われている場合は調整後の金額を意味する、以下本項において同じ)を下回る価額で当社普通株式につき、新株式の発行または自己株式の処分を行う場合(会社法第194条の規定(単元未満株主による単元未満株式売渡請求)に基づく自己株式の売渡し、当社普通株式に転換される証券もしくは転換できる証券または当社普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。))の転換または行使の場合を除く。)、行使価額は、次の算式により調整されるものとし、調整により生じる1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \frac{\text{既発行株式数} \times \text{調整前行使価額} + \text{新発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{既発行株式数} + \text{新発行株式数}}$$

上記算式において、「既発行株式数」とは、当社の発行済株式総数から当社が保有する普通株式に係る自己株式を控除した数とし、また、自己株式の処分を行う場合には「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとします。さらに、当社が合併等を行う場合、株式の無償割当を行う場合、その他上記の行使価額の調整を必要とする場合には、合併等の条件、株式の無償割当の条件等を勘案のうえ、合理的な範囲内で行使価額を調整することができるものとします。

3. 当社は、2021年9月15日開催の取締役会決議により2021年10月2日付で普通株式1株につき300株、2024年8月13日開催の取締役会決議により2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。これにより「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」が調整されております。

第4回新株予約権	
決議年月日	2025年7月30日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 1 当社従業員 37 当社子会社従業員 2
新株予約権の数(個)	15,671 (注) 1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 1,567,100 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	1,986 (注) 2
新株予約権の行使期間	自 2029年4月1日 至 2035年8月28日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 1,986 資本組入額 993
新株予約権の行使の条件	(注) 3
新株予約権の譲渡に関する事項	譲渡による新株予約権の取得については、当社取締役会の決議による承認を要するものとする。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 4

当事業年度の末日(2026年3月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2026年5月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を[]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

- (注) 1. 本新株予約権1個当たりの目的である株式の数(以下「付与株式数」という)は、当社普通株式100株とする。なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割(当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ)または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとします。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとします。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割(または併合)の比率}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換または株式交付を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に付与株式数の調整を行うことができます。

2. 本新株予約権の割当日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割(または併合)の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行または自己株式の処分を行う場合(新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分または合併、会社分割、株式交換及び株式交付による新株の発行及び自己株式の交付の場合を除く)、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げるものとします。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行1株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとします。

さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割、株式交換もしくは株式交付を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとします。

3. 第4回新株予約権の行使条件

本新株予約権の割当てを受けた者（以下「新株予約権者」という）は、2027年3月期から2030年3月期のいずれかの事業年度において、当社の連結調整後EBITDAが16,000百万円を超過した場合に限り、本新株予約権を行使することができるものとします。

上記における連結調整後EBITDAは当社の有価証券報告書に記載された連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合は、損益計算書。以下同様）及び連結キャッシュ・フロー計算書等を参照するものとし、連結営業利益に減価償却費、のれん償却額及び本新株予約権に係る株式報酬費用を加算した額をいう。なお、当該連結調整後EBITDAの判定に際して、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し、連結損益計算書に記載された実績数値で判定を行うことが適切ではないと取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で当該企業買収等の影響を排除し、判定に使用する実績数値の調整を行うことができるものとします。また、国際財務報告基準の適用、決算期の変更等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役会にて定めるものとします。

新株予約権者は、割当日から2029年3月31日まで継続して、当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要するものとします。ただし、定年退職、またはその他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではないものとします。

新株予約権者に相続が発生した場合、新株予約権者の法定相続人（ただし、法定相続人が複数いる場合には遺産分割または法定相続人全員の合意により新株予約権を取得すると定められた1名に限られる）は、行使期間において、新株予約権者の保有する本新株予約権を行使できるものとします。

本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできないものとします。

各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできないものとします。

4. 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下「組織再編行為」という）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとします。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとします。

交付する再編対象会社の新株予約権の数

新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付するものとします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とします。

新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数

組織再編行為の条件を勘案のうえ、上記「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」に準じて決定するものとします。

新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、上記「新株予約権の行使時の払込金額」で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、上記に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とします。

新株予約権を行使することができる期間

上記に定める行使期間の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から上記に定める行使期間の末日までとします。

新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項

本新株予約権の行使により当社普通株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし（計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする）、当該資本金等増加限度額から増加する資本金の額を減じた額を増加する資本準備金の額とします。

譲渡による新株予約権の取得の制限

譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとします。

その他新株予約権の行使の条件

上記「第4回新株予約権の行使の条件」に準じて決定するものとします。

新株予約権の取得事由及び条件

- (1)当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約、株式交付計画もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができるものとします。
- (2)新株予約権者が権利行使をする前に、上記「第4回新株予約権の行使の条件」に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、行使ができなくなった当該新株予約権を無償で取得することができるものとします。
- その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定するものとします。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総数 残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年10月2日 (注)1	11,188,580	11,226,000	-	100	-	-
2021年12月20日 (注)2	1,324,500	12,550,500	945	1,045	945	945
2022年7月1日～ 2022年7月28日 (注)3	212,100	12,762,600	0	1,046	0	946
2022年7月28日 (注)4	9,140	12,771,740	-	1,046	-	946
2022年7月29日～ 2023年3月31日 (注)3	201,300	12,973,040	18	1,065	18	965
2023年3月31日 (注)4	-	12,973,040	5	1,071	5	971
2023年4月1日～ 2023年7月28日 (注)3	12,000	12,985,040	0	1,071	0	971
2023年7月28日 (注)5	10,555	12,995,595	3	1,075	3	975
2023年7月29日～ 2024年3月31日 (注)3	61,200	13,056,795	8	1,083	8	983
2024年3月31日 (注)5	-	13,056,795	12	1,095	12	995
2024年4月1日～ 2024年7月26日 (注)3	1,500	13,058,295	0	1,095	0	995
2024年7月26日 (注)6	5,771	13,064,066	1	1,097	1	997
2024年7月27日～ 2024年9月30日 (注)3	1,500	13,065,566	0	1,098	0	998
2024年10月1日 (注)7	39,196,698	52,262,264	-	1,098	-	998
2024年10月2日～ 2025年3月31日 (注)3	2,400	52,264,664	0	1,098	0	998
2025年3月31日 (注)6	-	52,264,664	16	1,114	16	1,014
2025年4月1日～ 2025年7月25日 (注)3	15,600	52,280,264	0	1,114	0	1,014
2025年7月25日 (注)8	21,945	52,302,209	1	1,116	1	1,016
2025年7月26日～ 2026年3月31日 (注)3	26,400	52,328,609	1	1,117	1	1,017
2026年3月31日 (注)8	-	52,328,609	20	1,138	20	1,038

(注)1. 2021年9月15日開催の取締役会決議により、2021年10月2日付で普通株式1株につき300株の割合で株式分割を行っております。これにより、発行済株式総数は11,188,580株増加し、11,226,000株となっております。

2. 有償一般募集（ブックビルディング方式による募集）

発行価格 1,535円
 引受価額 1,427.55円
 資本組入額 713.78円
 払込金総額 1,890百万円

3. 新株予約権の行使による増加であります。

4. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 1,750円
 資本組入額 875円

割当先 当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）5名

5. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 3,410円
 資本組入額 1,705円

割当先 当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）5名
 当社の従業員3名

6. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 1,645円
 資本組入額 822.5円

割当先 当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）4名
 当社の従業員1名

7. 2024年8月13日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。これにより、発行済株式総数は39,196,698株増加し、52,262,264株となっております。

8. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行による増加であります。

発行価格 2,187円
 資本組入額 1,093.5円

割当先 当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）4名
 当社の従業員1名

9. 2026年4月1日から2026年5月31日までの間に、新株予約権の行使により、発行済株式総数が1,200株、資本金及び資本準備金がそれぞれ0百万円増加しております。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）							単元未満株式の状況（株）	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	-	13	33	158	147	58	10,859	11,268	-
所有株式数（単元）	-	88,801	22,989	59,126	174,557	424	177,060	522,957	32,909
所有株式数の割合（％）	-	17.0	4.4	11.3	33.4	0.1	33.8	100	-

（注）自己株式440,628株は、「個人その他」に4,406単元、「単元未満株式の状況」に28株含まれております。

(6)【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
アイリスオーヤマ株式会社	宮城県仙台市青葉区五橋2丁目12番1号	5,261	10.1
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	4,748	9.1
CEPLUX - THE INDEPENDENT UCITS PLATFORM 2 (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	31, Z.A. BOURMICH, L-8070, BERTRANGE, LUXEMBOURG (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	3,963	7.6
田中将雄	愛知県一宮市	2,730	5.2
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	2,317	4.4
THE CHASE MANHATTAN BANK, N.A. LONDON SECS LENDING OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	WOOLGATE HOUSE, COLEMAN STREET LONDON EC2P 2HD, ENGLAND (東京都港区港南2丁目15番1号 品川インターシティA棟)	1,692	3.2
田中利子	兵庫県宝塚市	1,523	2.9
田中頼成	兵庫県宝塚市	1,290	2.4
JPMorgan証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号 東京ビルディング	1,219	2.3
田中頼広	大阪府堺市西区	1,177	2.2
湯川照美	東京都新宿区	1,177	2.2
計	-	27,101	52.2

(注) 1. 上記日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式の総数は4,748千株であります。

2. 上記株式会社日本カストディ銀行(信託口)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式の総数は2,317千株であります。

3. 2026年2月17日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ及びその共同保有者である三菱UFJ信託銀行株式会社、三菱UFJアセットマネジメント株式会社が2026年2月9日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号	株式 502,000	0.96
三菱UFJアセットマネジメント株式会社	東京都港区東新橋一丁目9番1号	株式 2,567,700	4.91

4. 2026年3月11日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、ゼナーアセットマネジメントエルエルピーが2026年3月4日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
ゼナーアセットマネジメントエルエルピー	英国、ロンドン、SW3 4LY、86 デューク・オブ・ヨーク・スクエア	株式 3,678,400	7.03

5. 2026年4月3日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、JPモルガン証券株式会社及びその共同保有者であるJPモルガン・アセット・マネジメント株式会社、ジェー・ピー・モルガン・セキュリティーズ・ピーエルシー(J.P. Morgan Securities plc)、ジェー・ピー・モルガン・セキュリティーズ・エルエルシー(J.P. Morgan Securities LLC)が2026年3月31日現在でそれぞれ以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主には含めておりません。

なお、その大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
JPモルガン・アセット・マネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号 東京ビルディング	株式 3,471,400	6.63
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番3号 東京ビルディング	株式 1,064,492	2.03
ジェー・ピー・モルガン・セキュリティーズ・ピーエルシー (J.P. Morgan Securities plc)	英国、ロンドン E14 5JP カナリー・ ウォーフ、バンク・ストリート25	株式 109,000	0.21
ジェー・ピー・モルガン・セキュリティーズ・エルエルシー (J.P. Morgan Securities LLC)	アメリカ合衆国 ニューヨーク州 10017 ニューヨーク市 パーク・アベ ニュー270	株式 312,308	0.60

6. 前事業年度末において主要株主でなかったアイリスオーヤマ株式会社は、当事業年度末現在では主要株主となっております。

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 440,600	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 51,855,100	518,551	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 32,909	-	-
発行済株式総数	52,328,609	-	-
総株主の議決権	-	518,551	-

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社ライフドリンクカンパニー	大阪市北区梅田一丁目13番1号	440,600	-	440,600	0.84
計	-	440,600	-	440,600	0.84

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価格の総額(円)
取締役会(2025年9月1日)決議での取得状況 (取得期間 2025年9月18日～2025年10月31日)	500,000	1,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	440,300	999,879,500
残存決議株式の総数及び価額の総額	59,700	120,500
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	11.9	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	11.9	0.0

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価格の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	8	19,832
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡)	-	-	-	-
保有自己株式数	440,628	-	440,628	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。

3【配当政策】

当社は事業発展及び経営基盤強化に向けた内部留保の充実を最優先事項としつつ、株主還元策として安定配当を実施する方針であります。具体的には、1株当たり当期純利益に対する配当性向20%を目安として配当を目指していく方針であります。また、剰余金の配当は、期末配当の年1回を基本方針として、その決定機関は株主総会であります。

