

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月25日

【事業年度】 第128期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

【会社名】 株式会社赤阪鐵工所

【英訳名】 Akasaka Diesels Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 阪口勝彦

【本店の所在の場所】 東京都千代田区丸の内三丁目4番1号  
（同所は登記上の本店所在地であり、実際の業務は「最寄りの連絡場所」で行っております。）

【電話番号】 該当事項はありません。

【事務連絡者氏名】 該当事項はありません。

【最寄りの連絡場所】 静岡県焼津市柳新屋670番地の6

【電話番号】 054（685）6081

【事務連絡者氏名】 代表取締役専務執行役員 塚本義之

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
（東京都中央区日本橋兜町2番1号）  
株式会社赤阪鐵工所センタービル  
（静岡県焼津市柳新屋670番地の6）

（注） 印は金融商品取引法の規定による縦覧に供する場所ではありませんが、投資者の縦覧の便宜のために備えてあります。

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

回次	第124期	第125期	第126期	第127期	第128期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	6,399	6,594	7,934	7,845	8,333
経常利益 (百万円)	197	317	31	58	9
当期純利益 (百万円)	166	254	37	38	186
持分法を適用した場合の投資利益 (百万円)	0	2	0	2	2
資本金 (百万円)	1,510	1,510	1,510	1,510	1,510
発行済株式総数 (千株)	1,540	1,540	1,540	1,540	1,540
純資産額 (百万円)	7,812	8,111	8,967	8,959	10,962
総資産額 (百万円)	11,513	12,701	13,831	14,035	18,217
1株当たり純資産額 (円)	5,899.45	6,123.15	6,737.06	6,691.72	8,191.10
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	30 ( )	30 ( )	30 ( )	30 ( )	30 ( )
1株当たり当期純利益金額 (円)	125.50	192.42	28.19	28.46	139.04
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円)					
自己資本比率 (%)	67.9	63.9	64.8	63.8	60.2
自己資本利益率 (%)	2.15	3.14	0.42	0.42	1.87
株価収益率 (倍)	12.1	7.6	89.0	68.5	22.8
配当性向 (%)	23.9	15.6	106.4	105.4	21.6
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	138	445	280	532	311
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	242	726	735	307	142
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	18	34	154	37	126
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	2,338	2,023	1,413	610	906
従業員数 (人)	276	270	272	277	283
株主総利回り (比較指標：東証業種別株価指数 - 機械) (%)	102 (95)	100 (100)	171 (144)	136 (134)	218 (198)
最高株価 (円)	1,800	1,700	4,640	2,539	6,130
最低株価 (円)	1,460	1,377	1,460	1,643	1,510

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。
2. 第124期まで、株主総利回りの比較指標に東証第二部株価指数を用いておりましたが、2022年4月4日の東京証券取引所の市場再編に伴い廃止されました。このため第125期から比較指数を、継続して比較することが可能な東証業種別株価指数 - 機械に変更しております。
3. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
4. 2018年8月より「株式給付信託(BBT)」を導入しており、株主資本において自己株式として計上されている「株式給付信託(BBT)」に残存する自社の株式は、1株当たり純資産額の算定上、期末の普通株式の数の計算において控除する株式に含めております。また、1株当たり当期純利益金額の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。
5. 第128期の1株当たり配当額30円(期末配当額30円)は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

