

【表紙】

| | |
|------------|----------------------------------|
| 【提出書類】 | 有価証券報告書 |
| 【根拠条文】 | 金融商品取引法第24条第1項 |
| 【提出先】 | 関東財務局長 |
| 【提出日】 | 2026年6月24日 |
| 【事業年度】 | 第103期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日） |
| 【会社名】 | 東映株式会社 |
| 【英訳名】 | TOEI COMPANY, LTD. |
| 【代表者の役職氏名】 | 代表取締役社長 吉村 文雄 |
| 【本店の所在の場所】 | 東京都中央区京橋二丁目2番1号 |
| 【電話番号】 | 代表 03(6852)0658 |
| 【事務連絡者氏名】 | 上席執行役員経理部長 山内 敬 |
| 【最寄りの連絡場所】 | 東京都中央区京橋二丁目2番1号 |
| 【電話番号】 | 代表 03(6852)0658 |
| 【事務連絡者氏名】 | 上席執行役員経理部長 山内 敬 |
| 【縦覧に供する場所】 | 株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号） |

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

| 回次 | 第99期 | 第100期 | 第101期 | 第102期 | 第103期 |
|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 決算年月 | 2022年 3月 | 2023年 3月 | 2024年 3月 | 2025年 3月 | 2026年 3月 |
| 売上高 (百万円) | 117,539 | 174,358 | 171,345 | 179,922 | 185,333 |
| 経常利益 (百万円) | 23,303 | 40,172 | 35,317 | 39,992 | 43,543 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) | 8,977 | 15,025 | 13,971 | 15,722 | 23,320 |
| 包括利益 (百万円) | 19,299 | 25,989 | 38,816 | 45,468 | 38,905 |
| 純資産額 (百万円) | 261,127 | 283,172 | 316,230 | 354,323 | 385,717 |
| 総資産額 (百万円) | 348,561 | 379,889 | 411,406 | 463,639 | 499,129 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 3,235.25 | 3,434.50 | 3,819.35 | 4,274.51 | 4,657.03 |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 144.66 | 242.48 | 225.68 | 253.96 | 374.29 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 57.6 | 56.0 | 57.5 | 57.1 | 58.3 |
| 自己資本利益率 (%) | 4.6 | 7.3 | 6.2 | 6.3 | 8.4 |
| 株価収益率 (倍) | 23.4 | 14.2 | 16.7 | 19.9 | 15.8 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 14,479 | 27,323 | 22,076 | 33,646 | 26,716 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 17,860 | 7,815 | 9,805 | 17,466 | 4,660 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 3,403 | 6,599 | 7,542 | 4,620 | 1,887 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) | 57,390 | 71,315 | 77,929 | 88,987 | 109,995 |
| 従業員数 (名) | 1,456 | 1,488 | 1,532 | 1,764 | 1,965 |
| (ほか、平均臨時雇用人員) | (654) | (576) | (563) | (479) | (588) |

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

2 当社は、第100期より「役員報酬BIP信託」を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式として処理しております。これに伴い、1株当たり純資産額の算定において、当該自己株式を期末発行済株式総数から控除しております。また、1株当たり当期純利益の算定において、当該自己株式の期中平均株式数を控除しております。

3 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。第99期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

4 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第102期の期首から適用しており、第101期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第102期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

5 従業員数は従来嘱託を除いて算定してはいたしましたが、第102期より嘱託を含めて算定しております。なお、第101期以前の連結会計年度についても、当該基準に基づいて再算定した従業員数を記載しております。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | 第99期 | 第100期 | 第101期 | 第102期 | 第103期 |
|----|------|-------|-------|-------|-------|
|----|------|-------|-------|-------|-------|

| 決算年月 | 2022年 3月 | 2023年 3月 | 2024年 3月 | 2025年 3月 | 2026年 3月 |
|-----------------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|
| 売上高 (百万円) | 37,754 | 65,871 | 55,846 | 44,372 | 45,992 |
| 経常利益 (百万円) | 2,979 | 9,101 | 7,592 | 4,921 | 6,469 |
| 当期純利益 (百万円) | 2,243 | 6,021 | 6,207 | 4,219 | 8,118 |
| 資本金 (百万円) | 11,707 | 11,707 | 11,707 | 11,707 | 11,707 |
| 発行済株式総数 (株) | 14,768,909 | 14,768,909 | 14,768,909 | 73,844,545 | 73,844,545 |
| 純資産額 (百万円) | 88,656 | 92,425 | 101,580 | 115,159 | 124,064 |
| 総資産額 (百万円) | 150,812 | 160,079 | 168,551 | 182,224 | 192,624 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 1,375.71 | 1,437.48 | 1,579.86 | 1,790.96 | 1,911.58 |
| 1株当たり配当額 (円) | 60 | 130 | 135 | 18 | 36 |
| (うち、1株当たり中間配当額) | (30) | (30) | (30) | (6) | (6) |
| 1株当たり当期純利益 (円) | 34.81 | 93.57 | 96.54 | 65.62 | 125.45 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 58.8 | 57.7 | 60.3 | 63.2 | 64.4 |
| 自己資本利益率 (%) | 2.6 | 6.7 | 6.4 | 3.9 | 6.8 |
| 株価収益率 (倍) | 97.4 | 36.7 | 39.0 | 77.1 | 47.0 |
| 配当性向 (%) | 34.5 | 27.8 | 28.0 | 27.4 | 28.7 |
| 従業員数 (名) | 401 | 412 | 424 | 434 | 445 |
| (ほか、平均臨時雇用人員) | (41) | (30) | (20) | (19) | (16) |
| 株主総利回り (%) | 71.2 | 72.6 | 80.0 | 107.6 | 126.0 |
| (比較指標：配当込みTOPIX) | (115.9) | (122.6) | (173.3) | (170.6) | (229.7) |
| 最高株価 (円) | 25,180 | 20,140 | 3,995 (21,740) | 6,530 | 6,030 |
| 最低株価 (円) | 15,110 | 16,100 | 3,745 (16,920) | 3,375 | 4,560 |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。
- 2 第100期の1株当たり配当額130円には、特別配当70円を含んでおります。
- 3 第101期の1株当たり配当額135円には、特別配当75円を含んでおります。
- 4 第102期の1株当たり配当額18円には、特別配当6円を含んでおります。
- 5 第103期の1株当たり配当額36円のうち、期末配当額30円については、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項になっています。
- 6 第103期の1株当たり配当額36円には、特別配当24円を含んでおります。
- 7 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 8 当社は、第100期より「役員報酬BIP信託」を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式として処理しております。これに伴い、1株当たり純資産額の算定において、当該自己株式を期末発行済株式総数から控除しております。また、1株当たり当期純利益の算定において、当該自己株式の期中平均株式数を控除しております。
- 9 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。第101期の株価については株式分割による権利落ち後の最高株価及び最低株価を記載しており、()内に株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しております。
- 10 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。第99期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。また、株主総利回りについては、当該株式分割による影響を考慮して算定しております。

- 11 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第102期の期首から適用しており、第101期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。なお、2022年改正会計基準については第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しております。この結果、第102期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 12 従業員数は従来嘱託を除いて算定していましたが、第102期より嘱託を含めて算定しております。なお、第101期以前の事業年度についても、当該基準に基づいて再算定した従業員数を記載しております。

2【沿革】

- 1949年10月 主として東横映画株式会社、株式会社太泉スタジオ（1950年3月に商号を太泉映画株式会社と変更）製作の劇場用映画を配給する目的で、東京都品川区五反田に東京映画配給株式会社（資本金2,000万円）を設立。
支社を東京・大阪・名古屋・福岡に開設。
- 1951年3月 東横映画株式会社、太泉映画株式会社を吸収合併し、商号を東映株式会社と変更。
東京撮影所、京都撮影所、5劇場を傘下におさめ、事業目的に映画の製作、映画の輸出入、各種興行等を追加して新発足。
- 1952年10月 本店を東京都中央区京橋に移転。
- 1952年11月 東京証券取引所に株式上場。
- 1953年2月 オリムピア映画株式会社を吸収合併。
- 1954年7月 大阪証券取引所に株式上場。
- 1954年12月 教育映画の自主製作を開始。
- 1955年4月 支社を札幌に開設。
- 1956年7月 日動映画株式会社（現・東映アニメーション株式会社）を買収（現・連結子会社）。
- 1957年8月 名古屋証券取引所に株式上場。
- 1957年11月 株式会社日本教育テレビ（現・株式会社テレビ朝日ホールディングス）の設立に資本参加（現・持分法適用関連会社かつその他の関係会社）。
- 1958年7月 テレビ映画の製作を開始。
- 1959年3月 「大阪東映会館」を開館（2002年4月閉館）。
日本色彩映画株式会社（現・東映ラボ・テック株式会社）を系列化（現・連結子会社）。
- 1960年9月 東京都中央区銀座に「東映会館」を開館し、本店を同所に移転。
- 1961年10月 東映化学工業株式会社（現・東映ラボ・テック株式会社）が株式を東京証券取引所市場第2部に上場（2007年3月上場廃止）。
- 1970年6月 旧・東映ビデオ株式会社を設立し、ビデオ事業に進出（同社は1977年8月、現・東映ビデオ株式会社（現・連結子会社）の前身会社（1972年11月設立）と合併）。
- 1970年10月 事業目的にボウリング業、ホテル業等を追加。
- 1972年10月 事業目的に不動産の売買・賃貸、演芸・催物類の製作供給、版權事業等を追加。
- 1975年11月 「東映太秦映画村」が竣工し、営業開始。
- 1978年10月 「広島東映カントリークラブ」が竣工し、営業開始（2022年1月、同ゴルフ場運営事業を営む子会社の全株式を当社グループ外第三者へ譲渡）。
- 1978年11月 事業目的に映画関連商品の製作販売、テレビ番組の製作販売、建築工事の請負等を追加し、ボウリング業を削除。
- 1983年4月 「ブラッツ大泉」が竣工し、営業開始。
- 1993年2月 「渋谷東映プラザ」（劇場2館及び貸店舗収容）が竣工し、営業開始（劇場2館は、2022年12月閉館）。
- 1994年6月 「福岡東映プラザ」（貸店舗収容）及び「仙台東映プラザ」（貸店舗収容）が竣工し、営業開始。
- 1995年10月 「広島東映プラザ」（貸店舗収容）が竣工し、営業開始。
- 1997年4月 関東支社を廃止し、その業務を本社映画営業部に移管。
- 2000年8月 シネマコンプレックスの企画・開発・経営等を行う株式会社ティ・ジョイ（現・東映ジョイ・エンタテインメント株式会社）を共同出資により設立（現・連結子会社）。
- 2000年10月 全国朝日放送株式会社（現・株式会社テレビ朝日ホールディングス）が株式を東京証券取引所市場第1部に上場（現在は「プライム市場」に移行）。
- 2000年12月 東映アニメーション株式会社が株式を日本証券業協会に店頭登録。
- 2001年12月 東京都練馬区に「オズ スタジオ シティ」（シネマコンプレックス、貸店舗及び屋内駐車場収容）が竣工し、営業開始。
- 2002年4月 大阪市北区に「E~ma（イーマ）」ビルが竣工し、同ビル内に当社が区分所有する「梅田ブルク7（現・T・ジョイ梅田）」（シネマコンプレックス）が営業開始。
- 2002年10月 中部支社を廃止し、その業務を関西支社に移管。
- 2003年5月 北海道支社を廃止し、その業務を本社映画営業部に移管。
- 2004年12月 東映アニメーション株式会社が株式を株式会社ジャスダック証券取引所に上場。
- 2006年11月 東映興業不動産株式会社（連結子会社）を吸収合併。
- 2007年2月 東京都新宿区に「新宿三丁目イーストビル」が竣工し、同ビル内に当社が区分所有する「新宿バルト9」（シネマコンプレックス）が営業開始。
- 2007年4月 株式交換により、東映ラボ・テック株式会社を完全子会社化。
- 2008年12月 名古屋証券取引所の上場廃止。

- 2010年 6月 東京都練馬区に「デジタルセンター」が竣工し、営業開始。
- 2018年 1月 東京都練馬区に東映アニメーション株式会社の「大泉スタジオ」が竣工し、営業開始。
- 2022年 4月 東京証券取引所 新市場区分「プライム市場」に移行。東映アニメーション株式会社が「スタンダード市場」に移行。
関西支社及び九州支社を統合し、西日本支社を新設。
- 2022年 6月 監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行。
- 2025年 7月 本店を東京都中央区京橋に移転。

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、子会社32社及び関連会社4社の37社で構成されております。

映像関連事業は映画事業、ドラマ事業、コンテンツ事業、その他で構成されております。映画事業では劇場用映画の製作配給等及び劇場用映画等のポストプロダクション並びにアーカイブ事業を行い、ドラマ事業ではテレビ映画の製作配給等及びこれらのテレビ映画に登場するキャラクターの商品化権許諾等を行っております。コンテンツ事業では映像著作権に関する許諾等、DVD・ブルーレイディスクの製作販売等及び劇場用映画等の輸出入、教育映像の製作配給等を行っております。そのほか、各種映像作品の制作請負、広告代理業、テレビコマーシャルの制作等を行っております。

興行関連事業では、シネマコンプレックスの経営を行っております。また、催事関連事業では、当社グループの製作した作品に登場するキャラクターショーや文化催事の企画・運営等及びテーマパーク施設の運営を、観光不動産事業では、賃貸施設の賃貸等及びホテルの経営を行っております。

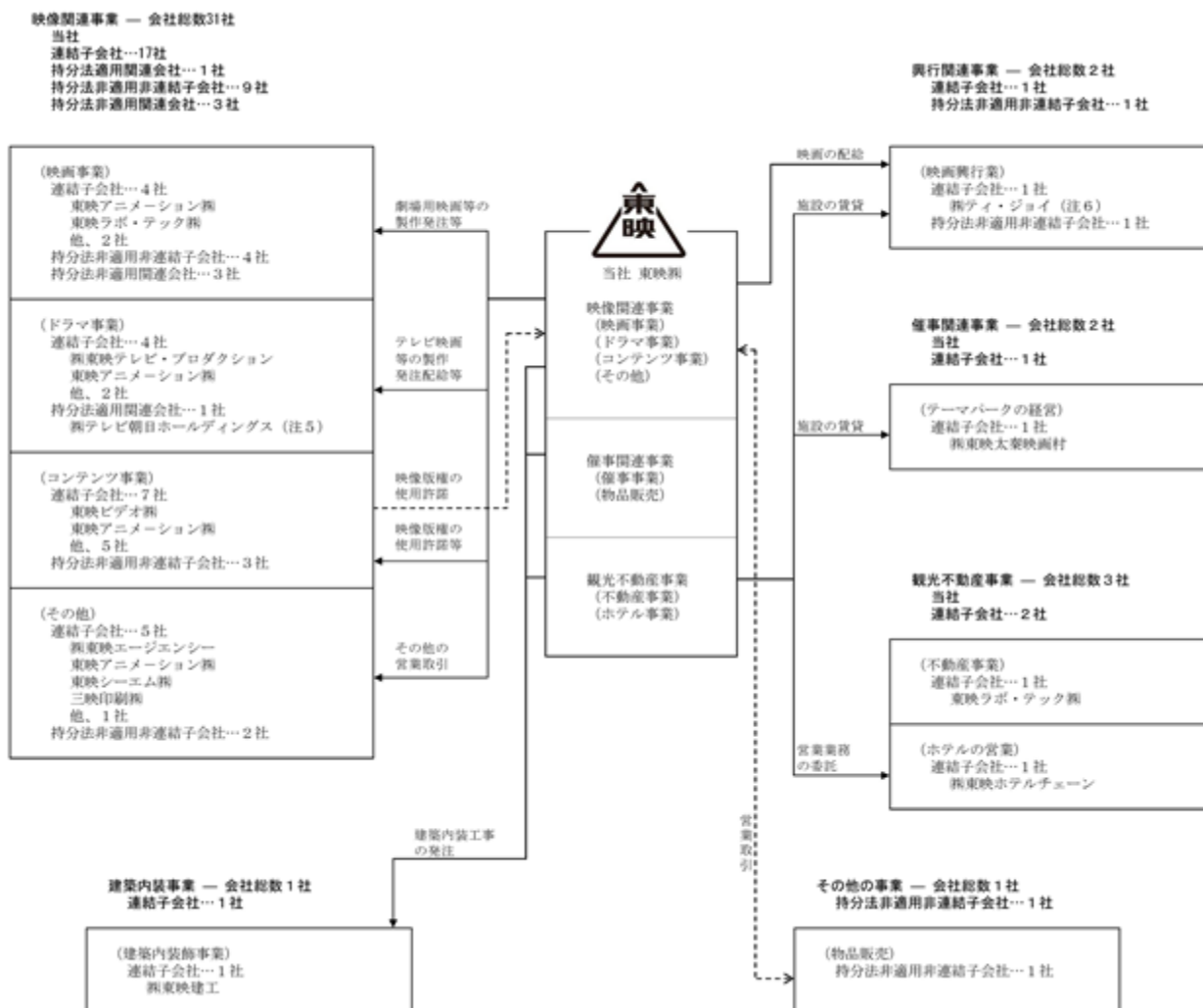
建築内装事業では、建築工事・室内装飾請負等を、その他事業では、物品の販売等を行っております。

これらを主な内容とし、当社グループの事業に係わる位置づけは次のとおりであります。

| | |
|---------|---|
| 映像関連事業 | - 会社総数31社 |
| 映画事業 | 映画の製作のうち劇場用映画は主に当社が製作しておりますが、アニメーション作品については主に連結子会社である東映アニメーション(株)が製作しております。劇場用映画の配給は主に当社が行っております。連結子会社である東映ラボ・テック(株)が、劇場用映画等のポストプロダクション並びにアーカイブ事業を行っております。 |
| ドラマ事業 | テレビ映画の製作は当社が行っておりますが、一部の作品については連結子会社である(株)東映テレビ・プロダクションに下請させており、アニメーション作品については連結子会社である東映アニメーション(株)が製作しております。配給先のうちには持分法適用関連会社かつその他の関係会社である(株)テレビ朝日ホールディングスの子会社の(株)テレビ朝日があります。 |
| コンテンツ事業 | 主に当社及び連結子会社である東映アニメーション(株)が所有するコンテンツの映像著作権に関する許諾等を行っております。主に連結子会社である東映ビデオ(株)がDVD・ブルーレイディスクの製作販売等を行っております。劇場用映画等の輸出入は主に当社が行っております。また、教育映像の製作配給等は当社が行っております。 |
| その他 | 当社撮影所において、各種映像作品の制作請負等を行っております。また、連結子会社である(株)東映エージェンシーが広告代理業を、連結子会社である東映シーエム(株)がテレビコマーシャルの制作を行っております。 |
| 興行関連事業 | - 会社総数2社 主に連結子会社である(株)ティ・ジョイがシネマコンプレックスの経営を行っております。 (注)(株)ティ・ジョイは、2026年4月1日に東映ジョイ・エンタテインメント(株)に商号変更しております。 |
| 催事関連事業 | - 会社総数2社 主に当社が事業展開を行っております。また、当社の所有するテーマパーク施設を連結子会社である(株)東映太秦映画村が賃借し、その経営を行っております。 |
| 観光不動産事業 | - 会社総数3社 不動産賃貸業については、主に当社が事業展開を行っております。また、ホテル事業については、当社が経営するホテルの営業に関する業務を連結子会社である(株)東映ホテルチェーンに委託しております。 |
| 建築内装事業 | - 会社総数1社 連結子会社である(株)東映建工が建築工事・室内装飾請負等を行っております。 |
| その他事業 | - 会社総数1社 持分法非適用非連結子会社が物品の販売等を行っております。 |

なお、上記の事業区分は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報等における事業区分と同一であります。

以上に述べた事業の系統図は次の通りであります。



- (注) 1 事業系統図においては、企業グループの主要な位置づけ及び取引を記載しております。
- 2 事業区分別の会社総数のうち、映像関連事業、催事関連事業及び観光不動産事業には東映㈱が重複しております。
- 3 事業区分別の会社総数のうち、映像関連事業及び観光不動産事業には連結子会社の東映ラボ・テック㈱が重複しております。
- 4 映像関連事業の映画事業、ドラマ事業、コンテンツ事業及びその他には、連結子会社の東映アニメーション㈱が重複しております。
- 5 ㈱テレビ朝日ホールディングスは、持分法適用関連会社かつその他の関係会社であります。また、㈱テレビ朝日ホールディングスの子会社の㈱テレビ朝日にテレビ映画を配給しております。
- 6 ㈱ティ・ジョイは、2026年4月1日に東映ジョイ・エンタテインメント㈱に商号変更しております。

4【関係会社の状況】

| 名称 | 住所 | 資本金又は 出資金 (百万円) | 主要な事業 の内容 | 議決権の所有 割合又は 被所有割合 (%) | 関係内容 |
|---|--------|-----------------------|--------------|--|---|
| (連結子会社) 東映ビデオ(株) | 東京都中央区 | 27 | 映像関連事業 | 100.0 (24.3) | 当社が映画のビデオグラム化権の使用を許諾 当社が資金の借入を行っている 役員の兼任 有 |
| 東映アニメーション(株) (注)3.4.6.7 | 東京都中野区 | 2,867 | " | 41.0 (6.6) [20.0] | アニメーション作品の制作を当社より受注 役員の兼任 有 |
| (株)東映エージェンシー | 東京都中央区 | 30 | " | 100.0 (20.8) | 当社広告業務の代理 役員の兼任 有 |
| (株)東映太秦映画村 | 京都府京都市 | 50 | 催事関連事業 | 100.0 (25.0) | 当社よりテーマパーク施設を賃借 役員の兼任 有 |
| (株)東映テレビ・プロダク ション (注)3 | 東京都練馬区 | 20 | 映像関連事業 | 100.0 | 当社作品の請負 役員の兼任 有 |
| 東映シーエム(株) | 東京都中央区 | 50 | " | 100.0 | CM映画を当社より受注 役員の兼任 有 |
| 東映ラボ・テック(株) | 東京都調布市 | 100 | " | 100.0 | 映画・テレビ・配信等のポストプロダクション並び にアーカイブ業務を当社より受注 当社が資金の借入を行っている 役員の兼任 有 |
| 三映印刷(株) | 東京都練馬区 | 45 | " | 100.0 | ポスター・パンフレット等の印刷を当社より受注 当社が資金の借入を行っている 役員の兼任 有 |
| (株)ティ・ジョイ (注)3.8.10 | 東京都中央区 | 3,000 | 興行関連事業 | 100.0 | 当社配給作品の興行 当社より施設を賃借 当社が資金の借入を行っている 役員の兼任 有 |
| (株)東映ホテルチェーン | 東京都中央区 | 10 | 観光不動産事業 | 100.0 | ホテルの営業に関する業務を当社より受託 役員の兼任 有 |
| (株)東映建工 | 東京都中央区 | 20 | 建築内装事業 | 100.0 | 建築・内装工事を当社より請負 役員の兼任 有 |
| その他 10社 | | | | | |
| (持分法適用関連会社) (株)テレビ朝日ホールディ ングス (注)5.7.9 | 東京都港区 | 36,721 | 映像関連事業 | (所有) 19.7 (2.1) (被所有) 19.4 | 役員の兼任 有 |

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。
- 2 「議決権の所有割合又は被所有割合」の欄の()内は、間接所有割合で内数、[]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。
- 3 特定子会社であります。
- 4 議決権の所有割合は100分の50以下であります。実質的に支配しているため子会社としております。
- 5 議決権の所有割合は100分の20未満であります。実質的な影響力を持っているため関連会社としております。
- 6 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。当該連結子会社は、有価証券報告書の提出会社であるため、主要な損益情報等の記載を省略しております。
- 7 有価証券報告書の提出会社であります。
- 8 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。当該連結子会社は、セグメント情報の興行関連事業セグメントの売上高に占める割合が90%を超えているため、主要な損益情報等の記載を省略しております。
- 9 持分法適用関連会社かつその他の関係会社であります。なお、議決権の被所有割合は100分の20未満であります。実質的な影響力を受けているためその他の関係会社としております。
- 10 (株)ティ・ジョイは、2026年4月1日に東映ジョイ・エンタテインメント(株)に商号変更しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは「愛される『ものがたり』を全世界に」を使命とし、東映を中心とする安定的なグループ経営のもと、映像作品をはじめとする良質なエンターテインメントを全世界に提供し続けて参ります。

(2) 中長期的な会社の経営戦略

創業以来の組織変更を実施の上、グループの中長期的な成長戦略として「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」を2023年2月に策定し、推進しております。

TOEI NEW WAVE 2033

東映グループ 中長期VISION

概要

使命：愛される「ものがたり」を全世界に
スローガン：

To the World , To the Future

－ 「ものがたり」で世界と未来を彩る会社へ －

10年後に目指す姿：世界で愛されるコンテンツを数多く創造発信している
成長戦略：実写、アニメ映像事業を強化・拡大し、グローバル展開を加速する
全体像：

| | | |
|------------|--|--|
| 経営ビジョン2033 | To the World, To the Future － 「ものがたり」で世界と未来を彩る会社へ － | |
| 2026年で目指す姿 | 実写・アニメともにグローバルコンテンツの創造発信基盤を確立する | |
| 東映グループの強み | 企画製作力 | マルチユース展開 |
| 成長戦略 | 実写、アニメ映像事業を強化・拡大し、グローバル展開を加速する | |
| 重点施策 | 1 映像事業収益の最大化 | 2 グローバル展開へのチャレンジ |
| | 1. 企画製作力の強化 2. コンテンツのマルチユース促進 3. IPライフサイクルの長期化 | 1. グローバルメジャーと共同開発・世界展開 2. 現地企業とローカライズオリジナル作品の共同制作 |
| | 3 映像事業強化のための人的投資の拡大 | |
| | 4 持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化 | |
| | ① 事業基盤強化に向けた投資戦略 ② コーポレートガバナンスの強化 ③ サステナビリティへの取り組み ④ 資本・財務戦略 | |

重点施策

当社グループの強みは多様で魅力的な作品群を生み出す源泉となる企画製作力、そしてIPホルダーとして収益最大化を実現するマルチユース展開力と認識しております。その強みを活用した重点施策として、以下に取り組んでおります。

映像事業収益の最大化

企画製作力の強化、コンテンツのマルチユース促進、IPライフサイクルの長期化

コンテンツのグローバル展開へのチャレンジ

現地企業とのコラボレーション（ローカライズ作品やオリジナル作品の創出）、海外におけるファンの育成、グローバルメジャーと共同開発・世界展開、世界的ネットワークの構築

映像事業強化のための人的投資の拡大

企画製作力とマルチユース展開力を高める採用・配置／育成、エンゲージメントを高める評価・報酬／環境整備

持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化

事業基盤強化に向けた投資戦略（製作設備関連投資、不動産関連投資）、コーポレート・ガバナンスの強化、サステナビリティへの取り組み、資本・財務戦略

< キャピタルアロケーション >

2033年に向けた東映グループでの成長投資（予定）

| | |
|---------------|---------|
| コンテンツ投資： | 2,400億円 |
| 事業基盤強化に向けた投資： | 600億円 |
| 内訳 製作設備関連投資： | 360億円 |
| 不動産関連投資： | 240億円 |

また、株主・投資家をはじめとするあらゆるステークホルダーの皆様に当社をよりご理解いただき、適正に評価していただくため、更なる開示の充実にも取り組みます。引き続き、当社グループの企業価値ひいては全てのステークホルダー共同の利益の長期安定的な向上に努めてまいります。

(3) 目標とする経営指標

上記した重点施策の展開により、企画からマルチユース展開のサイクルのグローバル化を推進し、国内外でのトップライン拡大及びベースライン収益の向上を目指してまいります。

- ・売上構成比率における海外割合が50%
- ・営業利益 ベースラインとして250億～400億円
- ・ROE 8%以上

(4) 経営環境及び対処すべき課題

地政学リスクの高まりによる資源価格の高騰や物価の上昇等、依然として世界経済の先行き不透明な状況が続いております。当社グループを取り巻く事業環境におきましても、コンテンツ産業は今後も世界的な成長が期待される一方、国内における少子高齢化やそれに伴う人口減少、消費者ニーズや伝達媒体の多様化等、厳しい情勢下にあります。こうした状況のなか、当社グループの経営課題として、以下を認識しております。

- ・オリジナルを中心とした新規IP創出力の増強によるIPポートフォリオの拡充
- ・IPのグローバル展開の加速と、国内・海外のIPマルチユース促進によるIPあたり収益の最大化
- ・持続的成長に向けたIPライフサイクルの長期化

これらの経営課題の解決に向けて、「(2) 中長期的な会社の経営戦略」に記載の通り、東映グループでは10年後に目指すべき姿を「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」として策定しました。本ビジョンの実現に向け、「愛される『ものがたり』を全世界に」の使命のもと、より積極的な事業展開を図り、総合エンターテインメント企業として成長を続けてまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1)サステナビリティ全般

当社グループは、「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」にも定めている以下のサステナビリティ基本方針を基に、社会課題の解決に貢献し、社会と当社グループの持続的な成長を目指すため、サステナビリティを経営の重要事項の一つとして取り組んでおります。

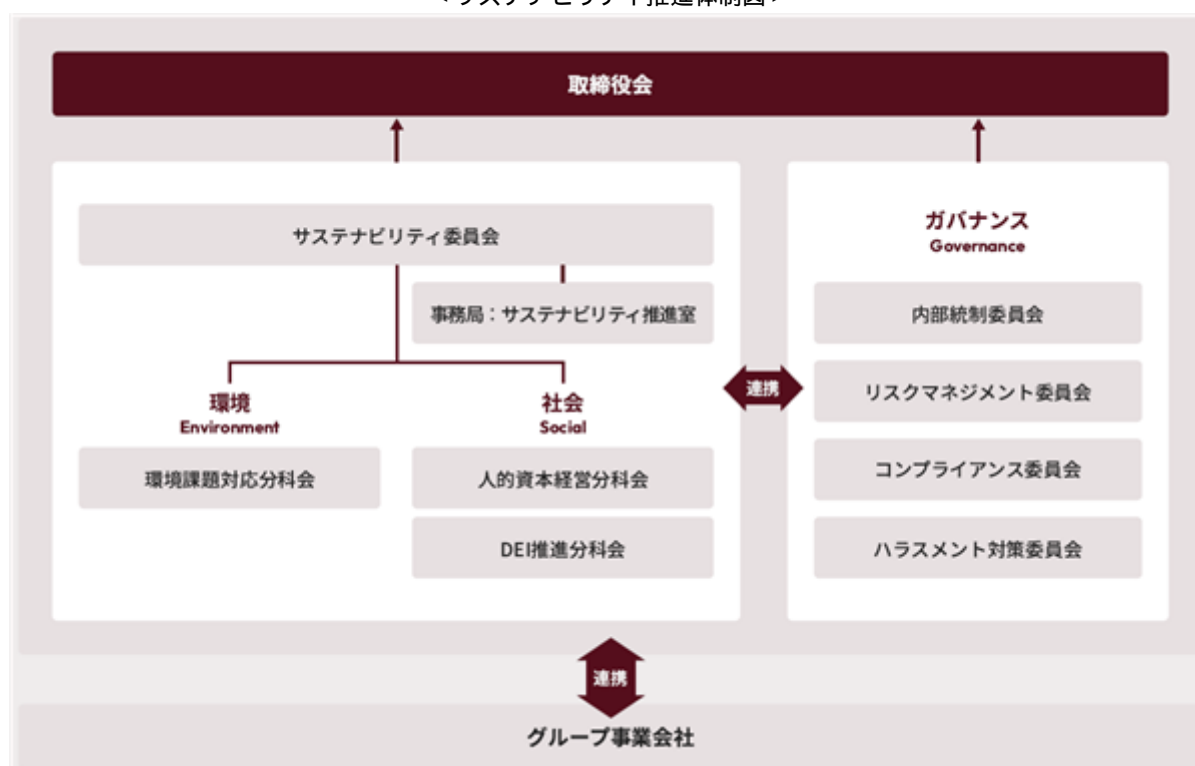
<サステナビリティ基本方針>

当社グループは「愛される『ものがたり』を全世界に」を使命と掲げ、持続可能な社会の実現と当社グループの中長期的な企業価値向上を不可分一体の目標と捉え、重要課題（マテリアリティ）を特定し、取り組んでまいります。

ガバナンス

当社グループのサステナビリティ推進体制は次の通りです。

<サステナビリティ推進体制図>



イ．監督体制

当社グループでは、サステナビリティ関連課題を経営の重要事項の一つと捉え、取締役会による監督体制を構築しています。

取締役会は、マテリアリティ（重要課題）の特定をはじめ、「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」及びサステナビリティ基本方針を踏まえたサステナビリティ関連方針や戦略の意思決定、ならびに経営リスク及び機会への対応状況について監視・監督・助言を行っております。

取締役会が報告を受ける頻度は、原則年2回開催のサステナビリティ委員会からの定例報告を基本としつつ、必要に応じて個別の議題を付議・審議する体制とすることで、ガバナンスの強化を図っております。

第103期のサステナビリティ関連課題に関する取締役会の審議状況につきましては、以下の表をご確認ください。

< 第103期 サステナビリティ関連課題に関する取締役会の審議状況 >

| 開催日 | 機関 | サステナビリティに関連する主な議題 |
|-------------|------|---|
| 2025年6月17日 | 取締役会 | ・ 第103期リスクマネジメント計画の策定 ・ 第6回サステナビリティ委員会の審議内容及び決定事項の報告（次項（ロ）執行体制）審議状況を参照） ・ 第102期有価証券報告書の提出 |
| 2025年11月14日 | 取締役会 | ・ 第103期リスクマネジメント計画の進捗報告 ・ コンプライアンス委員会からの報告について |
| 2025年12月19日 | 取締役会 | ・ 東映グループ統合報告書2025の発行 ・ 第7回サステナビリティ委員会の審議内容及び決定事項の報告（次項（ロ）執行体制）審議状況を参照） |

また、当社の取締役及び監査等委員である取締役は十分な知見・経験を有していると考えております。以下にてスキルマトリックスを記載しておりますので、ご参照ください。

< 社内及び社外取締役のスキルマトリックス >

| | 氏名 | 経営 | | 重点戦略 | | | ガバナンス | | |
|--------------|-------|------|------|----------|-------|-------|-------|-----------------|----------|
| | | 企業経営 | 企画製作 | IPマルチユース | グローバル | 組織・人事 | 財務・会計 | 法務 リスクマネジメント | サステナビリティ |
| 代表取締役会長 | 多田 憲之 | ○ | | ○ | | ○ | | ○ | ○ |
| 代表取締役社長 | 吉村 文雄 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | | ○ | |
| 専務取締役 | 和田 耕一 | ○ | | | | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 常務取締役 | 鎌田 裕也 | ○ | | ○ | | | | ○ | |
| 取締役 | 小嶋 雄嗣 | ○ | ○ | ○ | | | | ○ | |
| 取締役 | 早河 洋 | ○ | ○ | ○ | | ○ | | ○ | ○ |
| 取締役 | 野本 弘文 | ○ | | ○ | | | | | ○ |
| 取締役 | 植木 義晴 | ○ | | | ○ | | | | ○ |
| 取締役監査等委員(常勤) | 堀口 政浩 | ○ | | | | | | ○ | ○ |
| 取締役監査等委員 | 塩生 朋子 | | | | ○ | | | ○ | |
| 取締役監査等委員 | 佐藤 仁 | ○ | | ○ | | | ○ | ○ | |
| 取締役監査等委員 | 桂川 志麻 | | | | | | ○ | ○ | |

(注)上記スキル・マトリックスは、各候補者に特に期待する知識・経験・能力であり、候補者の有する全ての知見を表すものではありません。

ロ．執行体制

サステナビリティに関わるグループ全体の管理体系の構築と、サステナビリティ対応力の持続的向上を目的として、環境・社会に関わるサステナビリティ委員会、ガバナンスに関わる内部統制委員会、リスクマネジメント委員会、コンプライアンス委員会、ハラスメント対策委員会の5つの委員会を設置しております。

サステナビリティ委員会の傘下には、具体的な課題解決を目的として「人的資本経営」「D E I推進」「環境課題対応」の3つの分科会を設置し、実効性のある活動を展開しております。同委員会での協議内容は、取締役会における意思決定に直接反映される体制となっております。

実務執行の専管組織として、代表取締役直轄の経営戦略部内にサステナビリティ推進室を設置し、サステナビリティ委員会の事務局機能を担うとともに、グループ全体の戦略高度化及び施策の推進を統括しております。

加えて、気候変動や人的資本といった重要課題に対し、各分科会を通じて施策進捗の管理等グループ各社との密接な連携体制を構築しております。また年2回開催される東映グループ社長会議や東映グループ担当者連絡会議にて、サステナビリティ委員会での取り組みや決定方針を共有し、各社の取り組み事例の共有を推進することで、グループ丸となったサステナビリティ戦略の高度化を図っております。