このような方針に基づき、当期の利益配当金につきましては、1株につき14円を予定しております。内部留保金につきましては、今後の事業展開及び経営基盤強化のために活用していく予定であります。

なお、当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注)基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2026年6月25日 定時株主総会(予定)	726	14

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

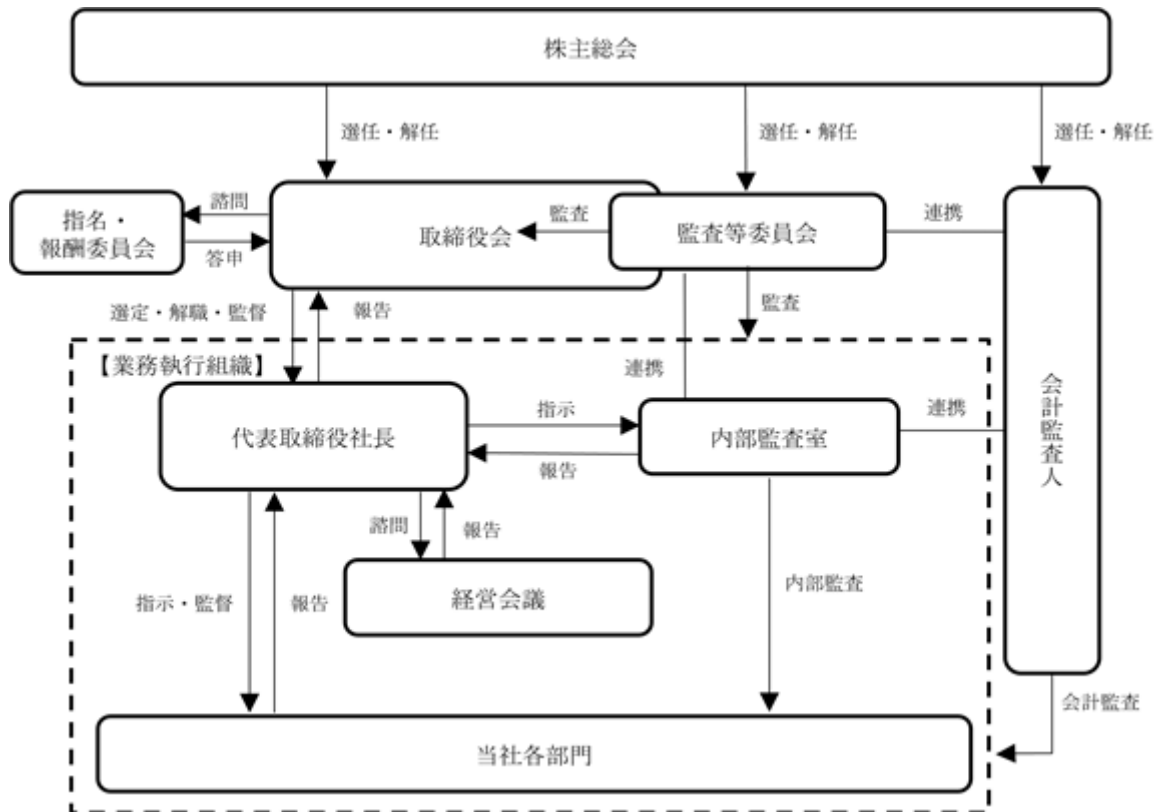
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社はすべてのステークホルダーを尊重し、企業の健全性、透明性を高めるとともに、長期的かつ持続的な企業価値の向上に努めるため、迅速で合理的な意思決定体制及び業務執行の効率化を可能とする社内体制を構築し、コーポレート・ガバナンスの強化に取り組んでまいります。

企業統治の体制の概要と当該体制を採用する理由

a. 企業統治の体制の概要

当社のコーポレート・ガバナンス体制に係る各機関、組織は以下のとおりであります。



(取締役会)

有価証券報告書提出日現在、当社の取締役会は代表取締役社長の岡野邦昭が議長を務め、取締役皆川亮一郎、社外取締役（監査等委員）近江博英、社外取締役（監査等委員）山本淳、社外取締役（監査等委員）羽田由可の取締役5名（うち社外取締役3名）で構成されております。

なお、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、代表取締役社長岡野邦昭、取締役小松靖丈、取締役神野博之、社外取締役山本淳、社外取締役鈴木順子、社外取締役（監査等委員）近江博英、社外取締役（監査等委員）羽田由可、社外取締役（監査等委員）井上智英子の取締役8名（うち社外取締役5名）で構成されることとなります。

取締役会は原則月1回の定時取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、迅速な経営上の意思決定を行いつつ体制としております。取締役会は、法令・定款に定められた事項のほか、取締役会規程及び職務権限規程に基づき重要事項を決議し、取締役の業務執行状況を監督しております。

当事業年度において当社は取締役会を24回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

区分	氏名	出席状況
代表取締役社長	岡野 邦昭	24回 / 24回 (100%)
取締役	皆川 亮一郎	23回 / 24回 (95%)
社外取締役 (監査等委員)	近江 博英	24回 / 24回 (100%)
社外取締役 (監査等委員)	山本 淳	23回 / 24回 (95%)
社外取締役 (監査等委員)	羽田 由可	24回 / 24回 (100%)

なお、当事業年度における当社取締役会の具体的な検討内容は、法令・定款に定められた事項のほか、取締役会規程及び職務権限規程に基づき、当社及び当社グループ全体の経営戦略、経営計画、その他経営に関する重要な事項の意思決定及び業務執行状況の報告などとなっております。

(監査等委員会)

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は、社外取締役 (監査等委員) 近江博英が議長を務め、社外取締役 (監査等委員) 山本淳及び社外取締役 (監査等委員) 羽田由可の3名 (社外取締役3名) で構成されております。

なお、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案 (決議事項) として、「監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、社外取締役 (監査等委員) 近江博英、社外取締役 (監査等委員) 羽田由可及び社外取締役 (監査等委員) 井上智英子の3名 (社外取締役3名) で構成されることとなります。

監査等委員会は、原則として毎月1回開催するとともに、代表取締役及び業務執行取締役の法令・定款遵守状況及び職務執行の状況を監査し、業務監査及び会計監査が有効に実施されるように努めております。

当事業年度において当社は監査等委員会を13回開催しており、個々の監査等委員である取締役の出席状況については次のとおりであります。

区分	氏名	出席状況
監査等委員会委員長 (社外)	近江 博英	13回 / 13回 (100%)
監査等委員 (社外)	山本 淳	12回 / 13回 (92%)
監査等委員 (社外)	羽田 由可	13回 / 13回 (100%)

なお、当事業年度における当社監査等委員会の具体的な検討内容は、監査計画、会計監査人の評価及び再任、会計監査人の報酬の同意、指名・報酬委員会において審議を経た取締役選任議案の同意、監査報告書提出などとなっております。

(指名・報酬委員会)

当社は取締役の指名・報酬等の決定に関する手続きの公正性・透明性・客観性を強化するため、取締役会の任意の諮問機関として指名・報酬委員会を設置しております。指名・報酬委員会は、経営から独立した社外取締役3名で構成されており、委員長は近江博英が務め、社外取締役 (監査等委員) 山本淳、社外取締役 (監査等委員) 羽田由可で構成され、取締役会より諮問を受けた事項に関し協議を行い、協議結果を取締役に答申しております。

なお、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案 (決議事項) として、「取締役 (監査等委員である取締役を除く。) 5名選任の件」及び「監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、社外取締役山本淳、社外取締役鈴木順子及び社外取締役 (監査等委員) 近江博英で構成されることとなります。

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を6回開催しており、個々の委員の出席状況については次のとおりであります。

区分	氏名	出席状況
指名・報酬委員会委員長	近江 博英	6回 / 6回 (100%)
指名・報酬委員	山本 淳	6回 / 6回 (100%)
指名・報酬委員	羽田 由可	6回 / 6回 (100%)

なお、当事業年度における当社指名・報酬委員会の具体的な検討内容は、取締役の指名・報酬などとなっております。

(経営会議)

経営会議は代表取締役社長岡野邦昭が議長を務め、執行役員及び経営会議議長により指名された者で構成され、原則として月1回以上開催しております。経営会議は当社の業務執行方針の協議、業務執行状況の情報共有

及び必要に応じて取締役会決議事項等の事前審議を行う場として位置づけ、経営活動の効率化を図っております。

(内部監査室)

内部監査室は1名で構成され、内部監査規程に基づき、各部門及び子会社の業務活動に関して、運営状況や業務実施の有効性及び正確性等を年間計画に沿って監査を行っております。内部監査の進捗状況及びその結果は代表取締役社長及び監査等委員会に随時報告し、また、監査等委員会及び会計監査人と連携して活動しております。

(監査等委員会、内部監査室、会計監査人の連携状況)

当社の監査体制は、監査等委員会監査、内部監査室監査及び会計監査人による会計監査の3つを基本としております。

監査等委員会と会計監査人は、定期的に会合を持ち、相互の意見の交換及び監査結果等についての説明、報告を行い、監査の品質向上を図っております。

監査等委員会と内部監査室は、内部監査室が監査等委員会に対して監査計画や監査結果の報告を行うとともに、必要に応じて共同で往査を実施する等、常に連携を図っております。

内部監査室と会計監査人は、監査計画や監査結果について適宜状況共有を行っております。

以上のような、継続的な意見交換や情報交換といった連携を行うことにより、監査の有効性と効率性の向上に努めております。

b. 当該体制を採用する理由

当社の経営体制は、当社の事業に精通している取締役で構成される取締役会設置会社であり、また、独立した立場から取締役(監査等委員である取締役を除く)の職務執行の監督を行う監査等委員である取締役で構成される監査等委員会設置会社であります。当社は、適切で効率的な経営監視が機能すると判断し、これらの体制を採用しております。

企業統治に関するその他の事項

内部統制システムの整備の状況

当社は業務の適正性を確保するための体制として、2020年6月29日開催の取締役会において「内部統制システムの整備に関する基本方針」を定める決議を行い、現在はその基本方針に基づき内部統制システムの運用を行っております。その概要は以下のとおりであります。

1. 取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - (1) 当社は企業理念・行動指針、企業行動規範等、コンプライアンス体制に関わる規程を、当社の取締役・使用人が法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範とする。
 - (2) 当社はコンプライアンスを横断的に統括する部署を総務部とし、取締役・使用人の教育、啓蒙を図る。
 - (3) 当社は、法令違反その他のコンプライアンスに関する事実についての社内報告体制として、当社グループの役員職員が利用可能な内部通報システムを整備する。
2. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - (1) 取締役の職務の執行に係る情報・文書(電磁的記録も含む)については、取締役会規程、情報管理規程、文書管理規程等に従い、保存・管理を行うものとし、取締役及び監査等委員が当該情報・文書等の内容を知り得る体制を確保するものとする。
 - (2) 文書管理規程には保存対象情報の定義、保管期間、保管責任部署等を定めるものとする。
3. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - (1) リスクマネジメント規程を制定し、リスク管理体制の基本事項を定める。また、必要に応じて経営会議においてリスクに関する事項を審議する。
 - (2) 重要なリスクが顕在化した場合、速やかな初動対応をとるために事業継続計画(BCP)及び各種マニュアルの整備を進める。
 - (3) 取締役・使用人のリスク管理マインド向上のために、勉強会、研修を定期的実施する。また、必要に応じて内部監査を実施し、日常的リスク管理を徹底する。

4. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - (1) 当社は、取締役の職務の執行や効率的に行われることを確保するための体制の基礎として、当社において、複数名の社外取締役が参加する取締役会を月1回定時に開催するほか、必要に応じて臨時に開催する。
 - (2) 当社は、経営方針及び経営戦略に関わる重要事項について、事前に当社代表取締役を議長とする経営会議において議論を行い、その審議を経て執行決定を行う。
 - (3) 当社の取締役・使用人の役割分担、職務分掌、指揮命令関係等を通じ、職務執行の効率性を確保する。
 - (4) 業務分掌や職務権限規程等については、法令の改廃、職務執行の効率化の必要がある場合は随時見直すものとする。
5. 当社グループからなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
 - (1) 業務適正確保の観点から、当社のリスク管理体制、コンプライアンス体制をグループ全体に適用するものとし、必要に応じて、指導・支援を実施する。
6. 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人（補助使用人）を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項
 - (1) 当社は、監査等委員会の意見を尊重して当該使用人を選任し、補助させる。補助使用人は、選任又は兼職とし、監査等委員会の意見を尊重し、決定する。
 - (2) 当該使用人の独立性を確保するために、人事関連事項（異動、評価等）については、監査等委員会の意見を徴しこれを尊重する。
 - (3) 当該使用人は、監査等委員会の指揮命令に従うものとする。また、当該使用人が兼務の場合は、監査等委員会の指揮命令に優先的に従うものとし、会社は業務負担について考慮する。
7. 取締役（監査等委員である取締役を除く）及び使用人が監査等委員会に報告するための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制
 - (1) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）及び使用人は、法定の事項に加え、会社に著しい損害及び不利益を及ぼすおそれがある事実が発生した場合は、その内容を速やかに監査等委員会に対して報告を行う。
 - (2) 当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）及び使用人は、取締役の職務執行に関して不正行為、法令・定款に違反する重大な事案が発生する可能性があるもしくは発生した場合は、その可能性及び事案を監査等委員会に速やかに報告する。
 - (3) 当社の監査等委員会は、必要に応じて当社の取締役（監査等委員である取締役を除く）及び使用人に対して報告を求めることができる。
 - (4) 法令違反やコンプライアンス等に関する事案についての社内報告体制として、内部通報規程に基づき、監査等委員会への適切な報告体制を確保する。
 - (5) 前（1）号及び（2）号の報告をした者は、当該報告をしたことを理由として不利な取扱を受けないことをルール化し、適切に運用する。
8. その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
 - (1) 監査の実施にあたり監査等委員会が必要と認める場合における弁護士、公認会計士等の外部専門家と連携し、監査業務に関する助言を受ける機会を保障する。
 - (2) 監査等委員会と代表取締役との間の定期的な意見交換会を設定する。
9. 監査等委員の職務執行について生ずる費用等の処理に係わる方針
 - (1) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続については、監査等委員の請求等に従い速やかに処理する。

・リスク管理体制の整備の状況

当社は、継続企業の前提として、経営の安定性、健全性の維持が非常に重要な課題であると認識しております。リスクの防止及び万一がリスクが顕在した場合に当社が被る損害を最小限にとどめることを目的として、リスクマネジメント規程を定めております。当規程について社内に周知徹底を図るとともに、各部門との情報交換及び情報共有を行うことにより、リスクの未然防止と早期発見に努めております。また、必要に応じて、弁護士、公認会計士、税理士等の外部専門家の助言を受けられる体制を整え、リスクの未然防止と早期発見に努めております。また、当社の内部監査部署である内部監査室が、リスク管理体制全般の適切性及び有効性を検証しております。

・責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役であるものを除く）は、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する責任限定契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は法令が規定する額としております。当該責任限定が認められるのは、当該取締役（業務執行取締役であるものを除く）がその責任の原因となった職務の執行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

・役員等賠償責任保険契約の内容の概要

(被保険者の範囲)

当社並びに子会社の取締役、監査役、執行役員及び管理職従業員

(すでに退任または退職している者及び保険期間中に当該役職に就く者を含みます。)

(保険契約の内容の概要)

被保険者の職務の執行に関し保険期間中に提起された損害賠償請求(株主代表訴訟を含みます。)等に起因して、被保険者が被る損害(防御費用、損害賠償金及び和解金)を補償するもの。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、違法な報酬または利益、故意の行為、過去または係争中の損害賠償請求等に起因する損害については、補償対象外となっております。なお、保険料は全額を当社が負担しております。

・取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く)は5名以内、監査等委員である取締役は3名以内とする旨を定款に定めております。

・取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数の決議による旨、また、累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

・取締役会で決議できる株主総会決議事項

(剰余金の配当等の決定機関)

当社は、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議によって、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に掲げる事項を定めることができる旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることを可能とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

(中間配当)

当社は、会社法第454条第5項の規定に基づき取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として中間配当することができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

(取締役の責任免除)

当社は、取締役(取締役であった者を含む)が職務執行を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的として、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠った取締役(取締役であった者を含む)の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議により免除することができる旨を定款に定めております。

(自己株式の取得)

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

・株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2)【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年6月24日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、下記のとおりであります。

男性 4名 女性 1名 (役員のうち女性の比率20.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	岡野 邦昭	1975年3月31日生	1997年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入社 2004年7月 株式会社ローランド・ベルガー入社 2008年1月 ヴァリアント・パートナーズ株式会社入社 2013年3月 株式会社全国通販(現株式会社ハルメク・アルファ)取締役就任 株式会社ジャパンホーム保険サービス 取締役就任 2016年4月 株式会社全国通販(現株式会社ハルメク・アルファ)代表取締役就任 株式会社ジャパンホーム保険サービス 代表取締役就任 2019年8月 当社 取締役就任 2019年10月 当社 代表取締役副社長就任 2020年6月 当社 代表取締役社長就任(現任) 2023年1月 ニットーピバレッジ株式会社(現Nピバレッジ株式会社) 代表取締役社長就任(現任) 2024年5月 Oピバレッジ株式会社 代表取締役社長(現任) 2025年7月 群馬ピバレッジ株式会社 代表取締役社長(現任) 2026年3月 株式会社LDベンディング 代表取締役社長(現任) 2026年4月 株式会社SDボトラーズ 代表取締役社長(現任) 株式会社SDネクスト 代表取締役社長(現任) 株式会社SDベンディング 代表取締役社長(現任) 株式会社ONEheart 代表取締役社長(現任) グッドベンディング株式会社 代表取締役社長(現任)	(注)2	682
取締役	皆川 亮一郎	1974年8月24日生	1998年10月 太田昭和監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入社 2006年11月 日興シティグループ証券株式会社入社 2008年6月 CLSA Capital Partners Japan株式会社(現サンライズキャピタル株式会社)入社 2013年5月 株式会社BCN(現株式会社ミライブ) 代表取締役社長就任 2014年6月 同社 代表取締役会長就任 2015年5月 当社 専務取締役就任 2016年8月 当社 代表取締役社長就任 2017年6月 当社 取締役就任 2018年8月 当社 代表取締役社長就任 2020年6月 当社 代表取締役会長就任 2021年1月 当社 取締役会長就任 2021年2月 北斗株式会社 取締役就任 2021年6月 当社 取締役就任(現任) 2021年8月 株式会社SBIC 取締役就任(現任) 2022年1月 株式会社ティーエフホールディングス 取締役就任(現任) 2022年3月 株式会社タスク・フォース 取締役就任(現任) 株式会社タスク・フォース ミテラ 取締役就任(現任) 北斗株式会社 代表取締役社長 2024年3月 北斗株式会社 取締役就任(現任)	(注)2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
社外取締役 (監査等委員)	近江 博英	1970年4月6日生	1995年4月 株式会社近江商店 入社 2002年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入社 2020年2月 近江公認会計士事務所代表(現任) 2020年6月 当社 取締役(監査等委員)就任 2021年6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2022年7月 監査法人つむぐ 代表社員就任(現任)	(注)3	9
社外取締役 (監査等委員)	山本 淳	1970年5月18日生	1996年12月 大原簿記専門学校 会計士課程講師 1998年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入社 2002年4月 中央青山監査法人(みずず監査法人に変更後廃止)入社 2007年8月 新日本監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入社 2016年8月 みそろパートナーズ株式会社代表取締役就任(現任) 2020年6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2022年5月 株式会社GARLIC 代表取締役就任(現任)	(注)4	4
社外取締役 (監査等委員)	羽田 由可	1968年11月11日生	1999年4月 最高裁判所司法研修所修了 弁護士登録 神戸海都法律事務所 入所 2004年1月 同事務所 パートナー就任 2004年6月 財務省近畿財務局金融証券検査官 2012年4月 H&S法律事務所開設(現任) 2015年6月 阪神内燃機工業株式会社 社外取締役就任 2020年6月 阪神内燃機工業株式会社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2021年9月 株式会社F・O・ホールディングス社外監査役就任 株式会社F・O・インターナショナル社外監査役就任	(注)4	4
計					700

(注)1. 取締役近江博英、山本淳及び羽田由可は社外取締役であります。

2. 2025年6月25日開催の定時株主総会終結時から2026年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。

3. 2025年6月25日開催の定時株主総会終結時から2027年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。

4. 2024年6月26日開催の定時株主総会終結時から2026年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。

- b. 2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）5名選任の件」及び「監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該議案が原案どおり承認可決されると、当社の役員の状況は、下記のとおりとなる予定であります。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性 5名 女性 3名 （役員のうち女性の比率37.5%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	岡野 邦昭	1975年3月31日生	1997年10月 監査法人トーマツ（現有限責任監査法人トーマツ）入社 2004年7月 株式会社ローランド・ベルガー入社 2008年1月 ヴァリアント・パートナーズ株式会社入社 2013年3月 株式会社全国通販（現株式会社ハルメク・アルファ） 取締役就任 株式会社ジャパンホーム保険サービス 取締役就任 2016年4月 株式会社全国通販（現株式会社ハルメク・アルファ） 代表取締役就任 株式会社ジャパンホーム保険サービス 代表取締役就任 2019年8月 当社 取締役就任 2019年10月 当社 代表取締役副社長就任 2020年6月 当社 代表取締役社長就任（現任） 2023年1月 ニットービバレッジ株式会社（現Nビバレッジ株式会 社） 代表取締役社長就任（現任） 2024年5月 Oビバレッジ株式会社 代表取締役社長就任（現任） 2025年7月 群馬ビバレッジ株式会社 代表取締役社長就任（現任） 2026年3月 株式会社LDベンディング 代表取締役社長就任（現任） 2026年4月 株式会社SDボトラーズ 代表取締役社長就任（現任） 株式会社SDネクスト 代表取締役社長就任（現任） 株式会社SDベンディング 代表取締役社長就任（現任） 株式会社ONEheart 代表取締役社長就任（現任） グッドベンディング株式会社 代表取締役社長就任（現 任）	(注) 2	682
取締役	小松 靖丈	1974年1月18日生	1997年4月 アイリスオーヤマ株式会社入社 2002年4月 同社 札幌営業所長就任 2009年4月 同社 ドラッグSM営業部長就任 2015年11月 株式会社東洋新薬入社 店舗販売部門部長就任 2018年1月 当社入社 特販部部長就任 2018年12月 当社 東日本営業部統括部長就任 2019年12月 当社 営業本部長就任 2020年7月 当社 執行役員営業本部長就任 2023年1月 ニットービバレッジ株式会社（現Nビバレッジ株式会 社） 取締役就任（現任） 2025年7月 当社 常務執行役員営業本部長就任 2026年6月 当社 取締役兼常務執行役員営業本部長就任（現任）	(注) 2	100
取締役	神野 博之	1975年5月3日生	2000年4月 ハウス食品株式会社入社 2004年2月 株式会社創味食品入社 2018年4月 当社入社 生産管理部長就任 2019年12月 当社 品質本部長就任 2020年7月 当社 執行役員品質本部長就任 2021年4月 当社 執行役員生産本部長就任 2023年1月 ニットービバレッジ株式会社（現Nビバレッジ株式会 社） 取締役就任（現任） 2025年4月 当社 執行役員工場統括本部長就任 2025年7月 当社 常務執行役員工場統括本部長就任 2026年1月 群馬ビバレッジ株式会社 取締役就任（現任） 2026年6月 当社 取締役兼常務執行役員工場統括本部長就任（現 任）	(注) 2	116