- 1910年5月 創業者赤阪音七が焼津町において個人経営で船舶用焼玉機関の修理を始める。
- 1934年12月 払込資本金30万円をもって株式会社赤阪鐵工所を設立する。
- 1956年7月 大阪市に大阪営業所を開設する。
- 1958年7月 札幌市に北海道営業所を開設する。
- 1959年1月 福岡市に福岡営業所を開設する。
- 1960年12月 三菱重工業株式会社社長崎造船所との間にUE形機関の技術提携を行う。
- 1961年10月 再評価積立金の資本組入れ及び増資により、払込資本金2億円となり、東京証券取引所市場第二部に上場する。
- 1963年4月 仙台市に東北営業所を開設する。
- 1963年7月 焼津市柳新屋に鑄造工場を建設する。
- 1968年10月 東京都千代田区霞が関に本社を移転する。
- 1970年10月 今治市に今治営業所を開設する。
- 1976年4月 資本準備金の資本組入れ及び増資により払込資本金6億円となる。
- 1987年8月 株式会社タイクウ（資本金30,300千円）の全株式を取得する。
- 1989年10月 一般募集の増資により払込資本金15億1千万円となる。
- 1996年11月 国際規格ISO9001NK・品質システム認証を取得する。
- 1998年8月 焼津市柳新屋に組立運転工場を建設する。
- 2003年11月 東京都千代田区丸の内に本社を移転する。
- 2005年7月 焼津市柳新屋に事務棟を建設する。
- 2006年3月 北海道営業所を閉鎖する。
- 2006年11月 東京都千代田区有楽町に本社を移転する。
- 2008年10月 連結子会社株式会社タイクウを吸収合併する。
- 2009年3月 営業拠点の再編・統合に伴い東北、大阪、福岡の各営業所を閉鎖する。
- 2009年9月 焼津市柳新屋に豊田第2機械工場を建設する。
- 2010年10月 EMS（環境マネジメントシステム）に取り組み、エコステージ2 - CMS（化学物質管理システム）の認証を取得する。
- 2016年3月 福岡市に福岡出張所を開設する。
- 2021年9月 東京都千代田区丸の内に本社を移転する。
- 2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第二部からスタンダード市場へ移行。
- 2023年10月 株式会社住本科学研究所より潤滑油清浄装置に関する事業を譲り受ける。
- 2024年1月 塩竈市に東北連絡所を開設する。

### 3 【事業の内容】

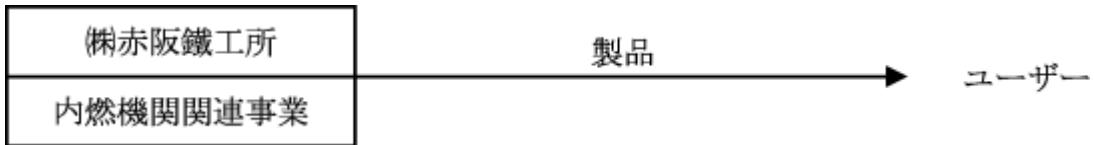
当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社及び関連会社1社により構成されており、内燃機関関連事業を主な事業として取り組んでおります。

当社グループの事業におけるセグメントとの関連は、次のとおりであります。

#### 内燃機関関連事業

船用内燃機関及び部分品、産業・土木機械の製造販売及び修理工事を行っております。

事業の系統図は、次のとおりとなります。



### 4 【関係会社の状況】

該当事項はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において、当社が判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社は経営理念として「顧客第一主義」を掲げ、高度な品質管理とスピーディなサービスをモットーに顧客第一主義を貫き、信頼される製品づくりにより社会貢献を果たします。また、社是「誠意・親切・感謝・和合・努力」、創業者遺訓「決して、船主や乗組員に迷惑をかけるような機械を造ってはならない」、経営ビジョン「人と地球環境に優しいエンジンシステムの提供」「事業の多柱化による成長分野での躍進」「社員の笑顔を育む次の100年」及びキーワード「挑みやり切り未来を創造」を常に念頭に置き、原点に立ち戻り業務遂行に当たります。