< 各委員会の役割・構成・開催頻度 >

| 種別 | 機関 | 役割 | 構成 | 開催頻度 |
|-------|--------------|---|--|------|
| 環境・社会 | サステナビリティ委員会 | 持続可能な環境・社会の実現と、当社グループの持続的成長のための環境・社会課題への取り組みについて審議し、取締役会に提言を行う | 最高責任者：東映(株)取締役社長 委員長：東映(株)専務取締役 副委員長：東映(株)上席執行役員 1名 常任委員：東映(株)上席執行役員 2名 担当委員：東映(株)社内取締役 2名 東映(株)上席執行役員 6名 東映(株)執行役員 2名 | 2回/年 |
| ガバナンス | 内部統制委員会 | 会社法及び金融商品取引法(証券取引法)の求める内部統制環境の構築・維持運営・改善を図る | 最高責任者：東映(株)取締役社長 委員長：東映(株)専務取締役 副委員長：東映(株)上席執行役員 1名 常任委員：東映(株)上席執行役員 2名 担当委員：東映(株)社内取締役 2名 東映(株)上席執行役員 6名 東映(株)執行役員 2名 | 適宜開催 |
| ガバナンス | リスクマネジメント委員会 | サステナビリティ関連課題を含む全てのリスクを監視し可能な限り最適な方法を検討し対処する | 最高責任者：東映(株)取締役社長 委員長：東映(株)専務取締役 副委員長：東映(株)上席執行役員 1名 常任委員：東映(株)上席執行役員 2名 担当委員：東映(株)社内取締役 2名 東映(株)上席執行役員 6名 東映(株)執行役員 2名 | 2回/年 |
| ガバナンス | コンプライアンス委員会 | コンプライアンスに関する教育、研修等の計画の実施、担当委員からの報告の聴取及び検討、法令等違反行為に関する取締役社長への報告を行う | 最高責任者：東映(株)取締役社長 委員長：東映(株)専務取締役 副委員長：東映(株)上席執行役員 1名 常任委員：東映(株)上席執行役員 2名 担当委員：東映(株)社内取締役 2名 東映(株)上席執行役員 6名 東映(株)執行役員 2名 | 適宜開催 |
| ガバナンス | ハラスメント対策委員会 | 人権侵害などを含む、各種ハラスメントの相談・調査・判断、被害者の救済、再発防止に努める | 最高責任者：東映(株)取締役社長 委員長：東映(株)専務取締役 副委員長：東映(株)上席執行役員 1名 委員：東映(株)上席執行役員 1名 部門担当部長・マネージャー 3名 | 適宜開催 |

< 第103期 サステナビリティ委員会の審議状況 >

| 開催日 | 機関 | 主な承認・審議・報告事項 |
|------------|----------------|---|
| 2025年6月11日 | 第6回サステナビリティ委員会 | <p><承認事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・有価証券報告書サステナビリティ関連開示の承認 ・気候変動におけるシナリオ分析の実施 ・温室効果ガス排出量の中長期削減目標の策定 ・第104期温室効果ガス排出量削減施策内容の決定 ・人的資本関連指標の策定 <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・第102期温室効果ガス排出量データ ・第2回D&Iプロジェクトの活動結果 |
| 2025年12月8日 | 第7回サステナビリティ委員会 | <p><承認事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・東映グループ統合報告書2025の発行 ・パートナーシップ構築宣言の策定 <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・第103期上半期の温室効果ガス排出量データ ・第104期温室効果ガス排出量削減施策の進捗 ・気候変動におけるシナリオ分析の定性分析結果 ・人的資本関連指標の半期モニタリング結果 ・第3回D&Iプロジェクトの活動状況の進捗 |

戦略

「愛される『ものがたり』を全世界に」という当社グループの使命やサステナビリティ基本方針のもと、「リスク管理 イ．サステナビリティ関連リスク及び機会の識別・評価の過程について」に記載の特定プロセスを経て、「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」の実現に向けた6つのマテリアリティを特定致しました。マテリアリティごとにリスクと機会を抽出し、関連する事業所と具体的なアプローチを協議、検討しております。

社会課題の解決と企業価値向上の両立を経営の根幹に据え、目指す姿の実現に向けて、マテリアリティに対する重点施策を経営計画等に反映し、取り組みを進めてまいります。

< 各マテリアリティ（重要課題）における主なリスクと機会 >

| マテリアリティ（重要課題） | 主なリスク | 主な機会 |
|-------------------------|--|--|
| 1．愛される「ものがたり」をつくり、届け続ける | <ul style="list-style-type: none"> ・製作・配給作品やイベントの製作本数増加に伴う労働時間の増加による、人件費の増加、従業員エンゲージメントの低下 など | <ul style="list-style-type: none"> ・安定した製作・配給作品やイベントの製作本数を維持することによる、売上高の増加、顧客の獲得、顧客満足度の向上 など |
| 2．クリエイティビティを発揮するための人的投資 | <ul style="list-style-type: none"> ・労働環境が改善しないことによる、従業員エンゲージメントの低下 ・差別・偏見・ハラスメントなどを放置することによる、企業イメージの毀損、顧客の離反、従業員エンゲージメントの低下 ・社内やサプライチェーン上の労働環境・人権問題やコンプライアンス違反による、配給・配信の停止や商品の回収による、社会的評価の低下、売上高の低下 ・人材の社外流出や確保困難 など | <ul style="list-style-type: none"> ・対話を行い、適切な労働環境へ改善することによる、従業員エンゲージメントの向上 ・人材育成・キャリア開発を行うことによる、生産性の向上 ・D E & I 推進経営を行うことによる、競争力の向上、イノベーションの促進、企業イメージの向上、リスク管理能力の向上 ・多様な人材を受け入れることによる、人材の確保の容易化 など |
| 3．グローバル展開を目指したIP創出力の増強 | <ul style="list-style-type: none"> ・撮影所の拡充や新規機材導入等の投資による事業費の増加 など | <ul style="list-style-type: none"> ・DX技術の活用による、撮影費や人件費の減少によるコスト削減 ・映像技術の先進企業としてのブランド価値の創出 など |

| | | |
|----------------------------|--|--|
| <p>4 . 国内外のパートナーとの連携強化</p> | <ul style="list-style-type: none"> ・取引先との連携不足による、国内外での配給・配信本数や商品・サービスの販売機会の減少、新たな価値の提供機会の喪失、売上高の低下 など | <ul style="list-style-type: none"> ・国内外の取引先と連携を強化することで、安定した配給・配信網・物流網の確保、商品やサービスの販売機会の拡大、売上高の増加 など |
| <p>5 . 知的財産の保護と活用</p> | <ul style="list-style-type: none"> ・知的財産権の侵害による、企業イメージの毀損、売上高の低下、ブランド価値の低下 ・映像原版を適切な環境で保管しないことによる、映像資産の喪失 ・映像原版をデジタル化することによる、事業費の増加 ・マルチユース展開（二次利用・三次利用）の遅れによる、商品やサービスを通じた新たな価値の提供機会の喪失 など | <ul style="list-style-type: none"> ・知的財産権保護教育による、侵害リスクの低下、従業員意識の向上 ・映像原版をデジタル化することで、半永久的に映像資産を次世代に残す ・適切なタイミングでマルチユース展開を行うことによる、商品やサービスの販売機会の拡大、売上高の増加 など |
| <p>6 . サステナビリティ経営の高度化</p> | <ul style="list-style-type: none"> ・サイバー攻撃や従業員等の故意・過失による情報漏洩による、企業イメージの毀損、取引先・顧客からの信頼性の低下 ・炭素税の導入による事業コストの増加 ・C 2 削減のための設備投資等支出の増加 ・再生可能エネルギーへの転換による電力価格の変動 ・気候変動がもたらす自然災害の増加による撮影所・映画館・保有不動産への物理的な損害 ・気温上昇に伴う撮影所・映画館・保有不動産での空調使用量の増加 ・気候変動がもたらす自然災害の増加による、映画館の休業やイベント休止等に伴う来場者数の減少、売上高の低下 など | <ul style="list-style-type: none"> ・情報セキュリティ強化による、取引先・顧客からの信頼性の向上 ・情報セキュリティ教育による、情報漏洩リスクの低下、従業員意識の向上 ・省エネや廃棄物削減、リサイクル、エネルギー供給源の見直し（再エネの活用）によるコストの削減 ・バーチャルプロダクション・A I 等 D X 技術の活用による C 2 排出量や廃棄物の削減 など |

リスク管理

イ．サステナビリティ関連リスク及び機会の識別・評価の過程について

当社グループに影響を及ぼす可能性のあるサステナビリティ関連課題の識別、評価は、マテリアリティ（重要課題）を特定する過程で実施をしております。国際的なガイドラインを基に、自社の財務に与える影響及び社会や環境に与える影響を鑑みて特定致しました。以下、マテリアリティ（重要課題）の特定プロセスを記載いたします。

<マテリアリティ（重要課題）の特定プロセス>

| 「マテリアリティ（重要課題）」特定プロセス | | |
|-----------------------|-----------------------------|---|
| Step 1 | サステナビリティ課題の抽出及びロングリストへの絞り込み | S A S Bスタンダードなどの国際的なガイドラインや環境・社会・経済に対する影響が大きい課題から抽出した数百のテーマを、企業としての実現の是非や重複の調整などの手順で約200の課題（ロングリスト）に絞り込みました。 |
| Step 2 | ロングリストからショートリストへの絞り込み | 情報通信業（エンターテインメント業）の抱える問題や同業他社のマテリアリティ等を参考に、当社グループの業種においてグローバルに求められる評価基準も加味し、35の課題（ショートリスト）に絞り込みました。 |
| Step 3 | 重要性評価による重要課題の特定 | ショートリストから、社外取締役を含む取締役にインタビューやアンケートを実施し、その結果から抽出した課題の内、外部の有識者（証券代行系コンサルティング会社）を交えながら社会的な側面及び事業的な側面でインパクトの大きな課題を特定しました。重要性評価に際しては、経営としての意思決定が影響を及ぼせること、「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」とのつながりがあることなども考慮しています。 |
| Step 4 | 経営層による審議・承認 | 重要性評価を経て特定された重要課題について、サステナビリティ委員会や常務会にて議論が交わされたのち、2025年1月の取締役会にて審議・承認されました。 |

ロ．サステナビリティ関連リスク及び機会の管理体制について

当社グループでは、企業価値毀損に繋がる、事業の持続性に影響を及ぼす、組織目標の達成を阻害する事象・要因のうち、組織横断的な対応が必要となるものを企業経営に係るリスクと捉え、リスクマネジメント規程を定め、確実に対応するためのマネジメントシステムを構築しております。

経営管理本部担当取締役が委員長となり、各部門を統括する執行役員以上の役員が委員であるリスクマネジメント委員会では、リスク対応の優先順位づけなど、サステナビリティ関連リスクも全て含んだ全社的リスクマネジメントを実施しております。また、リスクアセスメントの過程でリスクから派生する機会も同時に識別し、評価及び管理しております。識別された機会は、事業戦略策定プロセスにおいて検討され、新たな事業機会の創出や企業価値向上に繋がるよう活用されています。

詳細な管理体制図及び重要リスクの選別方法については「3．事業等のリスク」をご参照ください。

指標及び目標

当社グループは、各マテリアリティ（重要課題）において、「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」と連動する形で、以下の取り組みテーマと定性・定量目標を設定致しました。今後は目標達成のための具体的なアプローチについて対象事業所と検討を進めてまいります。

なお、気候関連は「(2)気候変動 指標及び目標」、人的資本関連は「(3)人的資本 指標及び目標」に記載しておりますのでご参照ください。

| マテリアリティ（重要課題） | 取り組みテーマ | 定性・定量目標 |
|-------------------------|---|--|
| 1．愛される「ものがたり」をつくり、届け続ける | ・質の高い作品の制作・提供を通して、社会に貢献する | ・安定的な劇場公開本数の維持と、計画的な拡充 ・イベント開催本数の拡充 |
| 2．クリエイティビティを発揮するための人的投資 | ・人権の尊重 ・戦略的な採用と配置 ・ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン（DE&I）推進と職場環境の整備 ・「個」の強化 | 「(3)人的資本 指標及び目標」を参照ください。 |
| 3．グローバル展開を目指したIP創出力の増強 | ・東京撮影所・京都撮影所・アニメーション制作スタジオ等の拡充 ・先端映像テクノロジー、撮影設備技術への投資 | ・海外スタジオとの連携強化 ・国内外を含む制作会社に向けて各撮影所への誘致を積極的に推進 ・先端技術等の研究・開発 |
| 4．国内外のパートナーとの連携強化 | ・海外ネットワークの構築 ・イベント、マーチャндаイジングへの展開促進 ・データドリブン/マーケティングの強化 | ・サイマル放送エリアの拡大 ・海外イベントの積極的な開催 ・仮面ライダーストアなど直販店舗の拡大 |
| 5．知的財産の保護と活用 | ・著作権、商標権の保護に関する取り組みの強化 ・従業員に対する知的財産保護教育の徹底 ・映像原版的の保全 ・国内外のIPマルチユース(二次利用・三次利用)の促進 | ・新入社員や知財業務に携わる若手社員を中心とした著作権セミナーの定期的な実施 ・映像素材の4Kデジタルスキャン数：年間200本以上を維持（劇場用映画、テレビ映画の合計値） ・フィルム劣化が懸念される1960年代までの旧作映像原版的のデジタル化について2030年度までに完了を目指す |
| 6．サステナビリティ経営の高度化 | ・情報漏洩を防ぐためのセキュリティの強化 ・脱炭素に向けた省エネ・再エネを活用したCO2削減 ・プラスチック製品等の廃棄物削減 ・節水など水資源の保全への取り組みの強化 | ・標的型攻撃メール誤操作率：10%以下を維持 ・セキュリティ教育受講率：85%以上（eラーニングを含む） ・最新セキュリティ事例を交えた、ITリテラシー向上のための定期配信：月次・年12回 ・気候関連：「(2)気候変動 指標及び目標」をご参照ください。 |

(2)気候変動

当社グループは、マテリアリティである「6.サステナビリティの高度化」のサブマテリアリティの一つに「気候変動への適応」を掲げています。映画・アニメ製作、スタジオ運営、劇場興行といった当社グループの事業において、気候はお客様の行動や従業員の健康を左右する重要な環境要因であり、本テーマは重要な経営課題の一つと位置づけています。

その認識のもと、国際的な開示フレームワークであるTCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)の提言に沿った情報開示を進めています。気候変動に関するリスクと機会の特定及び影響度合いを評価し、その結果を踏まえた戦略検討と情報開示を通じて、当社グループだけでなく、バリューチェーン全体での脱炭素化及び気候変動に対してレジリエントな経営を目指し、カーボンニュートラル社会の実現に貢献してまいります。

ガバナンス

「(1)サステナビリティ全般 ガバナンス」をご参照ください。

戦略

当社グループは、映画館・スタジオ・不動産・催事などを運営しており、エネルギーとして主に電力を消費する事業構造を有しています。その特性から、将来的なエネルギーコストの上昇や規制、社会的要請が、財務やブランド価値に影響します。加えて、「愛される『ものがたり』を全世界に」という使命を継続して実現するためには、こうした将来の不確実性を見据えることが重要と考えています。

このような認識のもと、当社グループではTCFDが推奨するシナリオ分析の手法に倣い、備えるべき重要課題の特定と優先度評価並びに対策検討を定期的に行っています。2025年度中に実施したシナリオ分析では、地球温暖化が深刻化することを想定した「4 シナリオ」、脱炭素化に向けた移行が進む「1.5 シナリオ」の、二つの温度帯シナリオを設定し、当社グループの全事業種を対象に想定されるリスク及び機会の全社的なスクリーニングと対応優先度の検討を目的として実施しています。参考文献等の設定シナリオと、シナリオ分析の定量結果、現在識別している気候変動リスク及び機会については、それぞれ下記表にて一覧化しております。

シナリオ分析の結果、現時点においては財務に重大な影響を及ぼすリスクは限定的であると認識しています。一方で、将来的な不確実性も踏まえ、各リスクの低減に向けた対応を着実に進めるとともに、気候変動への対応を通じた機会の獲得を目指し、引き続き取り組みを推進してまいります。

<シナリオ分析 設定シナリオ>

| | | |
|-------------|--|--|
| 4 シナリオ | 2100年までに世界の平均気温が産業革命前と比べて最大4 上昇する成り行きシナリオ。 国内外での規制や政策の強化は限定的である一方、地球温暖化は深刻化し、物理的リスクの深刻化が懸念される。 | [参照シナリオ] IEA 『WE02024』 STEPSシナリオ IPCC 『第5次報告書』 RCP8.5シナリオ |
| 1.5 シナリオ | 2100年までに世界の平均気温上昇が産業革命前と比べて1.5 以内に抑えることを目指す野心的なシナリオ。カーボンニュートラル社会の実現に向け、脱炭素化に関する政策や規制が強化され、低炭素製品やサービスの需要が高まる。 | [参照シナリオ] IEA 『WE02024』 NZEシナリオ,APSシナリオ IEA 『WE02019』 SDSシナリオ IPCC 『第5次報告書』 RCP2.6シナリオ |

<シナリオ分析によるリスク及び機会の特定結果>

| 区分 | | 分類 | 要因と事象 | 時間軸 | 関連事業 | | | | | 財務影響度予測 | |
|-----------------------------|-------|--------------------|--------------------------|--|-------|------|------|-------|----|---------|---|
| | | | | | 映像関連 | 興行関連 | 催事関連 | 観光不動産 | 内装 | | |
| 物理 | 急性 | 異常気象の激甚化(台風、豪雨等) | リスク | 異常気象による施設の直接被害に伴う修繕費の発生、事業中断による損失 | 中期～長期 | | | | | | |
| | 慢性 | 平均気温の上昇などの気象パターン変化 | リスク | 降雨日数増加による製作遅延に伴う対応コストの増加 | 中期～長期 | | - | - | - | - | |
| | | | | 猛暑に伴う観光地・イベント関連収益の減少 | | - | - | | - | | |
| | | | | 熱中症リスク増加による撮影スケジュール遅延・対応コストの増加 | | | - | - | | - | |
| | | | 冷房使用などのエネルギー使用量・設備コストの増加 | | | | | | | | |
| | | | 機会 | 猛暑による動画配信・映画館など屋内・在宅娯楽の需要拡大 | | | | | | - | - |
| バーチャルプロダクションの需要増加による新たな価値提供 | | | | | - | - | - | - | - | | |
| 移行 | 政策・規制 | カーボンプライシング制度の導入 | リスク | 事業活動に伴うCO ₂ 排出量に炭素税が課されることによる操業コストの増加 | 中期～長期 | | | | | | |
| | | プラスチック規制 | リスク | プラスチック製のカトラリー類・梱包材・アメニティ類等の仕入れコストの増加 | 長期 | | | | | | - |
| | | リサイクル規制 | リスク | 多様な廃棄物の処理規制強化による対応コストの増加 | 中期～長期 | | | | | | |
| | | 森林保護に関する政策 | リスク | 認証木材由来製品の使用要請強化に伴う紙製品の調達コストの増加 | 短期～長期 | | | | | | - |
| | 技術 | 低炭素技術の進展 | 機会 | 発電効率の高い技術活用を用いた設備導入による不動産価値の向上 | 中期～長期 | - | - | - | | | - |
| | | 次世代技術の進展 | 機会 | バーチャルプロダクション技術の活用による、ロケ移動やセット解体に伴うコストの削減 | 長期 | | - | - | - | - | - |
| | 市場 | 電力価格の高騰 | リスク | 社会全体の電力再エネ化に伴う電力単価の高騰によるコストの増加 | 中期～長期 | | | | | | |
| | | 原材料コストの変化 | リスク | 建築資材価格の高騰 | 長期 | - | - | - | - | | |
| | 評判 | 顧客や投資家の評判変化 | リスク | 気候変動問題に対する取り組みが不十分であるとみなされた際の、取引先やお客さまからのレピュテーションの低下 | 中期～長期 | | | | | | - |

時間軸は、短期を既に顕在化している事象、中期を今後5か年以内に顕在化することを想定している事象、長期をそれ以降に想定する事業として整理しています。

財務影響度予測は、
：財務に大きな影響が見込まれるリスク/機会(営業利益の10%以上)、
：財務に中程度の影響が見込まれるリスク/機会(営業利益の1%以上)、
：財務に軽微な影響が見込まれるリスク/機会(営業利益の1%未満)として整理しています。

将来予測情報が不足している項目については、合理的な前提に基づく財務への影響度の算定が困難であるため「 - 」としています。

リスク管理

気候変動関連リスクについては、サステナビリティ委員会及び環境課題対応分科会（旧TCFD対応分科会）にて環境省等が推奨するシナリオ分析を用いて識別・評価をしており、リスクマネジメント委員会と情報を共有しながら、リスクを評価・管理しております。サステナビリティ委員会における評価の結果、重要と考えられるリスク項目はリスクマネジメント委員会に報告され、全社的なそのほかの性質の事業リスクと統合し、定量的かつ定性的に事業に及ぼす影響度と発生可能性を評価した後、既存の対応状況を評価したうえで、対応優先度を決定しています。

気候変動関連のリスク評価にあたっては、GRIスタンダードの考え方に則り、そのリスク影響の深刻度と発生可能性の2軸で評価する体制を整えています。深刻度については財務影響の大きさ、発生可能性についてはシナリオ分析において想定したリスクの顕在化が想定されるシナリオパターンと外部情報を参考に想定されている発生時期をもとに勘案しています。

気候変動関連リスクを含む詳細なリスクマネジメント体制については、「(1)サステナビリティ全般 リスク管理」をご参照ください。

指標と目標

当社グループにおいて、温室効果ガスの排出量削減は、脱炭素社会の実現に向けた責務であると認識しております。連結子会社までを対象として2022年度より温室効果ガスの排出量の年1回の調査を実施し、2025年度からはモニタリング体制を強化し、調査頻度を年2回へと拡充することで進捗管理を強化しております。

また、削減活動の推進を行い、2030年度に2022年度実績対比で温室効果ガス排出量(Scope 1、2)46%の削減を目標に掲げています。その達成に向けた具体的施策として、2026年4月より当社グループ28事業所において再生可能エネルギーを使用した電力への一斉切り替えを実施しております。

今後は、Scope 1、2におけるデータの信頼性向上のための第三者保証の取得、及びScope 3の算定に向けた検討を進めるとともに、2050年度のカーボンニュートラル達成を目指し、グループ一丸となって気候変動対策に取り組んでまいります。

<CO₂排出量の推移>

単位：t-CO₂

| CO ₂ 排出量 | 2022年度実績 (第100期) | 2023年度実績 (第101期) | 2024年度実績 (第102期) | 2025年度実績 (第103期) | 2030年度目標 (第108期) | 2050年度目標 (第128期) |
|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Scope 1 | 3,344 | 3,483 | 3,521 | 3,399 | - | 0 |
| Scope 2 | 18,275 | 17,326 | 17,168 | 17,765 | - | 0 |
| 合計値 | 21,620 | 20,810 | 20,689 | 21,164 | 11,674 | 0 |
| 第100期比 | - | 3.74% | 4.30% | 2.10% | 46.0% | 100% |

連結対象会社の実績合計値です。

マーケット基準にて算定をしております。

当社グループの事業年度（4月1日～翌年3月末）を基準に計測を実施しております。

使用電力量等の一部には、建物オーナー側において購入・契約している電力に再生可能エネルギー由来の電力等が含まれる可能性がございますが、十分なエビデンスが得られない場合は化石燃料由来の電力として算定をしております。

当社グループは、前年度まで国内基準に基づき算定しておりましたが、グローバルな事業展開を加速させる中で、国際的な投資指標への対応及びステークホルダーとの対話を深めるため、当連結会計年度より国際的なガイドラインであるGHGプロトコルを参考にした算定を実施しております。これに伴い、経年比較を可能とするため、2022年度（第100期）から2024年度（第102期）の連結会計年度についても、同ガイドラインに基づき再計算した値を記載しております。

<Scope 1 及びScope 2 の算定プロセス>

Scope 1は直接排出（ガソリン、灯油、重油、ガス）、Scope 2は間接排出（電気・蒸気）であり、それぞれの使用量に対して最も適切と考えられる排出原単位を乗じて算定しています。

排出原単位は、環境省が公表している「算定・報告・公表制度における算定方法・排出係数一覧」ならびに「電気事業者別排出係数（特定排出者の温室効果ガス排出量算定用）」を利用しています。

(3)人的資本

当社グループは、映画・アニメ・TV番組の製作・配給及び知的財産ビジネスを中心としたエンターテインメント企業として、人材の育成と多様な人材が活躍できる環境の整備が、持続的成長の鍵であると認識しております。

マテリアリティ（重要課題）「2.クリエイティビティを發揮するための人的投資」を設定した上で、人的資本への投資を強化するとともに、従業員の能力開発・働きがいの向上・ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン（DE&I）を推進し、クリエイティブ産業としての社会的責任を果たしてまいります。

ガバナンス

「(1)サステナビリティ全般 ガバナンス」をご参照ください。

戦略

コンテンツ産業のグローバル化や消費者ニーズの多様化に対応し、当社グループは2033年に海外売上構成比率50%の達成を目指しております。この目標達成に向け、グローバル展開を見据えたIP（知的財産）の企画製作力及びマルチコース展開力の強化を図るべく、その源泉である「人」への投資を経営戦略の重点施策に位置付けております。経営戦略と連動した人材戦略として、「グローバルで活躍できる高度な専門性と多様な視点を持つクリエイティブ人材とマルチコース展開できる人材」の確保・育成を推進するため、2023年10月に、当社グループにおける「人材育成方針」及び「社内環境整備方針」を以下の通り策定いたしました。

<人材育成方針>

メディア環境やニーズの変化へ柔軟に対応し、価値あるコンテンツを創り続けると同時に世界に届けるために個の成長を促す能力開発プログラムの拡充と独創的な挑戦機会の提供に努めてまいります。

<社内環境整備方針>

ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン（DE&I）を推進することにより当社グループで働くすべての人が最大限に能力を發揮できる環境を整え、ワークライフバランスの実現やハラスメント防止に努め、安心・安全な職場環境を構築することで、人材が集まり、独創的な挑戦を支えるグループ基盤の構築を目指します。

上記方針に基づいて、当社グループは、以下の4つの重点領域を定め、人的資本経営を推進し、従業員一人一人のエンゲージメント向上を図ることが企業の成長につながると認識しております。

イ.人権の尊重

当社グループでは「心理的安全性」の高い組織基盤が「人」の価値最大化につながり、持続的な成長を支える上で不可欠であると考えております。従業員へのハラスメント防止への意識向上を図るだけでなく、外部からの不当な就業環境の阻害要因を排除することも極めて重要であるという認識のもと、以下の取り組みを実施しております。

- ・ハラスメント防止規程の強化（匿名相談窓口の設置、社外監査の活用）
- ・ハラスメント防止のための研修の実施

また、映像産業における持続可能な制作環境を構築するため、クリエイターや制作スタッフの労働環境の適正化とハラスメントの防止は、当社グループの最優先課題であると捉えております。

これまでに、「東映グループ人権方針」「東映グループ取引方針」「東映コンプライアンス指針」を策定し、制作現場を含めた全従業員及び協力会社に対して以下の取り組みを実施しております。これらの取り組みを通じて、制作現場の安全性と透明性を確保し、すべてのクリエイターが能力を發揮できる環境を整備するとともに、経営リスクを低減し、信頼される企業ブランドの確立に努めてまいります。

- ・制作現場におけるリスペクトトレーニングの実施
- ・日本映画制作適正化機構のガイドラインへの対応
- ・制作現場における労働環境の適正化（過重労働防止のための勤務時間管理システムの導入）
- ・外部制作会社との契約基準の見直し（適正な契約内容の整備、公正な報酬体系の確立）

ロ.戦略的な採用と配置

当社グループでは、社員参加型の人材プラットフォームの活用等を通じて、現在配置されている個々の人材の能力や意欲、キャリア志向を把握し計画的な異動を実施するとともに、定期的な新卒採用や外部の知見が必要な事業所においては適切なキャリア採用を実施することで、人材のパフォーマンスを最大化させ、企業価値の向上につなげてまいります。

- ・新卒採用や通年採用等、採用の多チャンネル化による人材確保

- ・グローバル市場への展開を見据えた人材やプロデューサー等、プロフェッショナル人材採用の強化
- ・新人事制度の運用による、年次に関わらない登用・抜擢
- ・報酬・評価制度の見直し（成果主義の適正な運用と透明性の確保）
- ・グループ間人材交流促進による、グループ全体での戦略的配置
- ・部署間/事業所間の異動の促進による多様なキャリア経験蓄積

八.「個」の強化

当社グループは、多様な人材が自律的に能力を高め、最大限に発揮できる環境づくりに取り組んでいます。従業員一人ひとりが主体的に学び、キャリアを切り拓くことで、個々の創造力や推進力を高めていく文化を醸成してまいります。

・能力開発支援の拡充

| 研修 | |
|------------------|--|
| 新入社員研修・フォローアップ研修 | 入社前及び入社後に、会社の業務内容、組織の理解、基本的な業務スキルを習得させるための研修 |
| eラーニング | ビジネスに必要な知識を習得するため、会社がテーマを定め、課題の受講を命じる研修 |
| 職位別・等級別研修 | 各職位及び等級に応じて、会社が期待する知識の習得を目的として実施する研修 |
| 自己学習支援 | |
| 通信教育補助金 | 会社が指定する通信教育を修了し、優秀な成績を収めた場合に受講料を支給 |
| 自己学習補助金 | 適用対象者が各種学校やセミナー等の受講を希望し、会社の選考を経て承認された場合、受講料の一部を会社が支給 |
| 資格取得支援 | |
| 奨励金 | 指定資格を取得し、会社に申請した場合、一時金として支給 |
| 検定料補助 | 該当部署の適用対象者が指示を受けて受験した場合の検定料を支給 |
| 資格手当 | 指定資格を取得した場合、毎月の給与に加算して支給 |

・主体的なキャリア形成を支援する「Toei Career Action Program」の導入

| 制度名称 | 内容 |
|---------------------|---------------------------------|
| 東映マルチプレイヤー制度 | 所属する部署に籍を置きながら、他部署の業務に携わることを認める |
| キャリアチャレンジ制度（社内公募制度） | 自己実現に向けて挑戦する機会を創出する |
| キャリアデザインシート | キャリアプラン設計やキャリア形成力を育成する |

・社外の講師による講演を主軸とした「東映塾」の開催及び、社内の講師による講座を主軸とした「東映塾Create」の新設

- ・V I P O（映像産業振興機構）が運営するプロデューサー向け海外トレーニング研修の受講

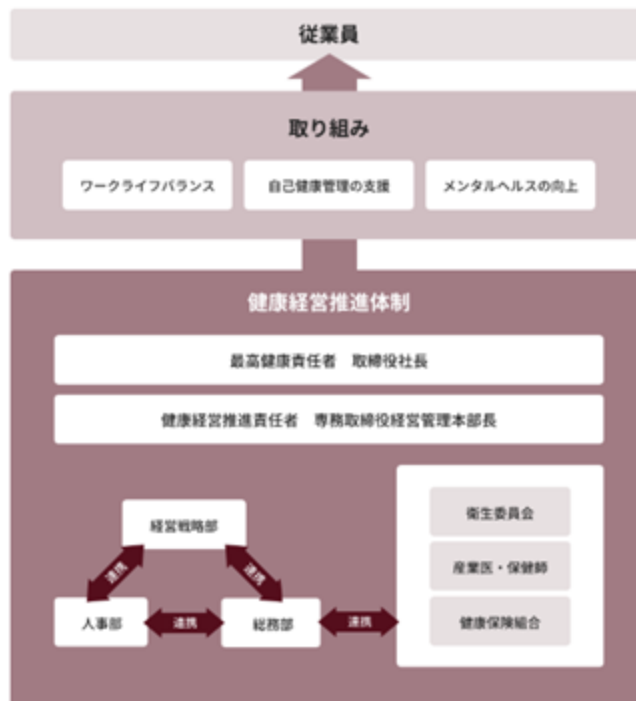
二.ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン（D E & I）推進と職場環境の整備

クリエイターにとどまらず、多様な価値観やバックグラウンドを持つ人材が活躍できる組織づくりを目指し、D E & I 推進を経営戦略の中核に据え、さらに、長く活躍するための個人の健康づくりを支援するため、以下の取り組みを実施しております。

これらの取り組みにより、当社で働くすべての人が最大限に能力発揮できる環境を整え、ワークライフバランスを実現し、働きやすい職場環境を構築することで従業員のエンゲージメントを向上させ、長期的な企業価値の向上を図ります。

- ・管理職における女性比率の向上
- ・障がい者雇用の促進（職場環境の整備、新卒採用におけるチャレンジ枠の設定、サテライトオフィスの導入）
- ・ユニバーサルマナー検定の実施
- ・仕事と育児・介護・治療等の両立支援の推進
- ・労働時間の短縮に向けた取り組み
- ・フレックスタイム制・リモートワーク制度の拡充
- ・健康経営の推進（メンタルヘルスサポート、福利厚生の実施、「TOEI Walking Week」等イベントの開催）

<健康経営推進体制図>



リスク管理

当社グループは、人権侵害及び人的資本に関連するリスクを重要な経営課題と捉え、これらを適切に識別・対処・回避するため、ガバナンス体制の整備と具体的な施策の推進に取り組んでおります。

イ、人材システムによるリスク把握とモニタリング体制の構築

当社グループでは、社員参加型の人材プラットフォームを通じた面談や、定期的なエンゲージメントサーベイを実施しています。これにより、人材に関わる潜在的・顕在的なリスクや課題を定性的・定量的に把握しています。得られたデータに基づき、人的資本経営分科会でのKPI（重要業績評価指標）の設定や継続的なモニタリングを行い、職場環境の具体的な改善策へ反映させるなど、実効性の高いリスク管理体制を構築しています。

ロ、人権尊重及びコンプライアンスに関する各種方針の策定

当社グループでは、全役職員がステークホルダーの人権尊重を正しく理解し、リスクの識別や回避を行うための指針として「東映グループ人権方針」「東映グループ取引方針」「東映コンプライアンス指針」を策定しております。

これに加え、2025年4月に(株)ティ・ジョイ、2026年3月に(株)東映太秦映画村が従業員保護を目的とした「カスタマーハラスメントに対する基本方針」を策定し、2024年12月に東映アニメーション(株)、2025年12月に当社が、大企業と中小企業の共存共栄を目指す「パートナーシップ構築宣言」を公開いたしました。これらを通じて、サプライチェーン全体での付加価値向上と人権保護をより強固なものとしてまいります。

ハ、人権侵害リスク発生時の通報体制の構築

人権侵害リスクへの迅速な対応にあたり、当社グループでは通報窓口として「東映グループホットライン」を設置しております。本窓口は、当社グループで働く全ての役職員（嘱託、契約、アルバイト等を含む）、派遣社員、及びフリーランスを含む取引先の皆様が、法令・規程違反や反倫理的行為（またはその恐れのある行為）を認識した際に利用できます。

透明性を確保するため、窓口業務は外部の専門会社が担当し、相談内容は当社の担当役員やコンプライアンス委員会事務局へ報告されます（ハラスメント事案はハラスメント対策委員会へ転送）。報告後は厳正な事実調査を行い、問題が確認された場合には速やかに是正措置を講じます。

人権侵害リスク・人的資本関連リスクを含む詳細なリスクマネジメント体制については、「(1)サステナビリティ全般 リスク管理」をご参照ください。

指標及び目標

当社グループでは、「(3)人的資本 戦略」に記載の4つの重点領域に紐づく以下の各種環境指標や目標を設定し、継続したモニタリングを実施しております。人的資本投資を通じて、「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」の実現に向けた強固な組織基盤を構築し、持続的成長を支える企業文化を醸成してまいります。

また一部を除き、当社、東映アニメーション(株)、(株)ティ・ジョイの3社での連結数値となります。その他グループ会社については、現在社内環境整備を行っており、順次開示に向けて準備を進めてまいります。

< 人的資本経営に関わる指標及び目標 >

| 指標 | 2023年度実績 (第101期) | 2024年度実績 (第102期) | 2025年度実績 (第103期) | 2026年度目標 | 中長期目標 |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|----------|--|
| 1. 人権の尊重 | | | | | |
| ハラスメント研修受講率*1 | 75.3% | 76.9% | 85.6% | 90% | 2028年度：100% |
| 映適認定本数比率*2 | 100% | 100% | 100% | 100% | 申請作品は 100%認定 |
| 2. 戦略的な採用と配置 | | | | | |
| 全労働者における キャリア採用者比率 グローバル人材含む | 49.6% | 44.7% | 55.5% | 50%程度を維持 | 50%程度を維持 |
| グループ間交流人数 | 42名 | 55名 | 51名 | - | - |
| 3. ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン(D E & I) 推進と職場環境の整備 | | | | | |
| 管理的地位にある労働者に 占める女性労働者の割合 | 20.8% | 21.4% | 21.2%*3 | 23.0% | 2033年度：30% |
| 労働者の男女の 賃金の額の差異 | 85.8% | 87.0% | 83.6% | - | - |
| 男性育児休業取得率 | 50% | 43.7% | 58.6%*4 | 65.0% | 2030年度：85% |
| 4. 「個」の強化 | | | | | |
| 人材開発・研修の費用 語学研修含む | 46,080,260円 | 62,367,909円 | 55,737,605円 | - | - |
| エンゲージメントスコア*5 | 63.4 | 63.5 | 63.6 | 65.0 | ・年6回実施 ・回答率80%以上 ・2033年度： スコア69 |