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
社外取締役	山本 淳	1970年5月18日生	1996年12月 大原簿記専門学校 会計士課程講師 1998年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入社 2002年4月 中央青山監査法人(みずほ監査法人に変更後廃止)入社 2007年8月 新日本監査法人(現EY新日本有限責任監査法人)入社 2016年8月 みそうパートナーズ株式会社代表取締役就任(現任) 2020年6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任 2022年5月 株式会社GARLIC 代表取締役就任(現任) 2026年6月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)2	4
社外取締役	鈴木 順子	1971年5月4日生	1994年4月 三菱商事株式会社入社 2007年8月 BP JAPAN株式会社入社 2008年8月 同社 VicePresident, GasJapan, IST就任 2016年5月 株式会社F-Power入社 執行役員就任 2016年7月 同社 代表取締役社長就任 2018年11月 株式会社レノバ入社 CHRO就任 2019年1月 同社 執行役員CHRO就任 2023年6月 株式会社KSK 社外取締役就任(現任) (2026年6月26日退任予定) 2023年7月 メドピア株式会社 執行役員就任 2025年3月 BASE株式会社 社外取締役就任(現任) 2026年6月 当社 社外取締役就任(現任)	(注)2	-
社外取締役 (監査等委員)	近江 博英	1970年4月6日生	1995年4月 株式会社近江商店 入社 2002年10月 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入社 2020年2月 近江公認会計士事務所代表(現任) 2020年6月 当社 取締役(監査等委員)就任 2021年6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2022年7月 監査法人つむぐ 代表社員就任(現任)	(注)3	9
社外取締役 (監査等委員)	羽田 由可	1968年11月11日生	1999年4月 最高裁判所司法研修所修了 弁護士登録 神戸海都法律事務所 入所 2004年1月 同事務所 パートナー就任 2004年6月 財務省近畿財務局金融証券検査官 2012年4月 H&S法律事務所開設(現任) 2015年6月 阪神内燃機工業株式会社 社外取締役就任 2020年6月 阪神内燃機工業株式会社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任) 2021年9月 株式会社F・O・ホールディングス社外監査役就任 株式会社F・O・インターナショナル社外監査役就任	(注)4	4
社外取締役 (監査等委員)	井上 智英子	1982年2月14日生	2016年1月 有限責任あずさ監査法人入社 2020年8月 公認会計士登録 2022年10月 デロイト トーマツ ファイナンシャルアドバイザー合 同会社(現 合同会社デロイト トーマツ)入社 2024年3月 井上会計事務所開設(現任) 2024年5月 税理士登録 2024年9月 株式会社ユビテック 社外監査役就任(現任) 2026年6月 当社 社外取締役(監査等委員)就任(現任)	(注)4	-
計					916

(注)1. 取締役山本淳、鈴木順子、近江博英、羽田由可及び井上智英子は社外取締役であります。

2. 2026年6月25日開催の定時株主総会終結時から2027年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。

3. 2025年6月25日開催の定時株主総会終結時から2027年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。

4. 2026年6月25日開催の定時株主総会終結時から2028年3月期に係る定時株主総会終結時までであります。

社外役員の状況

当社は実効的なガバナンスの仕組みを構築するため、取締役会における社外取締役の比率を3分の1以上とすることを基本としております。

また、当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、選任にあたっては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を執行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。さらに、社外取締役のうち、東京証券取引所の規則に定める独立役員の要件を満たすとともに、過去10年以内に当社の業務執行者でなかった者であり、かつ、将来においてもその独立性が確保される可能性が高い者を独立社外取締役として選任することとしております。

有価証券報告書提出日現在の社外取締役は近江博英、山本淳、羽田由可の3名であり、取締役会における社外取締役の比率は60%となっております。

また、社外取締役3名は東京証券取引所の規則に定める独立役員の要件を満たすとともに、過去10年以内に当社の業務執行者でなかった者であり、さらに将来においても独立性があるものと判断しており、その全員を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外取締役の近江博英は、大手監査法人の監査部門において長年、大規模クライアントに対する会計監査及びアドバイザリー業務に携わった豊富な経験を有しており、それらを当社の経営に活かしております。なお、同氏は「役員の一覧」に記載のとおり当社株式を保有しておりますが、僅少であり、同氏と当社の間には人的関係、資本的関係又は取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役の山本淳は、公認会計士としての豊富な経験・見識を有しており、それらを当社の経営に活かしております。なお、同氏は「役員の一覧」に記載のとおり当社株式を保有しておりますが、僅少であり、同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。

社外取締役の羽田由可は、弁護士としての豊富な経験・見識を有しており、それらを当社の経営に活かしております。なお、同氏は「役員の一覧」に記載のとおり当社株式を保有しておりますが、僅少であり、同氏と当社との間には、人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係はありません。

社外取締役（監査等委員含む）による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」の項に記載のとおりであります。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

有価証券報告書提出日現在、当社の監査等委員会は3名の社外取締役（監査等委員）により構成されており、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役2名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、引き続き3名の社外取締役（監査等委員）により構成されることとなります。なお、内部監査室の専任スタッフが監査等委員会の業務を実務的に補佐しております。

監査等委員会は、監査の方針・計画に従い、取締役の職務執行状況について監査を行うとともに、監査報告書の作成、会計監査人の評価及び選解任等について、検討・審議を行っております。

監査等委員会委員長は、経営会議その他重要な会議への出席のほか、重要な決裁書類等の閲覧、取締役等からの職務執行状況の聴取、本社及び工場の業務や財産の状況調査等日常的に監査を実施し、監査等委員会において、定期的に情報提供し、共有化を図っております。

なお、当事業年度における当社監査等委員会の具体的な検討内容は、監査計画、会計監査人の評価及び再任、会計監査人の報酬の同意、指名・報酬委員会において審議を経た取締役選任議案の同意、監査報告書提出などとなっております。

内部監査の状況

当社の内部監査は、代表取締役社長の直轄組織である内部監査室が実施しております。

内部監査室は、監査等委員会と事前協議を実施したうえで、代表取締役社長により承認を得た内部監査計画に基づき、各部門の業務活動を対象に、運営状況並びに業務実施の有効性及び正確性等について監査を行っております。

内部監査の進捗状況及びその結果は、内部監査室から取締役会への直接報告は行っておりませんが、代表取締役社長のみならず監査等委員へも随時報告しております。

さらに、監査等委員会及び内部監査室は、会計監査人から期初に監査計画の説明を受けるとともに、期中の監査の状況、期末監査の結果等について随時説明及び報告を求めています。

会計監査の状況

当社はEY新日本有限責任監査法人と監査契約を締結し、会計監査を受けておりますが、同監査法人及び同監査に従事する同監査法人の業務執行社員との間には特別の利害関係はありません。業務を執行した公認会計士の氏名及び会計監査業務にかかる補助者の構成は下記のとおりであります。

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

8年間

c. 業務を執行した公認会計士

入山 友作

高井 大基

d. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務にかかる補助者は公認会計士6名、その他15名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定方針は特に定めておりませんが、EY新日本有限責任監査法人を選定する理由は、会計監査人としての品質管理体制、独立性、会計基準に対する専門性、及び事業分野への理解度を総合的に勘案し、検討した結果、適任と判断したためであります。

当社は会計監査人が会社法第340条第1項各号と定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員会全員の合意に基づき監査等委員会が、会計監査人を解任いたします。

また、上記の場合のほか、会計監査人としての信頼を損なう事情があることその他の事由により、会計監査人の解任または不再任を相当と判断した場合には、監査等委員会は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

会計監査人の評価については、日常の監査を通じて会計監査人の監査品質を監視・検証するとともに、当社の財務経理部及び内部監査室並びに会計監査人からも情報を収集し、監査法人の独立性や専門性について問題がないか評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	34	-	35	4
連結子会社	-	-	-	-
計	34	-	35	4

(注) 当連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、株式売出しに係るコンフォートレター作成業務でありませ

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(EYグループ)に属する組織に対する報酬(a.を除く)
該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容
該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針を策定しておりませんが、会計監査人より提出された監査計画の妥当性、報酬見積りの算定根拠等を検証し、報酬額が合理的であると判断したうえで決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人の計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積りの算出方法を確認し、検討した結果、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算出方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員の報酬等に関しては、2021年6月29日開催の定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）については年額200百万円以内と決議されており、監査等委員である取締役については年額50百万円以内と決議されております。また、上記の金銭報酬とは別枠にて、2022年6月28日開催の第50期定時株主総会において、譲渡制限付株式報酬制度に係る報酬額を取締役（監査等委員である取締役を除く。）については年額40百万円以内、株式の上限を年160,000株（2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、40,000株から160,000株に変更しております。）以内、監査等委員である取締役については年額10百万円、株式の上限を年40,000株（2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、10,000株から40,000株に変更しております。）以内と決議しております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬額については、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、経済情勢、当社を取り巻く環境、各取締役の職務の内容を参考にしつつ、当社の役員報酬等の算定方法の決定に関する方針に基づき、指名・報酬委員会への諮問・答申を経て、2025年6月25日開催の取締役会で代表取締役社長岡野邦昭に一任することを決定しております。その際、代表取締役社長岡野邦昭から議案提案理由の説明があり、全役員出席の上、審議・決定しております。代表取締役社長岡野邦昭に一任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の職責の評価を行うには代表取締役社長岡野邦昭が最も適しているからであります。また、監査等委員である社外取締役3名が構成員となる指名・報酬委員会の適切な関与のもと検討することで、客観性、公平性、透明性が担保されていると考えております。取締役会は当該手続きを経て取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別報酬等が決定されていることから、その内容は決定方針に沿うものであると判断しております。

監査等委員である取締役の役員報酬は、株主総会決議による報酬限度額の範囲内で、2025年6月25日開催の監査等委員会において全監査等委員の協議により決定しております。

当事業年度における取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容の概要は次のとおりであります。

a. 基本方針

当社の取締役（監査等委員を除く。）の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するように株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬（賞与）及び非金銭報酬（株式報酬）により構成することとしております。

b. 基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとしております。

c. 業績連動報酬（賞与）の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。）

業績連動報酬（賞与）は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるため業績指標（KPI）を反映した現金報酬とし、各事業年度のEBITDA（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を毎年、一定の時期に支給しております。目標となる業績指標とその値は中期経営計画と整合する計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて指名・報酬委員会の答申を踏まえた見直しを行うものとしております。

d. 金銭報酬の額、業績連動報酬（賞与）の額または非金銭報酬（株式報酬）の額の取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模や関連する業種・業態に属する企業をベンチマークとする報酬水準を踏まえたうえで、持続的且つ中長期的な業績向上に資するインセンティブとなるようにするため、事業年度ごとに、指名・報酬委員会において検討を行うものとしております。取締役会（下記eの委任を受けた代表取締役社長）は指名・報酬委員会の答申内容を尊重し、当該答申で示された種類別の報酬割合の範囲内で取締役の個人別の報酬等の内容を決定することとしております。

e. 取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の内容についての決定方針に関する事項

個人別の報酬額については取締役会決議にもとづき、代表取締役社長がその具体的な内容の決定について委任を受けるものとし、その権限の内容は、各取締役（監査等委員を除く。）の基本報酬の額及び各取締役（監査等委員を除く。）の担当事業の業績を踏まえた賞与の評価配分としております。取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行きわたるよう、委員の過半数が独立社外取締役で構成される指名・報酬委員会に原案を諮問し答申を得るものとし、上記の委任を受けた代表取締役社長は、当該答申の内容に従って決定をしなければならないこととしております。

なお、業務執行取締役の業績連動報酬（利益連動給与）の総額は200万円を上限として、上記方針に基づき、2026年3月期の当社のEBITDA（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）の目標に対して、以下の達成率に応じた達成係数を乗じて支給することとしております。算定基準にEBITDA（営業利益＋減価償却費＋のれん償却額）を採用している理由は、本業の業績指標を示す営業利益と一過性の償却費負担に過度に左右されることがなく、業績向上への意欲や士気を一層高めることができると考えているためであります。

達成率	達成係数
90%未満	0%
90～100%未満	50%
100～110%未満	100%
110～120%未満	150%
120%以上	200%

また、非金銭報酬（株式報酬）については、2022年6月28日開催の第50期定時株主総会において、当社の取締役（監査等委員である取締役を含む。）に対して当社の企業価値の持続的な向上、及び取締役と株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度（以下「本制度」という。）を導入することを決議しております。

本制度の概要は次のとおりであります。

	内 容	
支給方法	無償交付方式又は現物出資方式	
支給枠	取締役（監査等委員である取締役を除く。）	年額400万円（160,000株）以内
	監査等委員である取締役	年額100万円（40,000株）以内
1株あたりの払込金額	譲渡制限付株式付与に係る各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）	
具体的な支給時期及び配分	監査等委員でない取締役については指名・報酬委員会の答申を経て取締役会において、監査等委員である取締役については監査等委員である取締役の協議によって決定する。	