#### (2) 目標とする経営指標

当社は株主重視の考え方により、ROE（株主資本利益率）3.0%以上を経営指標としております。

今後とも経営環境の変化に柔軟に対応できる経営基盤の強化と製品開発、コストダウンの実現等に取り組み、安定的な収益を確保し企業価値を高めてまいります。

#### (3) 経営環境と今後の見通し

海運造船業界においては、地政学的リスクの長期化や資源・エネルギー価格の高止まりなど不確実性が継続する一方で、円安基調を背景に国際海運分野では大型船を中心に堅調な建造需要が維持されました。また、近海船建造を担う造船所においても新造船の商談は活発に推移しており、当社の主要顧客が多い内航海運分野においては、鋼材価格や資機材価格の上昇、物流コストの増加等により船価が高水準で推移するなか、船舶の老朽化進行や環境規制強化への対応ニーズを背景として、新造船の引き合いは回復基調となりました。さらに、海外案件についても、アジア地域を中心に引き合いは増加傾向となりました。

来期の事業環境につきましては、主機関分野における引合いは一定水準を維持し、回復の動きが見られることから、引き続き積極的な受注活動を展開してまいります。一方で、資機材価格の高止まりや調達コストの上昇といった外部環境の影響は依然として大きく、これらを主機関の販売価格へ十分に転嫁することは容易ではない状況が継続すると認識しております。このような課題に対応するため、主機関事業を補完する収益基盤の強化を重要な施策と位置付け、部分品および修理工事の受注拡大に引き続き取り組むとともに、海外市場への販路拡大を進めてまいります。あわせて、生産体制の最適化および既存設備の有効活用を通じて稼働率の向上を図り、鋳物製品、機械加工品に加えて、潤滑油清浄装置事業やバイオディーゼル燃料製造販売事業といった新規事業の育成にも取り組んでまいります。

以上の取り組みを着実に推進することにより、来期の業績につきましては、売上高9,000百万円、営業利益20百万円、経常利益140百万円、当期純利益90百万円を計画しております。

また、中長期的な競争力の確保および持続的な成長の実現に向けて、次世代燃料エンジンや低燃費型新機関の開発を継続的に進めるとともに、自動運航船の実用化に向けたシステム開発を推進し、社会課題の解決と企業価値の向上を両立させることで、当社ブランド力の一層の強化を図ってまいります。

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社を取り巻く事業環境は、環境規制の強化、脱炭素社会への移行、船舶市場における国際競争の激化など、大きな変化の局面を迎えております。このような状況のもと、当社は中長期的な企業価値の向上を実現するため、以下の項目を重要な課題として認識し、その克服に向けて継続的に取り組んでまいります。

主機関分野における競争力強化と販売領域の拡大

主機関事業においては、国内市場における顧客ニーズを的確に捉えた製品提案力の強化やサービス体制の充実に図ることにより、国内シェアの回復および安定的な受注の確保に努めるとともに、アジア圏を中心とした海外市場に向けた販売領域の拡大にも注力してまいります。

環境負荷低減機関および省力化システムの開発推進

環境規制への対応および船舶の省人化・省エネルギー要請に応えるため、環境負荷低減に資する次世代機関の研究開発を推進するとともに、運航効率向上や省力化を実現する各種システムの開発・商品化に取り組んでまいります。

品質システムの高度化と人材力の強化

当社製品に対する信頼確保の基盤である品質の維持・向上を図るため、品質マネジメントシステムの一層の高度化を進めるとともに、技術者・技能者の育成や技術伝承を通じて管理力、技術力および技能の底上げに取り組んでまいります。

プラント事業強化による収益基盤の安定

主機関事業に続く次なる事業の柱の確立を目指し、各種プラント事業の強化に取り組んでまいります。具体的には、主機関事業で培ってきた鑄造技術や加工・組立技術を活かした各種鑄物製作、大型部品加工、開発・組立といった従来から手掛けている事業の競争力強化を図るとともに、潤滑油清浄装置、業務用防音室、バイオディーゼル燃料製造販売などの新規事業の育成にも注力してまいります。これらの取り組みにより、主機関事業のみに依存しない事業ポートフォリオの構築を進め、収益基盤の安定化と事業成長の両立を目指してまいります。