実績値は東映(株)、東映アニメーション(株)単体、(株)ティ・ジョイ単体3社連結数値

(株)ティ・ジョイは、2026年4月1日に東映ジョイ・エンタテインメント(株)に商号変更しております。

*1 モニタリング体制を強化することに伴い、今期より指標を「受講人数」から「受講率」に変更

*2 実写映画対象につき当社(単体)数値

*3 グループ連結数値(東映アニメーション(株)の海外子会社除く)

*4 グループ連結数値

*5 当社(単体)数値

< 指標及び目標の算定基準 >

| 指標 | 算定基準 |
|-------------------------|--|
| ハラスメント研修受講率 | 対象年度の受講対象者のうち、実際に受講した人の比率 |
| 映適認定本数比率 | 対象年度の申請作品に対し、認定された作品の比率 |
| 全労働者におけるキャリア採用者比率 | 対象年度末時点の全労働者数（契約社員、アルバイト、派遣社員も含む）における比率 |
| グループ間交流人数 | 対象会社3社を起点とした対象年度末時点での出向者数及び出向受け入れ者数の合計値 |
| 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合 | 対象年度末時点の管理職（等級M以上）における比率（グループ会社についてはM相当の等級） |
| 労働者の男女の賃金の額の差異 | 対象年度末時点の全労働者（契約社員、アルバイト、派遣社員も含む）における格差 |
| 男性育児休業取得率 | 対象年度に子が誕生した従業員数における育児休業取得者数の比率 |
| 人材開発・研修の費用 | 能力開発支援の研修（東映塾、ハラスメント研修、海外展開トレーニングを含む）に要した費用 |
| エンゲージメントスコア | 社員が組織や仕事に対して自発的な貢献意欲を持ち、主体的に取り組める状態を数値化したもの（満点＝100点） |

3【事業等のリスク】

当社グループの経営成績又は財政状態等に影響を及ぼす可能性のあるリスクとして認識している事項には以下のよう
なものがあります。なお、当社グループのリスクのうち主なものを記載しており、現時点では予見できないまたは
重要とみなされていないリスクの影響を将来的に受ける可能性があります。

当社グループは、これらのリスクを認識したうえで、前述の「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に
記載する方法などにより、その発生の回避及び発生時の適切な対応に向けて努力してまいり所存であります。

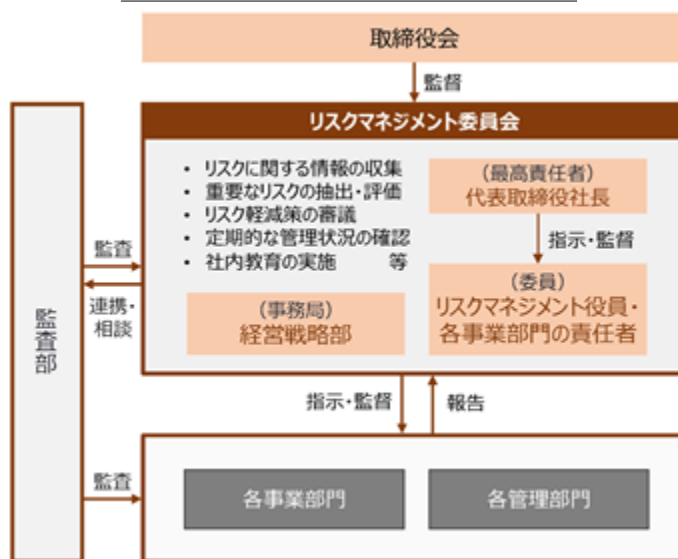
文中の将来に関する内容については、当有価証券報告書提出日現在における判断に基づくものであります。

(1) リスクマネジメント推進体制

当社グループでは、リスクマネジメントを企業価値の最大化と持続可能な事業運営における重要な経営テーマと
して責任を持って取り組むこと、及びグループ全体のリスク管理状況の把握と向上を目的としたリスクマネジメン
トの統括機関である「リスクマネジメント委員会」を設置しております。

当該委員会は代表取締役社長を最高責任者とし、リスクマネジメント担当役員及び各事業部門の責任者を委員と
しております。リスクマネジメント委員会は、当社グループを取り巻くリスクに関する情報の収集分析、リスクの
対応方針及び目標の決定、グループ経営上重要なリスクの抽出・評価、定期的なリスク対応状況に関するモニタリ
ングを行っております。

当社グループのリスクマネジメント体制図

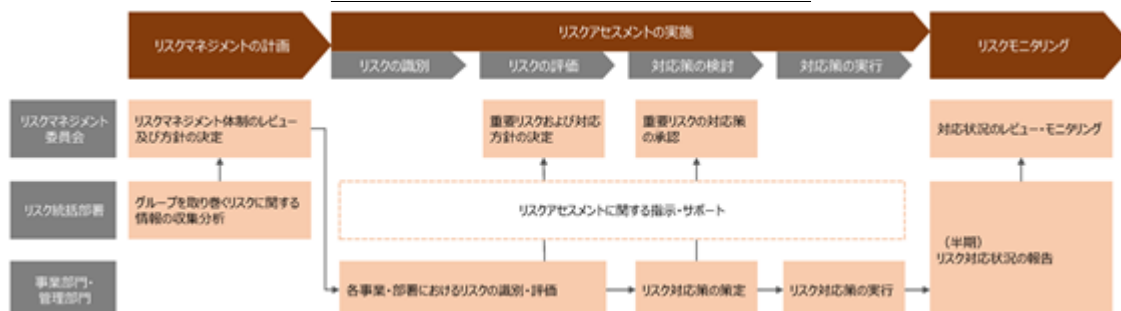


(2) リスクマネジメントプロセス

当社グループでは、リスクマネジメントの管理体制が適切かつ健全な役割を果たすために、リスクマネジメント
の管理体制及び方針のレビュー・見直しを毎年行っております。当社グループの事業に関するリスクの評価を行
い、リスクの性質に基づいて「ハザードリスク」、「事業戦略リスク」、「ガバナンスリスク」の3つに区分した
上で、優先的に対応すべきリスクを特定しております。各リスク項目における関係部署においてリスクの対応策を
検討し、実施しております。

なお、リスク統括部署はリスクへの対応支援及びモニタリングを実施し、定期的の実施状況や確認結果をリスク
マネジメント委員会に報告します。リスクマネジメント委員会は報告に基づいて、体制の強化または改善等が必要
な項目に対して審議し、意見交換を通じて取り組みを最適な方向性に調整しております。加えて、当社グループの
経営に影響する可能性がある事項を適時に最高責任者の代表取締役社長及び取締役会に報告しております。

当社グループのリスクマネジメントプロセス



(3) リスクの特定

リスクの特定においては、以下のとおりを実施しております。

・リスクの識別

当社グループの事業戦略を分析すると共にそれぞれの事業部門と管理部門の責任者に対してインタビューを実施することによって、トップダウン・ボトムアップ両方のアプローチで当社グループにおける各リスクを識別。

・リスクの評価

識別されたリスクに対して、定量的かつ定性的に事業に及ぼす影響度と発生可能性を評価した後、既存の対応状況を評価。

・リスクヒートマップによる対応優先度の特定

上記2段階のリスク評価結果に基づいて、リスクヒートマップを作成し、特定されたリスクを「低」・

「中」・「高」の3つのレベルに分け、「高」または「中」になるリスクを優先的に対応すべきリスクとして特定。

最新のリスク評価の実施結果において、当社グループは40項目のリスクを識別し、「(4) 当社グループにおける優先的に対応すべきリスク」に示す11個のリスク項目に分類し、対応策の検討及び実施を行っております。また、刻々と変化する事業環境に対応するため、モニタリングの結果や新たなリスクを識別した際には、リスク評価の見直しを行い、必要に応じて優先的に対応すべきリスクを更新しております。

(4) 当社グループにおける優先的に対応すべきリスク

当事業年度において優先的に対応すべきリスクと位置付けたもののうち、主なものを記載しておりますが、その他のリスクについても、それぞれ対応を進めております。

また、下記のリスクは有価証券報告書提出日現在における当社グループが判断したもので、将来の業績や財政状態に与えるリスクや不確実性は、これらに限定されるものではありません。

| 分類 | リスク項目 | 対策優先度 |
|----------|------------------------|-------|
| ハザードリスク | 災害リスク | 高 |
| | 感染症リスク | 中 |
| 事業戦略リスク | 取引先管理に関するリスク | 中 |
| | 風評リスク | 高 |
| | 労働・安全衛生に関するリスク | 高 |
| | 人材確保に係るリスク | 中 |
| | 事業環境に関するリスク | 中 |
| ガバナンスリスク | 個人情報等の機密情報の取り扱いに関するリスク | 高 |
| | 情報セキュリティリスク | 高 |
| | 著作権等の知的財産権に関するリスク | 高 |
| | コンプライアンス違反リスク | 高 |

<ハザードリスク>

| 災害リスク | | 対応優先度 | 高 |
|---------|--|-------|---|
| リスクシナリオ | 当社グループは映画劇場、テーマパーク、ホテル等多数の顧客等を収容可能な商業施設及び撮影所を含めた重要な作業施設において事業を行っております。地震、台風及び津波等の自然災害、火災や停電あるいは予期せぬ事故等が発生した場合は、顧客または当社グループの従業員の人的被害、施設及び設備の損壊等により、当社グループのサービス提供、事業運営に影響が生じ、当社グループの経営成績、財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。 | | |
| 対応策 | 当社グループは自然災害または人為的な災害の発生による被害を軽減するために、重要な事業の継続を図る体制及び計画を整備しております。また、顧客及び従業員の安全を確保するために、安否確認システムの導入、災害対応手順の文書化・周知及び定期的な訓練の実施、備蓄品の整備等の対策を講じています。 | | |
| 感染症リスク | | 対応優先度 | 中 |
| リスクシナリオ | <p>感染症等の蔓延により、政府や地方自治体からの行動制限の要請、消費者行動の変容やビジネスモデルの変化の結果として、以下のような事象が発生し、当社グループの事業活動及び収益に影響を及ぼす可能性があります。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・感染の拡大や景気の後退等による商業施設の利用減少 ・物価の高騰や撮影関係者の感染等による制作費用の増加 ・不動産市況の低迷による不動産価値の低下 ・従業員の感染による業務停滞の発生 | | |
| 対応策 | 当社グループは感染症等の拡大を防ぐために、業種別ガイドライン等に基づく適切な感染防止対策を徹底し、検温・消毒等による従業員・施設の衛生管理、リモートワークの導入等様々な感染拡大防止策を積極的に推進しております。 | | |

<事業戦略リスク>

| 取引先管理に関するリスク | | 対応優先度 | 中 |
|--------------|--|-------|---|
| リスクシナリオ | <p>当社グループは個人事業主または中小事業者に映像制作等の関連業務を委託しております。それらの業務委託先が自社の財務状況等による運営が停止された場合は、当社グループの業務継続に支障が生じる可能性があります。加えて、それらの業務委託先との契約に不備があった場合、当社が提供するサービスや制作する作品の品質レベルが維持できなくなり、当社グループの社会的信用あるいはブランドイメージが毀損される可能性があります。</p> <p>また、当社グループは国内外において多様な企業と取引を行っております。適切な契約条件での契約締結ができない場合は、当社グループにとって不利益な状況に陥り、事業活動及び収益に影響を及ぼす可能性があります。</p> | | |
| 対応策 | 当社グループは、公正な取引の実現と健全なパートナーシップの構築を築くため、業務委託先を含む取引先との関係において、選定管理体制の強化および契約内容の適正化に継続して取り組んでまいりました。また、これらの取り組みをより一層実効性のあるものとし、グループ全体で一貫した高い水準の管理体制を確立するため、「東映グループ取引方針」を策定しております。本方針に基づき、サプライチェーン全体のリスク低減と相互の持続的なパートナーシップの深化に努めてまいります。 | | |

| 風評リスク | | 対応優先度 | 高 |
|----------------|---|-------|---|
| リスクシナリオ | 当社グループが事業展開を行う各種事業のサービス及び映像作品に関して、各種のソーシャルメディアを通じて、宣伝や交流等を目的とした積極的な情報発信をしております。当社グループの従業員による不適切な内容が投稿された場合は、当社グループの社会的信用及びブランドイメージが毀損される可能性があります。また、当社グループの映像作品等の社外関係者による不祥事、または第三者による誹謗中傷が発生した場合は、当社グループまたは映像作品等が風評被害を受け、経営成績等に影響を及ぼす可能性があります。ソーシャルメディアの普及に伴う情報拡散力や、不祥事・誹謗中傷がブランド価値へ与える影響の深刻度を再評価し、対策優先度を「高」に引き上げております。 | | |
| 対応策 | ソーシャルメディアにおける情報発信に関し、その内容を事前に確認・承認する管理体制を構築し、その実効性ある運用を徹底しております。また、専用ツール等を活用した多角的なSNS監視体制の強化や、運用するSNSアカウント及びECサイトの網羅的な状況把握を進めております。風評被害の発生可能性を低減することを目的として、定期的な社内セミナーの開催に加え、各種ガイドラインのリマインド、具体的なケーススタディの定期発信を実施しております。さらに、社内報やポスター等を通じて全従業員のソーシャルメディア・リテラシー及びコンプライアンス意識の向上、並びに万一の際における迅速な報告経路の周知徹底を推進しております。加えて、迅速かつ確な対応を実行し事業への影響を最小限に抑制できるよう、他社事例の収集や具体的な対応策の検証を行い、社内における包括的な危機管理体制の構築および強化にも注力しております。 | | |
| 労働・安全衛生に関するリスク | | 対応優先度 | 高 |
| リスクシナリオ | 従業員の長時間労働は、健康障害や心身の不調につながる恐れがあり円滑な業務の遂行に支障をきたす可能性があるだけでなく、これに起因して労働災害等重篤な事故が発生すると、損害賠償等経済的な損失や、社会的信用の失墜を招く可能性があります。 | | |
| 対応策 | 当社グループは従業員の心身健康を守るために、長時間労働を抑制する働き方改革を推進しており、各部署における労務管理を徹底すると共にリモートワークの推進や休暇取得の奨励等の働きやすい職場環境を構築する対応策を積極的に講じています。加えて、定期的にエンゲージメントサーベイを実施し、長時間労働の発生状況等をモニタリングしております。また、労働安全衛生に関するリスクへの対応を強化することを一つの目的として、「東映グループ人権方針」を策定しております。本方針に基づき、従業員の人権尊重及び安全衛生水準の向上に取り組み、当該リスクの低減を図ってまいります。 | | |
| 人材確保に係るリスク | | 対応優先度 | 中 |
| リスクシナリオ | 少子高齢化の加速による労働人口の減少、あるいは当社グループが人材の多様性等を確保した良好な職場環境やリモートワーク等の従業員にとって柔軟な職場環境を整備できない場合は、人材獲得における競争上の優位性の確保できず、従業員の採用及び維持が難しくなり、採用コストを含めた人件費が増加し、または人員不足による業務停滞が発生する等、事業の継続に影響を与える可能性があります。 | | |
| 対応策 | 従業員の能力開発においては、専門人材の継続的な育成に注力しております。また、定期的にエンゲージメントサーベイを実施し、その結果を職場環境の具体的な改善策に反映させることで、従業員一人ひとりが働きがいを感じられる環境づくりを推進しています。これらに加え、従業員の自律的なキャリア形成を支援するため、各種制度の充実化も図っております。採用面では、ダイバーシティを重要な戦略と位置づけ、多様な視点や価値観を持つ人材を積極的に採用しております。さらに、事業戦略の実現に不可欠な人材を安定的に確保するため、採用チャンネルの多様化を戦略的に進めております。 | | |

| 事業環境に関するリスク | | 対応優先度 | 中 |
|-------------|--|-------|---|
| リスクシナリオ | <p>当社グループが事業展開を行う事業において、競争環境や事業環境の変化によって、以下のような事象が発生し、当社グループの事業活動及び業績に影響を及ぼす可能性があります。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・関連する技術の研究や開発による費用の増加 ・技術革新に対する対応や導入の遅れによる競争上の優位性の低下 ・既存IPにおける原作終了や新たなIPの原作利用権の喪失による収益の低下 ・劇場用映画の興行成績の予測が困難であることによる収益の低下 | | |
| 対応策 | <p>当社グループは2010年に映像制作におけるデジタル技術の実践を中心に研究を行うツークン研究所を立上げ、当社グループが制作した作品に映像技術の活用を継続的に取り組んできました。加えて、バーチャルプロダクション技術を多様な作品に活用する取り組みを推進しております。</p> <p>また、各作品の興行成績の予測には困難を伴いますが、可能な限りの厳密な興収予測を立て、動員力と完成度を重視した企画選定を徹底しております。加えて、幅広いチャンネルでの多様かつ良質なコンテンツの企画及び制作に努め、年間を通じてバランスの取れた興行収入を得られるような取り組みを推進しております。</p> | | |

<ガバナンスリスク>

| 個人情報等の機密情報の取り扱いに関するリスク | | 対応優先度 | 高 |
|------------------------|--|-------|---|
| リスクシナリオ | <p>当社グループでは、顧客等から得た個人情報を数多く保有しております。当社グループの従業員あるいは外部の業務委託先が保有する個人情報を適切に取り扱わず、個人情報の外部流出、あるいは不正利用が生じた場合は、当局から業務停止命令、罰金その他の処分を受ける可能性、顧客または関係企業から訴訟を提起される可能性や当社グループの社会的信用及びブランドイメージが毀損される可能性があります。</p> | | |
| 対応策 | <p>当社グループは保有する個人情報を適切に管理するために、個人情報の取り扱いに関するルール及びガイドラインの策定と運用の徹底に努めております。また、当社グループの従業員に対して、定期的に個人情報の取り扱いに関する教育の実施と社内管理体制の整備を行い、細心の注意を払っております。</p> | | |
| 情報セキュリティリスク | | 対応優先度 | 高 |
| リスクシナリオ | <p>当社グループが事業展開を行う各種事業のサービス提供や業務遂行にあたって、様々な情報システム及びネットワークを活用しております。災害、事故または大規模なシステム障害によるシステムの停止、遅延、あるいは第三者によるサイバー攻撃または不正アクセス等が発生した場合は、当社グループが提供するサービスや業務の遂行が停止すると共に、当社グループが保有する個人情報や映像コンテンツ等を含めた重要データが漏洩、改ざん、あるいは不正利用され、当社グループの事業活動、社会的信用及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。</p> | | |
| 対応策 | <p>当社グループでは、情報セキュリティ事故を未然に防止するため、情報セキュリティの推進体制整備と従業員への啓発、社内ネットワークに関する監視機能の強化や情報へのアクセスの制限等を実施しております。また、当該リスクが発生した場合は、適切な対応を即時実施の上、原因解析や影響範囲の調査を行い、再発防止並びに防御の最適化を図る体制をとっております。</p> | | |

| 著作権等の知的財産権に関するリスク | | 対応優先度 | 高 |
|-------------------|---|-------|---|
| リスクシナリオ | <p>当社グループの保有する知的財産権については、海賊版や模倣品等による権利侵害が現実に発生しております。それらについては、ケースごとに適切な対応をとるよう努めておりますが、海外あるいはインターネット等においては、法規制その他の問題から、知的財産権の保護を十分に受けられない可能性があります。仮に、当社グループが、侵害行為を回避できない場合は、当社グループの経営成績、財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。</p> <p>一方、当社グループが所有または利用する知的財産権に関して、第三者から訴訟を提起される等の結果、損害賠償義務を負ったり、知的財産権の利用が差し止められたりする可能性があります。</p> | | |
| 対応策 | <p>当社グループは著作権、商標権等の保護に関する各種対策の強化に努めております。なお、第三者による侵害が発生した場合、当社グループは毅然とした対応で、法的措置を取る等の対策を徹底しております。</p> <p>また、従業員による第三者が保有する知的財産の侵害を防ぐために、当社グループは知的財産の取り扱いに関する周知等を定期的に行っております。</p> | | |
| コンプライアンス違反リスク | | 対応優先度 | 高 |
| リスクシナリオ | <p>当社グループの役員または従業員によるハラスメントや不正行為、当社グループの雇用環境に関する従業員等からの当社グループへの訴訟の提起等が発生した場合は、当社グループの社会的信用及びブランドイメージが毀損される可能性があります。</p> | | |
| 対応策 | <p>当社グループでは「コンプライアンス委員会」を設置しており、「東映コンプライアンス指針」を周知徹底し、コンプライアンス全般に関する啓発・研修体制の充実に取り組み、適正なコンプライアンス体制の構築及び運用を行っております。加えて、「東映グループホットライン規程」を定めており、通報窓口を活用し、不正・不祥事に関する情報収集及び即時に必要な対応を実施しており、予防・再発防止のための情報展開等に取り組んでおります。また、コンプライアンス違反リスクへの対応を強化することを一つの目的として、「東映グループ人権方針」を策定しております。本方針に基づき、事業活動における人権尊重を徹底し、法令遵守及び企業倫理の浸透を図ることで、当該リスクの低減に努めてまいります。</p> | | |

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善を背景に個人消費の持ち直しが見られたものの、地政学リスクやコスト高、為替変動によるインフレ圧力などにより、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況下で当社グループは、映像関連事業を中心により一層のコンテンツ事業の強化及び保有IPの効率的な活用を図り、堅実な営業施策に努めました。

その結果、売上高は1,853億3千3百万円、営業利益は360億9千6百万円、経常利益は435億4千3百万円となり、また、特別利益として固定資産売却益等を、特別損失として解体撤去費用等を計上いたしまして、親会社株主に帰属する当期純利益は233億2千万円となりました。

| | 売上高 (百万円) | 営業利益 (百万円) | 経常利益 (百万円) | 親会社株主に帰属 する当期純利益 (百万円) | 1株当たり 当期純利益 (円) |
|---------|--------------|---------------|---------------|------------------------------|-----------------------|
| 当連結会計年度 | 185,333 | 36,096 | 43,543 | 23,320 | 374.29 |
| 前連結会計年度 | 179,922 | 35,155 | 39,992 | 15,722 | 253.96 |
| 増減率(%) | 3.0 | 2.7 | 8.9 | 48.3 | 47.4 |

財政状態の状況

当連結会計年度末における財政状態の状況については、次のとおりです。

| | 資産合計 (百万円) | 負債合計 (百万円) | 純資産合計 (百万円) | 自己資本比率 (%) | 1株当たり 純資産額 (円) |
|----------|---------------|---------------|----------------|---------------|----------------------|
| 当連結会計年度末 | 499,129 | 113,412 | 385,717 | 58.3 | 4,657.03 |
| 前連結会計年度末 | 463,639 | 109,315 | 354,323 | 57.1 | 4,274.51 |
| 増減率(%) | 7.7 | 3.7 | 8.9 | - | 9.0 |

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況については、次のとおりです。

| | 営業活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 投資活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 財務活動による キャッシュ・フロー (百万円) | 現金及び現金同等 物の期末残高 (百万円) |
|----------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| 当連結会計年度 | 26,716 | 4,660 | 1,887 | 109,995 |
| 前連結会計年度 | 33,646 | 17,466 | 4,620 | 88,987 |
| 増減額(百万円) | 6,930 | 12,806 | 2,733 | 21,007 |

生産、受注及び販売の実績

当社グループの生産・販売品目は、広範囲かつ多種多様であり、受注生産形態をとるものも少ないため、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことはしていません。

このため、生産、受注及び販売の実績については、「(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 経営成績の分析」における各セグメントごとの経営成績に関連付けて示しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

経営成績の分析

当連結会計年度におけるセグメント別の経営成績は、次のとおりです。

| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|---------|----------------------|----------------------|------------|----------------------|----------------------|------------|
| | 前連結会計 年度 (百万円) | 当連結会計 年度 (百万円) | 増減率 (%) | 前連結会計 年度 (百万円) | 当連結会計 年度 (百万円) | 増減率 (%) |
| 映像関連事業 | 134,024 | 127,941 | 4.5 | 33,655 | 32,448 | 3.6 |
| 興行関連事業 | 18,966 | 25,226 | 33.0 | 782 | 2,403 | 207.0 |
| 催事関連事業 | 11,203 | 13,006 | 16.1 | 1,269 | 1,616 | 27.4 |
| 観光不動産事業 | 6,838 | 6,920 | 1.2 | 2,542 | 2,757 | 8.5 |
| 建築内装事業 | 8,890 | 12,238 | 37.7 | 496 | 1,390 | 179.9 |
| 全社・消去 | - | - | - | 3,591 | 4,519 | - |
| 連結計 | 179,922 | 185,333 | 3.0 | 35,155 | 36,096 | 2.7 |

〔映像関連事業〕

映画事業では、提携製作作品等41本を配給しました。このうち、『映画キミとアイドルプリキュア お待たせ！キミに届けるキラッキライブ！』がヒットし、『花まんま』、『でっちあげ ～殺人教師と呼ばれた男』、『映画「仮面ライダーガヴ お菓子の家の侵略者」映画「ナンバーワン戦隊ゴジウジャー 復活のテガソード』、『宝島』、『木挽町のあだ討ち』が好稼働いたしました。また、『ゾンビランドサガ ゆめぎんがパラダイス』、『ペリリュー 楽園のゲルニカ』、『楓』、『港のひかり』が堅調に稼働いたしました。ドラマ事業では、『相棒season24』、『仮面ライダーガヴ』、『仮面ライダーゼッツ』、『ナンバーワン戦隊ゴジウジャー』、『大追跡 ～警視庁S S B C 強行犯係～』、『仮面の忍者 赤影』、『キミとアイドルプリキュア』等を製作して作品内容の充実と高視聴率の獲得、製作本数の確保に努めました。また、特撮キャラクターの国内商品化権営業は、玩具等に関する消費者の嗜好が多様化するなか、特に旧作の周年記念施策、ゲームアプリ、大人向け商材等への著作権許諾が好調に推移しました。コンテンツ事業では、新作旧作を含む劇場用映画・テレビ映画等の地上波・BS・CS放映権販売、配信事業者向けの配信権販売及びビデオ化権等の販売を行い、『室町無頼』、『35年目のラブレター』、『花まんま』、『でっちあげ ～殺人教師と呼ばれた男』、『港のひかり』、『あぶない刑事』シリーズ、『ワンピース』等の配信権販売が堅調に推移しました。海外においては、新作旧作を含む劇場用映画・テレビ映画並びに催事等の海外販売を行い、『十一人の賊軍』、『室町無頼』、『でっちあげ ～殺人教師と呼ばれた男』、『推しの子-The Final Act-』、『バトル・ロワイアル』、『犬鳴村』、『THE仮面ライダー展』等が堅調に稼働いたしました。また、海外における商品化権営業及びゲーム等への著作権許諾は、アジア及び北南米・欧州の一部にてサイマル配信を開始した『仮面ライダーゼッツ』をはじめ、『仮面ライダーガヴ』、『ワンピース』、『パワーレンジャー』シリーズ、『デジモン』シリーズが好調に稼働しました。加えて、リメイク権の販売においては、中国向けの『百円の恋』が好調でした。その他、撮影所事業では、劇場用映画・テレビ映画等の受注製作、部分請負等を行いました。

以上により、当セグメントの売上高は1,279億4千1百万円（前年度比4.5%減）、営業利益は324億4千8百万円（前年度比3.6%減）となりました。

（注）『推しの子-The Final Act-』は「推しの子」部分のみを墨付括弧で囲んだものが正式タイトルです。

〔興行関連事業〕

興行関連事業では、2025年7月27日に当社最後の直営館である「丸の内TOEI」（2スクリーン）が閉館しましたが、連結子会社・㈱ティ・ジョイ（2025年7月簡易株式交換により完全子会社化、2026年4月1日付「東映ジョイ・エンタテインメント株式会社」へ商号変更）によるシネマコンプレックス（23サイト230スクリーン。共同経営・共同運営含む）の運営が事業の中心となっており、『名探偵コナン 隻眼の残像』、『ミッション：インポッシブル/ファイナル・レコニング』、『国宝』、『マイクラフト/ザ・ムービー』、『劇場版「鬼滅の刃」無限城編 第一章 猗窩座再来』、『チェンソーマン レゼ編』、『ズートピア2』、『超かぐや姫！』等の大ヒットが業績を牽引し、好調に推移しました。また、前年度にオープンしたT・ジョイ エミテラス所沢が引き続き好調に稼働し、前年度に比して増収増益となりました。

以上により、当セグメントの売上高は252億2千6百万円（前年度比33.0%増）、営業利益は24億3百万円（前年比207.0%増）となりました。

〔催事関連事業〕

催事業業では、『ブルックリン博物館所蔵 特別展 古代エジプト』、『シルバニアファミリー展 40th』、『超クウガ展』、『爆上戦隊ブンブンジャーファイナルライブツアー2025』、『全スーパー戦隊展』、『舞台「鬼太郎誕生 ゲゲゲの謎」』、『超英雄祭2026』、『仮面ライダーガヴ ファイナルステージ』、『キミとアイドルプリキュア』関連催事や人気キャラクターショー等の各種催事が好調に稼働し、催事関連商品の製作・販売並びに仮面ライダーストア及び東映オンラインストアでの販売が好調に推移いたしました。太秦映画村においては、リニューアル工事による営業エリア及び営業日の制限が動員数に影響し売上高が伸び悩むなか、『怪々YOKAI祭』等の施策を展開し、収益の確保に努めました。

以上により、当セグメントの売上高は130億6百万円（前年度比16.1%増）、営業利益は16億1千6百万円（前年比27.4%増）となりました。

〔観光不動産事業〕

観光不動産事業を取り巻く環境は、建築費や人件費の高騰が賃貸・売買・再開発の各事業に影を落とし、需要と供給のバランスに変化が生じています。こうしたなか、不動産賃貸事業では、全国に所有する「東映プラザ（渋谷・福岡・広島・仙台）」「新宿三丁目イーストビル」等の複合商業施設及びマンション等において、市場実勢に合わせた賃料の適正化を進めた結果、賃貸運営が好調に推移いたしました。ホテル事業においては、インバウンド需要等の回復により稼働率が向上した一方、引き続き国内団体利用の減少及び光熱費等の物価高の影響を受けております。このような状況のなか、独自の物販や、需要に応じた弾力的な価格設定、徹底した経費削減を推し進めた結果、湯沢東映ホテル・福岡東映ホテルにおいて、収入・利益ともに、過去最高の実績となりました。

以上により、当セグメントの売上高は69億2千万円（前年度比1.2%増）、営業利益は27億5千7百万円（前年度比8.5%増）となりました。

〔建築内装事業〕

建築内装事業では、建設資材費等の高止まりや労務費の上昇等による影響があり、厳しい経営環境が続きましたが、既存顧客の維持及び新規顧客の獲得を目指して積極的な営業活動を行いました。このような状況のなか、商業施設及びシネコン関係、マンション、障がい者施設、老健施設等の大型工事の受注数が増加したことに加え、適切な工事価格の維持と利益確保に努め、前年度に比して増収増益となりました。

以上により、当セグメントの売上高は122億3千8百万円（前年度比37.7%増）、営業利益は13億9千万円（前年度比179.9%増）となりました。

当社グループの主幹事業である映像関連事業におきましては、その中核を成す劇場用映画がヒットするか否かの予測が困難であり、その好不調がドラマ事業、コンテンツ事業等の映像関連事業全般に広く影響を及ぼすことから、収益の安定化が命題となっております。そのため、より一層の営業努力に邁進し、業界各社との強力な連携を図り、収益力を見極めた企画の選定に注力する一方で、不動産賃貸業にて保有する賃貸資産の有効活用等に努めることで、安定した収益確保に努めて参ります。

このような状況のなかで当社グループとしては、映像関連事業を中心に、より一層のコンテンツ事業の強化及び保有IPの効率的な活用に傾注し、また資産の有効活用に努めるとともに、不採算部門の見直し等により、今後も収益基盤の強化に取り組んでまいります。

なお、中長期的な経営戦略については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に、当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因については、「3 事業等のリスク」に記載しております。

財政状態の分析

〔資産〕

当連結会計年度末における資産合計は、4,991億2千9百万円となり、前期末に比べ354億9千万円増加しました。これは主に、現金及び預金が211億6千4百万円、仕掛品が44億2百万円、建物及び構築物が90億4千1百万円、退職給付に係る資産が19億7百万円増加し、受取手形、売掛金及び契約資産が14億5千9百万円、建設仮勘定が27億8千2百万円減少したことによるものであります。

〔負債〕

負債合計は、1,134億1千2百万円となり、前期末に比べ40億9千6百万円増加しました。これは主に、短期借入金金が46億8千2百万円、長期借入金金が56億1千2百万円増加し、支払手形及び買掛金が25億2千1百万円、1年内返済予定の長期借入金金が44億8千4百万円減少したことによるものであります。

〔純資産〕

純資産合計は、3,857億1千7百万円となり、前期末に比べ313億9千4百万円増加しました。これは主に、資本剰余金が28億6千2百万円、利益剰余金が196億8千9百万円、土地再評価差額金が41億7千6百万円、退職給付に係る調整累計額が18億7千7百万円、非支配株主持分が50億3千1百万円増加し、その他有価証券評価差額金が29億1千6百万円減少したことによるものであります。

キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」といいます。）は、営業活動によるキャッシュ・フローが267億1千6百万円増加し、投資活動によるキャッシュ・フローが46億6千万円減少し、財務活動によるキャッシュ・フローが18億8千7百万円減少した結果、1,099億9千5百万円（前年同期は889億8千7百万円）となりました。

〔営業活動によるキャッシュ・フロー〕

営業活動により得た資金は、267億1千6百万円（前年同期は336億4千6百万円の増加）となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益511億2千7百万円、減価償却費44億4千4百万円、利息及び配当金の受取額37億6千1百万円による増加と、受取利息及び受取配当金22億8千2百万円、持分法による投資損益42億8千8百万円、固定資産売却損益74億1千3百万円、仕入債務の増減額28億3千8百万円、棚卸資産の増減額39億8千3百万円、法人税等の支払額121億8百万円による減少があったことによります。

〔投資活動によるキャッシュ・フロー〕

投資活動により支出した資金は、46億6千万円（前年同期は174億6千6百万円の減少）となりました。これは主に、定期預金の払戻による収入395億1千2百万円、有形固定資産の売却による収入79億6千1百万円による増加と、定期預金の預入による支出399億4百万円、有形固定資産の取得による支出108億7千2百万円による減少があったことによります。

〔財務活動によるキャッシュ・フロー〕

財務活動により支出した資金は、18億8千7百万円（前年同期は46億2千万円の減少）となりました。これは主に、短期借入金の純増減額46億8千2百万円、長期借入れによる収入98億円による増加と、長期借入金の返済による支出86億7千1百万円、配当金の支払額11億6千3百万円、非支配株主への配当金の支払額47億3千2百万円、子会社の自己株式の取得による支出13億1千8百万円による減少があったことによります。

資本の財源及び資金の流動性に係る情報

イ 財務戦略の基本的な考え方

当社グループは、財務の健全性を保ち、営業活動によるキャッシュ・フローを生み出すことにより、当社グループの成長を維持するために将来必要な運転資金及び設備資金を調達することが可能であると考えております。なお、映像製作設備や不動産賃貸設備に対する大型投資案件等については、内部資金に加え、必要に応じて金融機関等からの借入等により資金調達することとしております。

また、資産の有効活用と収益基盤の強化をはかりつつ、適正な手許資金の水準について検証を実施し、企業価値向上のため、重点施策を中心とした成長投資へ優先的にフリーキャッシュ・フローを配分することを財務戦略としており、これによりROE（自己資本利益率）の向上及び長期安定的な株主還元を実現することが重要であると考えております。

ロ 資金調達の方法及び状況

当社グループは、運転資金及び設備資金、大型投資案件等の資金は、内部資金又は金融機関等からの借入により資金を調達しております。また、財務基盤をより堅固なものとするべく、グループ内の資金の一元管理等を含め、資金調達コストの低減をはかり、グループ全体の有利子負債の削減に努めております。

なお、当連結会計年度末における金融機関等からの借入金については、次のとおりです。

| | 前連結会計年度末 （百万円） | 当連結会計年度末 （百万円） | 増減額 （百万円） |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------|
| 短期借入金 | 200 | 4,882 | 4,682 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 7,282 | 2,798 | 4,484 |

| | 前連結会計年度末 (百万円) | 当連結会計年度末 (百万円) | 増減額 (百万円) |
|-------|-------------------|-------------------|--------------|
| 長期借入金 | 9,928 | 15,540 | 5,612 |
| 合計 | 17,410 | 23,221 | 5,810 |

八 資金需要の主な内容

当社グループは、2023年2月に策定した中長期的な経営戦略「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」において成長投資を掲げており、2033年に向けた資金需要の主な内容として、コンテンツ投資2,400億円、事業基盤強化に向けた投資600億円（製作設備関連投資360億円、不動産関連投資240億円）を見込んでおります。

上記のほか、運転資金需要の主な内容としましては、営業活動に係る資金支出における、劇場用映画やテレビ映画等の製作費、DVD・ブルーレイディスクの製作費、配給収入やコンテンツ事業収入に係る配分金、シネマコンプレックスの運営に関わる地代家賃、劇場用映画等の広告宣伝費、人件費等の販売費及び一般管理費があります。また、投資活動に係る資金支出においては、撮影所やシネマコンプレックス等の設備改修等があります。