2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、支給枠の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の株式数は40,000株から160,000株、監査等委員である取締役の株式数は10,000株から40,000株にそれぞれ変更しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

区分	報酬等の総額 （百万円）	報酬等の種類別の総額（百万円）			対象となる役員の員数（名）
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等 （譲渡制限付 株式報酬）	
取締役（監査等委員及び社外取締役を除く）	71	34	-	37	1
監査等委員（社外取締役を除く）	-	-	-	-	-
社外役員	27	23	-	3	3

（注）上記の譲渡制限付株式報酬の額は、当事業年度に費用計上した金額の合計額であります。当事業年度は、取締役（監査等委員である取締役を含む。）4名に対して、当社普通株式20,117株を株式報酬として交付しております。

提出会社の役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

使用人兼務役員の重要なものがないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、主に株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的とする株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策投資は、中長期的な観点から企業価値を向上させるために、取引先企業との関係の維持・強化等を図れる場合に行うこととしております。保有の合理性については、個別に取引先企業の経営状況や取引状況等を踏まえ、政策保有株式の意義と効果を検討の上、意義、効果を見出せない銘柄については売却することとするなど、取締役会において個別に判断することとしております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	-	-

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

該当事項はありません。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

5【従業員の状況等】

(1)【人材戦略に関する基本方針等】

人材戦略に関する基本方針

当社グループは、「Max生産Max販売」の実現及びしんか（進化/深化）を経営方針として掲げ、経営方針に基づく取り組みの推進及び持続的な企業成長の実現において、人的資本の向上が必要不可欠であると考え、人的資本への投資を経営の重要課題として推進しております。

当社グループの人材戦略は、従業員一人ひとりの成長及び人材の適正配置が企業成長に直結するという考えのもと、「人材採用の推進」「人材育成への注力」「多様性の尊重」「労働環境の整備」に取り組むことを通じて、「Max生産」の担い手となる工場及び「Max販売」の担い手となる営業部門の強化を実現することと考えております。具体的な内容については、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (3) 戦略/指標及び目標 a.人的資本の向上」をご参照ください。

従業員給与等の決定方針

従業員のモチベーション向上及び優秀な人材の確保・定着を図るために、従業員の給与制度は、年齢や勤務年数を基準とするのではなく、「役割・成果・取り組みに応じた評価・報酬」であるべきと考えております。このような基本方針のもと、当社グループにおける従業員の給与等の額及び内容は、工場とコーポレート部門に分けて設計しております。

工場部門は、役割と習得スキルに基づく基本給と勤務形態に応じた各種手当で構成される月額給与、会社業績や工場パフォーマンスに基づく決算賞与などで構成されております。コーポレート部門は、役割に応じた月額給与、半期ごとのパフォーマンスに応じた賞与、会社業績に基づく決算賞与などで構成されております。

なお、当社グループは、仕事の報酬は金銭報酬に限らず、従業員一人ひとりの「働き甲斐」や「成長実感」であり、「次なる成長機会」であると考えております。

(2)【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)	
ドリンク・リーフ	835	(150)
合計	835	(150)

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社グループから社外への出向者を除き、社外から当社グループへの出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。
2. 前連結会計年度末に比べ使用人数が120名増加しておりますが、主な要因は当社及び2025年7月10日に設立した群馬ビバレッジ株式会社の増員等によるものであります。
3. 当社グループはドリンク・リーフ事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載はしていません。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)	平均年間給与 (円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
593 (114)	38.4	5.6	5,093,803	3.0

- (注) 1. 従業員数は就業人員（当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む。）は、年間の平均人員を（ ）外数で記載しております。
2. 平均年間給与は、賞与、確定拠出年金の掛金及び基準外賃金を含んで算出しております。
3. 当社はドリンク・リーフ事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載はしていません。

労働組合の状況

当社グループにおいて労働組合は結成されておらず、労使関係は円満に推移しております。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)2.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)3.	労働者の男女の賃金の額の差異(%)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
19.7	90.0	83.7	88.2	68.5

(注)1. 提出会社の状況を記載しております。

2. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
3. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき算出したものであります。
4. 男性の管理職比率が高いことが男女の賃金の差異の一つの要因となっております。当社では女性管理職比率の向上に向けて、女性社員の育成や中途採用の強化及び成長機会の提供に取り組んでおります。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握、及び会計基準等の変更等への的確な対応を実施できる体制を整備するため、監査法人等が主催するセミナー等に参加する等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,014	3,561
電子記録債権	14	8
売掛金	4,852	5,942
商品及び製品	2,254	2,395
仕掛品	123	327
原材料及び貯蔵品	931	1,998
その他	1,281	1,612
貸倒引当金	28	28
流動資産合計	12,443	15,817
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	3,469,962	3,488,883
機械装置及び運搬具(純額)	48,353	410,512
土地	3,426,92	3,440,26
リース資産(純額)	391	159
建設仮勘定	1,398	6,197
その他(純額)	176	4,214
有形固定資産合計	119,975	129,993
無形固定資産	310	277
投資その他の資産		
投資有価証券	2123	2135
繰延税金資産	125	161
その他	232	680
貸倒引当金	3	3
投資その他の資産合計	478	974
固定資産合計	20,763	31,246
資産合計	33,207	47,063

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,759	1,989
短期借入金	6,73,290	10,227
1年内返済予定の長期借入金	3,6,71,020	3,6,71,544
未払金	2,871	3,274
未払法人税等	870	1,078
賞与引当金	92	119
その他	5,905	5,1,050
流動負債合計	10,811	19,284
固定負債		
長期借入金	3,6,77,884	3,6,710,979
繰延税金負債	0	84
退職給付に係る負債	65	65
その他	215	200
固定負債合計	8,165	11,330
負債合計	18,976	30,614
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,114	1,138
資本剰余金	1,297	1,322
利益剰余金	11,494	14,328
自己株式	0	1,000
株主資本合計	13,906	15,789
その他の包括利益累計額		
繰延ヘッジ損益	324	658
その他の包括利益累計額合計	324	658
新株予約権	-	1
純資産合計	14,230	16,449
負債純資産合計	33,207	47,063

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	1 44,537	1 52,651
売上原価	25,081	28,781
売上総利益	19,456	23,869
販売費及び一般管理費	2 14,714	2 18,543
営業利益	4,742	5,326
営業外収益		
受取利息及び配当金	0	2
受取補償金	22	18
為替差益	19	-
補助金収入	34	34
持分法による投資利益	13	12
その他	16	25
営業外収益合計	107	93
営業外費用		
支払利息	107	176
その他	30	46
営業外費用合計	138	223
経常利益	4,712	5,196
特別利益		
固定資産売却益	3 1	-
補助金収入	1,063	93
負ののれん発生益	43	-
特別利益合計	1,108	93
特別損失		
固定資産売却損	-	4 14
固定資産除却損	5 55	5 227
固定資産圧縮損	1,062	88
減損損失	-	4
特別損失合計	1,117	334
税金等調整前当期純利益	4,703	4,955
法人税、住民税及び事業税	1,199	1,605
法人税等調整額	111	111
法人税等合計	1,310	1,493
当期純利益	3,392	3,461
非支配株主に帰属する当期純利益	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	3,392	3,461

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	3,392	3,461
その他の包括利益		
繰延ヘッジ損益	58	333
その他の包括利益合計	58	333
包括利益	3,334	3,795
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,334	3,795
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,095	1,279	8,584	0	10,959
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	0	0			0
譲渡制限付株式報酬	18	18			36
剰余金の配当			483		483
親会社株主に帰属する当期純利益			3,392		3,392
自己株式の取得				0	0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	18	18	2,909	0	2,947
当期末残高	1,114	1,297	11,494	0	13,906

	その他の包括利益累計額		純資産合計
	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益累計額合計	
当期首残高	383	383	11,342
当期変動額			
新株の発行（新株予約権の行使）			0
譲渡制限付株式報酬			36
剰余金の配当			483
親会社株主に帰属する当期純利益			3,392
自己株式の取得			0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	58	58	58
当期変動額合計	58	58	2,888
当期末残高	324	324	14,230

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,114	1,297	11,494	0	13,906
当期変動額					
新株の発行（新株予約権の行使）	1	1			3
譲渡制限付株式報酬	22	22			45
剰余金の配当			627		627
親会社株主に帰属する当期純利益			3,461		3,461
自己株式の取得				999	999
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	24	24	2,834	999	1,882
当期末残高	1,138	1,322	14,328	1,000	15,789

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	繰延ヘッジ損益	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	324	324	-	14,230
当期変動額				
新株の発行（新株予約権の行使）				3
譲渡制限付株式報酬				45
剰余金の配当				627
親会社株主に帰属する当期純利益				3,461
自己株式の取得				999
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	333	333	1	335
当期変動額合計	333	333	1	2,218
当期末残高	658	658	1	16,449

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	4,703	4,955
減価償却費	1,807	2,194
のれん償却額	9	11
減損損失	-	4
引当金の増減額(は減少)	2	26
固定資産売却損益(は益)	1	14
補助金収入	1,063	93
固定資産除却損	55	227
固定資産圧縮損	1,062	88
負ののれん発生益	43	-
売上債権の増減額(は増加)	19	1,072
棚卸資産の増減額(は増加)	930	1,412
仕入債務の増減額(は減少)	60	44
その他	482	1,520
小計	6,163	6,510
利息及び配当金の受取額	0	2
利息の支払額	112	187
補助金の受取額	30	31
法人税等の支払額	877	1,405
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,204	4,951
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	3,424	13,225
補助金の受取額	1,063	93
事業譲受による支出	1,600	-
その他	138	42
投資活動によるキャッシュ・フロー	4,099	13,174
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	2,290	6,937
長期借入れによる収入	1,000	4,911
長期借入金の返済による支出	4,369	1,291
自己株式の取得による支出	-	999
リース債務の返済による支出	258	142
配当金の支払額	483	627
その他	4	17
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,826	8,769
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	721	547
現金及び現金同等物の期首残高	3,736	3,014
現金及び現金同等物の期末残高	3,014	3,561

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び名称

連結子会社の数 5社

連結子会社の名称 Nピバレッジ株式会社
Oピバレッジ株式会社
群馬ピバレッジ株式会社
LDアグリ株式会社
株式会社LDベンディング

上記のうち、群馬ピバレッジ株式会社、LDアグリ株式会社及び株式会社LDベンディングを当連結会計年度において新たに設立したため、連結の範囲に含めております。

2. 持分法の適用に関する事項

持分法を適用した関連会社の数及び名称

持分法適用の関連会社数 1社

関連会社の名称 生駒名水株式会社

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性低下に基づく簿価切下げの方法)を採用しております。

棚卸資産

移動平均法による原価法を採用しております。

デリバティブ

時価法を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上することとしております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、顧客との契約に基づき財又はサービスを顧客に引き渡す義務を負い、約束した当該財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、それらと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

ヘッジ手段、ヘッジ対象及びヘッジ方針

通常業務から発生する、原材料輸入に係る外貨建て取引を対象として、為替予約取引を利用しております。なお、これらの取引は、為替変動によって生じるキャッシュ・フローの変動リスクを回避・軽減する目的で社内規程に基づいて実行しております。

ヘッジ有効性評価の方法

当社社内規程に基づき、ヘッジ有効性の判定を行っております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんについては、20年以内のその効果の及ぶ期間にわたって均等償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560 実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(連結貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
減価償却累計額	13,863百万円	15,609百万円

2 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	122百万円	135百万円

3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	3,039百万円	2,976百万円
土地	1,008	1,008
計	4,048	3,985

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	800百万円	800百万円
長期借入金	6,399	5,598
計	7,200	6,399

4 圧縮記帳

国庫補助金等により取得した固定資産から直接減額している圧縮記帳累計額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	301百万円	302百万円
機械装置及び運搬具	360	460
土地	400	400
その他	-	1
計	1,062	1,164

5 契約負債

流動負債「その他」のうち、契約負債の残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	11百万円	21百万円

6 財務制限条項

当社は、一部の金融機関からの借入に対し、当社の個別財務諸表の純資産額、経常損益について、一定水準の維持の確保を内容とする財務制限条項が付されております。これらに抵触した場合には当該借入の一括返済を求められる可能性があります。