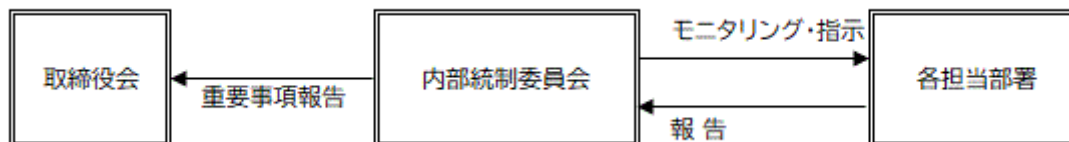
## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社は、内部統制委員会が経営諸活動に係るリスクや機会（サステナビリティに関する事項も含む）を把握及び管理し、重要事項については取締役会に報告され、取締役会は重要な経営・事業戦略として議論、方針の決定に加え、各担当部署の実行計画等について監督を行っています。



また、当社は、従来の経営管理システムに「環境」という概念を取り入れ、経営と環境をリンクさせた環境経営管理システム（EMS）の構築に取り組んでいます。

EMSでは、EMS担当役員がEMS部会長としてEMS部会を開催し、環境経営マニュアルの改正等の審議を行います。そして、EMS推進委員会がEMS部会で審議された事項を各担当部署に周知・実行させております。

### (2) 戦略

当社は取り組むべきSDGsアクションとして「環境に優しい製品づくり」「自動運航への取り組み」「海に関わるものの責任」「働きやすく、人に優しい職場づくり」を掲げております。

SDGsアクションを実践するためのサステナビリティ重要課題（マテリアリティ）として、下記の項目を選定いたしました。外部環境の変化を考慮しつつ、課題ごとにリスクと機会を必要に応じて整理、修正しながら取り組んでまいります。

#### 環境（気候変動関連等）

当社は、国際的な枠組みである気候変動問題に関するパリ協定目標の実現及びIMO（国際海事機関）の温室効果ガス削減目標に貢献する取り組みを行うことが、重要であると考えております。

また、気候変動という長期的かつ不確実性の高い事象が当社の事業活動に及ぼす影響について、今後起こり得る様々な事態を想定して、環境負荷低減の取り組みと事業活動を通じた環境保全等に取り組んでまいります。

マテリアリティ	主要な取り組み
環境規制	<ul style="list-style-type: none"> <li>既存太陽光発電設備の自家利用の検討</li> <li>高周波誘導炉の導入や運用改善によるCO2排出量の削減</li> <li>低炭素電力の購入</li> <li>EMS（環境経営システム）内部監査</li> <li>バイオディーゼル燃料の製造・販売によるCO2排出量削減への貢献</li> </ul>
技術イノベーション	<ul style="list-style-type: none"> <li>脱炭素化に貢献する燃料に対応した船用機関の開発</li> <li>セルフバックアップエンジンの開発</li> <li>潤滑油洗浄装置の製造・販売</li> </ul>
自然災害	<ul style="list-style-type: none"> <li>工場建屋の改修（屋根・壁）</li> </ul>

#### 社会（人的資本、多様性等）

持続可能な社会の実現に貢献するためには、多様な個性を活かすとともに、人材へ積極的に投資することにより、さまざまな事業環境の変化に対応し、誇りや意欲を持ちながら会社の成長を支える人材を育成することが重要であると考えております。

##### a. 人材の確保・多様性

新卒・中途採用にあたり、リファラル採用など新たな手法を導入し、人材の安定的な確保を図っております。今後は、外国籍社員、障がい者の雇用についても、スキルと経験を活かした雇用の機会を提供してまいります。