(3) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

5【重要な契約等】

該当事項はありません。

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施した設備投資の総額は13,574百万円で、セグメントごとの設備投資は、次のとおりであります。なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

(1) 映像関連事業

設備投資額は1,963百万円であります。そのうち主なものとしては、TOEI ANIMATION EUROPE S.A.S.の事業所の移転に伴う内装工事があります。

(2) 興行関連事業

設備投資額は1,334百万円であります。そのうち主なものとしては、(株)ティ・ジョイのシネマコンプレックスの整備改修があります。

(3) 催事関連事業

設備投資額は6,741百万円であります。そのうち主なものとしては、当社及び(株)東映太秦映画村の太秦映画村リニューアルに伴う建物等の取得があります。

(4) 観光不動産事業

設備投資額は1,950百万円であります。そのうち主なものとしては、当社の賃貸用マンションの取得があります。

(5) 建築内装事業

設備投資額は134百万円であります。

(6) 全社（共通）

設備投資額は1,451百万円であります。そのうち主なものとしては、当社の本社移転に伴う内装工事がありません。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(単位:百万円) | | | | | 従業員数 (名) |
|---------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------|---------------|-------------------|-----|-------|-------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び運搬具 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| 本社、支社他 (東京都中央区他) | 映像関連事業 催事関連事業 観光不動産事業 全社(共通) | 事務所(注1) | 702 | 28 | - | 234 | 966 | 371 |
| 東京撮影所 (東京都練馬区) | 映像関連事業 | ステージ(注2) | 1,717 | 59 | 7,605 (36,342) | 331 | 9,713 | 32 |
| デジタルセンター (東京都練馬区) | " | スタジオ(注2) | 814 | 4 | - | 85 | 905 | 6 |
| 京都撮影所 (京都府京都市) | " | ステージ | 1,359 | 71 | 2,664 (33,923) | 95 | 4,191 | 36 |
| 福岡東映ホテル他2ホテル (福岡県福岡市他) | 観光不動産事業 | ホテル | 779 | 22 | 2,137 (12,884) | 62 | 3,002 | 65 (注3) |
| 太秦映画村 (京都府京都市) | 催事関連事業 | テーマパーク (注4) | 4,891 | 0 | 3,926 (40,847) | 511 | 9,329 | - |

- (注) 1 2025年7月に東京都中央区京橋(京橋エドグラン内)に本社を移転しており、本社設備については移転後の内容を記載しております。
- 2 東京撮影所と同一敷地内にある他設備(デジタルセンター及びオズスタジオシティ)の「土地」の帳簿価額は、東京撮影所に含めて記載しております。
- 3 提出会社が営業業務を委託する連結子会社の㈱東映ホテルチェーンの従業員数を記載しております。
- 4 提出会社が連結子会社の㈱東映太秦映画村に賃貸し、同社が経営を行っております。
- 5 上記の他、連結会社以外への主要な賃貸設備は以下のとおりであります。

| 事業所名 (所在地) | セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(単位:百万円) | | | | |
|-------------------------|-------------------|----------------------------|--------------|---------------|---------------------------|-----|--------|
| | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び運搬具 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 |
| 渋谷東映プラザ (東京都渋谷区) | 観光不動産事業 | 賃貸設備 | 2,633 | 3 | 4,245 (1,204) | 7 | 6,888 |
| 広島東映プラザ (広島県広島市) | " | 賃貸設備 | 1,693 | - | 1,995 (1,484) | 4 | 3,692 |
| 新宿三丁目イーストビル (東京都新宿区) | 観光不動産事業 興行関連事業 | 賃貸設備 シネマコンプレックス(注6) | 1,964 | - | 8,177 (1,556) <243> | 0 | 10,142 |
| オズスタジオシティ (東京都練馬区) | " | 賃貸設備(注2) シネマコンプレックス(注6) | 1,028 | - | - | 1 | 1,029 |
| ブラッツ大泉 (東京都練馬区) | 観光不動産事業 | 賃貸設備 | 1,950 | - | 3,458 (26,338) | - | 5,408 |

- 6 シネマコンプレックスは、提出会社が連結子会社の㈱ティ・ジョイ(2026年4月1日に東映ジョイ・エンタテインメント㈱に商号変更)が構成員である共同事業体に賃貸し、同社が他社と提携して経営を行っております。
- 7 < >内は連結会社以外からの借用部分の土地面積(㎡)であります。
- 8 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」「リース資産」の合計であります。

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

| 会社名 | 事業所名 (所在地) | セグメントの 名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(単位:百万円) | | | | | 従業員数 (名) |
|------------------|-------------------------|--------------|----------------|--------------|---------------|------------------|-------|-------|-------------|
| | | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び運搬具 | 土地 (面積㎡) | その他 | 合計 | |
| 東映ラボ・ テック(株) | 本社、工場他 (東京都調布市他) | 映像関連事業 | 事務所、工場 | 641 | 155 | 508 (5,174) | 72 | 1,376 | 71 |
| | 賃貸マンション (東京都千代田区他) | 観光不動産事業 | 賃貸設備 (注1) | 1,754 | - | 2,746 (1,213) | - | 4,500 | - |
| 東映アニメー ション(株) | 大泉スタジオ (東京都練馬区) | 映像関連事業 | 事務所、 スタジオ | 5,535 | - | 42 (4,777) | 186 | 5,764 | 335 |
| | 本社・中野オフィス (東京都中野区) | " | 事務所 | 443 | - | - | 128 | 571 | 423 |
| | 寮・施設他 (東京都練馬区) | " | 宿泊 | 114 | - | 160 (378) | - | 274 | - |
| (株)東映太秦映 画村 | 太秦映画村 (京都府京都市) | 催事関連事業 | テーマパーク | 2,434 | - | 849 (10,276) | 174 | 3,457 | 277 |
| (株)ティ・ジョ イ | T・ジョイ東広島他 (広島県東広島市他) | 興行関連事業 | シネマコンプ レックス | 6,134 | 1,654 | - | 1,196 | 8,985 | 199 |

- (注) 1 連結会社以外に賃貸している設備であります。
2 帳簿価額のうち「その他」は、「工具、器具及び備品」「リース資産」の合計であります。
3 (株)ティ・ジョイは、2026年4月1日に東映ジョイ・エンタテインメント(株)に商号変更しております。

(3) 在外子会社

重要な設備を保有している在外子会社はありません。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

| 会社名 | 事業所名 (所在地) | セグメントの 名称 | 設備の内容 | 投資予定金額 (百万円) | | 資金調達 方法 | 着手及び完了予定年月 | |
|--------------------|-------------------|--------------|------------------------|-----------------|-------|-----------------------|------------|---------|
| | | | | 総額 | 既支払額 | | 着手 | 完了 |
| 当社及び(株)東 映太秦映画村 | 太秦映画村 (京都府京都市) | 催事関連事業 | テーマパーク (リニューアル)(注3) | 15,000 | 8,798 | 自己資金、 補助金及び 借入金 | 2024.1 | 2030年以降 |

- (注) 1 上記の金額には消費税等は含まれておりません。
2 完成後の増加能力は合理的に算出することが困難なため、記載を省略しております。
3 リニューアル工事全体の内容を記載しており、このうち第1期工事は2026年3月に完了しております。
4 当社は、2024年5月15日開催の取締役会において、東映会館(旧本社ビル)再開発について決議し、旧本社ビル跡地においてホテル・店舗を中心とした商業施設(観光不動産事業)の新設を予定しておりますが、具体的な投資金額等は未定です。

(2) 重要な設備の除却等

| 会社名 | 事業所名 (所在地) | セグメントの 名称 | 設備の内容 | 売却予定時期 |
|-----|---------------------|--------------|-------|---------|
| 当社 | 広島東映プラザ (広島県広島市) | 観光不動産事業 | 賃貸設備 | 2027年3月 |

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 150,000,000 |
| 計 | 150,000,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在発行数 (株) (2026年3月31日) | 提出日現在発行数 (株) (2026年6月24日) | 上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名 | 内容 |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|------------|
| 普通株式 | 73,844,545 | 73,844,545 | 東京証券取引所 (プライム市場) | 単元株式数 100株 |
| 計 | 73,844,545 | 73,844,545 | - | - |

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式 総数増減数 (株) | 発行済株式 総数残高 (株) | 資本金増減額 (百万円) | 資本金残高 (百万円) | 資本準備金 増減額 (百万円) | 資本準備金 残高 (百万円) |
|------------------|-----------------------|----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2024年4月1日 (注) | 59,075,636 | 73,844,545 | - | 11,707 | - | 5,297 |

(注) 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。これにより、発行済株式総数は59,075,636株増加し、73,844,545株となっております。

(5)【所有者別状況】

2026年3月31日現在

| 区分 | 株式の状況(1単元の株式数100株) | | | | | | | 単元未満株式の状況(株) | |
|-------------|--------------------|---------|----------|---------|---------|------|---------|--------------|--------|
| | 政府及び地方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 | | 個人その他 | | 計 |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数(人) | - | 25 | 30 | 99 | 178 | 10 | 6,918 | 7,260 | - |
| 所有株式数(単元) | - | 106,089 | 3,149 | 361,018 | 130,557 | 29 | 137,084 | 737,926 | 51,945 |
| 所有株式数の割合(%) | - | 14.37 | 0.43 | 48.89 | 17.69 | 0.00 | 18.62 | 100.00 | - |

- (注) 1 自己株式8,790,227株は、「個人その他」に87,902単元、「単元未満株式の状況」に27株含まれております。なお、当該自己株式は期末現在実質的に所有しているものであります。
- 2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が15単元含まれております。

(6)【大株主の状況】

2026年3月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|--|--|-----------|-----------------------------------|
| 株式会社テレビ朝日ホールディングス | 東京都港区六本木6-9-1 | 12,640 | 19.43 |
| 株式会社TBSテレビ | 東京都港区赤坂5-3-6 | 6,075 | 9.34 |
| 株式会社バンダイナムコホールディングス | 東京都港区芝5-37-8 | 5,177 | 7.96 |
| J P M O R G A N C H A S E B A N K 3 8 0 7 5 2 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部) | 25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1) | 4,662 | 7.17 |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 東京都港区赤坂1-8-1 | 4,207 | 6.47 |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) | 東京都中央区晴海1-8-12 | 3,227 | 4.96 |
| 東急株式会社 | 東京都渋谷区南平台町5-6 | 3,000 | 4.61 |
| 株式会社フジ・メディア・ホールディングス | 東京都港区台場2-4-8 | 2,862 | 4.40 |
| 日本テレビ放送網株式会社 | 東京都港区東新橋1-6-1 | 2,400 | 3.69 |
| G O L D M A N S A C H S I N T E R N A T I O N A L (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社) | P L U M T R E E C O U R T , 2 5 S H O E L A N E , L O N D O N E C 4 A 4 A U , U . K . (東京都港区虎ノ門2-6-1) | 1,720 | 2.65 |
| 計 | - | 45,973 | 70.67 |

- (注) 1 上記のほか、当社は自己株式8,790千株(発行済株式の総数の11.90%)を保有しております。また発行済株式より除く自己株式には、役員報酬BIP信託が所有する当社株式は含まれておりません。
- 2 千株未満は切り捨てて表示しております。
- 3 2025年11月10日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書において、2025年10月31日現在で三井住友D S アセットマネジメント(株)が3,573,840株(発行済株式の総数の4.84%)の当社株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
- 4 2026年1月9日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、2025年12月26日現在でアヤル・ファースト・インベストメント・カンパニーが4,662,500株(発行済株式の総数の6.31%)の当社株式を保有している旨が記載されているものの、当社として当事業年度末における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|----------------------------|----------|--------|
| 無議決権株式 | - | - | - |
| 議決権制限株式(自己株式等) | - | - | - |
| 議決権制限株式(その他) | - | - | - |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式) 普通株式 8,790,200 | - | - |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 65,002,400 | 650,024 | (注1、2) |
| 単元未満株式 | 普通株式 51,945 | - | (注3) |
| 発行済株式総数 | 73,844,545 | - | - |
| 総株主の議決権 | - | 650,024 | - |

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄には株式会社証券保管振替機構名義の株式が1,500株含まれております。また、「議決権の数」欄では、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数15個が含まれております。
- 2 「完全議決権株式(その他)」欄には、役員報酬BIP信託が所有する当社株式153,050株(議決権数1,530個)が含まれております。
- 3 「単元未満株式」欄には、当社所有の自己保有株式が27株含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

| 所有者の氏名又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義 所有株式数 (株) | 他人名義 所有株式数 (株) | 所有株式数の 合計(株) | 発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%) |
|--------------------|---------------|----------------------|----------------------|-----------------|------------------------------------|
| (自己保有株式) 東映株式会社 | 東京都中央区京橋2-2-1 | 8,790,200 | - | 8,790,200 | 11.90 |
| 計 | - | 8,790,200 | - | 8,790,200 | 11.90 |

(注) 上記のほか、役員報酬BIP信託が所有する当社株式153,050株を連結貸借対照表上、自己株式として処理しております。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

業績連動型株式報酬制度の内容

イ 業績連動型株式報酬制度の概要

当社は、制度対象者（取締役及び執行役員（監査等委員である取締役、非業務執行取締役、社外取締役及び国外居住者を除く。））の報酬と当社の業績及び株主価値との連動性を明確にし、中長期的な業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めること及び株価の変動によるリターンとリスクを株主の皆様と共有することを主たる目的として、業績連動型株式報酬制度を導入しております。当該制度は、3事業年度を対象として、取締役等に役位及び業績目標の達成度等に応じて、当社株式等の交付等を行う制度です。なお、2025年5月14日開催の当社取締役会において、業績連動型株式報酬制度を2026年3月末日に終了する事業年度から2028年3月末日に終了する事業年度までの3年間、継続することを決定しました。

ロ 取締役等に取得させる予定の株式の総数

取締役等に対して交付等を行う当社株式等の数は、対象期間中に取締役等に毎年付与するポイントにより定めます。取締役等に付与する1事業年度当たりのポイントの総数の上限は19,000ポイント（1ポイント当たり1株）です。

ハ 当該業績連動型株式報酬制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役及び執行役員（監査等委員である取締役、非業務執行取締役、社外取締役及び国外居住者を除く。）

従業員持株会制度の内容

イ 従業員持株会制度の概要

当社は、2025年1月22日開催の当社取締役会において、従業員持株会制度の導入を決議いたしました。当該制度は、制度対象者（当社従業員及び一部の当社グループ会社従業員）がインサイダー取引リスクを抑えながら当社株式を取得・保有できる環境を整え、従業員の資産形成を後押しし、従業員の経営参画意識向上を図ること及び将来的な企業価値向上を主たる目的としております。

ロ 従業員持株会に取得させる予定の株式の総数

取得予定株式の総数の定めはありません。

ハ 従業員持株会制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社従業員及び一部の当社グループ会社従業員

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に基づく普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないもの内容】

| 区分 | 株式数（株） | 価額の総額（百万円） |
|-----------------|--------|------------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 330 | 2 |
| 当期間における取得自己株式 | - | - |

(注) 1 「当期間における取得自己株式数」には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取及び買増請求による株式数は含めておりません。

2 取得自己株式には、役員報酬BIP信託が取得した株式数及び従業員持株会が取得した株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|----------------------------------|-----------|------------------|-----------|------------------|
| | 株式数(株) | 処分価額の総額 (百万円) | 株式数(株) | 処分価額の総額 (百万円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| 消却の処分を行った取得自己株式 | - | - | - | - |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | 613,600 | 3,184 | - | - |
| その他 | - | - | - | - |
| 保有自己株式数 | 8,790,227 | - | 8,790,227 | - |

(注) 1 当期間における「保有自己株式数」には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取及び買増請求による株式数は含めておりません。

2 「保有自己株式数」には、役員報酬BIP信託が保有する株式数(当事業年度153,050株 当期間153,050株)は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様に対する利益還元を重要な政策の一つと考えており、経営基盤の強化と財務体質の改善をはかるとともに、経営成績等も勘案しつつ、継続的で安定した配当を実施することを目指しております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度の期末配当につきましては、当期の業績、企業体質の強化及び今後の事業展開等を勘案し、普通配当6円に特別配当24円を加え、1株につき30円とすることを予定しております。

内部留保資金につきましては、財務体質の改善と安定した配当の実施に配慮しつつ、設備投資等に充当し、競争力の更なる向上に努めていく所存です。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。期末配当に関する配当金の総額及び1株当たり配当額につきましては、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

| 決議年月日 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) |
|----------------------------|-----------------|-----------------|
| 2025年11月14日 取締役会決議 | 390 | 6 |
| 2026年6月26日 定時株主総会決議(予定) | 1,951 | 30 |

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは創立以来、「愛される『ものがたり』を全世界に」を使命とし、当社を中心とする安定的なグループ経営のもと、映像作品をはじめとする良質なエンターテインメントを全世界に提供し続けてまいりました。当社グループの企業価値の源泉は、良質なコンテンツを製作する企画製作力と生み出したコンテンツ収益を最大化するマルチユース展開力にあります。今後も、「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」に掲げた『To the World, To the Future - 「ものがたり」で世界と未来を彩る会社へ - 』のスローガンのもと、関連分野等を含む積極的な事業展開を行い、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に努めてまいります。

当社は、上記の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上という目的を実現するために、コーポレートガバナンス・コードの趣旨・精神を尊重して、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んでまいります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査等委員会設置会社であり、社外取締役が過半数を占め、社外取締役が委員長を務める任意の指名・報酬委員会を設置しております。これらにより、経営に対する監督機能が強化され、取締役会の透明性・公正性の向上、コーポレート・ガバナンスの充実につながると判断しております。

イ 取締役会

当社取締役会は、法令・定款に定める事項のほか、経営に関する重要な事項について迅速な意思決定を行うとともに、取締役の職務の執行の監督を行っており、「取締役会規程」に基づき、原則として毎月1回、取締役会を開催しております。当事業年度における活動状況は、活動状況等に記載しております。

ロ 監査等委員会

当社監査等委員会は、監査等委員4名（うち社外監査等委員3名）で構成され、取締役の職務の執行、その他グループ経営に関する全般的な職務の執行状況について、監査を実施してまいります。当事業年度における活動状況は、(3) 監査の状況 に記載しております。

ハ 常務会及び経営会議

当社は、常務会を原則毎週1回、経営会議を必要に応じて開催しております。

ニ 任意の指名・報酬委員会

任意の指名・報酬委員会は、第103期定時株主総会までに3回開催いたしました。詳細は 活動状況等に記載しております。

この有価証券報告書（2026年6月24日）提出日現在における上記機関ごとの構成は以下のとおりです（ は議長を表す。）。

| 役職名 | 氏名 | 取締役会 | 常務会 | 経営会議 | 監査等委員会 | 指名・報酬委員会 |
|--------------|-------|------|-----|------|--------|----------|
| 代表取締役会長 | 多田 憲之 | | | | | ○ |
| 代表取締役社長 | 吉村 文雄 | | | | | ○ |
| 専務取締役 | 和田 耕一 | | | | | |
| 常務取締役 | 鎌田 裕也 | | | | | |
| 取締役 | 小嶋 雄嗣 | | | | | |
| 取締役 | 早河 洋 | | | | | |
| 社外取締役 | 野本 弘文 | | | | | |
| 社外取締役 | 植木 義晴 | | | | | |
| 取締役（常勤監査等委員） | 堀口 政浩 | | | | | |
| 社外取締役（監査等委員） | 塩生 朋子 | | | | | ○ |
| 社外取締役（監査等委員） | 佐藤 仁 | | | | | |
| 社外取締役（監査等委員） | 桂川 志麻 | | | | | |

2026年6月26日開催予定の第103期定時株主総会において、決議事項第2号議案「取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件」及び決議事項第3号議案「監査等委員である取締役4名選任の件」が原案通り承認可決された場合の上記機関ごとの構成は以下のとおりです（は議長を表す。）。

| 役職名 | 氏名 | 取締役会 | 常務会 | 経営会議 | 監査等委員会 | 指名・報酬委員会 |
|--------------|-------|------|-----|------|--------|----------|
| 代表取締役会長 | 多田 憲之 | | | | | ○ |
| 代表取締役社長 | 吉村 文雄 | | | | | ○ |
| 専務取締役 | 和田 耕一 | | | | | |
| 常務取締役 | 鎌田 裕也 | | | | | |
| 取締役 | 小嶋 雄嗣 | | | | | |
| 取締役 | 星野 哲 | | | | | |
| 取締役 | 早河 洋 | | | | | |
| 社外取締役 | 野本 弘文 | | | | | |
| 社外取締役 | 植木 義晴 | | | | | |
| 取締役（常勤監査等委員） | 稲本 千香 | | | | | |
| 社外取締役（監査等委員） | 塩生 朋子 | | | | | ○ |
| 社外取締役（監査等委員） | 佐藤 仁 | | | | | |
| 社外取締役（監査等委員） | 桂川 志麻 | | | | | |

活動状況等

取締役会

| 役職名 （当事業年度） | 氏名 | 出席状況 | 備考 |
|----------------|-------|-----------|----|
| 代表取締役会長 | 多田 憲之 | 13回 / 13回 | |
| 代表取締役社長 | 吉村 文雄 | 13回 / 13回 | |
| 専務取締役 | 和田 耕一 | 13回 / 13回 | |
| 常務取締役 | 鎌田 裕也 | 13回 / 13回 | |
| 取締役 | 小嶋 雄嗣 | 13回 / 13回 | |
| 取締役 | 早河 洋 | 11回 / 13回 | |
| 社外取締役 | 野本 弘文 | 12回 / 13回 | |
| 社外取締役 | 植木 義晴 | 13回 / 13回 | |
| 取締役（常勤監査等委員） | 堀口 政浩 | 13回 / 13回 | |
| 社外取締役（監査等委員） | 塩生 朋子 | 13回 / 13回 | |
| 社外取締役（監査等委員） | 佐藤 仁 | 13回 / 13回 | |
| 社外取締役（監査等委員） | 桂川 志麻 | 13回 / 13回 | |

（注）当事業年度中に開催された取締役会は13回であり、そのうち2025年6月27日開催の第102期定時株主総会以降に開催された取締役会は9回となっております。

○主な審議内容

当事業年度は、本店移転について、統合報告書の発行について、(株)ティ・ジョイとの株式交換実施、サステナビリティ委員会の活動報告、第103期のリスクマネジメント計画、資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応、政策保有株式の状況、取締役会の実効性に関するアンケートの実施、コーポレートガバナンス・コードへの対応、事業報告・計算書類等の法定書類の作成、定時株主総会招集等、決算・予算・借入・主要な人事・組織変更等について審議いたしました。

任意の指名・報酬委員会

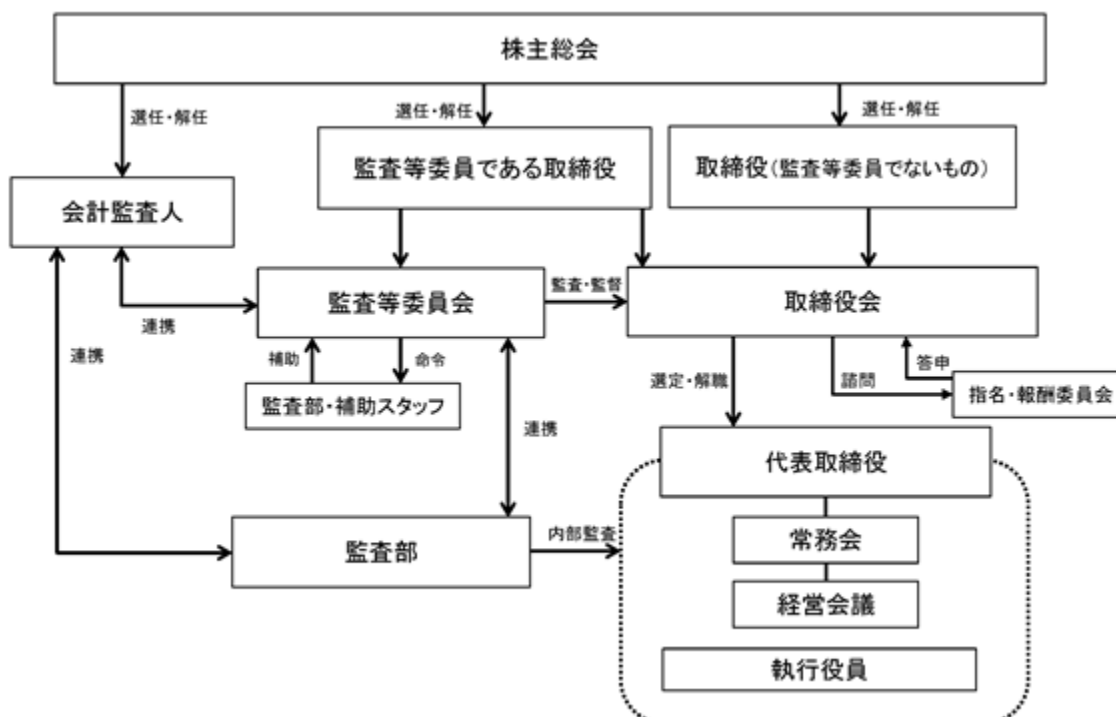
| 役職名 | 氏名 | 出席状況 | 備考 |
|---------------|-------|---------|----|
| 代表取締役会長 | 多田 憲之 | 3回 / 3回 | |
| 代表取締役社長 | 吉村 文雄 | 3回 / 3回 | |
| 社外取締役 (監査等委員) | 塩生 朋子 | 3回 / 3回 | |
| 社外取締役 (監査等委員) | 佐藤 仁 | 3回 / 3回 | |
| 社外取締役 (監査等委員) | 桂川 志麻 | 3回 / 3回 | |

(注) 第103期定時株主総会までに3回(2026年1月21日、3月17日、4月28日)開催しました。

○主な審議内容

東映サクセッションプランの運用、業績連動賞与制度の運用、業績連動報酬の指標確認、スキル・マトリックス、取締役の選任、代表取締役及び役付取締役の選定等について審議したうえで取締役会への答申内容を決定し、取締役会へ答申いたしました。

当社の企業統治体制図



企業統治に関するその他の事項

イ 内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

リスク管理を含めた内部統制システムの重要性を認識し、前記各機関における監督のほか、内部統制における問題点の抽出を行い、その整備・改善をはかるとともに、管理部門及び各営業部門の担当取締役主導のもと、法令遵守やリスクの予防、リスク発生時の早期把握と適切な対応等に努めております。

さらに、当社は内部統制システムの整備を推進するため、2006年5月16日開催の取締役会において「内部統制システム構築の基本方針」を決議し、適宜見直しを行っております(2022年12月13日開催の取締役会において、任意の指名・報酬委員会設置に伴い、「内部統制システム構築の基本方針」の改正を行っております。)

2006年12月には、会社法及び金融商品取引法の求める内部統制環境の構築・維持運営・改善をはかるとを目的とした内部統制委員会を新設しております。

ロ 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

- ・「内部統制委員会規程」及び「関係会社管理取扱規程」に基づき、経営戦略部を中心に、各グループ会社と連携して、グループ全体の業務の適正の確保をはかっております。
- ・「東映コンプライアンス指針」を周知し、グループ各社の「コンプライアンス指針」の制定及び遵守の徹底をはかっております。
- ・各グループ会社の取締役会の構成員として当社役職員を複数名選任し、各グループ会社の業務の適正に関する監督を行っております。
- ・東映グループ社長会議を定期的で開催し、各グループ会社との連絡を密にするとともに意思疎通をはかり、グループ全体の業務の適正の確保に努めております。

- ・法令等違反行為の早期発見及びそれへの早期対応のため、当社に「東映グループホットライン」を設置し、その業務を当社の経営組織から独立した外部の業者に委託するとともに、各グループ会社に関する通報も受け付ける窓口と位置づけて適切な運用をはかります。
- ・「リスクマネジメント規程」に基づき設置したリスクマネジメント委員会により、各グループ会社においてもリスクの早期把握に努めるとともに、リスクに対し可能な限り最適な方法によって対処いたします。
- ・各グループ会社は、「関係会社管理取扱規程」に基づき適切な内部統制環境を整備するとともに、各グループ会社の事業内容や規模、上場・非上場の別等を勘案して、当社に準じた管理体制を構築いたします。
- ・各グループ会社は、業務分掌規程、職務権限規程その他の社内規程に基づき、効率的な業務執行に資する体制の整備をはかります。
- ・当社監査部は、「内部監査規程」に基づき、グループ会社においても内部監査を実施し、当社グループの業務の適正の確保のために助言・提案を行います。

ハ 取締役会で決議できる株主総会決議事項

当社は、自己の株式の取得について、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって、市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

また、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

ニ 取締役の定数

当社の取締役（監査等委員であるものを除く。）は15名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

ホ 責任限定契約の内容

当社は、業務執行取締役等でない取締役である早河洋氏、野本弘文氏、植木義晴氏、塩生朋子氏、佐藤仁氏及び桂川志麻氏との間で、会社法第427条第1項の規定により、法令が規定する額を限度額として、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

ヘ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、子会社である東映ジョイ・エンタテインメント(株)（2026年4月1日に(株)ティ・ジョイより商号変更）を含む取締役、監査役、執行役員及びその他会社法上の重要な使用人を被保険者とする会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。これにより、被保険者が業務につき行った行為に起因して損害賠償請求がなされた場合に、被保険者が被る損害を補償することとしております。

当該保険契約では、すべての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

ト 取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席する株主総会において、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

取締役の解任の決議は、会社法第341条の規定により、議決権を行使することができる株主の議決権の過半数を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行われます。

チ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

会社の支配に関する基本方針

当社は財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を定めており、2026年6月24日（有価証券報告書提出日）現在のその内容等（会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項）は次のとおりです。

イ 当社における企業価値及び株主共同の利益の確保・向上の取組みについて

当社グループは「愛される『ものがたり』を全世界に」を使命とし、世の中の変化を捉え、新しいメディアに対応しながら当社を中心とする安定的なグループ経営のもと、映像作品をはじめとする良質なエンターテインメントを全世界に提供し続けてまいります。

国内における少子高齢化やそれに伴う人口減少、消費者ニーズや伝達媒体の多様化等、当社グループを取り巻く事業環境は急激に変化している状況のなか、当社グループの経営課題として、以下を認識しております。

- ・オリジナルを中心とした新規IP創出力の増強によるIPポートフォリオの拡充
- ・IPのグローバル展開の加速と、国内・海外のIPマルチユース促進によるIPあたり収益の最大化
- ・持続的成長に向けたIPライフサイクルの長期化

これらの経営課題の解決に向けて、当社グループの中長期的な成長戦略として2023年2月に策定・公表し、推進しております「東映グループ中長期VISION TOEI NEW WAVE 2033」において、当社グループの強みは多様で魅力的な作品群を生み出す源泉となる企画製作力、そしてIPホルダーとして収益最大化を実現するマルチユース展開力と認識し、その強みを活用した以下の重点施策に取り組んでおります。

映像事業収益の最大化

コンテンツのグローバル展開へのチャレンジ

映像事業強化のための人的投資の拡大

持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化

当社グループは、今後も、上記に続く将来へ向けた取組みについて検討を重ねてまいります。その内容を具体的に決定した場合には、公式ホームページ等を通じて広くお知らせしていく予定であります。

また、当社は、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組んで、ステークホルダーとの長期にわたる信頼関係を構築し、当社グループの持続的な成長と企業価値ひいては株主共同の利益の長期安定的な向上に努めてまいり所存であります。

ロ 大規模買付行為（注1）に対する考え方

当社及び当社グループが培ってきたビジネスモデルは、日本の映像文化の中心的役割を果たしてきた劇場映画、テレビ映画、アニメ作品等と、それらの作品から生まれた様々なキャラクターを包含する知的財産権の集積及びそれらを生み出し幅広くビジネスとして展開するための経験や知識、技術等の集積を核とするものであります。これらの知的財産権や経験等の集積は当社グループの企業価値の源泉にほかなりませんが、必ずしもそのすべてが当社グループの資産として会計上認識されている訳ではありません。また、この知的財産権の集積が当社グループの利益に貢献する期間や貢献の度合いは、作品等によって大きく異なりますが、ユーザーへの提供技術の発達や利用形態の多様化とあいまって、十数年あるいはそれ以上の長期間にわたって貢献する作品等も存在しており、通常の商品や資産とは異なる特徴を有しております。これらの点を十分に理解することなく当社グループの企業価値を適切に評価することは極めて困難であると思料されます。

当社取締役会は、大規模買付者（注2）による大規模買付行為に際し、当社株券等を売却するか否かは、最終的には当社株券等を保有する当社株主の皆様が判断に委ねられるべきものであると考えております。従って、当社取締役会は、大規模買付行為を一概に否定するものではありません。しかしながら、昨今の国内・国外の資本市場においては、時として、対象となる会社の経営陣との十分な協議を経ることなく、株主への十分な情報の開示もなされない段階で、大規模買付行為が行われるといった動きも見られます。当社取締役会は、このような状況を踏まえて、上記のような当社グループの知的財産権や経験等の集積と、近年の当社株券等の時価総額・資産状況の推移等を考慮した場合、当社株券等がそのような大規模買付行為の対象となる一定の可能性が存在していることは否定できないと判断しております。

そして、そのような状況に鑑み、当社取締役会は、株主の皆様が大規模買付者による大規模買付行為を評価する際、大規模買付者から一方的に提供される情報のみならず、現に当社の経営を担い当社の事業特性を十分に理解している当社取締役会の大規模買付行為に対する意見や代替案等も含めた十分な情報が、適時・適切に株主の皆様へ提供されるとともに、当社取締役会が大規模買付者に対して、当社グループの企業価値についての協議を求めることが可能になることを担保するための手立てをあらかじめ確保しておくこと及び提供された情報や代替案等を踏まえて当該大規模買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が判断するために必要な時間を確保することが、株主の皆様にとって有益であり、株主共同の利益の確保に資するものであると考えます。

（注1） 「大規模買付行為」とは、株券等の保有割合を20%以上とすることを目的とした当社株券等の買付行為、又は結果として株券等の保有割合が20%以上となるような当社株券等の買付行為等（市場取引、公開買付け等の具体的な買付方法の如何を問いません。）、公開買付けを行う者及びその特別関係者の

株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付け、前述の又はの各行為の実施の有無にかかわらず、当社の特定の株主が、当社の他の株主との間で行う行為であり、かつ、当該行為の結果として当該他の株主が当該特定の株主の共同所有者に該当するに至るような合意その他の行為、又は当該特定の株主と当該他の株主との間にその一方が他方を実質的に支配もしくはそれらの者が共同ないし協調して行動する関係を樹立する行為をいうものとします。なお、あらかじめ当社取締役会が同意したものを除くこととします。

(注2) 「大規模買付者」とは、大規模買付行為を行う者及び行おうとする者をいいます。

八 買収への対応方針の目的と基本的な枠組み

当社取締役会は、大規模買付行為が行われた際に、当該大規模買付行為に応じるか否かを株主の皆様が判断するに当たり必要かつ十分な情報・時間及び当社取締役会による代替案の提示を受ける機会を確保するために、一定の合理的な仕組みを設けることが必要であると判断しております。当社取締役会は、大規模買付行為が、このような大規模買付行為に関するルール（以下、「大規模買付ルール」といいます。）に従って行われることが、当社の企業価値及び株主共同の利益の確保・向上に資すると考えております。

本対応方針において、大規模買付者が大規模買付ルールを遵守しない場合や、大規模買付ルールを遵守した場合であっても当該大規模買付行為が当社の企業価値及び株主共同の利益を著しく損なうおそれがあると当社取締役会により最終的に判断される場合には、当社取締役会は、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、対抗措置として新株予約権の無償割当ての実施（以下、「対抗措置」といいます。）を決議することができるものとします。

なお、特別委員会は、勧告を行うに際し、対抗措置の発動に関して、あらかじめ株主の皆様のご意思を確認するための株主総会（以下、「株主意思確認総会」といいます。）を開催すべき旨の勧告を行うことができるものと、当該勧告がなされた場合には、当社取締役会は、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、株主意思確認総会の招集を決議することができるものとします。

さらに、上記にかかわらず、当社取締役会が、取締役の善管注意義務に照らし株主の皆様のご意思を確認することが適切であると判断した場合にも、当社取締役会は、株主意思確認総会を招集し、対抗措置の発動又は不発動に関する株主の皆様のご意思を確認することができるものとします。

株主意思確認総会の決議は、出席された議決権を行使できる株主の皆様の議決権の過半数によって決するものと、株主意思確認総会において対抗措置を発動することが可決された場合には、当社は対抗措置を発動するものとします。他方、株主意思確認総会において対抗措置を発動することが否決された場合には、当社は対抗措置を発動しないものとします。

なお、取締役会は、株主意思確認総会を開催することなく対抗措置を発動することを決議する場合には、特別委員会から、株主の皆様のご意思を確認することなく対抗措置を発動すべき又は発動することが望ましい旨の勧告を取得しなければならないものとします。

二 本対応方針の合理性について

a 株主の合理的意思に依拠したものであること

本対応方針の有効期間は、2025年6月27日開催の第102期定時株主総会の終結後から2028年6月開催予定の2028年3月期に関する当社の定時株主総会の終結の時までとなっており、有効期間の満了前であっても、株主総会で選任された取締役で構成される取締役会の決議によって本対応方針を廃止できることとされています。