なお、当連結会計年度末現在、財務制限条項には抵触しておりません。

前連結会計年度及び当連結会計年度における借入金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	2,200百万円	- 百万円
1年内返済予定の長期借入金	800	800
長期借入金	6,399	5,598
計	9,400	6,399

7 コミットメントライン契約

当社は、資金調達の安定性を確保しつつ、必要に応じた機動的な資金調達を行うため、コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づくコミットメントラインの総額、借入実行残高及び未実行残高は次のとおりであります。

コミットメントライン契約

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
借入コミットメントラインの総額	4,000百万円	8,500百万円
借入実行残高	2,200	-
未実行残高	1,800	8,500

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。
顧客との契約から生じる収益の金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
顧客との契約から生じる収益	44,537百万円	52,651百万円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
荷造運搬費	8,218百万円	10,437百万円
保管費	1,330	1,973
賞与引当金繰入額	58	161
退職給付費用	41	47
貸倒引当金繰入額	0	0

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
機械装置及び運搬具	1百万円	- 百万円

4 固定資産売却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
機械装置及び運搬具	- 百万円	14百万円

5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	7百万円	37百万円
機械装置及び運搬具	36	49
その他(有形固定資産)	0	0
除却費用	11	141
計	55	227

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	281百万円	890百万円
組替調整額	-	-
資産の取得原価調整額	364	398
法人税等及び税効果調整前	83	492
法人税等及び税効果額	24	158
繰延ヘッジ損益	58	333
その他の包括利益合計	58	333

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式 (注1、2)	13,056,795	39,207,869	-	52,264,664
合計	13,056,795	39,207,869	-	52,264,664
自己株式				
普通株式 (注1、3)	52	268	-	320
合計	52	268	-	320

(注) 1. 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。

2. 普通株式数の増加39,207,869株は、ストック・オプションの行使による5,400株(内、株式分割前3,000株、株式分割後2,400株)、譲渡制限付株式の発行5,771株(内、株式分割前5,771株)、株式の分割による39,196,698株であります。

3. 普通株式の自己株式数の増加268株は、単元未満株式の買取り28株(内、株式分割前28株)、株式の分割による240株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月26日 定時株主総会	普通株式	483	37	2024年3月31日	2024年6月27日

(注) 2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っておりますが、当該株式分割前の実際の配当額を記載しております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月25日 定時株主総会	普通株式	627	利益剰余金	12	2025年3月31日	2025年6月26日

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式 （注1）	52,264,664	63,945	-	52,328,609
合計	52,264,664	63,945	-	52,328,609
自己株式				
普通株式 （注2）	320	440,308	-	440,628
合計	320	440,308	-	440,628

（注）1. 普通株式数の増加63,945株は、ストック・オプションの行使42,000株、譲渡制限付株式の発行21,945株によるものであります。

2. 普通株式の自己株式数の増加440,308株は、2025年 9月 1日取締役会決議に基づく取得及び単元未満株式の買取りによるものであります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権 の内訳	新株予約 権の目的 となる株 式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（株）			当連結会計 年度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計年度		
				増加	減少	
提出会社 （親会社）	第4回 新株予約権	-	-	-	-	1
合計		-	-	-	-	1

（注）権利行使期間の初日が到来しておりません。

3. 配当に関する事項

（1）配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年 6月25日 定時株主総会	普通株式	627	12	2025年 3月31日	2025年 6月26日

（2）基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2026年 6月25日 定時株主総会 （予定）	普通株式	726	利益剰余金	14	2026年 3月31日	2026年 6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	3,014百万円	3,561百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	-
現金及び現金同等物	3,014	3,561

(リース取引関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達については主として銀行借入による方針であります。

また、デリバティブ取引は社内管理規程に基づき、実需の範囲内で行うこととしております。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金及び電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、業務上の関係を有する企業の株式等であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である買掛金及び未払金は、原則1カ月以内の支払期日であり、流動性リスクに晒されております。また、その一部には原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。

未払法人税等は、1年内の支払期日であり、流動性リスクに晒されております。

借入金は、運転資金や設備投資などに必要な資金の調達を目的としたものであり、変動金利であるため金利変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建て取引に係る為替の変動リスクを低減するために利用している為替予約であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ会計の方法、ヘッジ手段、ヘッジ対象及びヘッジ方針並びにヘッジの有効性の評価方法等については、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4.会計方針に関する事項(6)重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスクの管理

営業債権に関しては、取引先毎の期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。

市場リスクの管理

当社グループは、原材料輸入により生じる外貨建て金銭債務について、為替予約によりヘッジしております。

デリバティブ取引については、社内規定に従い、執行管理しております。

流動性リスクの管理

各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰表を作成するとともに、手元流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

金利変動リスクの管理

当社グループは、金利変動リスクを軽減するため、市場動向等のモニタリングを行っております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。「現金及び預金」、「電子記録債権」、「売掛金」、「買掛金」、「短期借入金」、「未払金」及び「未払法人税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1)長期借入金(*1)	8,905	8,905	-
(2)デリバティブ取引(*2)	413	413	-

(*1)長期借入金には、1年内の返済予定額を含んでおります。

(*2)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注)市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	0
関係会社株式	122

当連結会計年度（2026年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1)長期借入金(*1)	12,524	12,524	-
(2)デリバティブ取引(*2)	953	953	-

(*1)長期借入金には、1年内の返済予定額を含んでおります。

(*2)デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注)市場価格のない株式等の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（百万円）
非上場株式	0
関係会社株式	135

(注)1. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内 （百万円）
(1)預金	3,560
(2)電子記録債権	8
(3)売掛金	5,942

(注) 2. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	3,290	-	-	-	-	-
長期借入金	1,020	1,020	1,020	1,020	1,020	3,801
合計	4,310	1,020	1,020	1,020	1,020	3,801

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	10,227	-	-	-	-	-
長期借入金	1,544	1,544	1,544	1,544	1,495	4,850
合計	11,771	1,544	1,544	1,544	1,495	4,850

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
デリバティブ取引	-	413	-	413
資産計	-	413	-	413

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
デリバティブ取引	-	953	-	953
資産計	-	953	-	953

(2)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	8,905	-	8,905
負債計	-	8,905	-	8,905

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	12,524	-	12,524
負債計	-	12,524	-	12,524

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)

長期借入金は変動金利によるものであり、短期間で市場金利を反映し、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっており、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は取引金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	買建 米ドル	外貨建予定取引	4,485	2,691	413
合計			4,485	2,691	413

当連結会計年度(2026年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等の うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引				
	買建 米ドル	外貨建予定取引	9,113	6,235	953
合計			9,113	6,235	953

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
販売費及び一般管理費	-	-

2. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第1回新株予約権	第3回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 243名	当社取締役 1名 当社従業員 25名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1、2	普通株式 1,003,200株	普通株式 553,200株
付与日	2019年 8月 1日	2020年 8月28日
権利確定条件	<p>新株予約権の割当てを受けた者は、権利行使時においても、当社または当社の子会社の取締役もしくは従業員の地位にあることを要す。ただし、従業員が定年により退職した場合にはこの限りではない。また当社取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りではない。</p> <p>新株予約権者は、当社の新株予約権の目的たる株式が日本国内で上場等(金融商品取引所への上場又は店頭売買有価証券市場への登録をいう)した日より6ヶ月を経過した場合に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p>	<p>新株予約権の割当てを受けた者は、権利行使時においても、当社または当社の子会社の取締役もしくは従業員の地位にあることを要す。ただし、従業員が定年により退職した場合にはこの限りではない。また当社取締役会が正当な理由があると認めた場合はこの限りではない。</p> <p>新株予約権者は、当社の新株予約権の目的たる株式が日本国内で上場等(金融商品取引所への上場又は店頭売買有価証券市場への登録をいう)した日より6ヶ月を経過した場合に限り、新株予約権を行使することができる。</p> <p>新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。</p>
対象勤務期間	自2019年 8月 1日 至2021年 6月27日	自2020年 8月28日 至2022年 8月24日
権利行使期間	自2021年 6月28日 至2029年 6月27日	自2022年 8月25日 至2030年 8月24日

第4回新株予約権	
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 1名 当社従業員 37名 当社子会社従業員 2名
株式の種類別のストック・オプションの数 (注)1	普通株式 1,567,100株
付与日	2025年8月28日
権利確定条件	<p>本新株予約権の割当てを受けた者(以下「新株予約権者」という)は、2027年3月期から2030年3月期のいずれかの事業年度において、当社の連結調整後EBITDAが16,000百万円を超過した場合に限り、本新株予約権を行使することができる。</p> <p>上記における連結調整後EBITDAは当社の有価証券報告書に記載された連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合は、損益計算書。以下同様)及び連結キャッシュ・フロー計算書等を参照するものとし、連結営業利益に減価償却費、のれん償却額及び本新株予約権に係る株式報酬費用を加算した額をいう。なお、当該連結調整後EBITDAの判定に際して、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し、連結損益計算書に記載された実績数値で判定を行うことが適切ではないと取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で当該企業買収等の影響を排除し、判定に使用する実績数値の調整を行うことができる。また、国際財務報告基準の適用、決算期の変更等により参照すべき項目の概念に重要な変更があった場合には、別途参照すべき指標を取締役に定める。</p> <p>新株予約権者は、割当日から2029年3月31日まで継続して、当社または当社関係会社の取締役、監査役または従業員であることを要す。ただし、定年退職、またはその他正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。</p>
対象勤務期間	自2025年8月28日 至2029年3月31日
権利行使期間	自2029年4月1日 至2035年8月28日

(注)1. 株式数に換算して記載しております。

2. 2021年10月2日付で普通株式1株につき300株、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2026年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第1回新株予約権	第3回新株予約権
権利確定前 (株)		
前連結会計年度末		
付与		
失効		
権利確定		
未確定残		
権利確定後 (株)		
前連結会計年度末	45,600	26,400
権利確定		
権利行使	16,800	25,200
失効		
未行使残	28,800	1,200

(注) 2021年10月2日付で普通株式1株につき300株、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

	第4回新株予約権
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	
付与	1,567,100
失効	
権利確定	
未確定残	1,567,100
権利確定後 (株)	
前連結会計年度末	
権利確定	
権利行使	
失効	
未行使残	

単価情報

	第1回新株予約権	第3回新株予約権
権利行使価格 (円)	2	118
行使時平均株価 (円)	2,082	2,126
付与日における公正な評価単価 (円)		

(注) 2021年10月2日付で普通株式1株につき300株、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

	第4回新株予約権
権利行使価格 (円)	1,986
行使時平均株価 (円)	
付与日における公正な評価単価 (円)	1,416

3. ストック・オプションの公正な評価単価の見積方法

第1回新株予約権及び第3回新株予約権については、ストック・オプション付与日時点において、当社株式は未上場株式であったため、ストック・オプションの単位当たりの本源的価値を見積もる方法により算定しております。また、単位当たりの本源的価値を算定する基礎となる当社株式の評価方法は、DCF法による見積もっております。

当事業年度において付与された第4回新株予約権について公正な評価単価の見積方法は以下のとおりであります。

使用した評価技法 ブラック・ショールズモデル
主な基礎数値及びその見積方法

	第4回新株予約権
株価変動性 (注) 1	47.43%
予想残存期間 (注) 2	6.8年
予想配当額 (注) 3	12円/株
無リスク利率 (注) 4	1.314%

(注) 1. 予想残存期間に対応する期間(2021年12月21日から2025年8月28日まで)における当社の株価実績に基づき算定しております。

2. 合理的な見積りが困難であるため、算定時点から権利行使期間の中間点までの期間を予想残存期間として見積もっております。

3. 直近1年間の配当実績に基づく配当額による見積もっております。

4. 評価基準日における償還年月日2032年6月20日の長期国債の利回りであります。

4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。なお、業績条件付有償ストック・オプションについては、権利確定条件を考慮し、権利不確定による失効数を見積もっております。

5. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1)当連結会計年度末における本源的価値の合計額 36百万円