また、女性が活躍できる雇用環境の整備に関しては、正規雇用者全体に占める女性の割合が少ない現状であり、今後は女性社員の雇用促進に加え、人事処遇制度に基づき、キャリアアップできる環境づくりを進めてまいります。

b. 人材育成

人事評価や教育訓練の制度に基づき、一人ひとりの職種・役割に応じた階層別教育の機会を提供し、必要となるスキル習得を積極的に支援しています。

また、業務上の知識・技能の継承については、各職場毎の教育訓練（社内呼称：部門PU塾）を定期的に開催することで、職場特有の知識・技能の維持・向上を図っております。

c. 労働環境の整備

当社では、残業時間の削減と年次有給休暇の取得推進に取り組んでいます。

残業時間の削減には、月2～3回の定時退社日を設け、効率的な業務遂行と働き方の改善を推進しています。また、年次有給休暇の取得を推進するために、誕生日休暇やメモリアルデー、時季指定一斉休日（労使協議により全社一斉に有給休暇を取得する日）を設定し、ワークライフバランスの充実を図る取り組みを行っております。さらに、男性の子育て目的の休暇や育児・介護休暇の制度拡充など、社員のライフステージに応じた働きやすい環境を提供しています。

d. 安全衛生活動および健康経営の推進

安全意識の向上と安全を維持する活動の定着により、全社での労働災害ゼロを目標としております。

また、精神的健康の保持・増進を目的としてストレスチェックを毎年実施し、働きやすく、人にやさしい職場環境の継続的改善にも取り組んでおります。

さらに、従業員の健康管理も重要な経営課題と捉え、2022年より健康経営の取り組みを始め、健康診断有所見者への再受診促進やウォーキングイベントなど、様々な健康増進プロジェクトを推進しております。これらの取り組みが評価され、2026年3月に経済産業省と日本健康会議が進める健康経営優良法人認定制度において、当事業年度は「健康経営優良法人2026（大規模法人部門）」に認定されました。

マテリアリティ	主要な取り組み
人材育成	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人事評価を通じた人材育成、OJT</li> <li>・各部門内での教育（社内呼称：部門PU塾）</li> </ul>
社員の定着化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・職場環境の改善</li> <li>・健康経営優良法人認定制度の取得</li> <li>・安全衛生活動を通じた労働災害の防止</li> </ul>
人材確保	<ul style="list-style-type: none"> <li>・リファラル採用</li> <li>・外国籍人材、障がい者の採用</li> </ul>

e. 従業員の給与その他の給付の額及び内容の決定に関する方針

当社は、従業員の給与その他の給付の額および内容の決定に関して、人事処遇制度に基づき、個々の社員の職務内容、役職に応じた適切な報酬水準を設定し、業績や行動に対して適切に評価し報いる人事評価制度を導入しています。人事評価制度では、業績評価、取組姿勢評価、能力評価を評価者が行い評価を基に昇給昇格を行います。また、評価者を対象として、年1回の評価者訓練を実施し、公平性、透明性の確保に努めております。

## (3) リスク管理

## サステナビリティ全般に関するリスク管理

当社のリスク管理体制は、「第4 提出会社の状況 4.コーポレート・ガバナンスの状況等(1)コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治に関するその他の事項(リスク管理体制)」に記載しております。

また、当社が認識した主要なリスクは「第2 事業の状況 3.事業等のリスク」に記載しております。

## 気候変動に関するリスク及び機会

気候変動に関するリスク及び機会については、国連気候変動に関する政府間パネル(IPCC)及び国際エネルギー機関(IEA)の公表シナリオを参考に「2 未満シナリオ」と「3 超シナリオ」で検討しております。

リスク及び機会が発現しうる期間としては、短期(5年以内)、中期(5年超10年以内)、長期(10年超)を想定しております

	種類	想定されるリスク及び機会	発現時期			行うべき対策等
			短	中	長	
2 未 満	政策・法規制	カーボンプライシングの導入				<ul style="list-style-type: none"> <li>工場設備の省エネ化</li> <li>カーボンプライシングに対応可能な船用機関の開発・販売</li> </ul>
	技術	環境規制対応機関の生産の遅れ				<ul style="list-style-type: none"> <li>環境対応機関の開発促進(メタノール燃料等)</li> <li>従来機関のさらなる低燃費化</li> </ul>
	市場	環境規制対応機関の普及の遅れ(従来型のディーゼル機関の販売継続)				<ul style="list-style-type: none"> <li>環境対応機関の販売促進</li> <li>バイオディーゼル燃料の販売促進</li> </ul>
	評判	顧客・ステークホルダー等による評価				<ul style="list-style-type: none"> <li>HP等による環境対策等のPR</li> <li>展示会での技術力のアピール</li> </ul>
3 超	急性	風水害災害の激甚化				<ul style="list-style-type: none"> <li>工場建屋の改修(浸水対策等)</li> </ul>
	慢性	気温上昇				<ul style="list-style-type: none"> <li>作業者の熱中症対策</li> <li>工場建屋の暑熱対策</li> </ul>