さらに、本対応方針は、所定の場合には、当社取締役会は、特別委員会の勧告を最大限尊重した上で、株主総会を招集し、対抗措置の発動又は不発動に関する株主の皆様のご意思を確認することとしております。

また、株主総会の決議を経ることなしに、本対応方針の継続や実質的な内容の変更を行うことはありません。（法令の改正・廃止等への対応のための形式的な変更で、実質的な内容の変更を伴わないものを除きます。）

以上のように、本対応方針は、当社株主の合理的意思に依拠したものとなっております。

b 独立性の高い社外者の判断の重視

本対応方針において、当社取締役会は、大規模買付行為に対する対抗措置の発動・不発動の決議及び株主の皆様のご意思を確認するための株主総会の招集の決議については、当社の業務執行を行う経営陣から独立し、当社及び当社の経営陣との間に特別の利害関係を有していない社外者で構成される特別委員会の勧告を最大限尊重することとしております。

特に、当社取締役会が株主総会の決議を経ることなく対抗措置の発動を決議する場合には、当社取締役会は、特別委員会から、株主の皆様のご意思を確認することなく対抗措置を発動すべき又は発動することが望ましい旨の勧告を取得しなければならないものとしております。（当社取締役会の判断のみで対抗措置を発動できる余地はありません。）

c 買収への対応方針に関する指針の要件を充足していること

本対応方針は、経済産業省が2023年8月31日に公表した「企業買収における行動指針 - 企業価値の向上と株主利益の確保に向けて - 」の定める三原則（企業価値・株主共同の利益の原則、株主意思の原則、透明性の原則）を充足しています。

また、本対応方針は、企業価値研究会が2008年6月30日に公表した報告書「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」、株式会社東京証券取引所が2021年6月11日に改訂した「コーポレートガバナンス・コード」の「原則1-5.いわゆる買収防衛策」及び経済産業省が2023年8月31日に公表した「企業買収における行動指針」の内容も踏まえた内容となっております。従って、本対応方針では、対抗措置として大規模買付者等に割り当てられた新株予約権を当社が取得する場合でも、その対価として金員等の交付を行うことはありません。

d デッドハンド型又はスローハンド型買収防衛策ではないこと

本対応方針は、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により廃止することができるものとされており、大規模買付者は、自己が指名し、当社株主総会で選任された取締役で構成される取締役会決議により、本対応方針を廃止する可能性があります。従って、本対応方針は、デッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。また、取締役（監査等委員である取締役を除きます。）の任期は1年、監査等委員である取締役の任期は2年と、会社法所定の任期となっており、いわゆる期差任期制を採用しておらず、また、取締役の解任決議要件の加重を行っておりませんので、本対応方針は、スローハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の交替を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもありません。

e 特別委員会の評価期間の上限を明確にしていること

大規模買付者に対する特別委員会の評価期間は、現金（円貨）による当社株券等の全部買付の場合は最大60日間、それ以外の場合は最大90日間としております。但し、特別委員会が、その期間内に結論に至らない場合には、30日間を限度として合理的に必要な範囲で評価期間を延長することができることとしております。

なお、特別委員会が大規模買付情報の追加情報を求めた場合の回答期限（当社取締役会が大規模買付情報を受領した後最大60日間）を合わせると、現金（円貨）による当社株券等の全部買付の場合は評価期間を延長した場合で最大150日間、それ以外の場合は評価期間を延長した場合で最大180日間となります。

(2) 【役員の状況】
役員一覧

2026年6月24日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 10名 女性 2名 (役員のうち女性の比率16.67%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (百株) |
|-------------------------------|-------|------------|---|------|---------------|
| 代表取締役会長 | 多田 憲之 | 1949年9月6日生 | 1972年4月 当社入社 1997年6月 当社北海道支社長 2000年7月 当社映画宣伝部長 2008年1月 当社秘書部長 2008年6月 当社執行役員 2010年6月 当社取締役 2012年6月 当社総務部長兼監査部長 2013年6月 当社監査部担当 2013年6月 当社常務取締役 2014年4月 当社代表取締役社長 2014年6月 当社映像本部長 2020年6月 当社取締役相談役 2021年6月 当社代表取締役会長 2023年2月 当社代表取締役会長兼社長 2023年2月 当社映像本部長 2023年4月 当社代表取締役会長(現任) | (注)3 | 50 |
| 代表取締役社長 映像本部長 | 吉村 文雄 | 1965年2月3日生 | 1988年4月 当社入社 2016年6月 当社コンテンツ事業部長 2018年6月 当社執行役員 2020年6月 当社取締役 2020年6月 当社ビデオ営業部門担当 2021年4月 当社コンテンツ事業部門担当兼コンテンツ企画営業部長 2021年6月 当社常務取締役 2022年7月 当社映像本部副本部長 2023年4月 当社代表取締役社長(現任) 2023年4月 当社映像本部長兼コンテンツ事業部門統括 2024年4月 当社映像本部長(現任) | (注)3 | 25 |
| 専務取締役 経営管理本部長 兼経営戦略部担当 | 和田 耕一 | 1965年9月7日生 | 1988年4月 当社入社 2014年6月 当社経理部長 2016年6月 当社執行役員 2018年6月 当社取締役 2020年6月 当社経営戦略部担当(現任) 2021年6月 当社常務取締役 2022年7月 当社経営管理本部長(現任) 2023年6月 当社専務取締役(現任) | (注)3 | 10 |
| 常務取締役 不動産事業本部長 兼不動産戦略部長 | 鎌田 裕也 | 1968年4月2日生 | 1991年4月 当社入社 2016年6月 当社不動産開発部長兼不動産営業部長 2018年6月 当社執行役員 2021年6月 当社不動産戦略部長(現任) 2022年6月 当社取締役 2022年7月 当社不動産事業本部長(現任) 2023年6月 当社常務取締役(現任) | (注)3 | 20 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (百株) |
|--|-------|-------------|--|------|---------------|
| 取締役 映像企画部担当 兼映像本部副本部長、 撮影所事業部門長、 京都撮影所長、 太秦地区担当 | 小嶋 雄嗣 | 1959年6月28日生 | 1984年4月 当社入社 2005年6月 当社テレビ企画制作部チーフプロ デューサー 2009年6月 (株)東映テレビ・プロダクションに出 向 2014年6月 同社専務取締役 2021年6月 当社顧問(大泉地区担当) 2022年6月 当社取締役(現任) 2022年7月 当社京都撮影所長兼太秦地区担当 (現任) 2023年4月 当社映像本部副本部長 2023年6月 当社映画事業担当兼撮影所事業担当 2024年4月 当社撮影所事業部門長(現任) 2025年10月 当社映像企画部担当(現任) | (注)3 | 10 |
| 取締役 | 早河 洋 | 1944年1月1日生 | 1967年4月 (株)日本教育テレビ=現・(株)テレビ朝 日ホールディングス=入社 1999年6月 同社取締役 2001年6月 同社常務取締役 2005年6月 同社代表取締役専務 2007年6月 同社代表取締役副社長 2009年6月 同社代表取締役社長 2012年6月 当社取締役(現任) 2014年6月 (株)テレビ朝日ホールディングス代表 取締役会長兼CEO 2019年6月 同社代表取締役会長・CEO 2022年2月 同社代表取締役会長・CEO兼社 長・COO 2022年6月 同社代表取締役会長(現任) | (注)3 | 0 |
| 取締役 | 野本 弘文 | 1947年9月27日生 | 1971年4月 東京急行電鉄(株)=現・東急(株)=入社 2007年6月 同社取締役 2008年1月 同社常務取締役 2008年6月 同社専務取締役 2010年6月 同社代表取締役専務取締役 2011年4月 同社代表取締役社長 2014年6月 当社取締役(現任) 2015年6月 東京急行電鉄(株)=現・東急(株)=社長 執行役員 2018年4月 同社代表取締役会長(現任) | (注)3 | 20 |
| 取締役 | 植木 義晴 | 1952年9月16日生 | 1975年6月 日本航空(株)入社 2010年2月 同社執行役員 2010年12月 同社専務執行役員 2012年2月 同社代表取締役社長執行役員 2018年4月 同社代表取締役会長 2020年4月 同社取締役会長 2024年4月 同社取締役 2024年6月 同社特別理事(現任) 2024年6月 当社取締役(現任) | (注)3 | 0 |
| 取締役 監査等委員 (常勤) | 堀口 政浩 | 1960年9月6日生 | 1985年4月 当社入社 2011年6月 当社経営戦略部長 2012年6月 当社秘書部長 2014年6月 当社執行役員 2022年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) | (注)4 | 0 |
| 取締役 監査等委員 | 塩生 朋子 | 1975年6月20日生 | 2009年12月 弁護士登録(第二東京弁護士会所 属) 2010年1月 四谷共同法律事務所入所(現任) 2021年6月 当社監査役 2022年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2022年6月 (株)アズパートナーズ社外監査役(現 任) 2023年6月 パルシステム生活協同組合連合会員 外監事(現任) | (注)4 | 0 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (百株) |
|--------------|-------|------------|---|------|---------------|
| 取締役 監査等委員 | 佐藤 仁 | 1951年7月7日生 | 1975年4月 東京電鉄急行(株)(現・東急(株))入社 1995年10月 (株)東急レクリエーション入社 1997年3月 同社取締役 2002年5月 同社常務取締役 2006年3月 同社専務取締役 2007年3月 同社代表取締役社長 2014年3月 同社取締役会長 2016年3月 同社取締役相談役 2017年3月 同社相談役 2022年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2026年4月 (株)東急レクリエーション顧問(現任) | (注)4 | 0 |
| 取締役 監査等委員 | 桂川 志麻 | 1973年9月4日生 | 1997年4月 山田恵美子税理士時事務所入所 2001年3月 税理士登録 2022年1月 改組により神津・山田税理士法人社員(現任) 2024年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) | (注)4 | 0 |
| 計 | | | | | 135 |

- (注) 1 野本弘文、植木義晴の両氏は、社外取締役であります。
- 2 塩生朋子、佐藤 仁、桂川志麻の各氏は、社外取締役(監査等委員)であります。
- 3 監査等委員でない取締役の任期は、2025年6月27日開催の定時株主総会終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査等委員である取締役の任期は、2024年6月27日開催の定時株主総会終結の時から2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 5 取締役野本弘文、植木義晴、塩生朋子、佐藤 仁、桂川志麻の各氏は、東京証券取引所の規則に定める独立役員としてそれぞれ同取引所に届け出ております。

なお、当社は2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、第2号議案「取締役(監査等委員である取締役を除く。)9名選任の件」及び第3号議案「監査等委員である取締役4名選任の件」を上程しておりますが、当該決議が承認可決された場合、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりです。

男性 10名 女性 3名 (役員のうち女性の比率23.08%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (百株) |
|---------|-------|------------|---|------|---------------|
| 代表取締役会長 | 多田 憲之 | 1949年9月6日生 | 1972年4月 当社入社 1997年6月 当社北海道支社長 2000年7月 当社映画宣伝部長 2008年1月 当社秘書部長 2008年6月 当社執行役員 2010年6月 当社取締役 2012年6月 当社総務部長兼監査部長 2013年6月 当社監査部担当 2013年6月 当社常務取締役 2014年4月 当社代表取締役社長 2014年6月 当社映像本部長 2020年6月 当社取締役相談役 2021年6月 当社代表取締役会長 2023年2月 当社代表取締役会長兼社長 2023年2月 当社映像本部長 2023年4月 当社代表取締役会長(現任) | (注)3 | 50 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (百株) |
|--|-------|-------------|--|------|---------------|
| 代表取締役社長 映像本部長 | 吉村 文雄 | 1965年2月3日生 | 1988年4月 当社入社 2016年6月 当社コンテンツ事業部長 2018年6月 当社執行役員 2020年6月 当社取締役 2020年6月 当社ビデオ営業部門担当 2021年4月 当社コンテンツ事業部門担当兼コンテンツ企画営業部長 2021年6月 当社常務取締役 2022年7月 当社映像本部副本部長 2023年4月 当社代表取締役社長(現任) 2023年4月 当社映像本部長兼コンテンツ事業部門統括 2024年4月 当社映像本部長(現任) | (注)3 | 25 |
| 専務取締役 経営管理本部長 兼経営戦略部担当 | 和田 耕一 | 1965年9月7日生 | 1988年4月 当社入社 2014年6月 当社経理部長 2016年6月 当社執行役員 2018年6月 当社取締役 2020年6月 当社経営戦略部担当(現任) 2021年6月 当社常務取締役 2022年7月 当社経営管理本部長(現任) 2023年6月 当社専務取締役(現任) | (注)3 | 10 |
| 常務取締役 不動産事業本部長 兼不動産戦略部長 | 鎌田 裕也 | 1968年4月2日生 | 1991年4月 当社入社 2016年6月 当社不動産開発部長兼不動産営業部長 2018年6月 当社執行役員 2021年6月 当社不動産戦略部長(現任) 2022年6月 当社取締役 2022年7月 当社不動産事業本部長(現任) 2023年6月 当社常務取締役(現任) | (注)3 | 20 |
| 取締役 映像企画部担当兼 撮影所事業部門長、 京都撮影所長 | 小嶋 雄嗣 | 1959年6月28日生 | 1984年4月 当社入社 2005年6月 当社テレビ企画制作部チーフプロデューサー 2009年6月 ㈱東映テレビ・プロダクションに出向 2014年6月 同社専務取締役 2021年6月 当社顧問(大泉地区担当) 2022年6月 当社取締役(現任) 2022年7月 当社京都撮影所長(現任)兼太秦地区担当 2023年4月 当社映像本部副本部長 2023年6月 当社映画事業担当兼撮影所事業担当 2024年4月 当社撮影所事業部門長(現任) 2025年10月 当社映像企画部担当(現任) | (注)3 | 10 |
| 取締役 映像本部副本部長 | 星野 哲 | 1967年11月7日生 | 1991年4月 当社入社 2012年6月 当社事業推進管理部長 2016年6月 当社執行役員に就任 2016年6月 同社事業推進地区統括部長 2019年6月 当社関西支社長 2022年7月 当社総務部長 2023年4月 (一社)日本映画製作者連盟出向, 同法人事務局長 2024年6月 当社上席執行役員 2026年6月 当社取締役(現任) 2026年6月 映像本部副本部長(現任) | (注)3 | 10 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (百株) |
|----------------------|-------|-------------|--|------|---------------|
| 取締役 | 早河 洋 | 1944年1月1日生 | 1967年4月 (株)日本教育テレビ=現・(株)テレビ朝日ホールディングス=入社 1999年6月 同社取締役 2001年6月 同社常務取締役 2005年6月 同社代表取締役専務 2007年6月 同社代表取締役副社長 2009年6月 同社代表取締役社長 2012年6月 当社取締役(現任) 2014年6月 (株)テレビ朝日ホールディングス代表取締役会長兼CEO 2019年6月 同社代表取締役会長・CEO 2022年2月 同社代表取締役会長・CEO兼社長・COO 2022年6月 同社代表取締役会長(現任) | (注)3 | 0 |
| 取締役 | 野本 弘文 | 1947年9月27日生 | 1971年4月 東京急行電鉄(株)=現・東急(株)=入社 2007年6月 同社取締役 2008年1月 同社常務取締役 2008年6月 同社専務取締役 2010年6月 同社代表取締役専務取締役 2011年4月 同社代表取締役社長 2014年6月 当社取締役(現任) 2015年6月 東京急行電鉄(株)=現・東急(株)=社長執行役員 2018年4月 同社代表取締役会長(現任) | (注)3 | 20 |
| 取締役 | 植木 義晴 | 1952年9月16日生 | 1975年6月 日本航空(株)入社 2010年2月 同社執行役員 2010年12月 同社専務執行役員 2012年2月 同社代表取締役社長執行役員 2018年4月 同社代表取締役会長 2020年4月 同社取締役会長 2024年4月 同社取締役 2024年6月 同社特別理事(現任) 2024年6月 当社取締役(現任) | (注)3 | 0 |
| 取締役 監査等委員 (常勤) | 稲本 千香 | 1966年7月3日生 | 1990年4月 当社入社 2020年6月 当社秘書部長 2023年6月 当社執行役員 2024年6月 当社上席執行役員 2026年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) | (注)4 | 5 |
| 取締役 監査等委員 | 塩生 朋子 | 1975年6月20日生 | 2009年12月 弁護士登録(第二東京弁護士会所属) 2010年1月 四谷共同法律事務所入所(現任) 2021年6月 当社監査役 2022年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2022年6月 (株)アズパートナーズ社外監査役(現任) 2023年6月 パルシステム生活協同組合連合会 外監事(現任) | (注)4 | 0 |
| 取締役 監査等委員 | 佐藤 仁 | 1951年7月7日生 | 1975年4月 東京電鉄急行(株)(現・東急(株))入社 1995年10月 (株)東急レクリエーション入社 1997年3月 同社取締役 2002年5月 同社常務取締役 2006年3月 同社専務取締役 2007年3月 同社代表取締役社長 2014年3月 同社取締役会長 2016年3月 同社取締役相談役 2017年3月 同社相談役 2022年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2026年4月 (株)東急レクリエーション顧問(現任) | (注)4 | 0 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数 (百株) |
|--------------|-------|--------------|--|--|-------|---------------|
| 取締役 監査等委員 | 桂川 志麻 | 1973年 9月 4日生 | 1997年 4月 2001年 3月 2022年 1月 2024年 6月 | 山田恵美子税理士時事務所入所 税理士登録 改組により神津・山田税理士法人社 員(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) | (注) 4 | 0 |
| 計 | | | | | | 150 |

- (注) 1 野本弘文、植木義晴の両氏は、社外取締役であります。
- 2 塩生朋子、佐藤 仁、桂川志麻の各氏は、社外取締役(監査等委員)であります。
- 3 監査等委員でない取締役の任期は、2026年6月26日開催の定時株主総会終結の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査等委員である取締役の任期は、2026年6月26日開催の定時株主総会終結の時から2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
- 5 取締役野本弘文、植木義晴、塩生朋子、佐藤 仁、桂川志麻の各氏は、東京証券取引所の規則に定める独立役員としてそれぞれ同取引所に届け出ております。

社外役員の状況

当社の社外取締役は5名であります。

イ 社外取締役との関係

- 社外取締役野本弘文氏は、東急株式会社の代表取締役会長であり、同社は当社普通株式3,000,000株(発行済株式の総数の4.1%)を、当社は同社普通株式1,451,103株(発行済株式の総数の0.2%)をそれぞれ保有しております。また、当社は同社との間に渋谷東映プラザの一部賃貸等の取引があります。
- 社外取締役(監査等委員)佐藤 仁氏は、株式会社東急レクリエーションの顧問を兼務しており、同社は当社普通株式614,800株(発行済株式の0.83%)を保有しております。また、同社は当社の事業の一部と同一部類の事業を行っており、当社は同社との間に映画料等の受取等の取引があります。
- 社外取締役植木義晴、社外取締役監査等委員塩生朋子、桂川志麻の各氏との該当事項はありません。

ロ 社外取締役の選任状況に関する考え方

- 社外取締役野本弘文氏は、東急株式会社の代表取締役会長として一流企業グループの経営を経験されており、その豊富な経験、知識を活かした様々な助言をいただくこと、また、経営に一層の緊張感がもたらされることなどを期待しております。一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、独立役員としての職務を遂行していただけるものと判断しております。
- 社外取締役植木義晴氏は、日本航空株式会社の代表取締役社長、会長を歴任しており、グローバルに展開する企業グループのトップとして企業経営をけん引してきた経験があります。その豊富な経験、知識を活かした様々な助言をいただくこと、また、経営に一層の緊張感がもたらされること等を期待しております。一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、独立役員としての職務を遂行していただけるものと判断しております。
- 社外取締役監査等委員塩生朋子氏は、弁護士をされており、法律の専門家である同氏から様々な助言をいただくこと、また、経営に一層の緊張感がもたらされることなどを期待しております。専門知識を活かし、公平かつ独立した立場から客観的な視点での当社経営の監視が期待できることから、一般株主との利益相反が生じるおそれがなく、独立役員としての職務を遂行していただけるものと判断しております。
- 社外取締役監査等委員佐藤仁氏は、株式会社東急レクリエーションの経営を長く経験され、当社の主要な事業の1つであります映画興行業や不動産事業に関係した豊富な経験、知識をお持ちです。同氏から様々な助言をいただくこと、また、経営に一層の緊張感がもたらされることなどを期待しております。専門知識を活かし、公平かつ独立した立場から客観的な視点での当社経営の監視が期待できることから、一般株主との利益相反が生じるおそれなく、独立役員としての職務を遂行していただけるものと判断しております。
- 社外取締役監査等委員桂川志麻氏は、税理士をされており、税務の専門家である同氏から様々な助言をいただくこと、また、経営に一層の緊張感がもたらされることなどを期待しております。専門知識を活かし、公平かつ独立した立場から客観的な視点での当社経営の監視が期待できることから、一般株主との利益相反が生じるおそれなく、独立役員としての職務を遂行していただけるものと判断しております。

ハ 社外取締役の独立性基準

- 当社の社外役員取締役が独立性を有すると判断するためには、現在及び最近1年間において、次のいずれにも該当しないことを要するものとします。
 - 当社の主要な取引先会社(直近事業年度において、当該取引先会社から当社への支払額が、当社の連結売上高の2%超の会社)、その親会社又は子会社の業務執行役員(重要な使用人を含む)
 - 当社を主要な取引先とする会社(直近事業年度において、当社から当該会社への支払額が、当該会社の連結売上高の2%超の会社)、その親会社又は子会社の業務執行役員(重要な使用人を含む)

3. 当社の主要な借入先（直近事業年度において、当該借入先からの借入額が、当社の連結総資産の2%超の会社）、その親会社又は子会社の業務執行役員（重要な使用人を含む）
 4. 当社から役員報酬以外に年間1千万円を超える金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（法人、組合等の団体に関しては、当社から年間5千万円を超える金銭その他の財産を得ている団体に所属するコンサルタント、会計専門家又は法律専門家）
 5. 次の（A）から（C）までのいずれかに掲げる者の二親等内の親族
 - （A）上記1から4までに掲げる者
 - （B）当社の子会社の業務執行役員（重要な使用人を含む）
 - （C）当社の子会社の業務執行者でない取締役
 6. 上記1から5までのほか、一般株主と利益相反が生ずるおそれがないことが明らかでなく、当社取締役会が独立役員として適当であると認定しない者
- 二 社外取締役による監督・監査と内部監査・監査等委員監査・会計監査との相互連携や内部統制部門との関係
- ・ 社外取締役は、取締役会に出席し、必要に応じて意見を述べるほか、外部的視点からの取締役の業務執行に対する監視を行っております。
 - ・ 監査等委員である社外取締役は、取締役会、監査等委員会に出席し、必要に応じて意見を述べるほか、外部的視点からの取締役の業務執行に対する監視を行っております。また、内部監査部門である監査部から監査の対象、実施時期等及びその結果について報告を受け、連携して監査を行っております。会計監査人とも、定期的に会合を持ち、意見及び情報交換を行うとともに、適切な監査を実施しております。内部統制部門である経営戦略部、経理部等とは、定期的に会合を持ち報告を受けております。

(3)【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

当社の監査等委員会は、社外取締役3名を含む取締役4名で構成されております。社外取締役監査等委員3名は、税理士、弁護士、企業経営経験者であり、それぞれ高度な専門的知見、豊富な経験、高い見識を有しており、適切な意見が期待できることからそれぞれ監査等委員に選任されております。また、重要な社内会議への出席等による情報収集、監査部等との緊密な連携及び内部統制システムの日常的な監視が必要と考え、常勤監査等委員として堀口政浩氏を選定し、監査等委員の職務を補助するため、監査等委員会スタッフを配置しております。

当該事業年度において、監査等委員4名で構成される監査等委員会（議長：常勤監査等委員）は13回開催され、個々の監査等委員の出席状況については、以下のとおりです。

| 役職名 | 氏名 | 出席状況 |
|-----------|-------|-----------|
| 常勤監査等委員 | 堀口 政浩 | 13回 / 13回 |
| 監査等委員（社外） | 塩生 朋子 | 13回 / 13回 |
| 監査等委員（社外） | 佐藤 仁 | 13回 / 13回 |
| 監査等委員（社外） | 桂川 志麻 | 13回 / 13回 |

監査等委員会においては、次のような決議、報告がなされました。

決議：監査等委員会「監査報告」の作成、会計監査人の解任又は不再任の方針の決定、監査等委員以外の取締役の選任等・報酬等に対する意見陳述の決定、買収防衛策の一部修正及び継続に関する株主総会議案への賛同、監査等委員会委員長の選定、選定監査等委員及び特定監査等委員の選定、各監査等委員の報酬額の決定、監査の方針及び監査計画等の決定、会計監査人の監査報酬の同意等

報告：往査・報告聴取計画、会計監査人からの定期報告、監査等委員と会計監査人との情報意見交換、事業所・グループ会社への往査、取締役等から業務執行状況の報告聴取（人的資本経営に関わる取り組み等）、監査部活動計画及び実績の報告、東映グループホットラインの報告、重要会議（経営会議・コンプライアンス委員会・サステナビリティ委員会・リスクマネジメント委員会等）の報告等

常勤監査等委員は、監査等委員会が定めた監査等委員会監査等の基準に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役、監査部その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査しております。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けております。また内部統制システムについて、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明しております。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号口の各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えております。会計監査人に対しても、独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受けており、必要に応じて説明を求めております。

なお、監査等委員会と会計監査人との相互連携については、定期的に、経理部長や監査部長同席のもとで期中レビュー、監査状況の報告、ガバナンスに関する情報を共有し、議論を行いました。監査上の主要な検討事項（KAM）については、定期的に会計監査人から報告を受け、都度協議を行っております。

内部監査の状況

当社は、各事業所及び子会社における経営諸活動の全般にわたる管理・運営の制度及び業務の遂行状況を適法性と合理性の観点から検討・評価し、経営の合理化、業務効率の改善に資することを目的とし、監査部を設置しております。監査における問題点については、被監査事業所及び子会社、関連部門との間で都度情報交換等を行い、必要な対策または改善措置を立案し実行しております。また、内部監査の実効性を確保するため、監査結果を監査等委員会及び代表取締役へ直接報告するとともに、必要に応じて取締役会への報告や関係役員等に回覧する体制を構築しております。監査等委員会と監査部は、監査の対象、実施時期等について緊密に連絡を取り合い、連携して監査を実施しております。

監査部は、会計監査人（EY新日本有限責任監査法人）との定期的な打合せ、意見交換を行い、評価の方法等を協議の上、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の有効性評価を実施し、取締役会にて報告しております。

会計監査の状況

当社は、法令に基づく監査について、EY新日本有限責任監査法人を選任しております。当事業年度において監査業務を執行した公認会計士の氏名、監査業務に係る補助者の構成は次のとおりであります。

イ 業務を執行した公認会計士の氏名、所属する監査法人名

| 公認会計士の氏名等 | | 所属する監査法人名 |
|--------------------|--------|---------------------------------|
| 指定有限責任社員 業務執行社員 | 小此木 雅博 | EY新日本有限責任監査法人 継続監査期間：1976年以降 |
| | 彌武 佑一 | |

(注) 1 業務を執行した公認会計士の継続監査年数については、全員7年以内であるため、記載を省略しております。

2 EY新日本有限責任監査法人はすでに自主的に業務執行社員について、当社の会計監査に一定期間を超えて関与することのないよう措置をとっております。

ロ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 8名 その他 19名

ハ 監査法人の選定方針と理由

当社は、監査等委員会が、過去の監査役会で定められた「会計監査人候補の選定及び会計監査人の評価の基準（2015年12月4日監査役会決議）」を、その内容の妥当性を確認の上、監査等委員会の基準として採用しこれに基づき、会計監査人候補から監査法人の概要、監査の実施体制等、監査報酬の見積額について書面を入手し、面談、質問等を通じて、会計監査人を選定いたします。

（会計監査人の解任又は不再任の決定の方針）

当社の監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当すると認められる場合には、監査等委員の全員の同意により会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及び解任の理由を報告いたします。

また、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、監査等委員会は会計監査人の解任または不再任に関する株主総会の議案の内容を決定いたします。

ニ 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人に対して評価を行っております。

当社の監査等委員会は、「会計監査人候補の選定及び会計監査人の評価の基準（2015年12月4日監査役会決議）」に基づき、毎期、会計監査人との連携や会計監査人による事業所往査への立会い等を通じて、会計監査人の品質管理、監査チーム、監査報酬等、監査等委員等とのコミュニケーション、経営者等との関係、グループ監査、不正リスクについて評価を行っております。

監査報酬の内容等

イ 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | 71 | - | 71 | - |
| 連結子会社 | 60 | 9 | 60 | - |
| 計 | 131 | 9 | 131 | - |

前連結会計年度及び当連結会計年度の連結子会社における非監査業務内容は、コンフォートレター業務であります。

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワーク(アーンスト・アンド・ヤングLLP)に対する報酬(イを除く)

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | - | - | - | - |
| 連結子会社 | 48 | 13 | 51 | 99 |
| 計 | 48 | 13 | 51 | 99 |

前連結会計年度及び当連結会計年度の連結子会社における非監査業務の主な内容は、税務関連業務であります。

ハ その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査報酬の額は、監査日数及び監査計画等の内容を勘案して決定しております。

ホ 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査等委員会は、取締役、社内関係部署及び監査法人より必要な資料の入手、報告を受け、過年度における監査法人の職務遂行状況や報酬額の推移、並びに当該事業年度の監査法人の監査計画の内容及び報酬見積りの算定根拠等を確認し、検討したうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断を行っております。

(4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、社外取締役が過半数を占め、社外取締役が委員長を務める任意の指名・報酬委員会において審議を行ったうえで、取締役会において、取締役の個人別の報酬等に係る決定方針を決議しております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

<2025年5月14日開催の取締役会にて決議された取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針>

イ 基本的な考え方

当社の取締役報酬は、業務執行内容、経営環境、財務状況等を考慮し、当社と同程度の事業規模及び関連する業種・業態に属する企業における役員報酬水準を参考に決定いたします。当社の取締役報酬（監査等委員である取締役、非業務執行取締役及び社外取締役の報酬を除く。）は、業績向上によるインセンティブが働く制度とし、金銭報酬及び非金銭報酬により構成します。金銭報酬については、職務評価に基づく月額固定の基本報酬、業績連動報酬としての賞与で構成し、非金銭報酬については、業績連動型株式報酬により構成するものとします。

監査等委員である取締役、非業務執行取締役及び社外取締役の報酬は、専門性、経験、役割・職務の内容を勘案し、常勤及び非常勤を区分し、相応な基本報酬のみで支給します。

ロ 基本報酬に関する方針

月額報酬（確定額の報酬）として、賞与と合わせて株主総会において決議された報酬限度額の範囲内において、各取締役の役位・職責・成果、執行役員及び従業員の給与・賞与・昇給等の水準、最近事業年度の経営成績目標に対する到達度、過去の支給実績などを総合的に勘案し、報酬額を決定します。

ハ 賞与に関する方針

監査等委員でない取締役（非業務執行取締役及び社外取締役を除く。）を対象に、年次計画達成への短期のインセンティブ付与を目的として、賞与を導入しております。原則として、個々の取締役の年間賞与額は、役位別の賞与標準額に各事業年度の業績結果の達成率等により決まる支給率を乗じることにより変動するものとし、基本報酬と合わせて株主総会において決議された報酬限度額の範囲内において、年2回に分けて支給するものとします。

ニ 業績連動型株式報酬に関する方針

監査等委員でない取締役（非業務執行取締役及び社外取締役を除く。）を対象に、中長期的な業績向上と企業価値向上への貢献意欲や士気を一層高めるための中長期のインセンティブ付与を目的として、業績連動型株式報酬を導入し、原則として、別に定める株式交付規程の基準に従い退任後に当社株式を交付します。

ホ 報酬等の割合に関する方針

監査等委員でない取締役（非業務執行取締役及び社外取締役を除く。）の個人別の報酬等の額は基本報酬、賞与及び業績連動型株式報酬で構成されており、監査等委員である取締役、非業務執行取締役及び社外取締役は基本報酬が個人別の報酬等の額の全部を占めております。なお、監査等委員でない取締役（非業務執行取締役及び社外取締役を除く。）の基本報酬、賞与及び業績連動型株式報酬の割合につきましては、健全なインセンティブとして機能するよう適切な支給割合を決定します。

ヘ 報酬等の付与時期や条件に関する方針

a 基本報酬

基本報酬は金銭とし、在任中に、原則として毎月一定の時期に支払うものとします。

b 賞与

当社が持続的成長を目指していくにあたり業務執行の成果を測る上で適切であることから、各事業年度の当社の単体営業利益及び連結営業利益等に連動する制度とします。個々の取締役の年間賞与額は、役位別の賞与標準額に各事業年度の計画策定時の目標値の達成率等により決まる支給率を乗じることにより、0%～110%の範囲内で変動するものとし、年2回に分けて支給するものとします。

c 業績連動型株式報酬

業績連動型株式報酬は、毎年一定の時期にあらかじめ定められた固定ポイント及び業績連動ポイントを付与しますが、業績連動ポイントは当社の業績目標の達成度等に応じた業績連動係数を乗じることにより0%～200%の範囲内で変動します。取締役等の退任後、当該取締役等の在任期間中に付与された固定ポイント及び業績連動ポイントの累積ポイント数に応じて当社株式等の交付等を行います。なお、業績連動ポイントにおける指標は、当社の事業形態等に適したのものとして、収益性指標である単体営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益としております。

ト 報酬等の委任に関する事項

取締役会は、前述の方針に基づいて、代表取締役社長 吉村文雄に、当事業年度に係る個人別の報酬等の内容の最終決定を委任し、上記方針に基づいた個人別の報酬案の作成を担当部署に指示するとともに、作成された個人別の報酬案の内容を検討したうえで、個人別の報酬等の内容を決定します。委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ、各取締役の担当部門について評価を行うには代表取締役社長が適していると判断したためであります。

なお、役員報酬に関する株主総会の決議は、以下の通りとなります。

・金銭報酬

当社の監査等委員でない取締役に対する報酬限度額は、2024年6月27日開催の第101期定時株主総会において、年額480百万円以内（うち社外取締役50百万円以内）と決議されております。当該株主総会終結時点の監査等委員でない取締役の員数は8名（うち社外取締役2名）です。

当社の監査等委員である取締役に対する報酬限度額は、2022年6月29日開催の第99期定時株主総会において、年額70百万円以内と決議されております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は4名（うち社外取締役3名）です。

・業績連動型株式報酬

取締役（監査等委員である取締役、非業務執行取締役及び社外取締役を除く。）の業績連動型株式報酬は金銭報酬とは別枠で、2022年6月29日開催の第99期定時株主総会において、3事業年度を対象として当社が拠出する金員の上限を600百万円、取締役等に対して交付及びその売却代金が給付される株式数の上限を1事業年度当たり19,000ポイント（1ポイント当たり1株）と決議されております。当該定時株主総会終結時点での業績連動型株式報酬の対象となる取締役等の員数は18名です。なお、2025年5月14日開催の取締役会において、本制度を継続し、信託期間を3年間延長することを決議しております。

・業績連動報酬等に関する事項

当社は、役員報酬BIP信託による業績連動型株式報酬制度を2022年に導入しました。「業績連動型株式報酬」は取締役（非業務執行取締役、社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の報酬と、当社の業績及び株主価値との連動性を明確にし、当社の中長期的な業績の向上と企業価値の増大への貢献意欲を高めること及び株価の変動によるリターンとリスクを株主の皆様と共有することを目的としております。

なお、当該業績連動型株式報酬に係る指標は、単体営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益としており、2026年3月期における各指標の実績はそれぞれ1,252百万円、23,320百万円であります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

当事業年度における役員報酬は次のとおりであります。

| 役員区分 | 報酬等の総額 (百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) | | | 対象となる 役員の員数 (名) |
|----------------------|-----------------|-----------------|---------|------------------|-----------------------|
| | | 基本報酬 | 業績連動報酬等 | 左記のうち、非 金銭報酬等 | |
| 取締役(監査等委員である取締役を除く。) | 281 | 217 | 64 | 64 | 8 |
| (うち社外取締役) | (15) | (15) | (-) | (-) | (2) |
| 監査等委員である取締役 | 39 | 39 | - | - | 4 |
| (うち社外取締役) | (19) | (19) | (-) | (-) | (3) |

(注) 1 業績連動報酬等は、業績達成度等に応じて付与されたポイントに相当する当社株式が信託を通じて給付される株式報酬制度に基づき、当事業年度に役員株式給付引当金繰入額として費用計上した株式報酬相当額であります。