(2)当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額 81百万円

6. 取締役の報酬等として株式を無償交付する取引のうち、事前交付型の内容、規模及びその変動状況

(1)事前交付型の内容

	2022年事前交付型	2023年事前交付型	2024年事前交付型
付与対象者の区分及び人数	当社の監査等委員でない取締役2名 当社の監査等委員である取締役3名	当社の監査等委員でない取締役2名 当社の監査等委員である取締役3名	当社の監査等委員でない取締役1名 当社の監査等委員である取締役3名
株式の種類別の付与された株式数(注)	普通株式 36,560株	普通株式 32,840株	普通株式 20,656株
付与日	2022年7月28日	2023年7月28日	2024年7月26日
譲渡制限期間	付与日から当社の取締役の地位を喪失する日までの間(ただし、譲渡制限期間の満了時が2023年7月1日より前の日である場合は2023年7月1日までの間)	付与日から当社の取締役の地位を喪失する日までの間(ただし、譲渡制限期間の満了時が2024年7月1日より前の日である場合は2024年7月1日までの間)	付与日から当社の取締役の地位を喪失する日までの間
解除条件	付与日から2023年3月期に係る定時株主総会の終結の時までの間(以下「本役務提供期間」という。)、継続して当社の取締役の地位(以下「本地位」という。)にあることを条件として、譲渡制限期間の満了時において、本割当株式の全部につき、譲渡制限を解除する。ただし、対象取締役が本役務提供期間において、死亡その他当社の取締役会が正当と認める理由により本地位を喪失した場合、譲渡制限期間の満了時において、2022年7月から当該喪失の日を含む月までの月数を12で除した数(ただし、1を超える場合は1とみなす。)に、本割当株式の数を乗じた数(ただし、計算の結果、1株未満の端数が生ずる場合には、これを切り捨てる。)の本割当株式につき、譲渡制限を解除する。	付与日から2024年3月期に係る定時株主総会の終結の時までの間(以下「本役務提供期間」という。)、継続して当社の取締役の地位(以下「本地位」という。)にあることを条件として、譲渡制限期間の満了時において、本割当株式の全部につき、譲渡制限を解除する。ただし、対象取締役が本役務提供期間において、死亡その他当社の取締役会が正当と認める理由により本地位を喪失した場合、譲渡制限期間の満了時において、2023年7月から当該喪失の日を含む月までの月数を12で除した数(ただし、1を超える場合は1とみなす。)に、本割当株式の数を乗じた数(ただし、計算の結果、1株未満の端数が生ずる場合には、これを切り捨てる。)の本割当株式につき、譲渡制限を解除する。	付与日から2025年7月1日が到来する時点までの間(以下「本役務提供等期間」といい、このうち割当日から翌年の定時株主総会の終結の時までの間を役務提供期間とする。)、継続して当社の取締役の地位(以下「本地位」という。)にあることを条件として、譲渡制限期間の満了時において、本割当株式の全部につき、譲渡制限を解除する。ただし、対象取締役が本役務提供等期間において、任期満了、死亡その他当社の取締役会が正当と認める理由により本地位を喪失した場合、譲渡制限期間の満了時において、2024年7月から当該喪失の日を含む月までの月数を12で除した数(ただし、1を超える場合は1とみなす。)に、本割当株式の数を乗じた数(ただし、計算の結果、1株未満の端数が生ずる場合には、これを切り捨てる。)の本割当株式につき、譲渡制限を解除する。

(注) 2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

	2025年事前交付型
付与対象者の区分及び人数	当社の監査等委員でない取締役1名 当社の監査等委員である取締役3名
株式の種類別の付与された株式数(注)	普通株式 20,117株
付与日	2025年7月25日
譲渡制限期間	付与日から当社の取締役の地位を喪失する日(ただし、当該日が2025年度における当社の半期報告書の提出日より前の日である場合は、当該半期報告書の提出日)までの間
解除条件	付与日から2026年3月期に係る定時株主総会の終結の時までの間(以下「役務提供期間」という。)、継続して当社の取締役の地位(以下「本地位」という。)にあることを条件として、本譲渡制限期間の満了時において、本割当株式の全部につき、譲渡制限を解除する。ただし、対象取締役が役務提供期間において、任期満了、死亡その他当社の取締役会が正当と認める理由により本地位を喪失した場合、当該喪失の日の翌日において、2025年7月から当該喪失の日を含む月までの月数を12で除した数(ただし、1を超える場合は1とみなす。)に、本割当株式の数を乗じた数(ただし、計算の結果、1株未満の端数が生ずる場合には、これを切り捨てる。)の本割当株式につき、譲渡制限を解除する。

(2)事前交付型の規模及びその変動状況

譲渡制限付株式報酬にかかる費用計上額及び科目名

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売費及び一般管理費	32	41

株式数

	2022年事前交付型	2023年事前交付型	2024年事前交付型
前連結会計年度末(株)	31,992	28,148	20,656
付与(株)			
没収(株)			
権利確定(株)			
未確定残(株)	31,992	28,148	20,656

(注)2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

	2025年事前交付型
前連結会計年度末(株)	
付与(株)	20,117
没収(株)	
権利確定(株)	
未確定残(株)	20,117

単価情報

	2022年事前交付型	2023年事前交付型	2024年事前交付型
付与日における公正な評価単価（円）	437.5	852.5	1,645

（注）2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っているため、当該株式分割による調整後の価格を記載しております。

	2025年事前交付型
付与日における公正な評価単価（円）	2,187

(3) 公正な評価単価の見積方法

取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）としております。

(4) 権利確定株式数の見積方法

事前交付型は、基本的には将来の没収数の合理的な見積りは困難であるため、実績の没収数のみを反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注)	42百万円	39百万円
減価償却費	45	32
減損損失	3	3
賞与引当金	29	39
未払事業税	54	68
貸倒引当金	9	10
退職給付に係る負債	10	11
棚卸資産評価損	11	11
棚卸資産未実現利益	5	66
その他	186	241
繰延税金資産小計	400	523
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	27	40
繰延税金資産合計	372	482
繰延税金負債		
土地評価益	67	68
繰延ヘッジ損益	143	302
その他有価証券評価差額金	19	20
その他	16	13
繰延税金負債合計	247	404
繰延税金資産の純額	124	77

(表示方法の変更)

前連結会計年度の注記において、調整項目の「その他」に含めていた「棚卸資産未実現利益」は重要性が増したため、独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替を行っております。

この結果、前連結会計年度の注記において、調整項目の「その他」で表示していた192百万円は「棚卸資産未実現利益」5百万円、「その他」186百万円として組み替えております。

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 (1)	-	-	-	-	-	42	42
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	-	-	-	-	-	42	42 (2)

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金42百万円(法定実効税率を乗じた額)について、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断したため、全額を繰延税金資産として計上しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 (1)	-	-	-	-	-	39	39
評価性引当額	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産	-	-	-	-	-	39	39 (2)

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金39百万円（法定実効税率を乗じた額）について、将来の課税所得の見込み等により回収可能と判断したため、全額を繰延税金資産として計上しております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.58%	法定実効税率と税効果 会計適用後の法人税等の 負担率との間の差異が法 定実効税率の100分の5 以下であるため注記を省 略しております。
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.03	
住民税均等割	0.47	
法人税額の特別控除	2.80	
その他	0.41	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.87	

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(収益認識関係)

当社グループは、顧客より受注した製品・商品を引き渡す義務を負い、これらの履行義務が充足される時点は主に引渡時点であることから、当該時点で収益を認識しております。

収益は、契約に定める価格から値引き及びリベート等の見積りを控除した金額で算定しており、重大な戻入が生じない可能性が高い範囲でのみ認識しております。

なお、当社グループの取引に関する支払条件は、通常、短期のうちに支払期日が到来し、契約に重大な金融要素は含まれておりません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループはドリンク・リーフ事業のみの単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
イオントップバリュ株式会社	6,379	ドリンク・リーフ

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
イオントップバリュ株式会社	6,402	ドリンク・リーフ

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社グループはドリンク・リーフ事業のみの単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループはドリンク・リーフ事業のみの単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社グループはドリンク・リーフ事業のみの単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループはドリンク・リーフ事業のみの単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	272円29銭	317円02銭
1株当たり当期純利益	64円93銭	66円46銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	64円84銭	66円40銭

(注) 1. 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。そのため前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	14,230	16,449
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	-	1
(うち、新株予約権(百万円))	-	(1)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	14,230	16,447
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	52,264,344	51,887,981

3. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	3,392	3,461
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	3,392	3,461
普通株式の期中平均株式数(株)	52,252,768	52,084,896
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(百万円)	-	-
普通株式増加数(株)	75,329	46,880
(うち、ストック・オプション(株))	(75,329)	(46,880)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	-	-

(重要な後発事象)

(取得による企業結合)

当社は、2026年3月5日開催の取締役会において、当社連結子会社である株式会社LDベンディングを通じて、株式会社スキマデパートより、株式会社SDネクスト及び株式会社SDボトラーズの株式を取得し、子会社化することについて決議すると共に、同日付で株式会社スキマデパートとの間で株式譲渡契約を締結し、2026年4月1日付けで株式の取得が完了いたしました。

1. 企業結合の概要

(1) 被取得企業の名称及びその事業内容

被取得企業の名称	事業内容
株式会社SDネクスト	グループ会社(自動販売機事業他)の経営管理及びそれに付帯する業務
株式会社SDボトラーズ	飲料水及び酒類の卸販売・小売・貿易、自動販売機の売買

(2) 企業結合を行った主な理由

新たな直販チャネルの獲得による更なる事業基盤の強化

(3) 企業結合日

2026年4月1日

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

企業結合日に取得した議決権比率 100%

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が現金を対価として株式を取得したことによるものであります。

2. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金	3,332百万円
取得原価		3,332百万円

(注) 上記の金額は取得時点の概算額であり、今後の価格調整等により実際の金額は上記と異なる可能性があります。

3. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 100百万円(概算)

4. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

現時点では確定していません。

5. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

現時点では確定していません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

リース債務は、金額が僅少であり重要性が乏しいため、記載を省略しております。

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	3,290	10,227	1.2	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,020	1,544	1.4	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	7,884	10,979	1.4	2027年～2035年
合計	12,195	22,751	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,544	1,544	1,544	1,495

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	28,668	52,651
税金等調整前中間(当期)純利益(百万円)	3,438	4,955
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(百万円)	2,365	3,461
1株当たり中間(当期)純利益(円)	45.26	66.46

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,523	2,852
電子記録債権	8	8
売掛金	3 4,393	3 5,549
商品及び製品	2,090	2,300
仕掛品	89	297
原材料及び貯蔵品	722	1,619
関係会社短期貸付金	2,300	3,250
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	63	1,141
その他	1,066	3 982
貸倒引当金	28	28
流動資産合計	13,229	17,973
固定資産		
有形固定資産		
建物	1, 2 5,669	1, 2 5,725
構築物	487	545
機械及び装置	2 6,491	2 6,006
車両運搬具	156	145
工具、器具及び備品	146	121
土地	1, 2 1,856	1, 2 1,856
リース資産	391	96
建設仮勘定	84	3,174
有形固定資産合計	15,284	17,671
無形固定資産		
投資その他の資産	180	152
投資有価証券	0	0
関係会社株式	1,583	1,613
関係会社長期貸付金	441	6,317
繰延税金資産	58	-
その他	232	680
貸倒引当金	3	3
投資その他の資産合計	2,312	8,608
固定資産合計	17,777	26,433
資産合計	31,006	44,406

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	3 1,476	3 2,117
短期借入金	4, 5 3,290	10,227
1年内返済予定の長期借入金	1, 4, 5 1,020	1, 4, 5 1,544
未払金	3 1,779	3 2,159
未払法人税等	860	883
賞与引当金	52	61
その他	627	531
流動負債合計	9,107	17,525
固定負債		
長期借入金	1, 4, 5 7,884	1, 4, 5 10,979
繰延税金負債	-	63
その他	112	94
固定負債合計	7,996	11,137
負債合計	17,103	28,662
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,114	1,138
資本剰余金		
資本準備金	1,014	1,038
その他資本剰余金	283	283
資本剰余金合計	1,297	1,322
利益剰余金		
利益準備金	0	0
その他利益剰余金		
別途積立金	0	0
繰越利益剰余金	11,165	13,622
利益剰余金合計	11,166	13,623
自己株式	0	1,000
株主資本合計	13,578	15,084
評価・換算差額等		
繰延ヘッジ損益	324	658
評価・換算差額等合計	324	658
新株予約権	-	1
純資産合計	13,903	15,744
負債純資産合計	31,006	44,406