## (4) 指標及び目標

当事業年度において重要性が高いと判断した項目の指標及び目標は、次のとおりであります。

## 環境（気候変動関連等）

	単位	当事業年度目標	当事業年度
2030年度CO2排出量目標（3,514t-CO2）（ 1 ）	t-CO2	3,968	3,866
エコステージ2 + CMS（ 2 ）定期評価		継続認証	認証継続中
バイオディーゼル燃料の製造	リットル	82,000	4,169

（ 1 ）CO2排出量は2030年までに2013年の全社排出量（6,508 t -CO2）比46%削減（3,514 t -CO2）を目標値としています。また、当事業年度のCO2排出量は自社排出量（Scope 1 , Scope 2）の合計値です。

（ 2 ）エコステージ：環境マネジメントシステムの国際規格であるISO14001をベースに開発された中堅・中小企業向けの経営強化システム。コンサルティングと環境経営度の定量的評価を通して、段階的にレベルアップする仕組み。エコステージ2は2段階目でISO14001と同等。

CMS（化学物質管理システム）：材料や製品に含まれる化学物質を把握管理して、法律等の要求に応えられるようにする仕組み。

どちらもサプライサイクル条約（500国際総トン以上の全ての船舶にインベントリ（船舶に存在する有害物質等の概算量と場所を記載した一覧表）の作成及び維持管理を義務付け）に対応した製品製造のために構築し維持しなければならないものであります。

## 社会（人的資本、多様性等）

上記「（ 2 ）戦略」において記載した、人的資本・多様性等に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標および実績は次のとおりであります。

	単位	目標	当事業年度
新卒採用人数	人	5	3
中途採用人数	人		9
女性採用比率	%	20.0	8.3
女性社員比率	%	20.0	13.6
女性管理職比率（係長級）	%	10.0	7.4
外国籍社員比率	%		1.3
障がい者雇用（法定雇用率 2.5%）	人	7	5
月平均残業時間	時間	11.9	11.3
年次有給休暇取得率	%	70.0	68.1
育児休業取得者数（男女合計）（ ）	人		（男0、女0）
育児休業取得率（ ）	%		（男 %、女 %）
休業労災発生件数	件	0	1

（ ）当事業年度は、育児休業の対象となる従業員がおりませんでした。

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況に関する事項のうち、経営者が財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

#### (1) 製品の受注状況に関するリスク

当社は、船用内燃機関を中心とした事業活動を行っており、造船会社への船舶の受注があって成り立っております。世界的な経済動向により船舶の受注量が大きく変動した場合や採算性の乏しい製品を想定以上に受注をした場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (2) 原材料・資材等の調達に関するリスク

当社製品の製造において使用するいくつかの原材料・部分品については、一部の取引先に依存しております。当社がコントロールできないものもあり、様々な要因により供給が困難になる場合や価格急変による変動分を販売価格に反映することが困難な場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (3) 気候変動に伴う環境規制に関するリスク

船舶に関する環境規制の在り方や規制内容については、IMO（国際海事機関）で決定されております。当社は環境規制に沿った製品の開発を進めておりますが、規制内容により当社の製品に関する販売活動が制限等された場合、また、炭素税等の政府によるカーボンプライシングが導入された場合において、その影響分を販売価格に反映することが困難な場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (4) 気候変動に伴う自然災害及びその他自然災害に関するリスク