2 上記の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与23百万円（賞与7百万円を含む。）は含まれておりません。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、純投資目的（専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受ける目的）で株式を保有することはありません。従いまして、保有する株式はすべて純投資目的以外の目的で保有するものであります。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容
当社は、中長期的な事業上の取引関係の維持・強化など保有に伴うメリットと、財務上の影響を含む保有に伴うリスクとを比較したうえで、当社グループの中長期的な企業価値向上につながると判断した株式について政策的に保有します。また、政策保有株式の発行会社の最近事業年度の経営成績、財政状態、配当状況、株価等を、定期的に取り締役に報告し、保有目的の適切性・経済合理性等を総合的に検証しております。なお、検証の結果、保有を継続する理由が希薄になったと判断した銘柄については縮減の対象とし、売却を検討してまいります。

b 銘柄数及び貸借対照表計上額

| | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の 合計額(百万円) |
|------------|-------------|-----------------------|
| 非上場株式 | 24 | 727 |
| 非上場株式以外の株式 | 25 | 51,126 |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円) | 株式数の増加の理由 |
|------------|-------------|----------------------------|-----------|
| 非上場株式 | - | - | - |
| 非上場株式以外の株式 | - | - | - |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円) |
|------------|-------------|----------------------------|
| 非上場株式 | 1 | 0 |
| 非上場株式以外の株式 | 4 | 401 |

c 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報
特定投資株式

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|---------------------|-------------------|-------------------|---|-------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| (株)バンダイナムコホールディングス | 7,077,072 | 7,077,072 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である(株)バンダイナムコエンターテインメント等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 主な協業IP：『仮面ライダー』シリーズ等 | 有 |
| | 27,367 | 35,413 | | |
| 日本テレビホールディングス(株) | 1,787,700 | 1,787,700 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である日本テレビ放送網(株)等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 主な協業IP：『あぶない刑事』シリーズ等 | 無 (注2) |
| | 5,643 | 5,459 | | |
| (株)TBSホールディングス | 974,300 | 974,300 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である(株)TBSテレビ等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 | 無 (注2) |
| | 5,547 | 4,154 | | |
| 東急(株) | 1,451,103 | 1,451,103 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」及び「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため保有しており、同社ほか同社子会社(株)東急レクリエーション等)と、自らが配給する映画作品の収益最大化や、ポラティリティの高い映像事業を下支えする安定収益源の確保、既存保有物件の価値向上等、映像関連事業及び観光不動産事業において取引があります。 | 有 |
| | 2,701 | 2,445 | | |
| (株)三井住友フィナンシャルグループ | 470,541 | 470,451 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため保有しており、同社子会社である(株)三井住友銀行とポラティリティの高い映像事業を下支えする安定的かつ機動的な資金調達先として取引があります。 | 無 (注2) |
| | 2,355 | 1,785 | | |
| (株)フジ・メディア・ホールディングス | 640,600 | 640,600 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である(株)フジテレビジョン等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 主な協業IP：『ワンピース』、『ドラゴンボール』シリーズ等 | 有 |
| | 2,559 | 1,634 | | |
| (株)テーオーシー | 1,520,000 | 1,520,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため保有しており、ポラティリティの高い映像事業を下支えする安定収益源の確保や既存保有物件の価値向上等、観光不動産事業関連で取引があります。 | 有 |
| | 1,229 | 978 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|--|-------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| (株)電通グループ | 240,000 | 240,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である(株)電通等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 | 有 |
| | 647 | 789 | | |
| (株)三菱UFJ フィナンシャル・グループ | 242,650 | 242,650 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため保有しており、同社子会社である(株)三菱UFJ銀行とポラティリティの高い映像事業を下支えする安定的かつ機動的な資金調達先として取引があります。 | 無 (注2) |
| | 630 | 487 | | |
| 北野建設(株) | 446,800 | 111,700 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため、ポラティリティの高い映像事業を下支えする安定収益源の確保や既存保有物件の価値向上等、観光不動産事業に関する事業情報収集等の関係先として保有しております。なお、2025年10月1日の株式分割(1:4)により株式数が増加しました。 | 有 |
| | 542 | 460 | | |
| (株)テレビ東京 ホールディングス | 97,800 | 97,800 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である(株)テレビ東京等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 主な協業IP:『えぶりでいホスト』等 | 無 (注2) |
| | 401 | 348 | | |
| 三井住友トラスト グループ(株) | 57,434 | 57,434 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため保有しており、同社子会社である三井住友信託銀行(株)とポラティリティの高い映像事業を下支えする安定的かつ機動的な資金調達先として取引があります。 | 無 |
| | 281 | 213 | | |
| ワシントンホテル(株) | 158,400 | 158,400 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため、ポラティリティの高い映像事業を下支えする観光不動産事業関連に関する事業情報収集等の関係先として保有しております。 | 無 |
| | 210 | 190 | | |
| (株)東北新社 | 299,100 | 299,100 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 | 有 |
| | 183 | 171 | | |
| グリーンランド リゾート(株) | 230,000 | 230,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、当社保有のキャラクターIPライフサイクル長期化等、催事関連事業で取引があります。 | 無 |
| | 139 | 141 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|---|-------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| 清水建設(株) | 101,000 | 101,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため保有しており、ポラティリティの高い映像事業を下支えする安定収益源の確保や既存保有物件の価値向上等、不動産再開発関連で取引があります。 | 有 |
| | 280 | 133 | | |
| NTT(株) | 856,800 | 856,800 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社であるNTTドコモビジネス(株)等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。なお、2025年7月1日付で商号変更を実施し、日本電信電話(株)からNTT(株)となり、エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ(株)からNTTドコモビジネス(株)となりました。 | 無 |
| | 134 | 123 | | |
| MS&ADインシュアランスグループホールディングス(株) | 24,048 | 24,048 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため保有しており、同社子会社であるあいおいニッセイ同和損害保険(株)と保険に関する取引があります。 | 無 (注2) |
| | 96 | 77 | | |
| 朝日放送グループホールディングス(株) | 101,000 | 202,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である朝日放送テレビ(株)等と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 | 有 |
| | 86 | 130 | | |
| (株)松屋 | 30,000 | 30,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるため、ポラティリティの高い映像事業を下支えする催事関連事業に関する事業情報収集等の関係先として保有しております。 | 無 |
| | 54 | 31 | | |
| 日本BS放送(株) | 48,000 | 48,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 | 無 |
| | 44 | 42 | | |
| (株)WOWOW | 28,000 | 28,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社と提携作品のIPライフサイクル長期化推進等、映像関連事業において取引があります。 | 無 |
| | 34 | 28 | | |
| ANAホールディングス(株) | 10,000 | 10,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「映像事業収益の最大化」を進めるため保有しており、同社子会社である全日空商事(株)等と当社保有作品の機内上映権販売等、映像関連事業において取引があります。 | 無 |
| | 28 | 27 | | |

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果(注1) 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|------------------|-------------------|-------------------|--|-------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| (株)大和証券グループ本社 | 16,000 | 16,000 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるためのガバナンス向上、事業情報収集等の関係先として保有しております。 | 無 |
| | 23 | 15 | | |
| 野村ホールディングス(株) | 1,177 | 1,177 | 関係強化・協業推進を図り、中長期ビジョンに掲げる「持続的なチャレンジと成長を支える経営基盤強化」を進めるためのガバナンス向上、事業情報収集等の関係先として保有しております。 | 無 (注2) |
| | 1 | 1 | | |
| (株)りそなホールディングス | - | 72,100 | 当事業年度において全株式を売却しております。 | 無 |
| | - | 92 | | |
| (株)ビックカメラ | - | 30,000 | 当事業年度において全株式を売却しております。 | 無 |
| | - | 46 | | |
| (株)IMAGICA GROUP | - | 160,000 | 当事業年度において全株式を売却しております。 | 有 |
| | - | 82 | | |

(注)1 定量的な保有効果については、保有目的である関係強化や協業推進に対して、株式保有がどれほど直接寄与しているか、保有していない場合どうなるか、を数値化することができないため、記載が困難であります。保有の合理性については、取締役会において、保有株式の発行会社の最近事業年度の経営成績、財政状態、配当状況、株価等から総合的に検証しております。

(注)2 保有先企業は当社の株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。

(注)3 「-」は、当該株式を保有していないことを示しております。

みなし保有株式

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|--------------------|-------------------|-------------------|--|-------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| (株)三井住友フィナンシャルグループ | 840,300 | 840,300 | 退職給付信託の受託者に対し、当社が議決権行使の指図権を有しております。 | 無 (注) |
| | 4,206 | 3,188 | | |

(注) 保有先企業は当社の株式を保有しておりませんが、同社子会社が当社の株式を保有しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

5【従業員の状況等】

(1)【人材戦略に関する基本方針等】

1. 企業の中長期的な成長・企業価値向上に向けた「経営戦略」

コンテンツ産業は世界的に成長を続けており、海外の配信プラットフォームの台頭や伝達媒体の多様化は、消費者ニーズのさらなる変容をもたらし、事業環境は大きく変化しております。

当社グループは、この事業環境の変化への対応と、使命である「愛される『ものがたり』を全世界に」の実現に向け、2033年に海外売上構成比率50%という目標を掲げております。この目標の達成には、海外市場へのチャレンジが不可欠であり、その原動力としてグローバル展開を見据えたIPを「つくる力（企画製作力）」と「届ける力（マルチユース展開力）」のさらなる向上が必要と考えております。当社グループは、これら原動力の源泉を「人」と定義し、人材の質と量を強化するため「人的投資の拡大」を経営戦略上の重点施策の一つに据えております。

2. 経営戦略の実現のための「人材戦略」

上記経営戦略目標の達成のためには、「グローバルで活躍が出来る高度な専門性と多様な視点を持つクリエイティブ人材とマルチユース展開できる人材」の確保・維持が必要不可欠です。そのため、現在配置されている企画・製作職及び宣伝・営業職人材の能力開発を強化し、国際事業部門をはじめ外部の知見が必要な事業においては積極的にキャリア採用を行い、計画的に増員していきます。

<具体例>

- ・グループ全体における積極的な新卒採用とキャリア採用の継続
- ・採用競争力を強化するため、新卒採用の初任給の引き上げを実施
- ・人材の確保・定着、従業員のモチベーション向上のため、給与水準を引き上げ 等

同時に、従業員一人一人のエンゲージメント向上のため、「多様な人材がその能力を最大限に発揮し、独創的な挑戦を支える組織体制」の構築にも力を入れております。ハラスメントを防止し多様な人材を受け入れることの出来る職場環境の整備や、人材の力を最大限に伸ばす能力開発プログラムの提供等、「人材育成方針」「社内環境整備方針」に基づき、4つの重点領域（「人権の尊重」「戦略的な採用と配置」「個の強化」「ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン（DE&I）推進と職場環境の整備」）を定めて取り組みを進めております。詳細につきましては、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (3)人的資本 戦略」をご参照ください。

3. 人材戦略の進捗状況をモニタリングするための「指標及び目標」

「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (3)人的資本 指標及び目標」をご参照ください。

4. 従業員給与に関する決定方針

当社は、中長期的な企業価値向上に向け、人的資本の最大化を重要な経営の柱の一つと位置づけ、従業員一人ひとりの役割、能力発揮および成果創出プロセスを適切に評価し、報酬へ反映する給与体系を構築しております。

従業員給与の決定にあたっては、各職務に求められる責任や期待水準を踏まえ、成果のみならず、その創出過程や組織への貢献等を総合的に評価しております。これらの評価結果を、昇給、昇格および賞与等へ反映することで、従業員の挑戦や成長を促進する仕組みとして運用しております。また、従業員が自律的に能力開発へ取り組み、それぞれの専門性や価値創出力を高めることで、企業の持続的成長および中長期的な企業価値向上につなげてまいります。

(2) 【従業員の状況】

1. 連結会社の状況

2026年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(名) |
|----------|-------------|
| 映像関連事業 | 1,449 (38) |
| 興行関連事業 | 199 (447) |
| 催事関連事業 | 95 (0) |
| 観光不動産事業 | 75 (28) |
| 建築内装事業 | 32 (65) |
| 全社(共通) | 115 (10) |
| 合計 | 1,965 (588) |

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。
 2 従業員数は受入出向者及び嘱託を含み、役員、契約者及び出向者を除いております。
 3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
 4 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

2. 提出会社の状況

2026年3月31日現在

| 従業員数(名) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) | 平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%) |
|----------|---------|-----------|-----------|-----------------------------|
| 445 (16) | 43.3 | 14.1 | 8,632,825 | 1.0 |

| セグメントの名称 | 従業員数(名) |
|----------|----------|
| 映像関連事業 | 272 (6) |
| 興行関連事業 | 0 (0) |
| 催事関連事業 | 48 (0) |
| 観光不動産事業 | 10 (0) |
| 建築内装事業 | 0 (0) |
| 全社(共通) | 115 (10) |
| 合計 | 445 (16) |

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。
 2 従業員数は受入出向者及び嘱託を含み、役員、契約者及び出向者を除いております。
 3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
 4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。
 5 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

3. 労働組合の状況

当社の労働組合には東映新労働組合連合(組合員数5名)と統一東映労働組合(組合員数85名)が存在して
 おります。

なお、労使関係については円滑な関係にあり、特記すべき事項はありません。

4. 使用人その他の従業員のみを対象とした役員・従業員株式所有制度の内容

当社は、使用人その他の従業員のみを対象とした役員・従業員株式所有制度を導入しております。当該役員・従業員
 株式所有制度の内容については、「1 株式等の状況 (8)役員・従業員株式所有制度の内容」に記載しております。

5. 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

提出会社

| 当事業年度 | | | | |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------|-----------|
| 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)1 | 男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2 | 労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注)1 | | |
| | | 全労働者 | 正規雇用労働者 | パート・有期労働者 |
| 23.0 | 100.0 | 81.9 | 86.2 | 90.1 |

連結子会社

| 当事業年度 | | | | | |
|-------------------|------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|-----------------|
| 会社名 | 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)1 | 男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2 | 労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注)1 | | |
| | | | 全労働者 | うち 正規雇用労働者 | うち パート・有期労働者 |
| 東映アニメーション(株) | 24.5 | 35.3 | 84.9 | 86.0 | 84.4 |
| (株)ティ・ジョイ (注)3 | 16.7 | 0.0 | 84.1 | 82.1 | 97.1 |

- (注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
- 2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3 (株)ティ・ジョイは、2026年4月1日に東映ジョイ・エンタテインメント(株)に商号変更しております。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人の監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへ参加しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 2 105,448 | 2 126,613 |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 3 43,887 | 3 42,428 |
| 商品及び製品 | 3,464 | 2,867 |
| 仕掛品 | 11,711 | 16,113 |
| 原材料及び貯蔵品 | 647 | 826 |
| その他 | 5,869 | 6,684 |
| 貸倒引当金 | 177 | 103 |
| 流動資産合計 | 170,851 | 195,429 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 2 89,396 | 2 99,278 |
| 減価償却累計額 | 52,528 | 53,368 |
| 建物及び構築物(純額) | 36,868 | 45,909 |
| 機械装置及び運搬具 | 6,704 | 6,863 |
| 減価償却累計額 | 4,888 | 4,805 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 1,816 | 2,058 |
| 工具、器具及び備品 | 6,706 | 7,677 |
| 減価償却累計額 | 5,647 | 5,717 |
| 工具、器具及び備品(純額) | 1,058 | 1,959 |
| 土地 | 2 53,594 | 2 53,374 |
| リース資産 | 2,484 | 2,811 |
| 減価償却累計額 | 1,000 | 1,271 |
| リース資産(純額) | 1,484 | 1,540 |
| 建設仮勘定 | 3,197 | 415 |
| 有形固定資産合計 | 98,020 | 105,257 |
| 無形固定資産 | 2,049 | 2,537 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1, 2 150,364 | 1, 2 150,218 |
| 長期貸付金 | 208 | 160 |
| 退職給付に係る資産 | 4,982 | 6,889 |
| 繰延税金資産 | 795 | 911 |
| 差入保証金 | 3,548 | 3,798 |
| 長期預金 | 30,500 | 31,300 |
| その他 | 2,431 | 2,860 |
| 貸倒引当金 | 114 | 232 |
| 投資その他の資産合計 | 192,717 | 195,906 |
| 固定資産合計 | 292,787 | 303,700 |
| 資産合計 | 463,639 | 499,129 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 2 33,362 | 30,840 |
| 短期借入金 | 200 | 2 4,882 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 7,282 | 2 2,798 |
| 未払法人税等 | 5,903 | 5,201 |
| 賞与引当金 | 1,640 | 1,705 |
| その他 | 4 13,477 | 4 14,644 |
| 流動負債合計 | 61,866 | 60,073 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 9,928 | 2 15,540 |
| 繰延税金負債 | 15,175 | 15,757 |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 8,177 | 7,557 |
| 役員退職慰労引当金 | 241 | 182 |
| 役員株式給付引当金 | 489 | 655 |
| 退職給付に係る負債 | 4,298 | 3,973 |
| 長期預り保証金 | 2 4,440 | 2 4,080 |
| その他 | 4,698 | 5,590 |
| 固定負債合計 | 47,449 | 53,338 |
| 負債合計 | 109,315 | 113,412 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 11,707 | 11,707 |
| 資本剰余金 | 22,878 | 25,740 |
| 利益剰余金 | 183,047 | 202,737 |
| 自己株式 | 11,583 | 11,242 |
| 株主資本合計 | 206,050 | 228,942 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 41,439 | 38,523 |
| 繰延ヘッジ損益 | 7 | 7 |
| 土地再評価差額金 | 5 11,216 | 5 15,392 |
| 為替換算調整勘定 | 3,020 | 3,352 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 2,922 | 4,799 |
| その他の包括利益累計額合計 | 58,590 | 62,060 |
| 非支配株主持分 | 89,682 | 94,714 |
| 純資産合計 | 354,323 | 385,717 |
| 負債純資産合計 | 463,639 | 499,129 |

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
|-----------------|---|---|
| 売上高 | 1 179,922 | 1 185,333 |
| 売上原価 | 104,629 | 104,876 |
| 売上総利益 | 75,292 | 80,457 |
| 販売費及び一般管理費 | | |
| 人件費 | 15,684 | 17,023 |
| 広告宣伝費 | 4,312 | 4,394 |
| 賞与引当金繰入額 | 1,346 | 1,349 |
| 退職給付費用 | 231 | 176 |
| 地代家賃 | 3,380 | 4,284 |
| 貸倒引当金繰入額 | 128 | 90 |
| 役員株式給付引当金繰入額 | 135 | 173 |
| その他 | 14,917 | 16,867 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 40,137 | 44,360 |
| 営業利益 | 35,155 | 36,096 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 1,136 | 1,028 |
| 受取配当金 | 991 | 1,254 |
| 持分法による投資利益 | 3,581 | 4,288 |
| その他 | 344 | 1,204 |
| 営業外収益合計 | 6,053 | 7,775 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 139 | 221 |
| 為替差損 | 787 | - |
| その他 | 289 | 106 |
| 営業外費用合計 | 1,216 | 328 |
| 経常利益 | 39,992 | 43,543 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | - | 2 7,413 |
| 投資有価証券売却益 | 242 | 592 |
| その他 | - | 81 |
| 特別利益合計 | 242 | 8,088 |
| 特別損失 | | |
| 解体撤去費用 | 252 | 249 |
| 投資有価証券評価損 | 372 | 96 |
| 減損損失 | 4 213 | 4 95 |
| 固定資産除却損 | 3 48 | 3 62 |
| その他 | 36 | - |
| 特別損失合計 | 923 | 504 |
| 税金等調整前当期純利益 | 39,312 | 51,127 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 10,578 | 11,801 |
| 法人税等調整額 | 455 | 1,948 |
| 法人税等合計 | 10,122 | 13,750 |
| 当期純利益 | 29,189 | 37,376 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 13,466 | 14,056 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 15,722 | 23,320 |

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益 | 29,189 | 37,376 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 14,536 | 2,195 |
| 繰延ヘッジ損益 | 5 | 0 |
| 土地再評価差額金 | 233 | 1,708 |
| 為替換算調整勘定 | 1,200 | 755 |
| 退職給付に係る調整額 | 616 | 1,234 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 164 | 25 |
| その他の包括利益合計 | 16,279 | 1,528 |
| 包括利益 | 45,468 | 38,905 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 29,801 | 24,322 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 15,666 | 14,583 |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 11,707 | 22,760 | 169,065 | 11,594 | 191,937 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 1,739 | | 1,739 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | - |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 15,722 | | 15,722 |
| 自己株式の取得 | | | | 2 | 2 |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | | | | 12 | 12 |
| 連結子会社の自己株式取得による持分の増減 | | 0 | | | 0 |
| 連結子会社株式の追加取得による持分の増減 | | 118 | | | 118 |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 | | | | | - |
| 株式交換による増加 | | | | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | 118 | 13,982 | 10 | 14,112 |
| 当期末残高 | 11,707 | 22,878 | 183,047 | 11,583 | 206,050 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------------|---------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
| | その他の有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 28,644 | 5 | 11,449 | 2,469 | 1,954 | 44,512 | 79,780 | 316,230 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | 1,739 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | | | | - |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | | 15,722 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | 2 |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | | | | | | | | 12 |
| 連結子会社の自己株式取得による持分の増減 | | | | | | | | 0 |
| 連結子会社株式の追加取得による持分の増減 | | | | | | | | 118 |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 | | | | | | | | - |
| 株式交換による増加 | | | | | | | | - |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 12,795 | 2 | 233 | 551 | 967 | 14,078 | 9,901 | 23,979 |
| 当期変動額合計 | 12,795 | 2 | 233 | 551 | 967 | 14,078 | 9,901 | 38,092 |
| 当期末残高 | 41,439 | 7 | 11,216 | 3,020 | 2,922 | 58,590 | 89,682 | 354,323 |

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 11,707 | 22,878 | 183,047 | 11,583 | 206,050 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 1,163 | | 1,163 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | 2,467 | | 2,467 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 23,320 | | 23,320 |
| 自己株式の取得 | | | | 70 | 70 |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | | | | 6 | 6 |
| 連結子会社の自己株式取得による持分の増減 | | 224 | | | 224 |
| 連結子会社株式の追加取得による持分の増減 | | 1 | | | 1 |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 | | | | 54 | 54 |
| 株式交換による増加 | | 3,088 | | 459 | 3,547 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | 2,862 | 19,689 | 341 | 22,892 |
| 当期末残高 | 11,707 | 25,740 | 202,737 | 11,242 | 228,942 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 41,439 | 7 | 11,216 | 3,020 | 2,922 | 58,590 | 89,682 | 354,323 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | 1,163 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | | | | 2,467 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | | 23,320 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | 70 |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | | | | | | | | 6 |
| 連結子会社の自己株式取得による持分の増減 | | | | | | | | 224 |
| 連結子会社株式の追加取得による持分の増減 | | | | | | | | 1 |
| 持分法適用会社に対する持分変動に伴う自己株式の増減 | | | | | | | | 54 |
| 株式交換による増加 | | | | | | | | 3,547 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 2,916 | 0 | 4,176 | 332 | 1,877 | 3,469 | 5,031 | 8,501 |
| 当期変動額合計 | 2,916 | 0 | 4,176 | 332 | 1,877 | 3,469 | 5,031 | 31,394 |
| 当期末残高 | 38,523 | 7 | 15,392 | 3,352 | 4,799 | 62,060 | 94,714 | 385,717 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 39,312 | 51,127 |
| 減価償却費 | 4,330 | 4,444 |
| 減損損失 | 213 | 95 |
| 貸倒引当金の増減額(は減少) | 93 | 43 |
| 退職給付に係る負債の増減額(は減少) | 238 | 123 |
| 退職給付に係る資産の増減額(は増加) | 1 | 52 |
| 役員退職慰労引当金の増減額(は減少) | 13 | 59 |
| 役員株式給付引当金の増減額(は減少) | 135 | 170 |
| 賞与引当金の増減額(は減少) | 202 | 64 |
| 持分法による未実現利益の増減額(は増加) | 4 | 1 |
| 受取利息及び受取配当金 | 2,127 | 2,282 |
| 支払利息 | 139 | 221 |
| 持分法による投資損益(は益) | 3,581 | 4,288 |
| 投資有価証券売却損益(は益) | 206 | 592 |
| 投資有価証券評価損益(は益) | 372 | 96 |
| 固定資産除却損 | 48 | 62 |
| 固定資産売却損益(は益) | 0 | 7,413 |
| 解体撤去費用 | 252 | 249 |
| 売上債権及び契約資産の増減額(は増加) | 3,760 | 1,854 |
| 仕入債務の増減額(は減少) | 1,136 | 2,838 |
| 棚卸資産の増減額(は増加) | 1,541 | 3,983 |
| その他の流動資産の増減額(は増加) | 3,175 | 1,302 |
| 未払消費税等の増減額(は減少) | 49 | 1,187 |
| その他の流動負債の増減額(は減少) | 1,269 | 195 |
| 預り保証金の増減額(は減少) | 55 | 359 |
| その他の固定負債の増減額(は減少) | 87 | 86 |
| その他 | 1,737 | 1,556 |
| 小計 | 39,323 | 34,876 |
| 利息及び配当金の受取額 | 3,374 | 3,761 |
| 利息の支払額 | 135 | 219 |
| 法人税等の支払額 | 8,842 | 12,108 |
| その他 | 72 | 406 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 33,646 | 26,716 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|----------------------------|--|--|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 定期預金の預入による支出 | 66,288 | 39,904 |
| 定期預金の払戻による収入 | 58,545 | 39,512 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 8,276 | 10,872 |
| 無形固定資産の取得による支出 | 747 | 1,059 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 0 | 7,961 |
| 投資有価証券の取得による支出 | 320 | 629 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 381 | 772 |
| 貸付けによる支出 | 30 | 79 |
| 貸付金の回収による収入 | 84 | 175 |
| 差入保証金の増減額（は増加） | 125 | 246 |
| その他 | 689 | 290 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 17,466 | 4,660 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の純増減額（は減少） | 40 | 4,682 |
| 長期借入れによる収入 | 4,500 | 9,800 |
| 長期借入金の返済による支出 | 1,276 | 8,671 |
| リース債務の返済による支出 | 412 | 336 |
| 配当金の支払額 | 1,739 | 1,163 |
| 非支配株主への配当金の支払額 | 3,597 | 4,732 |
| 自己株式の売却による収入 | - | 1 |
| 自己株式の取得による支出 | 2 | 70 |
| 連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 | 2,049 | 38 |
| 子会社の自己株式の取得による支出 | 0 | 1,318 |
| その他 | 3 | 40 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 4,620 | 1,887 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 501 | 838 |
| 現金及び現金同等物の増減額（は減少） | 11,058 | 21,007 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 77,929 | 88,987 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1 88,987 | 1 109,995 |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 21社

主要な会社名

東映アニメーション(株)、東映ビデオ(株)、(株)ティ・ジョイ

(2) 非連結子会社のうち、主要な会社の名称

東映音楽出版(株)

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社11社は、いずれも小規模会社であり合計の総資産、売上高、純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため連結の範囲から除外しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用している非連結子会社 - 社

該当事項はありません

(2) 持分法を適用している関連会社 1社

(株)テレビ朝日ホールディングス

(3) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称

東映音楽出版(株)

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社11社及び関連会社3社は、それぞれ純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち在外子会社であるTOEI ANIMATION PHILS., INC.、TOEI ANIMATION ENTERPRISES LTD.、TOEI ANIMATION INCORPORATED、TOEI ANIMATION EUROPE S.A.S.及びTA KZ Film Kft.については、12月31日が決算日となっております。

なお、上記5社については、同決算日現在の財務諸表を使用しておりますが、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産

イ 商品及び製品・仕掛品

主として個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

ただし、連結決算期末日前6カ月以内封切の劇場用映画に係る製品は、主として法人税法の規定により取得原価の15%を計上しております。

ロ 原材料及び貯蔵品

主として移動平均法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

有価証券

イ 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

□ その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ取引

時価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

ただし、大規模の賃貸資産、在外連結子会社及び1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～65年

機械装置及び運搬具 2～15年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、将来の支給見込額のうち当連結会計年度の負担額を計上しております。

役員退職慰労引当金

一部の連結子会社は、役員への退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく連結会計年度末要支給額を計上しております。

役員株式給付引当金

当社及び一部の連結子会社は、役員株式交付規程に基づく取締役等（社外取締役及び国内非居住者等を除く）への株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理することとしております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

映像関連事業

映像関連事業においては、主に映像作品の製作、配給及び著作権許諾を行っております。

劇場用映画は原則として製作委員会方式で製作し、各種収益を獲得しております。各製作委員会は映像作品ビジネスに精通する複数の事業者から出資を募り、劇場用映画の製作、配給及び著作権許諾等の業務について各事業者がそれぞれ得意とする事業領域において窓口業務を担うことによって、収益の最大化を図る目的で組成しております。

映像作品の製作について、製作委員会方式で当社グループが製作窓口会社となる場合は、製作委員会の各構成員に対して完成品の試写を行い、納品及び検収がなされた時点で支配が移転したと判断し、収益を認識しております。映像作品の製作に関する取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

また、劇場用映画制作の一部請負またはテレビ映画等の制作請負も行っております。請負による映像作品の制作については、一定の期間にわたり充足される履行義務と判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。また、進捗度を合理的に見積もることが困難な場合は、原価回収基準を採用し、当該履行義務が発生する際に費用回収することが見込まれる金額を収益計上しております。制作請負に関する取引の対価は、契約条件に従い、前受金として分割受領等したうえで、最終的には納品した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

配給は、主に映画興行会社に対して映像作品を劇場公開する権利を許諾しております。当該許諾料である配給収入は、映画興行会社の興行収入に一定割合を乗じた金額であり、映画興行会社が興行収入を認識した時点で映画興行会社から興行収入の報告を受け、収益を認識しております。配給に関する取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

著作権許諾は、当社グループが所有する映像作品に関するビデオグラム化権、テレビ放映権、映像配信権、商品化権等の各種権利を顧客に許諾（ライセンス供与）しております。このライセンスは使用権に該当するため、ライセンス料が一時金のみの場合または返還不要の最低保証金額を受取る場合は、原則として、契約における許諾開始日が到来するなど、顧客がライセンスからの便益を享受できるようになった時点で収益を認識しております。顧客の売上に連動した一定の歩合に基づいてライセンス料が決定される場合は、顧客からの報告等に基づき、ライセンス料に関する不確実性が解消された時点で収益を認識しております。著作権許諾に関する取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね1年以内に受領しております。

製作委員会方式で映像作品を製作する場合、製作委員会の幹事会社が作品権利の保管、各窓口会社からの収益の回収及び分配等の管理業務を行っております。当社グループが幹事会社を務める場合の当該管理業務は、代理人として取引を行っていると判断しております。なお、当社グループの役割が代理人に該当する取引については、純額で収益を認識しております。

興行関連事業

興行関連事業においては、劇場運営を行っており、入場料である当日券、前売券等のチケットが劇場に着券した時点で、興行収入として収益を認識しております。また、劇場でのフード・ドリンク等の販売や映画関連グッズの販売については、商品の引渡時点において収益を認識しております。劇場運営における取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

催事関連事業

催事関連事業においては、主にキャラクターショーや文化催事及びテーマパークの企画・運営を行っており、催事が終了した時点または入場料である当日券、前売券等のチケットが着券した時点で、収益を認識しております。また、関連グッズの販売については、商品の引渡時点において収益を認識しております。催事運営の取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

観光不動産事業

観光不動産事業においては、主に不動産の賃貸及びホテルの経営を行っております。

不動産の賃貸は、商業施設等の賃貸を行っており「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号 2007年3月30日）に基づき、賃貸借契約期間にわたり収益を認識しております。

ホテルの経営は、主に宿泊や宴会、レストランに係るサービスを顧客に提供しており、顧客にサービスを提供した時点で収益を認識しております。ホテルの経営における取引の対価は、概ね1か月以内に受領しております。

建築内装事業

建築内装事業においては、建築内装工事の請負を行っております。当該請負契約については、一定の期間にわたり充足される履行義務と判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。また、進捗度を合理的に見積もることが困難な場合は、原価回収基準を採用し、当該履行義務が発生する際に費用回収することが見込まれる金額を収益計上しております。建築内装工事の請負に関する取引の対価は、契約条件に従い、前受金として分割受領等したうえで、最終的には完成した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社の資産及び負債、並びに収益及び費用は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。ただし、金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。また、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 金利スワップ 為替予約

ヘッジ対象 借入金の利息 外貨建金銭債務 外貨建予定取引

ヘッジ方針

当社グループは、金利変動リスク及び為替変動リスクを回避する目的で行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、有効性の判定を省略しております。

また、為替予約についても、リスク管理方針に従って、為替予約の締結時に外貨建による同一金額で同一期日の為替予約をそれぞれ振当てているため、有効性の判定を省略しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3か月以内に満期の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない短期的な投資を計上しております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

催事関連事業 減損損失45百万円、固定資産7,081百万円

当社及び連結子会社の(株)東映太秦映画村が保有するテーマパークに関する固定資産について記載しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)に記載した金額の算出方法

当社グループは、固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグルーピングを行い、減損の兆候がある資産グループについて、回収可能価額が固定資産の帳簿価額を下回る場合には、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

催事関連事業に係る各資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しており、取締役会等で承認された事業予算及び事業計画に基づき見積もられた将来キャッシュ・フローを使用しております。当連結会計年度においては、各資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が、固定資産の帳簿価額を上回ったことから減損損失を認識しておりません。なお、一部の遊休資産は個別物件ごとにグルーピングを行い、帳簿価額を回収可能価額(正味売却価額)まで減額しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローの見積りは、事業計画の基礎となるテーマパークの入場者数及び客単価等の予測を基礎としており、テーマパークの再開発に伴う設備や提供サービスのリニューアルによる客層の拡大及び客単価の向上を主要な仮定として織り込んでおります。

重要な会計上の見積りが当連結会計年度の翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市況の変化等により主要な仮定に見直しが必要となった場合、翌連結会計年度の減損損失に影響を及ぼす可能性があります。

2 製品、仕掛品の評価

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

映像関連事業 棚卸資産評価損26百万円、製品109百万円、仕掛品8,281百万円
連結子会社の東映アニメーション(株)の棚卸資産について記載しております。

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)に記載した金額の算出方法

連結子会社の東映アニメーション(株)は、主に劇場・テレビ向けの各種アニメ作品等の企画・製作・販売・著作権許諾等を行っております。各種アニメ作品等の製品、仕掛品の評価は、個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。主に劇場・テレビ向けの各種アニメ作品等の企画・製作に係る費用を製品、仕掛品に計上しており、作品ごとの製品、仕掛品の期末残高がそれぞれの正味売却価額を上回る場合に、その超過額について評価損を計上しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

新規IPの劇場アニメ作品の興行収入予測及び映像配信権の許諾収益等の二次利用での収益予測を主要な仮定としております。

重要な会計上の見積りが当連結会計年度の翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市場の変化や、予測できない経済及びビジネス上の前提条件の変化等があった場合には、翌連結会計年度の製品、仕掛品の評価額に影響を及ぼす可能性があります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 固定資産の減損

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

催事関連事業 減損損失69百万円、固定資産13,138百万円

当社及び連結子会社の(株)東映太秦映画村が保有するテーマパークに関する固定資産について記載しております。

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)に記載した金額の算出方法

当社グループは、固定資産の減損に係る回収可能性の評価にあたり、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグルーピングを行い、減損の兆候がある資産グループについて、回収可能価額が固定資産の帳簿価額を下回る場合には、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

催事関連事業に係る各資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しており、取締役会等で承認された事業予算及び事業計画に基づき見積もられた将来キャッシュ・フローを使用しております。当連結会計年度においては、各資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が、固定資産の帳簿価額を上回ったことから減損損失を認識しておりません。なお、一部の遊休資産は個別物件ごとにグルーピングを行い、帳簿価額を回収可能価額(正味売却価額)まで減額しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

将来キャッシュ・フローの見積りは、テーマパークの再開発に伴う設備や提供サービスのリニューアルにより見込まれる客層の拡大及び客単価の向上等を織り込んだ事業計画を基礎としており、入場者数の増加を主要な仮定としております。

重要な会計上の見積りが当連結会計年度の翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市況の変化等により主要な仮定に見直しが必要となった場合、翌連結会計年度の減損損失に影響を及ぼす可能性があります。

2 製品、仕掛品の評価

(1)当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

映像関連事業 製品48百万円、仕掛品11,375百万円

連結子会社の東映アニメーション(株)の棚卸資産について記載しております。

(2)識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)に記載した金額の算出方法

連結子会社の東映アニメーション(株)は、主に劇場・テレビ向けの各種アニメ作品等の企画・製作・販売・著作権許諾等を行っております。各種アニメ作品等の製品、仕掛品の評価は、個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)によっております。主に劇場・テレビ向けの各種アニメ作品等の企画・製作に係る費用を製品、仕掛品に計上しており、作品ごとの製品、仕掛品の期末残高がそれぞれの正味売却価額を上回る場合に、その超過額について評価損を計上しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

新規IPの劇場アニメ作品の興行収入予測及び映像配信権の許諾収益等の二次利用での収益予測を主要な仮定としております。

重要な会計上の見積りが当連結会計年度の翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市場の変化や、予測できない経済及びビジネス上の前提条件の変化等があった場合には、翌連結会計年度の製品、仕掛品の評価額に影響を及ぼす可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1)概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2)適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3)当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「支払補償費」は営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「支払補償費」194百万円、「その他」95百万円は、「その他」289百万円として組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「支払補償費」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「小計」欄前の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「支払補償費」194百万円、「小計」欄前の「その他」1,542百万円は、「小計」欄前の「その他」1,737百万円として組み替えております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「支払補償費の支払額」は金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「小計」欄以下の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「支払補償費の支払額」194百万円、「小計」欄以下の「その他」122百万円は、「小計」欄以下の「その他」72百万円として組み替えております。