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	1 40,421	1 48,339
売上原価	1 22,154	1 26,590
売上総利益	18,266	21,749
販売費及び一般管理費	2 13,630	2 17,122
営業利益	4,636	4,626
営業外収益		
受取利息及び配当金	1 14	1 78
受取補償金	21	11
為替差益	19	-
補助金収入	31	30
経営指導料	13	27
その他	10	1 7
営業外収益合計	111	154
営業外費用		
支払利息	107	176
支払手数料	13	22
その他	17	21
営業外費用合計	138	221
経常利益	4,610	4,560
特別利益		
固定資産売却益	2	-
補助金収入	1,063	-
特別利益合計	1,065	-
特別損失		
固定資産除却損	54	132
固定資産圧縮損	1,062	-
減損損失	-	4
特別損失合計	1,116	136
税引前当期純利益	4,559	4,423
法人税、住民税及び事業税	1,132	1,376
法人税等調整額	146	37
法人税等合計	1,278	1,338
当期純利益	3,281	3,084

(製造原価明細書)

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		7,156	52.3	7,119	52.0
労務費		1,993	14.6	2,018	14.7
経費		4,538	33.2	4,565	33.3
当期総製造費用		13,688	100.0	13,702	100.0
期首仕掛品棚卸高		76		89	
合計		13,765		13,792	
期末仕掛品棚卸高		89		297	
当期製品製造原価		13,675		13,495	

(原価計算の方法)

当社の原価計算は、工程別総合原価計算によっております。

(注) 主な内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
減価償却費(百万円)	1,245	1,221

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							利益剰余金 合計
	資本金	資本剰余金			利益準備金	その他利益剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	1,095	995	283	1,279	0	0	8,367	8,368
当期変動額								
新株の発行（新株予約権の行使）	0	0		0				
譲渡制限付株式報酬	18	18		18				
剰余金の配当							483	483
当期純利益							3,281	3,281
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	18	18	-	18	-	-	2,798	2,798
当期末残高	1,114	1,014	283	1,297	0	0	11,165	11,166

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	繰延ヘッジ 損益	評価・換算 差額等合計		
当期首残高	0	10,742	383	383	-	11,126
当期変動額						
新株の発行（新株予約権の行使）		0				0
譲渡制限付株式報酬		36				36
剰余金の配当		483				483
当期純利益		3,281				3,281
自己株式の取得	0	0				0
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			58	58	-	58
当期変動額合計	0	2,835	58	58	-	2,776
当期末残高	0	13,578	324	324	-	13,903

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,114	1,014	283	1,297	0	0	11,165	11,166
当期変動額								
新株の発行（新株予約権の行使）	1	1		1				
譲渡制限付株式報酬	22	22		22				
剰余金の配当							627	627
当期純利益							3,084	3,084
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	24	24	-	24	-	-	2,457	2,457
当期末残高	1,138	1,038	283	1,322	0	0	13,622	13,623

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	0	13,578	324	324	-	13,903
当期変動額						
新株の発行（新株予約権の行使）		3				3
譲渡制限付株式報酬		45				45
剰余金の配当		627				627
当期純利益		3,084				3,084
自己株式の取得	999	999				999
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			333	333	1	335
当期変動額合計	999	1,505	333	333	1	1,841
当期末残高	1,000	15,084	658	658	1	15,744

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法に基づく原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性低下に基づく簿価切下げの方法)を採用しております。

(3) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法を採用しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 2～50年

構築物 3～39年

機械及び装置 2～15年

車両運搬具 2～6年

工具、器具及び備品 2～25年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、支給見込額を計上することとしております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は、顧客との契約に基づき財又はサービスを顧客に引き渡す義務を負い、約束した当該財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、それらと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

5. 重要なヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理によっております。

(2) ヘッジ手段、ヘッジ対象及びヘッジ方針

通常業務から発生する、原材料輸入に係る外貨建て取引を対象として、為替予約取引を利用しております。なお、これらの取引は、為替変動によって生じるキャッシュ・フローの変動リスクを回避・軽減する目的で社内規程に基づいて実行しております。

(3) ヘッジ有効性評価の方法

当社社内規程に基づき、ヘッジ有効性の判定を行っております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	3,039百万円	2,976百万円
土地	1,008	1,008
計	4,048	3,985

担保付債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	800百万円	800百万円
長期借入金	6,399	5,598
計	7,200	6,399

2 圧縮記帳

国庫補助金等により取得した固定資産から直接減額している圧縮記帳累計額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	301百万円	301百万円
機械及び装置	360	374
土地	400	400
計	1,062	1,075

3 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	108百万円	152百万円
短期金銭債務	261	987

4 財務制限条項

当社は、一部の金融機関からの借入に対し、当社の個別財務諸表の純資産額、経常損益について、一定水準の維持の確保を内容とする財務制限条項が付されております。これらに抵触した場合には当該借入の一括返済を求められる可能性があります。

なお、当事業年度末現在、財務制限条項には抵触しておりません。

前事業年度及び当事業年度における借入金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期借入金	2,200百万円	-百万円
1年内返済予定の長期借入金	800	800
長期借入金	6,399	5,598
計	9,400	6,399

5 コミットメントライン契約

当社は、資金調達の安定性を確保しつつ、必要に応じた機動的な資金調達を行うため、コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づくコミットメントラインの総額、借入実行残高及び未実行残高は次のとおりであります。

コミットメントライン契約

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
借入コミットメントラインの総額	4,000百万円	8,500百万円
借入実行残高	2,200	-
未実行残高	1,800	8,500

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	285百万円	942百万円
仕入高	2,413	5,661
営業取引以外の取引による取引高	28	104

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度69.3%、当事業年度72.3%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度30.7%、当事業年度27.7%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
荷造運搬費	7,715百万円	9,917百万円
保管費	1,244	1,814
減価償却費	270	309
賞与引当金繰入額	48	146
貸倒引当金繰入額	0	0

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2025年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	1,582
関係会社株式	1

当事業年度(2026年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	1,612
関係会社株式	1

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
繰延税金資産		
減価償却費	45百万円	32百万円
減損損失	3	3
棚卸資産評価損	11	11
賞与引当金	16	19
未払事業税	52	50
その他	133	196
繰延税金資産小計	262	312
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	27	40
繰延税金資産合計	234	271
繰延税金負債		
土地評価益	32	32
繰延ヘッジ損益	143	302
繰延税金負債合計	176	334
繰延税金資産(負債)の純額	58	63

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
法定実効税率	30.58%	
(調整)		法定実効税率と税効果
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.03	会計適用後の法人税等の
住民税均等割	0.47	負担率との間の差異が法
法人税額の特別控除	2.68	定実効税率の100分の5
その他	0.36	以下であるため注記を省
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.04	略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表等 注記事項(収益認識に関する注記)」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

(取得による企業結合)

「連結財務諸表等 注記事項(重要な後発事象)」に記載のとおりであります。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区 分	資産の 種 類	当期首 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当 期 償却額	当期末 残 高	減価償却 累計額
有形 固定資産	建物	5,669	408	33	318	5,725	2,732
	構築物	487	119	2	58	545	379
	機械及び装置	6,491	355	4 (4)	832	6,006	4,873
	車両運搬具	156	53	0	63	145	331
	工具、器具及び備品	146	68	0	93	121	523
	土地	1,856	-	-	-	1,856	-
	リース資産	391	-	211	84	96	3,120
	建設仮勘定	84	4,181	1,092	-	3,174	-
	計	15,284	5,187	1,343 (4)	1,451	17,671	11,961
無形固定資産		180	45	17	56	152	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

2. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

機械及び装置：蔵王工場149百万円、富士工場103百万円、栃木工場31百万円、美山工場25百万円

建設仮勘定：御殿場工場2,597百万円、岩手工場653百万円、蔵王工場215百万円、富士工場174百万円

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科 目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	31	0	0	31
賞与引当金	52	61	52	61

(注) 貸倒引当金の「当期減少額」は、一般債権の貸倒実績率による洗替額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	大阪府大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載して行います。 公告掲載URL https://www.ld-company.com/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書
事業年度（第53期）（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）2025年6月24日近畿財務局長に提出
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類
2025年6月24日近畿財務局長に提出
- (3) 半期報告書及び確認書
（第54期中）（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）2025年11月13日近畿財務局長に提出
- (4) 臨時報告書
2025年6月30日近畿財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書

2025年7月30日近畿財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（当社の取締役及び従業員並びに当社子会社の従業員に対して発行する新株予約権の募集事項の決定）の規定に基づく臨時報告書

2025年9月1日近畿財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第1号（当社普通株式の売出し）の規定に基づく臨時報告書

2025年9月9日近畿財務局長に提出
2025年9月1日提出の臨時報告書（当社普通株式の売出し）に係る訂正臨時報告書

2025年9月17日近畿財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（当社普通株式の売出しに伴う主要株主の異動）の規定に基づく臨時報告書

2026年3月12日近畿財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第15号（ポッカサッポロ社が運営する自動販売機事業の継承）の規定に基づく臨時報告書

2026年3月12日近畿財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第16号の2（株式会社スキマデパートより株式会社SDネクスト及び株式会社SDボトラーズの株式取得）の規定に基づく臨時報告書

2026年4月6日近畿財務局長に提出
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第4号（主要株主である筆頭株主の異動）の規定に基づく臨時報告書

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月24日

株式会社ライフドリンク カンパニー

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 入山 友作
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 高井 大基
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ライフドリンク カンパニーの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ライフドリンク カンパニー及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

売上高の計上時期	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社が販売する製品・商品は清涼飲料（ドリンク）及び茶葉（リーフ）であり、当連結会計年度の売上高は、連結損益計算書に記載のとおり、52,651百万円計上されている。</p> <p>連結財務諸表注記事項「（収益認識関係）」に記載のとおり、製品・商品の販売については、顧客より受注した製品・商品を引き渡す義務を負い、これらの履行義務が充足される時点は主に引渡時点であることから、会社は当該時点で収益を認識している。</p> <p>売上高は、経営者が重視する経営指標の一つであり、また財務諸表利用者の判断に影響を与える重要な経営指標の一つである。会社は製品・商品を大量に販売している。当該販売取引は反復的かつ連続した多数の取引から構成されるため、基幹システムへの登録が適切に記録されないことにより売上高の計上時期を誤るリスクが想定される。また会社は業績予想を公表しており、当該業績達成という観点で、連結会計年度末日付近の販売取引は社内外の関心度が高く、売上高の計上時期については、監査上の重要度が相対的に高いと考えられる。</p> <p>以上から、当監査法人は、売上高の計上時期を監査上の主要な検討事項とした。</p>	<p>当監査法人は、売上高の計上時期を検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>取引開始から仕訳計上までの業務プロセスを理解し、その内部統制の整備及び運用状況について有効性を評価した。評価にあたって、特に製品・商品の販売に係る売上の認識プロセスに関連する内部統制に焦点を当てた。</p> <p>(2) 売上高の期間帰属の検討</p> <p>製品・商品の販売に係る売上が適切な会計期間に認識されているかどうかを検討するため、以下を含む監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・期末日前後の一定期間における売上について日次推移分析を実施した。 ・期末日前後の一定期間における売上について無作為に取引を抽出し、発注書、受領書等の売上根拠資料との突合を実施した。 ・期末日前後の一定期間における売上について売上取引異常検知ツール（循環取引などのリスクが高い売上取引の異常性を検知する分析ツール）を用いて分析した。 ・仕訳データ分析ツールを用いて、期末日前後の一定期間における売上仕訳の入力日分析を実施した。 ・翌期一定期間の値引・返品取引について一定金額以上の取引の計上理由を確かめ、当期の売上高の期間帰属の誤りの有無を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社ライフドリンク カンパニーの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社ライフドリンク カンパニーが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月24日

株式会社ライフドリンク カンパニー

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員 公認会計士 入山 友作
業務執行社員指定有限責任社員 公認会計士 高井 大基
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社ライフドリンク カンパニーの2025年4月1日から2026年3月31日までの第54期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ライフドリンク カンパニーの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

売上高の計上時期

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（売上高の計上時期）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。