当社の生産設備の周辺地域において気候変動の影響により発生する規模が大きい台風や洪水等の自然災害、その他（大地震等）の自然災害が発生し、生産設備に物理的損害が生じた状況や人的被害があった状況で当社の生産活動が阻害される場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (5) 品質管理及び品質保証に関するリスク

当社の製品に重大な品質問題が生じ、取引先に対して多額な補償費用の支払いや当社の評価を大きく毀損する事態となる場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (6) 保有する資産に関するリスク

当社が保有している有価証券、固定資産及びその他の資産について、時価の下落や会計基準の変更等により減損損失又は評価損の計上が発生する場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (7) 人的資源に関するリスク

当社の事業運営には、各種の資格や技能を有する人材の確保が必要ですが、近年の少子高齢化による労働人口の減少や従業員の離職等により、当社が想定する人員体制の確保ができない場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (8) 感染症発生に関するリスク

新型コロナウイルス感染症を含む感染症の発生及び拡大により、当社及び取引先において感染症の影響に伴い長期間事業活動が大きく制限された場合、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (9) 情報セキュリティに関するリスク

事業活動を通して入手した取引先等の個人情報、機密情報及び営業上・技術上で当社が保有する機密情報について、コンピューターウイルスの侵入や高度なサイバー攻撃等によりこれらの情報の漏えいや改ざん、システム停止等の事態が発生した場合、多額な費用の支払いや当社の評価を大きく毀損することになり、当社の業績に影響を与える可能性があります。

#### (10) 国際情勢に関するリスク

当社製品の輸出先において戦争、テロ及びその他地政学的リスクの高まりにより製品の出荷が出来ない場合、また、当該リスクの高まりによる物流の混乱やエネルギー価格高騰等が仕入価格等に影響を及ぼす場合には、当社の業績に影響を与える可能性があります。

リスクについての対応として、毎年各担当部門でリスクレジスターを作成し、それぞれのリスクについて洗い出し・低減する活動を行っております。

#### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当事業年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において判断したものであります。

##### (1) 経営成績

当事業年度における業績は、陸上部門の売上が計画を下回ったものの、船用内燃機関及び部分品・修理工事の売上は増加した結果、売上高8,333百万円（前期比6.2%増）となりました。

一方、収益面につきましては、社内のコストダウンに取り組んだものの、原材料価格や購入品価格の上昇に加え、各種経費の値上がりが大きく、内燃機関の販売価格にこれらのコスト上昇分を十分に転嫁しきれなかったことから原価率は大幅に悪化する結果となりました。

また、低燃費型新機種製造に向けた木型等製作により、減価償却費が88百万円増加したことも当事業年度の収益に影響を及ぼしております。

以上の結果、経常利益9百万円（前期比84.0%減）となりましたが、保有株式の一部売却をし特別利益215百万円を計上したことから、当期純利益186百万円（前期比389.3%増）、ROE（株主資本利益率）2.3%（前期0.5%）となりました。

なお、第125期において中期経営計画を策定しました。中期経営計画内で掲げた重点施策は以下のとおりです。

中期経営計画重点施策	
営業戦略	<ul style="list-style-type: none"> <li>・エンジン部門販売領域拡大と戦略的拡販</li> <li>・陸上部門売上拡大</li> <li>・新規事業確立</li> </ul>
技術開発	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ゼロエミッション機関の開発</li> <li>・自動運航対応技術の開発・確立</li> </ul>
製造工場改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>・EMS（環境経営管理システム）活動</li> <li>・電気炉によるCO2排出削減</li> <li>・自動機導入による安定した品質と工程・工数の低減</li> </ul>
品質強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>・DX推進</li> <li>・QMS（品質管理システム）活動</li> <li>・環境新技術対応</li> <li>・アフターサービス力強化</li> </ul>
E S G 経営	<ul style="list-style-type: none"> <li>・製品づくりを通じた環境保全の推進</li> <li>・安全・安心への取り組み、より豊かな社会の実現</li> <li>・コーポレートガバナンス強化</li> </ul>