前連結会計年度において「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「有形固定資産の売却による収入」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度において独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「その他」689百万円は、「有形固定資産の売却による収入」0百万円、「その他」689百万円として組み替えております。

前連結会計年度において「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「子会社の自己株式の取得による支出」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度において独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」に表示していた「その他」3百万円は、「子会社の自己株式の取得による支出」0百万円、「その他」3百万円として組み替えております。

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

当連結会計年度において、「東映会館(旧本社ビル)」の建物解体に伴うアスベストの撤去にあたり、工事業者等による調査結果及び最新の工事見積りを入手し、当該費用に関する新たな情報を得たことから、同建物の資産除去債務の見積りを変更しました。また、当該情報から判明したアスベストの撤去に係る最新の工事単価や市場環境の変動等を踏まえ、当社が保有する他の建物に係るアスベストの撤去費用についても必要な見直しを行い、同様に資産除去債務の見積りを変更しております。

これらの見積りの変更による増加額666百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

なお、当該見積りの変更により、当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益は、それぞれ217百万円減少しております。

(追加情報)

(業績連動型株式報酬制度)

当社は、取締役(監査等委員である取締役、非業務執行取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。)及び上席執行役員(国内非居住者を除く。取締役及び上席執行役員を併せて「制度対象者」という。)を対象に、制度対象者の報酬と、当社業績及び株主価値との連動性を明確にし、中長期的な業績向上と企業価値の増大への貢献意識を高めること及び株価の変動によるリターンとリスクを株主と共有することを主たる目的として、役員報酬BIP信託による業績連動型株式報酬制度(以下、「本制度」という。)を導入しております。

当該信託契約に係る会計処理については、「従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する実務上の取扱い」(実務対応報告第30号 2015年3月26日)に準じております。

(1) 取引の概要

本制度は、2026年3月31日で終了する連結会計年度から2028年3月31日で終了する連結会計年度までの3連結会計年度を対象として、役員及び業績目標の達成度等に応じて、当社株式等の交付等を行う制度です。

(2) 信託に残存する当社の株式

本信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当連結会計年度末の当該自己株式の帳簿価額は593百万円(前連結会計年度530百万円)であり、株式数は153千株(前連結会計年度140千株)であります。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 投資有価証券(株式) | 73,964百万円 | 76,658百万円 |

2 担保に供している資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は以下の通りであります。

(1) 担保資産

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|--------|-------------------------|-------------------------|
| 預金 | 81百万円 | 8百万円 |
| 建物 | 8,783 " | 8,995 " |
| 土地 | 13,225 " | 13,225 " |
| 投資有価証券 | 10,662 " | 11,266 " |
| 計 | 32,753百万円 | 33,495百万円 |

(2) 担保付債務

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 支払手形及び買掛金 | 41百万円 | - 百万円 |
| 短期借入金 | - " | 1,920 " |
| 1年内返済予定の長期借入金 | - " | 1,317 " |
| 長期借入金 | - " | 11,044 " |
| 長期預り保証金 | 1,289 " | 1,289 " |
| 計 | 1,330百万円 | 15,571百万円 |

3 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形 | 127百万円 | 432百万円 |
| 売掛金 | 41,075 " | 39,892 " |
| 契約資産 | 2,684 " | 2,102 " |

4 流動負債のその他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 契約負債 | 5,029百万円 | 4,908百万円 |

5 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律(2001年3月31日公布法律第19号)に基づき、事業用土地の再評価を行っております。

なお、再評価差額については、土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律(1999年3月31日公布法律第24号)に基づき、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

再評価の方法

土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める固定資産税評価額に基づき合理的な調整を行い算出しております。

再評価を行った年月日 2002年3月31日

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 建物及び構築物 | - 百万円 | 857百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | - " | 0 " |
| 工具、器具及び備品 | - " | 0 " |
| 土地 | - " | 6,554 " |
| 計 | - 百万円 | 7,413百万円 |

3 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 建物及び構築物 | 15百万円 | 20百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 26 " | 9 " |
| 工具、器具及び備品 | 2 " | 11 " |
| リース資産 | 0 " | 1 " |
| 無形固定資産 | 3 " | 19 " |
| 計 | 48百万円 | 62百万円 |

4 減損損失の内容

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

| 用途 | 種類 | 場所 | 減損損失(百万円) |
|-------------|--------|-----|-----------|
| 遊休資産 | 建設仮勘定 | 京都府 | 45 |
| ゲームアプリ事業用資産 | 無形固定資産 | 東京都 | 167 |

減損損失の算定にあたっては、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグループ化を行いました。その結果、工事計画見直しの意思決定に伴い将来の使用が見込めなくなったもの及び市況の悪化等により収益力の低下しているものについて帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(213百万円)として特別損失に計上しております。その内訳は、建設仮勘定45百万円、無形固定資産167百万円であります。

なお、遊休資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、将来の使用見込みがなく売却が困難な資産について、回収可能価額を零として算定しております。ゲームアプリ事業用資産の回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込めないことから、回収可能価額を零として算定しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

| 用途 | 種類 | 場所 | 減損損失(百万円) |
|-------------|--------|-----|-----------|
| 遊休資産 | 建設仮勘定 | 京都府 | 69 |
| ゲームアプリ事業用資産 | 無形固定資産 | 東京都 | 25 |

減損損失の算定にあたっては、他の資産又は資産グループのキャッシュ・フローから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位によって資産のグループ化を行いました。その結果、工事計画見直しの意思決定に伴い将来の使用が見込めなくなったもの及び市況の悪化等により収益力の低下しているものについて帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(95百万円)として特別損失に計上しております。その内訳は、建設仮勘定69百万円、無形固定資産25百万円であります。

なお、遊休資産の回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、将来の使用見込みがなく売却が困難な資産について、回収可能価額を零として算定しております。ゲームアプリ事業用資産の回収可能価額は、使用価値により測定しており、将来キャッシュ・フローが見込めないことから、回収可能価額を零として算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

(百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
|------------------|---|---|
| その他有価証券評価差額金 | | |
| 当期発生額 | 21,969 | 2,936 |
| 組替調整額 | 209 | 224 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 21,760 | 3,161 |
| 法人税等及び税効果額 | 7,224 | 966 |
| その他有価証券評価差額金 | 14,536 | 2,195 |
| 繰延ヘッジ損益 | | |
| 当期発生額 | 7 | 0 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 7 | 0 |
| 法人税等及び税効果額 | 2 | 0 |
| 繰延ヘッジ損益 | 5 | 0 |
| 土地再評価差額金 | | |
| 法人税等及び税効果額 | 233 | 1,708 |
| 為替換算調整勘定 | | |
| 当期発生額 | 1,200 | 755 |
| 退職給付に係る調整額 | | |
| 当期発生額 | 1,129 | 2,056 |
| 組替調整額 | 203 | 250 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 925 | 1,806 |
| 法人税等及び税効果額 | 309 | 571 |
| 退職給付に係る調整額 | 616 | 1,234 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | | |
| 当期発生額 | 1,171 | 926 |
| 組替調整額 | 1,006 | 901 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 164 | 25 |
| その他の包括利益合計 | 16,279 | 1,528 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|------------|------------|----|------------|
| 普通株式(株) | 14,768,909 | 59,075,636 | - | 73,844,545 |

(注) 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。

(変動事由の概要)

株式分割による増加 59,075,636株

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|-----------|-----------|-------|------------|
| 普通株式(株) | 2,387,214 | 9,549,308 | 3,405 | 11,933,117 |

(注) 1 当連結会計年度末の自己株式には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式が140,565株含まれております。

2 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。

(変動事由の概要)

株式分割による増加 9,548,856株

単元未満株式の買取に伴う増加 452株

退任取締役等へのBIP信託が保有する当社株式の給付等による減少 3,405株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2024年6月27日 定時株主総会 | 普通株式 | 1,353 | 105 | 2024年3月31日 | 2024年6月28日 |
| 2024年11月14日 取締役会 | 普通株式 | 386 | 6 | 2024年9月30日 | 2024年12月2日 |

(注) 1 2024年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式に対する配当金3百万円が含まれております。

2 2024年6月27日定時株主総会決議による1株当たり配当額105円には、特別配当75円が含まれております。

3 当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っておりますが、2024年3月31日を基準とする配当につきましては、株式分割前の株式数を基準とした金額を記載しております。

4 2024年11月14日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2025年6月27日 定時株主総会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 773 | 12 | 2025年3月31日 | 2025年6月30日 |

(注) 1 2025年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式に対する配当金1百万円が含まれております。

2 2025年6月27日定時株主総会決議による1株当たり配当額12円には、特別配当6円が含まれております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式（株） | 73,844,545 | - | - | 73,844,545 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|------------|--------|---------|------------|
| 普通株式（株） | 11,933,117 | 39,811 | 615,315 | 11,357,613 |

(注) 当連結会計年度末の自己株式には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式が153,050株含まれております。

(変動事由の概要)

| | |
|---------------------------------|----------|
| 持分法適用会社に対する持分変動による増加 | 25,281株 |
| 役員報酬BIP信託による取得に伴う増加 | 14,200株 |
| 単元未満株式の買取に伴う増加 | 330株 |
| 株式交換による減少 | 613,600株 |
| 退任取締役等へのBIP信託が保有する当社株式の給付等による減少 | 1,715株 |

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2025年6月27日 定時株主総会 | 普通株式 | 773 | 12 | 2025年3月31日 | 2025年6月30日 |
| 2025年11月14日 取締役会 | 普通株式 | 390 | 6 | 2025年9月30日 | 2025年12月1日 |

(注) 1 2025年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式に対する配当金1百万円が含まれております。

2 2025年6月27日定時株主総会決議による1株当たり配当額12円には、特別配当6円が含まれております。

3 2025年11月14日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式に対する配当金0百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年6月26日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

| 決議 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|----------------------|-------|-------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 2026年6月26日 定時株主総会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 1,951 | 30 | 2026年3月31日 | 2026年6月29日 |

(注) 1 2026年6月26日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬BIP信託が保有する自社の株式に対する配当金4百万円が含まれております。

2 2026年6月26日定時株主総会決議による1株当たり配当額30円には、特別配当24円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 現金及び預金勘定 | 105,448百万円 | 126,613百万円 |
| 預入れ期間が3ヶ月を超える定期預金 | 16,548 " | 16,794 " |
| 有価証券 | 87 " | 176 " |
| 現金及び現金同等物 | 88,987百万円 | 109,995百万円 |

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以内 | 407 | 658 |
| 1年超 | 1,123 | 1,208 |
| 合計 | 1,531 | 1,867 |

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 1年以内 | 1,774 | 2,270 |
| 1年超 | 11,599 | 12,667 |
| 合計 | 13,373 | 14,938 |

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等を中心とし、主に銀行等金融機関からの借入及び社債発行により資金を調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、債権管理の規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、回収遅延等のおそれが生じた場合には、営業部門と連絡を取り、速やかに適切な処理をとるようにしております。

有価証券及び投資有価証券のうち株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスク及び発行体の信用リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体企業の財務状況を把握しております。また債券は、元本が保証されるか、若しくは格付けの高い債券のみを対象としているため信用リスクは僅少であります。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんどが1年以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金の用途は主に運転資金であり、長期借入金の用途は主に設備投資にかかる資金であります。

営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰り計画を作成するなどの方法により管理しております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引及び通貨金利スワップ取引であります。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジ有効性評価の方法等については、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」に記載しております。

また、デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限等を定めた社内規程に従って行っており、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、信用度の高い金融機関とのみ取引を行っております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項
前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

| | 連結貸借対照表計上額 | 時価 | 差額 |
|----------------|------------|---------|--------|
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 43,887 | 43,887 | - |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | |
| 満期保有目的の債券 | 92 | 91 | 0 |
| その他有価証券 | 75,336 | 75,336 | - |
| 関連会社株式 | 73,372 | 52,623 | 20,748 |
| 長期預金 | 30,500 | 30,237 | 262 |
| 資産計 | 223,188 | 202,177 | 21,010 |
| 長期借入金(*1) | 17,210 | 17,117 | 92 |
| 負債計 | 17,210 | 17,117 | 92 |
| デリバティブ取引(*2) | (3) | (3) | - |

(*1) 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

| | 連結貸借対照表計上額 | 時価 | 差額 |
|----------------|------------|---------|-------|
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | 42,428 | 42,140 | 287 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | |
| 満期保有目的の債券 | 181 | 181 | - |
| その他有価証券 | 71,992 | 71,992 | - |
| 関連会社株式 | 76,036 | 71,410 | 4,625 |
| 長期預金 | 31,300 | 30,833 | 466 |
| 資産計 | 221,938 | 216,558 | 5,380 |
| 長期借入金(*1) | 18,339 | 18,234 | 104 |
| 負債計 | 18,339 | 18,234 | 104 |
| デリバティブ取引(*2) | (3) | (3) | - |

(*1) 1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

(*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しております。

(注1) 「現金及び預金」、「支払手形及び買掛金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注2) 市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

| 区分 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|----------------|---------|---------|
| 市場価格のない株式等(*1) | 1,656 | 2,189 |
| 組合等に対する出資金(*2) | 439 | 553 |

(*1) 市場価格のない株式等には非上場株式等が含まれ、「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日)第5項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

(*2) 組合等に対する出資金は主に民法上の組合に対するものであります。これらは「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日)第24-16項に基づき、時価開示の対象とはしておりません。

(注3) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

| | 1年以内 | 1年超 5年以内 | 5年超 10年以内 | 10年超 |
|-----------------------|---------|-------------|--------------|------|
| 現金及び預金 | 101,190 | - | - | - |
| 受取手形及び売掛金 | 41,201 | 0 | 0 | - |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 満期保有目的の債券(国債・地方債等) | 92 | - | - | - |
| その他有価証券のうち満期があるもの(国債) | - | 10 | - | - |
| 長期預金 | - | 30,500 | - | - |
| 合計 | 142,484 | 30,510 | 0 | - |

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：百万円)

| | 1年以内 | 1年超 5年以内 | 5年超 10年以内 | 10年超 |
|-----------------------|---------|-------------|--------------|------|
| 現金及び預金 | 126,436 | - | - | - |
| 受取手形及び売掛金 | 36,424 | 2,744 | 1,156 | - |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 満期保有目的の債券(国債・地方債等) | 181 | - | - | - |
| その他有価証券のうち満期があるもの(国債) | - | 10 | - | - |
| 長期預金 | - | 31,300 | - | - |
| 合計 | 163,042 | 34,054 | 1,156 | - |

(注4) 長期借入金の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 |
|-------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 長期借入金 | 7,282 | 2,317 | 742 | 1,742 | 742 | 4,383 |
| 合計 | 7,282 | 2,317 | 742 | 1,742 | 742 | 4,383 |

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 |
|-------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|
| 長期借入金 | 2,798 | 1,223 | 2,223 | 1,223 | 8,210 | 2,660 |
| 合計 | 2,798 | 1,223 | 2,223 | 1,223 | 8,210 | 2,660 |

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

| 区分 | 時価 | | | |
|--------------|--------|------|------|--------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 其他有価証券 | | | | |
| 国債 | 9 | - | - | 9 |
| 株式 | 75,326 | - | - | 75,326 |
| 資産計 | 75,336 | - | - | 75,336 |
| デリバティブ取引 | | | | |
| 通貨関連 | - | 3 | - | 3 |
| 負債計 | - | 3 | - | 3 |

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 時価 | | | |
|--------------|--------|------|------|--------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 其他有価証券 | | | | |
| 国債 | 9 | - | - | 9 |
| 株式 | 71,982 | - | - | 71,982 |
| 資産計 | 71,992 | - | - | 71,992 |
| デリバティブ取引 | | | | |
| 通貨関連 | - | 3 | - | 3 |
| 負債計 | - | 3 | - | 3 |

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 時価 | | | |
|----------------|--------|--------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | - | 43,887 | - | 43,887 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 満期保有目的の債券 | | | | |
| 国債・地方債等 | - | 91 | - | 91 |
| 関連会社株式 | | | | |
| 株式 | 52,623 | - | - | 52,623 |
| 長期預金 | - | 30,237 | - | 30,237 |
| 資産計 | 52,623 | 74,217 | - | 126,841 |
| 長期借入金 | - | 17,117 | - | 17,117 |
| 負債計 | - | 17,117 | - | 17,117 |

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 時価 | | | |
|----------------|--------|--------|------|---------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 受取手形、売掛金及び契約資産 | - | 42,140 | - | 42,140 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 満期保有目的の債券 | | | | |
| 国債・地方債等 | - | 181 | - | 181 |
| 関連会社株式 | | | | |
| 株式 | 71,410 | - | - | 71,410 |
| 長期預金 | - | 30,833 | - | 30,833 |
| 資産計 | 71,410 | 73,155 | - | 144,565 |
| 長期借入金 | - | 18,234 | - | 18,234 |
| 負債計 | - | 18,234 | - | 18,234 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明
有価証券及び投資有価証券

上場株式、国債及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式及び日本国債は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社グループが保有している海外国債及び社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約及び通貨金利スワップのデリバティブ部分の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

受取手形、売掛金及び契約資産

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額と満期までの期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期預金

長期預金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

| 区分 | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 | 時価 | 差額 |
|--------------------------|-------------------------|----|----|
| 時価が連結貸借対照表計上額 を超えるもの | - | - | - |
| 時価が連結貸借対照表計上額 を超えないもの | 92 | 91 | 0 |
| 合計 | 92 | 91 | 0 |

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

| 区分 | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 | 時価 | 差額 |
|--------------------------|-------------------------|-----|----|
| 時価が連結貸借対照表計上額 を超えるもの | - | - | - |
| 時価が連結貸借対照表計上額 を超えないもの | 181 | 181 | - |
| 合計 | 181 | 181 | - |

2 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

| 区分 | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 | 取得原価 | 差額 |
|----------------------------|-------------------------|--------|--------|
| 連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの | | | |
| 株式 | 74,685 | 15,992 | 58,693 |
| 債券 | - | - | - |
| 小計 | 74,685 | 15,992 | 58,693 |
| 連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの | | | |
| 株式 | 640 | 709 | 68 |
| 債券 | 9 | 10 | 0 |
| 小計 | 650 | 719 | 68 |
| 合計 | 75,336 | 16,711 | 58,624 |

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 連結決算日における 連結貸借対照表計上額 | 取得原価 | 差額 |
|----------------------------|-------------------------|--------|--------|
| 連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの | | | |
| 株式 | 71,442 | 15,926 | 55,516 |
| 債券 | - | - | - |
| 小計 | 71,442 | 15,926 | 55,516 |
| 連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの | | | |
| 株式 | 539 | 593 | 53 |
| 債券 | 9 | 10 | 0 |
| 小計 | 549 | 603 | 54 |
| 合計 | 71,992 | 16,530 | 55,462 |

3 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 売却額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
|----|-----|---------|---------|
| 株式 | 372 | 242 | 36 |
| 合計 | 372 | 242 | 36 |

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

| 区分 | 売却額 | 売却益の合計額 | 売却損の合計額 |
|----|-----|---------|---------|
| 株式 | 772 | 592 | - |
| 合計 | 772 | 592 | - |

4 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

有価証券について372百万円減損処理を行っております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

有価証券について96百万円減損処理を行っております。

（デリバティブ取引関係）

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

（1）通貨関連

前連結会計年度（2025年3月31日）

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(2) 金利関連

前連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度（2025年3月31日）

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(2) 金利関連

前連結会計年度（2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付企業年金制度では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

一部の確定給付企業年金制度には、退職給付信託が設定されております。退職一時金制度では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を含む。）

（百万円）

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 退職給付債務の期首残高 | 11,093 | 10,359 |
| 勤務費用 | 761 | 686 |
| 利息費用 | 95 | 145 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 629 | 655 |
| 退職給付の支払額 | 909 | 972 |
| 過去勤務費用の発生額 | 68 | 28 |
| その他 | 16 | 9 |
| 退職給付債務の期末残高 | 10,359 | 9,581 |

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

(百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
|--------------|---|---|
| 年金資産の期首残高 | 10,408 | 11,043 |
| 期待運用収益 | 165 | 167 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 618 | 1,645 |
| 事業主からの拠出額 | 139 | 143 |
| 退職給付の支払額 | 252 | 390 |
| その他 | 35 | 111 |
| 年金資産の期末残高 | 11,043 | 12,498 |

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表(簡便法を適用した制度を含む。)

(百万円)

| | 前連結会計年度 (2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (2026年 3月31日) |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 積立型制度の退職給付債務 | 8,849 | 8,079 |
| 年金資産 | 11,043 | 12,498 |
| | 2,194 | 4,418 |
| 非積立型制度の退職給付債務 | 1,510 | 1,502 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 683 | 2,916 |
| 退職給付に係る負債 | 4,298 | 3,973 |
| 退職給付に係る資産 | 4,982 | 6,889 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 683 | 2,916 |

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額(簡便法を適用した制度を含む。)

(百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
|-----------------|---|---|
| 勤務費用 | 761 | 686 |
| 利息費用 | 95 | 145 |
| 期待運用収益 | 165 | 167 |
| 数理計算上の差異の費用処理額 | 322 | 494 |
| 過去勤務費用の費用処理額 | 68 | 28 |
| その他 | 18 | 17 |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 318 | 215 |

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
|----------|---|---|
| 数理計算上の差異 | 925 | 1,806 |

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

（百万円）

| | 前連結会計年度 （自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日） | 当連結会計年度 （自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日） |
|-------------|---|---|
| 未認識数理計算上の差異 | 3,113 | 4,920 |

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 （2025年 3月31日） | 当連結会計年度 （2026年 3月31日） |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| 株式 | 42% | 47% |
| 債券 | 12% | 11% |
| 保険資産（一般勘定） | 9% | 8% |
| 現金及び預金 | 13% | 10% |
| その他 | 24% | 24% |
| 合計 | 100% | 100% |

（注） 年金資産合計には、企業年金制度及び退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度57.6%、当連結会計年度59.2%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

| | 前連結会計年度 （自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日） | 当連結会計年度 （自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日） |
|-----------|---|---|
| 割引率 | 主に1.5% | 主に2.4% |
| 長期期待運用収益率 | 0.0～3.6% | 0.0～3.0% |
| 予想昇給率 | 0.0～4.5% | 0.0～4.8% |

3 確定拠出制度

連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度7百万円、当連結会計年度5百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 税務上の繰越欠損金(注) | 1,077百万円 | 1,250百万円 |
| 退職給付に係る負債 | 2,402 " | 2,356 " |
| 賞与引当金 | 508 " | 532 " |
| 役員退職慰労引当金 | 90 " | 71 " |
| 役員株式給付引当金 | 154 " | 206 " |
| 投資有価証券評価損 | 222 " | 198 " |
| 資産除去債務 | 982 " | 1,324 " |
| 未払事業税 | 330 " | 298 " |
| 棚卸資産の未実現利益 | 60 " | 58 " |
| 有形固定資産の未実現利益 | 1,921 " | 1,965 " |
| 投資有価証券の未実現利益 | 1,157 " | 1,157 " |
| 棚卸資産評価損 | 107 " | 117 " |
| ゴルフ会員権評価損 | 25 " | 25 " |
| 貸倒引当金 | 477 " | 566 " |
| 減価償却超過額及び減損損失 | 1,479 " | 1,453 " |
| 交換圧縮限度超過額 | 86 " | 86 " |
| その他 | 709 " | 793 " |
| 繰延税金資産小計 | 11,791百万円 | 12,463百万円 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) | 1,077 " | 1,250 " |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 2,470 " | 2,791 " |
| 評価性引当額小計 | 3,548 " | 4,041 " |
| 繰延税金資産合計 | 8,243百万円 | 8,421百万円 |
| 繰延税金負債 | | |
| 固定資産圧縮積立金 | 875百万円 | 1,602百万円 |
| その他有価証券評価差額金 | 18,607 " | 17,639 " |
| 資産除去債務に対応する除去費用 | 520 " | 761 " |
| 在外子会社の留保利益の配当に係る税効果会計の適用 | 649 " | 756 " |
| その他 | 1,970 " | 2,506 " |
| 繰延税金負債合計 | 22,622百万円 | 23,267百万円 |
| 繰延税金資産(負債)の純額 | 14,379百万円 | 14,845百万円 |

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|--------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|-------|
| 税務上の繰越欠損金(*) | 1 | - | - | 19 | 122 | 933 | 1,077 |
| 評価性引当額 | 1 | - | - | 19 | 122 | 933 | 1,077 |
| 繰延税金資産 | - | - | - | - | - | - | - |

(*) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：百万円）

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|--------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|-------|
| 税務上の繰越欠損金（*） | - | - | 16 | 114 | 109 | 1,009 | 1,250 |
| 評価性引当額 | - | - | 16 | 114 | 109 | 1,009 | 1,250 |
| 繰延税金資産 | - | - | - | - | - | - | - |

（*） 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率 | 30.6% | 30.6% |
| （調整） | | |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.3 | 0.2 |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 0.4 | 0.4 |
| 住民税均等割 | 0.2 | 0.1 |
| 評価性引当額の増減 | 0.8 | 1.0 |
| 持分法投資損益 | 2.8 | 2.6 |
| 受取配当金連結消去に伴う影響額 | 1.1 | 0.9 |
| 外国税額控除 | 2.4 | 0.3 |
| 在外子会社の適用税率差異 | 1.9 | 3.2 |
| 税率変更による期末繰延税金資産の増額修正 | 0.3 | - |
| その他 | 2.2 | 0.6 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 25.8 | 26.9 |

(企業結合等関係)

(共通支配下の取引等)

株式交換による株式会社ティ・ジョイの完全子会社化

当社は、2025年6月17日開催の取締役会において、当社を株式交換完全親会社とし、当社の連結子会社である株式会社ティ・ジョイ(以下「ティ・ジョイ」という。)を株式交換完全子会社とする株式交換(以下「本株式交換」という。)を実施することを決議し、同日付でティ・ジョイとの間で株式交換契約を締結いたしました。

なお、本株式交換は、当社においては会社法第796条第2項の規定に基づき、株主総会の決議による承認を必要としない簡易株式交換の手続きにより、また、ティ・ジョイにおいては、2025年6月25日開催の株主総会において承認を受けた上で、2025年7月18日を効力発生日として実施しました。

1 取引の概要

(1) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

| | |
|--------------|---------------|
| 株式交換完全子会社の名称 | 株式会社ティ・ジョイ |
| 事業の内容 | シネマコンプレックスの経営 |

(2) 企業結合日

2025年7月18日

(3) 企業結合の法的形式

当社を株式交換完全親会社、ティ・ジョイを株式交換完全子会社とする株式交換です。

(4) 結合後企業の名称

変更ありません。

(5) その他取引の概要に関する事項

当社グループは『愛される「ものがたり」を全世界に』を使命とし、当社を中心とする安定的なグループ経営のもと、映像作品をはじめとする良質なエンターテインメントを全世界に提供し続けております。映画製作配給事業が主軸である当社を完全親会社、映画興行事業を担う連結子会社ティ・ジョイを完全子会社とする本株式交換を実施し、映画事業の機動性と柔軟性を高め、より効率的な連結経営体制の構築を図ります。また、両者間でのさらなる事業上の連携強化、ノウハウの共有等を通じたシナジーの創出により、映像収益の最大化を実現し、企業価値の向上に努めてまいります。

2 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引等として処理しております。

3 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

| | |
|---------------|----------|
| 取得の対価(当社普通株式) | 3,184百万円 |
| 取得原価 | 3,184百万円 |

4 株式の種類別の交換比率及びその算定方法並びに交付した株式数

(1) 株式の種類別の交換比率

ティ・ジョイの普通株式1株に対して、当社の普通株式47.2株を割当て交付いたしました。

(2) 株式交換比率の算定方法

株式交換比率は、当社及びティ・ジョイから独立した第三者機関による算定結果を参考に、当事者間で協議の上で決定しております。

(3) 交付した株式数

613,600株

5 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動に関する事項

(1) 資本剰余金の主な変動要因

子会社株式の追加取得

(2) 非支配株主との取引によって増加した資本剰余金の金額

363百万円

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、東京都その他の地域において、賃貸用のテナントビル(土地を含む。)及び賃貸用のマンション等を有しております。前連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は2,550百万円(主な賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)であります。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は2,504百万円(主な賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)、固定資産売却益は3,804百万円(特別利益に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

| | | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|------------|-------|--|--|
| 連結貸借対照表計上額 | 期首残高 | 44,686 | 46,819 |
| | 期中増減額 | 2,133 | 1,929 |
| | 期末残高 | 46,819 | 48,749 |
| 期末時価 | | 76,193 | 82,252 |

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は、賃貸用マンションの取得(2,585百万円)、主な減少は、減価償却費であります。当連結会計年度の主な増加は、賃貸用マンションの取得等(2,640百万円)であり、主な減少は、減価償却費であります。
- 3 期末の時価は、主要な物件については、社外の不動産鑑定士による不動産評価に基づく金額、その他の物件は「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。
- 4 開発中の賃貸等不動産については、時価を把握することが極めて困難であるため、上表には含めておりません。なお、開発中の賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額は、前連結会計年度末1,952百万円、当連結会計年度末 - 百万円であります。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループの報告セグメントについては、(セグメント情報等)に記載しております。なお、サービス別に分解した収益とセグメント売上高との関連は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | | 合計 |
|-------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|---------|
| | 映像関連 事業 | 興行関連 事業 | 催事関連 事業 | 観光不動産 事業 | 建築内装 事業 | |
| 主要なサービス | | | | | | |
| 劇場用映画の 製作配給関連 | 4,137 | - | - | - | - | 4,137 |
| テレビ映画の 製作配給関連 | 10,082 | - | - | - | - | 10,082 |
| 映像コンテンツの 著作権許諾 | 98,435 | - | - | - | - | 98,435 |
| 直営劇場・シネコン の経営 | - | 18,966 | - | - | - | 18,966 |
| 催事・娯楽施設の 運営 | - | - | 11,203 | - | - | 11,203 |
| 建築内装工事の 請負 | - | - | - | - | 8,890 | 8,890 |
| その他 | 21,368 | - | - | 2,302 | - | 23,670 |
| 顧客との契約から 生じる収益 | 134,024 | 18,966 | 11,203 | 2,302 | 8,890 | 175,386 |
| その他の収益 | - | - | - | 4,536 | - | 4,536 |
| 外部顧客への売上高 | 134,024 | 18,966 | 11,203 | 6,838 | 8,890 | 179,922 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

| | 報告セグメント | | | | | 合計 |
|-------------------|------------|------------|------------|-------------|------------|---------|
| | 映像関連 事業 | 興行関連 事業 | 催事関連 事業 | 観光不動産 事業 | 建築内装 事業 | |
| 主要なサービス | | | | | | |
| 劇場用映画の 製作配給関連 | 4,127 | - | - | - | - | 4,127 |
| テレビ映画の 製作配給関連 | 10,520 | - | - | - | - | 10,520 |
| 映像コンテンツの 著作権許諾 | 89,786 | - | - | - | - | 89,786 |
| 直営劇場・シネコン の経営 | - | 25,226 | - | - | - | 25,226 |
| 催事・娯楽施設の 運営 | - | - | 13,006 | - | - | 13,006 |
| 建築内装工事の 請負 | - | - | - | - | 12,238 | 12,238 |
| その他 | 23,508 | - | - | 2,459 | - | 25,967 |
| 顧客との契約から 生じる収益 | 127,941 | 25,226 | 13,006 | 2,459 | 12,238 | 180,872 |
| その他の収益 | - | - | - | 4,460 | - | 4,460 |
| 外部顧客への売上高 | 127,941 | 25,226 | 13,006 | 6,920 | 12,238 | 185,333 |

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は連結財務諸表「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項） 4 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

（単位：百万円）

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|---------------------|---------|---------|
| 顧客との契約から生じた債権(期首残高) | 38,361 | 41,202 |
| 顧客との契約から生じた債権(期末残高) | 41,202 | 40,325 |
| 契約資産(期首残高) | 578 | 2,684 |
| 契約資産(期末残高) | 2,684 | 2,102 |
| 契約負債(期首残高) | 5,259 | 5,029 |
| 契約負債(期末残高) | 5,029 | 4,908 |

契約資産は、映像作品の制作請負及び建築内装工事の請負契約において、未請求の映像作品の制作及び建築内装工事に係る対価に対する当社グループの権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社グループの権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主に、映像関連事業において、支配移転時に収益を認識する映像作品の製作について、支払条件に基づき顧客から受け取った前受金及び建築内装事業において、一定期間にわたり収益を認識する建築内装工事について、請負契約に基づき顧客から受け取った未成工事受入金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、3,725百万円であります。

前連結会計年度において、契約資産が2,106百万円増加した主な理由は、前述の未請求の映像作品の制作及び建築内装工事に関する取引による増加であります。また、契約負債が229百万円減少した主な理由は、前述の建築内装工事に関する取引による減少であります。

過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、前連結会計年度に認識した収益（主に、取引価格の変動）の額に重要性はありません。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、2,926百万円であります。

当連結会計年度において、契約資産が582百万円減少した主な理由は、前述の未請求の映像作品の制作及び建築内装工事に関する取引による減少であります。また、契約負債が121百万円減少した主な理由は、前述の映像作品の製作及び建築内装工事に関する取引による減少であります。

過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益（主に、取引価格の変動）の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約、及び著作権許諾に関する契約のうち売上高又は使用量に基づくロイヤリティについては、注記の対象に含めておりません。

前連結会計年度末において、建築内装工事の請負契約に係る残存履行義務に配分した取引価格の総額は6,677百万円であり、概ね1年以内に収益として認識されると見込んでおります。

当連結会計年度末において、建築内装工事の請負契約に係る残存履行義務に配分した取引価格の総額は5,444百万円であり、概ね1年以内に収益として認識されると見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績の評価をするために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、取り扱うサービスの観点から事業を区分し、各事業部門が包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって、当社グループは事業別のセグメントから構成されており、「映像関連事業」、「興行関連事業」、「催事関連事業」、「観光不動産事業」及び「建築内装事業」の5つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「映像関連事業」は、主に劇場用映画及びテレビ映画等の製作・配給並びに当社グループが所有する映像作品に関する映像配信権、商品化権等の各種権利の許諾を行っております。「興行関連事業」は、シネマコンプレックスの経営(当社の直営劇場は2025年7月に閉館)を行っております。「催事関連事業」は、当社グループの制作した作品関連のキャラクターショーや文化催事の企画・運営及び太秦映画村の運営を行っております。「観光不動産事業」は、商業施設等の賃貸及びホテルの経営を行っております。「建築内装事業」は、建築工事及び室内装飾請負等を行っております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。報告セグメントの利益は営業利益をベースとした数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

| | 映像関連 事業 | 興行関連 事業 | 催事関連 事業 | 観光 不動産 事業 | 建築内装 事業 | 計 | 調整額 (注)1 | 連結 財務諸表 計上額 (注)2 |
|------------------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|---------|-------------|---------------------------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 134,024 | 18,966 | 11,203 | 6,838 | 8,890 | 179,922 | - | 179,922 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 2,315 | 214 | 596 | 828 | 1,025 | 4,980 | 4,980 | - |
| 計 | 136,340 | 19,180 | 11,799 | 7,666 | 9,916 | 184,903 | 4,980 | 179,922 |
| セグメント利益 | 33,655 | 782 | 1,269 | 2,542 | 496 | 38,746 | 3,591 | 35,155 |
| セグメント資産 | 306,724 | 20,921 | 10,227 | 54,634 | 7,470 | 399,978 | 63,660 | 463,639 |
| その他の項目 | | | | | | | | |
| 減価償却費 | 1,533 | 899 | 323 | 875 | 8 | 3,640 | 690 | 4,330 |
| 有形固定資産及び無形固定 資産の増加額 | 2,484 | 2,987 | 1,646 | 3,750 | 22 | 10,891 | 110 | 11,001 |

(注)1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 3,591百万円には、セグメント間取引消去 113百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 3,477百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに配分していない一般管理費であります。
 - (2) セグメント資産の調整額63,660百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産72,073百万円、セグメント間の債権債務相殺消去額 8,413百万円が含まれております。
全社資産の主なものは、当社の余資運用資金、長期投資資金及び管理部門に係る資産等であります。
 - (3) 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産の減価償却費であります。
 - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産の有形固定資産及び無形固定資産の取得額であります。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

| | 映像関連 事業 | 興行関連 事業 | 催事関連 事業 | 観光 不動産 事業 | 建築内装 事業 | 計 | 調整額 (注) 1 | 連結 財務諸表 計上額 (注) 2 |
|------------------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|---------|--------------|----------------------------|
| 売上高 | | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 127,941 | 25,226 | 13,006 | 6,920 | 12,238 | 185,333 | - | 185,333 |
| セグメント間の内部売上高 又は振替高 | 2,608 | 281 | 593 | 1,138 | 1,197 | 5,818 | 5,818 | - |
| 計 | 130,549 | 25,507 | 13,600 | 8,059 | 13,435 | 191,151 | 5,818 | 185,333 |
| セグメント利益 | 32,448 | 2,403 | 1,616 | 2,757 | 1,390 | 40,616 | 4,519 | 36,096 |
| セグメント資産 | 326,489 | 23,142 | 16,458 | 61,237 | 9,025 | 436,353 | 62,776 | 499,129 |
| その他の項目 | | | | | | | | |
| 減価償却費 | 1,511 | 992 | 248 | 1,075 | 6 | 3,834 | 609 | 4,444 |
| 有形固定資産及び無形固定 資産の増加額 | 1,963 | 1,334 | 6,741 | 1,950 | 134 | 12,122 | 1,451 | 13,574 |

(注) 1 調整額は以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額 4,519百万円には、セグメント間取引消去 333百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用 4,185百万円が含まれております。全社費用は、主に報告セグメントに配分していない一般管理費であります。
 - (2) セグメント資産の調整額62,776百万円には、各報告セグメントに配分していない全社資産67,465百万円、セグメント間の債権債務相殺消去額 4,688百万円が含まれております。
全社資産の主なものは、当社の余資運用資金、長期投資資金及び管理部門に係る資産等であります。
 - (3) 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産の減価償却費であります。
 - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産の有形固定資産及び無形固定資産の取得額であります。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

| 日本 | アジア | 北米 | その他 | 合計 |
|---------|--------|--------|--------|---------|
| 115,337 | 21,758 | 24,614 | 18,212 | 179,922 |

（注）1 売上高は放映権、商品化権等の許諾地域を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2 「アジア」、「北米」につきましては、一区分として管理しており、各国の外部顧客への売上高を区分することは困難であるため、国ごとの金額は記載しておりません。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%に満たないため、主要な顧客ごとの情報の記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

（単位：百万円）

| 日本 | アジア | 北米 | その他 | 合計 |
|---------|--------|--------|--------|---------|
| 120,533 | 20,280 | 24,928 | 19,591 | 185,333 |

（注）1 売上高は放映権、商品化権等の許諾地域を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2 「アジア」、「北米」につきましては、一区分として管理しており、各国の外部顧客への売上高を区分することは困難であるため、国ごとの金額は記載しておりません。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%に満たないため、主要な顧客ごとの情報の記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

| | 報告セグメント | | | | | | 全社・消去 | 合計 |
|------|------------|------------|------------|-------------|------------|-----|-------|-----|
| | 映像関連 事業 | 興行関連 事業 | 催事関連 事業 | 観光不動産 事業 | 建築内装 事業 | 計 | | |
| 減損損失 | 167 | - | 45 | - | - | 213 | - | 213 |

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

| | 報告セグメント | | | | | | 全社・消去 | 合計 |
|------|------------|------------|------------|-------------|------------|----|-------|----|
| | 映像関連 事業 | 興行関連 事業 | 催事関連 事業 | 観光不動産 事業 | 建築内装 事業 | 計 | | |
| 減損損失 | 25 | - | 69 | - | - | 95 | - | 95 |

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2 重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

前連結会計年度において、重要な関連会社は(株)テレビ朝日ホールディングスであり、その要約財務情報は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

| | (株)テレビ朝日ホールディングス |
|-----------------|--|
| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) |
| 流動資産合計 | 176,941 |
| 固定資産合計 | 382,616 |
| 流動負債合計 | 82,858 |
| 固定負債合計 | 28,857 |
| 純資産合計 | 447,842 |
| 売上高 | 324,056 |
| 税金等調整前当期純利益 | 36,220 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 25,816 |

当連結会計年度において、重要な関連会社は(株)テレビ朝日ホールディングスであり、その要約財務情報は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

| | (株)テレビ朝日ホールディングス |
|-----------------|--|
| | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
| 流動資産合計 | 185,174 |
| 固定資産合計 | 395,934 |
| 流動負債合計 | 86,542 |
| 固定負債合計 | 26,880 |
| 純資産合計 | 467,686 |
| 売上高 | 339,487 |
| 税金等調整前当期純利益 | 41,084 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 29,654 |

(1株当たり情報)

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|------------|--|--|
| 1株当たり純資産額 | 4,274円51銭 | 4,657円03銭 |
| 1株当たり当期純利益 | 253円96銭 | 374円29銭 |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 2 役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めております(前連結会計年度140千株、当連結会計年度153千株)。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度141千株、当連結会計年度151千株)。
- 3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目 | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 15,722 | 23,320 |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | - | - |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(百万円) | 15,722 | 23,320 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 61,910 | 62,304 |

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分 | 当期首残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|-------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------|
| 短期借入金 | 200 | 4,882 | 1.4 | - |
| 1年以内に返済予定の長期借入金 | 7,282 | 2,798 | 1.4 | - |
| 1年以内に返済予定のリース債務 | 443 | 572 | - | - |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。) | 9,928 | 15,540 | 1.5 | 2027年～2037年 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。) | 1,158 | 1,200 | - | 2027年～2032年 |
| その他有利子負債 従業員預り金 | 197 | 199 | 0.6 | - |
| 合計 | 19,210 | 25,194 | - | - |

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均を記載しております。

2 リース債務の平均利率を記載していないのは、利子込法を採用しているためであります。

3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年以内における返済予定額は以下のとおりであります。

(単位:百万円)

| 区分 | 1年超2年以内 | 2年超3年以内 | 3年超4年以内 | 4年超5年以内 |
|-------|---------|---------|---------|---------|
| 長期借入金 | 1,223 | 2,223 | 1,223 | 8,210 |
| リース債務 | 470 | 258 | 190 | 97 |

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における半期情報等

| | 中間連結会計期間 | 当連結会計年度 |
|---------------------------|----------|---------|
| 売上高 (百万円) | 91,336 | 185,333 |
| 税金等調整前中間(当期)純利益 (百万円) | 27,175 | 51,127 |
| 親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (百万円) | 11,917 | 23,320 |
| 1株当たり中間(当期)純利益 (円) | 191.75 | 374.29 |

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 4,798 | 9,683 |
| 受取手形 | 1 | - |
| 売掛金 | 2 9,690 | 2 9,846 |
| 契約資産 | 301 | - |
| 商品及び製品 | 1,256 | 538 |
| 仕掛品 | 1,752 | 3,317 |
| 原材料及び貯蔵品 | 442 | 636 |
| その他 | 2 1,499 | 2 2,169 |
| 貸倒引当金 | 1 | 1 |
| 流動資産合計 | 19,739 | 26,190 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 1 22,376 | 1 27,576 |
| 構築物 | 315 | 1,105 |
| 機械及び装置 | 237 | 201 |
| 土地 | 1 52,063 | 1 51,835 |
| 建設仮勘定 | 1,951 | 285 |
| その他 | 855 | 1,444 |
| 有形固定資産合計 | 77,799 | 82,449 |
| 無形固定資産 | 297 | 530 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1 56,357 | 1 51,884 |
| 関係会社株式 | 1 24,092 | 1 27,289 |
| 長期滞留債権 | 2 3,080 | 2 3,082 |
| 前払年金費用 | 1,672 | 1,936 |
| その他 | 2 1,317 | 1,526 |
| 貸倒引当金 | 2,132 | 2,266 |
| 投資その他の資産合計 | 84,388 | 83,454 |
| 固定資産合計 | 162,484 | 166,434 |
| 資産合計 | 182,224 | 192,624 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形 | 355 | 98 |
| 買掛金 | 2 5,644 | 2 6,085 |
| 短期借入金 | 2 6,800 | 1, 2 8,720 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1, 2 10,207 | 1 2,798 |
| 未払金 | 2 2,766 | 2 3,356 |
| 未払法人税等 | 153 | 534 |
| 前受金 | 527 | 410 |
| 賞与引当金 | 661 | 584 |
| 契約負債 | 989 | 911 |
| その他 | 1,061 | 1,729 |
| 流動負債合計 | 29,168 | 25,229 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 8,572 | 1 15,540 |
| 繰延税金負債 | 11,447 | 10,104 |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 8,177 | 7,557 |
| 退職給付引当金 | 2,590 | 2,496 |
| 役員株式給付引当金 | 259 | 340 |
| 長期預り保証金 | 1, 2 5,442 | 1, 2 4,979 |
| その他 | 1,406 | 2,312 |
| 固定負債合計 | 37,896 | 43,331 |
| 負債合計 | 67,065 | 68,560 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 11,707 | 11,707 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 5,297 | 5,297 |
| その他資本剰余金 | 8,575 | 11,300 |
| 資本剰余金合計 | 13,872 | 16,597 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 2,926 | 2,926 |
| その他利益剰余金 | | |
| 固定資産圧縮積立金 | 848 | 833 |
| 繰越利益剰余金 | 52,233 | 56,735 |
| 利益剰余金合計 | 56,008 | 60,496 |
| 自己株式 | 7,567 | 7,172 |
| 株主資本合計 | 74,019 | 81,628 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 29,923 | 27,043 |
| 土地再評価差額金 | 11,216 | 15,392 |
| 評価・換算差額等合計 | 41,139 | 42,435 |
| 純資産合計 | 115,159 | 124,064 |
| 負債純資産合計 | 182,224 | 192,624 |

【損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 売上高 | 1 44,372 | 1 45,992 |
| 売上原価 | 1 29,850 | 1 30,798 |
| 売上総利益 | 14,521 | 15,193 |
| 販売費及び一般管理費 | | |
| 人件費 | 4,802 | 4,760 |
| 広告宣伝費 | 2,160 | 1,701 |
| 賞与引当金繰入額 | 637 | 564 |
| 退職給付費用 | 18 | 19 |
| 減価償却費 | 994 | 995 |
| 業務委託費 | 2,191 | 2,376 |
| 貸倒引当金繰入額 | 261 | 134 |
| 役員株式給付引当金繰入額 | 81 | 87 |
| その他 | 2,523 | 3,340 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 1 13,635 | 1 13,941 |
| 営業利益 | 885 | 1,252 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息及び配当金 | 1 4,238 | 1 5,376 |
| その他 | 1 42 | 1 137 |
| 営業外収益合計 | 4,280 | 5,513 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 1 190 | 1 244 |
| 埋蔵文化財発掘調査費 | 52 | - |
| その他 | 3 | 51 |
| 営業外費用合計 | 245 | 296 |
| 経常利益 | 4,921 | 6,469 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | - | 3,804 |
| 投資有価証券売却益 | 242 | 224 |
| 現物配当に伴う交換利益 | 1, 2 44 | - |
| その他 | - | 81 |
| 特別利益合計 | 287 | 4,110 |
| 特別損失 | | |
| 解体撤去費用 | 194 | 1 254 |
| 投資有価証券評価損 | 190 | 90 |
| 減損損失 | 45 | 69 |
| 固定資産除却損 | 4 | 49 |
| その他 | 36 | - |
| 特別損失合計 | 471 | 464 |
| 税引前当期純利益 | 4,737 | 10,116 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 534 | 926 |
| 法人税等調整額 | 16 | 1,071 |
| 当期純利益 | 4,219 | 8,118 |

【売上原価明細書】

| 区分 | 前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | | 当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) | |
|-------------|--|------------|--|------------|
| | 金額(百万円) | 構成比 (%) | 金額(百万円) | 構成比 (%) |
| 映像事業 | | | | |
| (1) 映画事業 | | | | |
| 映画事業原価 | 3,967 | | 3,744 | |
| (2) ドラマ事業 | | | | |
| ドラマ事業原価 | 6,444 | | 6,973 | |
| (3) コンテンツ事業 | | | | |
| コンテンツ事業原価 | 4,554 | | 3,752 | |
| (4) その他の事業 | | | | |
| その他の事業原価 | 3,811 | | 3,840 | |
| 映像事業原価 | 18,778 | 62.9 | 18,311 | 59.5 |
| 催事事業 | | | | |
| 催事事業原価 | 7,815 | 26.2 | 9,250 | 30.0 |
| 不動産事業 | | | | |
| (1) 不動産賃貸業 | | | | |
| 不動産賃貸業原価 | 2,854 | | 2,815 | |
| (2) ホテル事業 | | | | |
| ホテル事業原価 | 402 | | 421 | |
| 不動産事業原価 | 3,256 | 10.9 | 3,236 | 10.5 |
| 売上原価 | 29,850 | 100.0 | 30,798 | 100.0 |

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | | | | |
|---------------------|--------|-------|----------|---------|---------------|-------------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | | |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金合計 |
| | | | | | 固定資産 圧縮積立金 | 繰越利益 剰余金 | | |
| 当期首残高 | 11,707 | 5,297 | 8,575 | 13,872 | 2,926 | 873 | 49,729 | 53,529 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | 25 | 25 | - |
| 剰余金の配当 | | | | | | | 1,739 | 1,739 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | | | | |
| 当期純利益 | | | | | | | 4,219 | 4,219 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | |
| 株式交換による増加 | | | | | | | | |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | | | | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | - | 25 | 2,504 | 2,479 |
| 当期末残高 | 11,707 | 5,297 | 8,575 | 13,872 | 2,926 | 848 | 52,233 | 56,008 |

| | 株主資本 | | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|---------------------|-------|--------|----------------------|--------------|----------------|---------|
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他 有価証券 評価差額金 | 土地再評価 差額金 | 評価・換算 差額等合計 | |
| 当期首残高 | 7,578 | 71,529 | 18,601 | 11,449 | 30,051 | 101,580 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | - | | | | - |
| 剰余金の配当 | | 1,739 | | | | 1,739 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | - | | | | - |
| 当期純利益 | | 4,219 | | | | 4,219 |
| 自己株式の取得 | 2 | 2 | | | | 2 |
| 株式交換による増加 | | - | | | | - |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | 12 | 12 | | | | 12 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | 11,322 | 233 | 11,088 | 11,088 |
| 当期変動額合計 | 10 | 2,490 | 11,322 | 233 | 11,088 | 13,578 |
| 当期末残高 | 7,567 | 74,019 | 29,923 | 11,216 | 41,139 | 115,159 |

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | | | | |
|---------------------|--------|-------|----------|---------|---------------|-------------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | | |
| | | 資本準備金 | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金合計 |
| | | | | | 固定資産 圧縮積立金 | 繰越利益 剰余金 | | |
| 当期首残高 | 11,707 | 5,297 | 8,575 | 13,872 | 2,926 | 848 | 52,233 | 56,008 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | | | | | 14 | 14 | - |
| 剰余金の配当 | | | | | | | 1,163 | 1,163 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | | | 2,467 | 2,467 |
| 当期純利益 | | | | | | | 8,118 | 8,118 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | |
| 株式交換による増加 | | | 2,725 | 2,725 | | | | |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | | | | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | 2,725 | 2,725 | - | 14 | 4,502 | 4,487 |
| 当期末残高 | 11,707 | 5,297 | 11,300 | 16,597 | 2,926 | 833 | 56,735 | 60,496 |

| | 株主資本 | | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|---------------------|-------|--------|----------------------|--------------|----------------|---------|
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他 有価証券 評価差額金 | 土地再評価 差額金 | 評価・換算 差額等合計 | |
| 当期首残高 | 7,567 | 74,019 | 29,923 | 11,216 | 41,139 | 115,159 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 固定資産圧縮積立金の取崩 | | - | | | | - |
| 剰余金の配当 | | 1,163 | | | | 1,163 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | 2,467 | | | | 2,467 |
| 当期純利益 | | 8,118 | | | | 8,118 |
| 自己株式の取得 | 70 | 70 | | | | 70 |
| 株式交換による増加 | 459 | 3,184 | | | | 3,184 |
| 株式給付信託による自己株式の処分 | 6 | 6 | | | | 6 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | | | 2,879 | 4,176 | 1,296 | 1,296 |
| 当期変動額合計 | 395 | 7,608 | 2,879 | 4,176 | 1,296 | 8,904 |
| 当期末残高 | 7,172 | 81,628 | 27,043 | 15,392 | 42,435 | 124,064 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 棚卸資産

商品及び製品・仕掛品

個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

ただし、決算期末日前6ヵ月以内封切の劇場用映画に係る製品は、法人税法の規定により取得原価の15%を計上しております。

原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 有価証券

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

ただし、大規模の賃貸資産及び1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物、構築物 2～65年

機械及び装置 2～15年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、将来の支給見込額のうち当事業年度の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

・数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（12年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

(4) 役員株式給付引当金

役員株式交付規程に基づく当社の取締役（監査等委員である取締役、非業務執行取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く）及び上席執行役員（国内非居住者を除く）への株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

(1) 映像事業

映像事業においては、主に映像作品の製作、配給及び著作権許諾を行っております。

劇場用映画は原則として製作委員会方式で製作し、各種収益を獲得しております。各製作委員会は映像作品ビジネスに精通する複数の事業者から出資を募り、劇場用映画の製作、配給及び著作権許諾等の業務について各事業者がそれぞれ得意とする事業領域において窓口業務を担うことによって、収益の最大化を図る目的で組成しております。

映像作品の製作について、製作委員会方式で当社が製作窓口会社となる場合は、製作委員会の各構成員に対して完成品の試写を行い、納品及び検収がなされた時点で支配が移転したと判断し、収益を認識しております。映像作品の製作に関する取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

また、劇場用映画制作の一部請負またはテレビ映画等の制作請負も行っております。請負による映像作品の制作については、一定の期間にわたり充足される履行義務と判断し、履行義務の充足に係る進捗度に基づき収益を認識しております。また、進捗度を合理的に見積もることが困難な場合は、原価回収基準を採用し、当該履行義務が発生する際に費用回収することが見込まれる金額を収益計上しております。制作請負に関する取引の対価は、契約条件に従い、前受金として分割受領等したうえで、最終的には納品した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

配給は、主に映画興行会社に対して映像作品を劇場公開する権利を許諾しております。当該許諾料である配給収入は、映画興行会社の興行収入に一定割合を乗じた金額であり、映画興行会社が興行収入を認識した時点で映画興行会社から興行収入の報告を受け、収益を認識しております。配給に関する取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

著作権許諾は、当社が所有する映像作品に関するビデオグラム化権、テレビ放映権、映像配信権、商品化権等の各種権利を顧客に許諾（ライセンス供与）しております。このライセンスは使用権に該当するため、ライセンス料が一時金の場合または返還不要の最低保証金額を収受する場合は、原則として、契約における許諾開始日が到来するなど、顧客がライセンスからの便益を享受できるようになった時点で収益を認識しております。顧客の売上に連動した一定の歩合に基づいてライセンス料が決定される場合は、顧客からの報告等に基づき、ライセンス料に関する不確実性が解消された時点で収益を認識しております。著作権許諾に関する取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね1年以内に受領しております。

製作委員会方式で映像作品を製作する場合、製作委員会の幹事会社が作品権利の保管、各窓口会社からの収益の回収及び分配等の管理業務を行っております。当社が幹事会社を務める場合の当該管理業務は、代理人として取引を行っていると同判断しております。なお、当社の役割が代理人に該当する取引については、純額で収益を認識しております。

(2) 催事事業

催事事業においては、主にキャラクターショーや文化催事の企画・運営を行っており、催事が終了した時点で収益を認識しております。また、関連グッズの販売については、商品の引渡時点において収益を認識しております。催事運営の取引の対価は、収益を認識した時点から、概ね3か月以内に受領しております。

(3) 不動産事業

不動産事業においては、主に不動産の賃貸及びホテルの経営を行っております。

不動産の賃貸は、商業施設等の賃貸を行っており、「リース取引に関する会計基準」（企業会計基準第13号2007年3月30日）に基づき、賃貸借契約期間にわたり収益を認識しております。

ホテルの経営は、主に宿泊や宴会、レストランに係るサービスを顧客に提供しており、顧客にサービスを提供した時点で収益を認識しております。ホテルの経営における取引の対価は、概ね1か月以内に受領しております。

5 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、特例処理を採用しております。

また、為替予約が付されている外貨建金銭債務については、振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を行っております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ、為替予約

ヘッジ対象...借入金の利息、外貨建金銭債務

(3) ヘッジ方針

当社は金利変動リスク及び為替変動リスクを回避する目的で行っております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしているため、有効性の判定を省略しております。

また、為替予約についても、リスク管理方針に従って為替予約の締結時に外貨建による同一金額で同一期日の予約をそれぞれ振当てているため、有効性の判定を省略しております。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

不動産賃貸業 減損損失45百万円、固定資産5,568百万円

当社が保有するテーマパークに関する固定資産について記載しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り) 1 固定資産の減損」の内容と同一であります。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

不動産賃貸業 減損損失69百万円、固定資産9,448百万円

当社が保有するテーマパークに関する固定資産について記載しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り) 1 固定資産の減損」の内容と同一であります。

(表示方法の変更)

(売上原価明細書)

売上原価の内訳と事業の内容との関連性を明確化し、売上原価明細書の明瞭性を高める観点から、以下のとおり表示方法の変更を行っております。

前事業年度において「映像事業」の「(4)その他の事業」の「その他の事業原価」に含めて表示していた当社撮影所における当社製作配給の劇場用映画の制作原価(製作委員会方式による場合は当社の拠出相当分に限る)及び当社配給のテレビ映画の制作原価は、当事業年度より、それぞれ「映像事業」の「(1)映画事業」の「映画事業原価」及び「映像事業」の「(2)ドラマ事業」の「ドラマ事業原価」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の売上原価明細書の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の売上原価明細書の「映像事業」の「(1)映画事業」の「映画事業原価」2,241百万円、「映像事業」の「(2)ドラマ事業」の「ドラマ事業原価」4,906百万円、「映像事業」の「(4)その他の事業」の「その他の事業原価」7,075百万円は、それぞれ「映像事業」の「(1)映画事業」の「映画事業原価」3,967百万円、「映像事業」の「(2)ドラマ事業」の「ドラマ事業原価」6,444百万円、「映像事業」の「(4)その他の事業」の「その他の事業原価」3,811百万円として組み替えております。

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

当事業年度において、「東映会館(旧本社ビル)」の建物解体に伴うアスベストの撤去にあたり、工事業者等による調査結果及び最新の工事見積りを入手し、当該費用に関する新たな情報を得たことから、同建物の資産除去債務の見積りを変更しました。また、当該情報から判明したアスベストの撤去に係る最新の工事単価や市場環境の変動等を踏まえ、当社が保有する他の建物に係るアスベストの撤去費用についても必要な見直しを行い、同様に資産除去債務の見積りを変更しております。

これらの見積りの変更による増加額666百万円を変更前の資産除去債務残高に加算しております。

なお、当該見積りの変更により、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益は、それぞれ217百万円減少しております。

(追加情報)

(業績連動型株式報酬制度)

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は以下のとおりであります。

(1) 担保資産

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 建物 | 8,783百万円 | 8,995百万円 |
| 土地 | 13,225 " | 13,225 " |
| 投資有価証券 | 463 " | 600 " |
| 関係会社株式 | 2,285 " | 1,481 " |
| 計 | 24,757百万円 | 24,302百万円 |

(2) 担保付債務

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 短期借入金 | - 百万円 | 1,920百万円 |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 3,000 " | 1,317 " |
| 長期借入金 | - " | 11,044 " |
| 長期預り保証金 | 1,289 " | 1,289 " |
| 計 | 4,289百万円 | 15,571百万円 |

2 関係会社に対する主な債権・債務（区分掲記されたものを除く）

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 関係会社に対する短期金銭債権 | 2,072百万円 | 1,145百万円 |
| 関係会社に対する長期金銭債権 | 3,011 " | 3,014 " |
| 関係会社に対する短期金銭債務 | 12,384 " | 9,875 " |
| 関係会社に対する長期金銭債務 | 1,209 " | 1,146 " |

3 偶発債務

下記会社の金融機関等からの借入に対し、次のとおり債務保証を行っております。

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| (株)東映太秦映画村 | - 百万円 | 2,763百万円 |
| 東映ラボ・テック(株) | 1,431 " | - " |
| 計 | 1,431百万円 | 2,763百万円 |

(損益計算書関係)

1 関係会社に対する事項

| | 前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-----------------|--|--|
| 売上高 | 5,083百万円 | 4,112百万円 |
| 商品仕入高 | 8,156 " | 9,031 " |
| 販売費及び一般管理費 | 3,539 " | 3,200 " |
| 営業取引以外の取引による取引高 | 3,494 " | 4,415 " |

2 現物配当に伴う交換利益

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社の連結子会社である東映シーエム(株)が保有していた固定資産(ゴルフ会員権)を現物配当により当社へ移管した結果、当社が受け入れた固定資産の帳簿価額と、保有していた子会社株式の帳簿価額のうち、受け入れた固定資産と引き換えられたとみなされる額との差額を現物配当に伴う交換利益として特別利益に計上しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

| 区分 | 貸借対照表計上額 | 時価 | 差額 |
|------------|----------|---------|---------|
| (1) 子会社株式 | 4,309 | 218,550 | 214,240 |
| (2) 関連会社株式 | 9,631 | 46,955 | 37,323 |
| 計 | 13,940 | 265,505 | 251,564 |

当事業年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

| 区分 | 貸借対照表計上額 | 時価 | 差額 |
|------------|----------|---------|---------|
| (1) 子会社株式 | 4,309 | 183,726 | 179,416 |
| (2) 関連会社株式 | 9,631 | 63,718 | 54,086 |
| 計 | 13,941 | 247,444 | 233,503 |

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

| 区分 | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-------|-----------------------|-----------------------|
| 子会社株式 | 10,151 | 13,348 |
| 計 | 10,151 | 13,348 |

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 退職給付引当金 | 1,085百万円 | 973百万円 |
| 減価償却超過額及び減損損失 | 1,077 " | 1,180 " |
| 貸倒引当金 | 674 " | 716 " |
| 資産除去債務 | 224 " | 553 " |
| 賞与引当金 | 202 " | 184 " |
| 役員株式給付引当金 | 81 " | 107 " |
| その他 | 574 " | 628 " |
| 繰延税金資産小計 | 3,920百万円 | 4,344百万円 |
| 評価性引当額 | 1,208 " | 1,360 " |
| 繰延税金資産合計 | 2,712百万円 | 2,983百万円 |
| 繰延税金負債 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 13,707百万円 | 12,382百万円 |
| 固定資産圧縮積立金 | 390 " | 383 " |
| 資産除去債務に対応する除去費用 | 37 " | 298 " |
| その他 | 24 " | 23 " |
| 繰延税金負債合計 | 14,160百万円 | 13,088百万円 |
| 繰延税金資産(負債)純額 | 11,447百万円 | 10,104百万円 |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 法定実効税率 | 30.6% | 30.6% |
| (調整) | | |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.5 | 0.3 |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 19.9 | 12.1 |
| 住民税均等割等 | 0.4 | 0.2 |
| 評価性引当額の増減 | 2.3 | 1.5 |
| 給与等の支給額が増加した場合の特別控除 | 0.9 | 0.1 |
| 外国税額控除 | - | 0.3 |
| 税率変更による期末繰延税金資産の増額修正 | 1.1 | - |
| その他 | 1.0 | 0.4 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 10.9 | 19.7 |

(企業結合等関係)

(共有支配下の取引等)

株式交換による株式会社ティ・ジョイの完全子会社化

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針) 4 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位:百万円)

| 区分 | 資産の種類 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期償却額 | 当期末残高 | 減価償却累計額 |
|--------|--------|--------------------|--------|---------------|-------|--------------------|---------|
| 有形固定資産 | 建物 | 22,376 | 7,056 | 247 (-) | 1,609 | 27,576 | 40,950 |
| | 構築物 | 315 | 848 | 2 (-) | 56 | 1,105 | 2,405 |
| | 機械及び装置 | 237 | 48 | 7 (-) | 77 | 201 | 2,681 |
| | 土地 | 52,063 <19,393> | - | 227 (-) | - | 51,835 <22,949> | - |
| | 建設仮勘定 | 1,951 | 3,079 | 4,745 (69) | - | 285 | - |
| | その他 | 855 | 1,104 | 7 (-) | 507 | 1,444 | 2,480 |
| | 計 | 77,799 | 12,137 | 5,238 (69) | 2,249 | 82,449 | 48,518 |
| 無形固定資産 | 無形固定資産 | 297 | 444 | 65 (-) | 145 | 530 | - |

(注) 1 「当期増加額」のうち主なものは、「建物」における太秦映画村のリニューアルに伴う第1期工事の完了及び賃貸用マンションの完成に伴う建設仮勘定からの振替、「建設仮勘定」における太秦映画村のリニューアルに伴う工事費用によるものであります。

2 「当期減少額」のうち主なものは、「建設仮勘定」における太秦映画村のリニューアルに伴う第1期工事の完了及び賃貸用マンションの完成に伴う本勘定への振替によるものであります。

3 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

4 「土地」欄の< >内は内書きで、「土地の再評価に関する法律」(1998年3月31日公布法律第34号)により行った土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。なお、「当期減少額」は賃貸用マンションの売却によるものです。

【引当金明細表】

(単位:百万円)

| 区分 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| 貸倒引当金 | 2,134 | 136 | 2 | 2,268 |
| 賞与引当金 | 661 | 584 | 661 | 584 |
| 役員株式給付引当金 | 259 | 87 | 6 | 340 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

| 事業年度 | 4月1日から3月31日まで | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------|--|---|----------------------------------|------------------------------------|--------|-----------|---|--------|-----------|---------|----------|-----------|------|-------|------|-----------------|-------|------|--|-------|-------|---|------|------------|--------|--|
| 定時株主総会 | 6月下旬 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 基準日 | 3月31日 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当の基準日 | 9月30日、3月31日 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1単元の株式数 | 100株 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 単元未満株式の買取り・買増し | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 取扱場所 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株主名簿管理人 | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 取次所 | 無料 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 買取・買増手数料 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 公告掲載方法 | 電子公告により行います。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 https://www.toei.co.jp/ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株主に対する特典 | <p>下記基準により株主優待券を発行いたします。</p> <p>1. 優待券発行数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>基準株数</th> <th>特製QUOカード (1年ごとに発行) 基準日 3月末</th> <th>優待券発行数 (半年ごとに発行) 基準日 3月末・9月末</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上</td> <td>1,000円 相当</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>500株以上</td> <td>1,000円 相当</td> <td>6枚綴り 1冊</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td>1,000円 相当</td> <td>" 2冊</td> </tr> </tbody> </table> <p>2. 権利確定日、発行時期及び発行する優待券の内容</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>権利確定日</th> <th>発行時期</th> <th>優待券(6枚綴り 1冊)の内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>3月31日</td> <td>6月下旬</td> <td>8月・9月中有効のもの2枚 10月・11月中有効のもの2枚 12月・翌年1月中有効のもの2枚</td> </tr> <tr> <td>9月30日</td> <td>12月中旬</td> <td>翌年2月・3月中有効のもの2枚 " 4月・5月中有効のもの2枚 " 6月・7月中有効のもの2枚</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 株主優待指定劇場(施設) 全国指定映画館24館及び太秦映画村</p> <p>4. 長期保有株主優待制度 毎年3月末・9月末現在の当社株主名簿に、同一株主番号で3回以上連続して1単元(100株)以上の保有株式数が記載または記録された株主を対象とし、1.の特典に加え、長期保有株主優待制度として、「撮影所見学ツアーやグッズ等(応募者の中から抽選)」を追加贈呈いたします。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>基準株数</th> <th>長期保有株主優待内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上</td> <td>撮影所見学ツアーや グッズのプレゼント等 (応募者の中から抽選)</td> </tr> </tbody> </table> | 基準株数 | 特製QUOカード (1年ごとに発行) 基準日 3月末 | 優待券発行数 (半年ごとに発行) 基準日 3月末・9月末 | 100株以上 | 1,000円 相当 | - | 500株以上 | 1,000円 相当 | 6枚綴り 1冊 | 1,000株以上 | 1,000円 相当 | " 2冊 | 権利確定日 | 発行時期 | 優待券(6枚綴り 1冊)の内容 | 3月31日 | 6月下旬 | 8月・9月中有効のもの2枚 10月・11月中有効のもの2枚 12月・翌年1月中有効のもの2枚 | 9月30日 | 12月中旬 | 翌年2月・3月中有効のもの2枚 " 4月・5月中有効のもの2枚 " 6月・7月中有効のもの2枚 | 基準株数 | 長期保有株主優待内容 | 100株以上 | 撮影所見学ツアーや グッズのプレゼント等 (応募者の中から抽選) |
| 基準株数 | 特製QUOカード (1年ごとに発行) 基準日 3月末 | 優待券発行数 (半年ごとに発行) 基準日 3月末・9月末 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 100株以上 | 1,000円 相当 | - | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 500株以上 | 1,000円 相当 | 6枚綴り 1冊 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1,000株以上 | 1,000円 相当 | " 2冊 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 権利確定日 | 発行時期 | 優待券(6枚綴り 1冊)の内容 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3月31日 | 6月下旬 | 8月・9月中有効のもの2枚 10月・11月中有効のもの2枚 12月・翌年1月中有効のもの2枚 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 9月30日 | 12月中旬 | 翌年2月・3月中有効のもの2枚 " 4月・5月中有効のもの2枚 " 6月・7月中有効のもの2枚 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 基準株数 | 長期保有株主優待内容 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 100株以上 | 撮影所見学ツアーや グッズのプレゼント等 (応募者の中から抽選) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

| 有価証券報告書 | 事業年度 | 自 | 2024年4月1日 | 2025年6月25日 |
|----------------------|---|---|------------|--------------------------|
| (1) 及びその添付書類、 確認書 | (第102期) | 至 | 2025年3月31日 | 関東財務局長に提出。 |
| (2) 内部統制報告書 | 事業年度 (第102期) | 自 | 2024年4月1日 | 2025年6月25日 |
| | | 至 | 2025年3月31日 | 関東財務局長に提出。 |
| (3) 半期報告書 及び確認書 | 第103期中 | 自 | 2025年4月1日 | 2025年11月14日 |
| | | 至 | 2025年9月30日 | 関東財務局長に提出。 |
| (4) 臨時報告書 | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項 第6号の2(株式交換)の規定に基づくもの | | | 2025年6月17日 関東財務局長に提出。 |
| 臨時報告書 | 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項 第9号の2(株主総会における議決権行使の結果) の規定に基づくもの | | | 2025年6月30日 関東財務局長に提出。 |

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月23日

東映株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人 東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 小此木 雅博
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 彌武 佑一
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東映株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東映株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| 収益認識（映像コンテンツの著作権許諾取引に係る売上高の発生及び期間帰属の適切性） | |
|--|--|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>会社は、当社グループが所有する映像コンテンツに関するビデオグラム化権、テレビ放映権、映像配信権、商品化権等の各種権利を顧客に許諾する映像コンテンツの著作権許諾取引を行っている。</p> <p>当連結会計年度においては、連結財務諸表注記（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報に記載されているとおり、映像コンテンツの著作権許諾取引に係る売上高89,786百万円であり、連結損益計算書における売上高の48%を占めている。</p> <p>（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4. 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準に記載されているとおり、映像コンテンツの著作権許諾（ライセンス供与）について、ライセンスが使用権に該当し、ライセンス料が一時金の場合または返還不要の最低保証金額を受取る場合は、顧客であるライセンシーとの契約における許諾開始日など、顧客がライセンスからの便益を享受できるようになった時点で収益を認識している。また、顧客の売上に連動した一定の歩合に基づいてライセンス料が決定される場合は、顧客からの報告等に基づき、ライセンス料に関する不確実性が解消された時点で収益を認識している。</p> <p>映像コンテンツの著作権許諾取引は、著作権が利用される媒体の多様化により様々な契約内容が存在し、契約毎に履行義務の内容や充足時点が異なるため、売上高の計上金額及び計上時期を誤る可能性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、映像コンテンツの著作権許諾取引に係る売上高の発生及び期間帰属の適切性の検討が、当連結会計年度において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、映像コンテンツの著作権許諾取引に係る売上高の発生及び期間帰属の適切性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（1）内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> 映像コンテンツの著作権許諾取引の業務プロセスに係る主として以下の内部統制の整備・運用状況を評価した。 <p>起票部署の管理者が、著作権許諾に関する契約内容に従い履行義務の充足時点、もしくは顧客の売上高又は使用量に基づくロイヤリティについては不確実性が解消された時点で売上高が計上されていることを著作権許諾に関する契約書等の証憑と確認し、承認する統制。</p> <p>（2）売上高の発生及び期間帰属の適切性の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> 当連結会計年度に計上された売上高のうち、一定の基準値を上回る全ての取引及び一定の基準値を上回る新規の取引先との取引について、著作権許諾に関する契約書等の証憑を閲覧し、契約内容に従って履行義務の充足時点、もしくは顧客の売上高又は使用量に基づくロイヤリティについては不確実性が解消された時点で売上高が計上されていること及び計上金額の妥当性を検討した。 翌連結会計年度の一定期間において計上された売上高のうち、一定の基準値を上回る全ての取引について、著作権許諾に関する契約書等の証憑を閲覧し、契約内容に従って履行義務の充足時点、もしくは顧客の売上高又は使用量に基づくロイヤリティについては不確実性が解消された時点で売上高が計上されていること及び計上金額の妥当性を検討した。 翌連結会計年度の一定期間を対象に、売上高の一覧に含まれるマイナス処理のうち、一定の基準値を上回る取引について根拠資料を閲覧し、当連結会計年度の売上高の取消として処理すべきものがないかを検討した。 売掛金残高について、一定の基準値を上回る残高を有する顧客に対して、残高確認手続を実施した。 |

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、東映株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、東映株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月23日

東映株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人 東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 小此木 雅博
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 彌武 佑一
業務執行社員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている東映株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第103期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、東映株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

映像コンテンツの著作権許諾取引に係る売上高の発生及び期間帰属の適切性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（映像コンテンツの著作権許諾取引に係る売上高の発生及び期間帰属の適切性）と実質的に同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。