生産、受注及び販売の実績は、次のとおりであります。なお、当社の事業は船用内燃機関及び部分品の設計・製造・修理・販売及びその関連事業を主体とした単一セグメントであります。

##### 生産実績

当事業年度の生産実績は次のとおりであります。

セグメント名称	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比 増減率(%)
船用内燃機関（千円）	2,599,615	40.1
部分品及び修理工事（千円）	4,601,773	1.1
その他関連事業（千円）	1,250,106	17.7
内燃機関関連事業（千円）	8,451,494	6.6

(注) 金額は販売価格によっております。

## 受注実績

当事業年度の受注実績は次のとおりであります。

セグメント名称	受注高(千円)	前年同期比 増減率(%)	受注残高(千円)	前年同期比 増減率(%)
船用内燃機関	2,006,468	43.2	6,108,756	48.9
部分品及び修理工事	4,545,772	1.0		
その他関連事業	1,250,106	17.7		
内燃機関関連事業	7,802,346	18.3	6,108,756	48.9

## 販売実績

当事業年度の販売実績は次のとおりであります。

セグメント名称	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比 増減率(%)
船用内燃機関(千円)	2,537,800	38.9
部分品及び修理工事(千円)	4,545,772	1.0
その他関連事業(千円)	1,250,106	17.7
内燃機関関連事業(千円)	8,333,678	6.2

(注) 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は前事業年度、当事業年度とも10%を超える取引先がありませんので、記載を省略しております。

過去2事業年度における船用内燃機関の販売台数は次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
客貨船用主機関(台)	18	19
漁船用主機関(台)	1	

## (2) 財政状態

当事業年度末の総資産は18,217百万円となり、前事業年度末に比べ4,182百万円増加いたしました。主な要因は株価上昇による投資有価証券の増加等に伴う固定資産の増加(2,589百万円)によるものです。

当事業年度末の負債は7,255百万円となり、前事業年度末に比べ2,179百万円増加いたしました。主な要因は、契約負債や仕入債務の増加等による流動負債の増加(1,210百万円)や、繰延税金負債の増加等による固定負債の増加(968百万円)によるものです。

当事業年度末の純資産は10,962百万円となり、前事業年度末に比べ2,002百万円増加いたしました。主な要因は、その他有価証券評価差額金の増加(1,859百万円)等によるものです。

この結果、自己資本比率は60.2%となりました。

## (3) キャッシュ・フロー

当事業年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前事業年度末に比べて295百万円増加し、当事業年度末には906百万円となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果取得した資金は311百万円（前期は532百万円の支出）となりました。これは主に、税引前当期純利益224百万円、減価償却費528百万円、製品保証引当金の増加額51百万円、仕入債務の増加額245百万円等の増加に対し、棚卸資産の増加額1,014百万円等の減少によるものであります。

## （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果支出した資金は142百万円（前期は307百万円の支出）となりました。これは主に、固定資産の取得による支出364百万円等に対し、投資有価証券の売却による収入250百万円等によるものであります。

## （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果取得した資金は126百万円（前期は37百万円の取得）となりました。これは主に、長期借入れによる収入500百万円等に対し、長期借入金の返済による支出302百万円等によるものであります。

## （資本の財源及び資金の流動性についての分析）

当社の資金の主な調達源は、取引先に対する営業債権の回収によっております。

資金需要のうち主なものは、製品製造のための材料・部品の購入のほか、製造に係る労務費・経費・販売費及び一般管理費等の営業費用による運転資金や設備資金であります。

また、当社の財務状態といたしましては、当事業年度末における流動比率は193.2%（前期は217.2%）、自己資本比率は60.2%（前期は63.8%）であり経営指標としては問題はありません。当社の資金需要に対する基本的な考え方としては、事業の持続的成長に資する成長投資を優先しつつ、安定的な事業運営に必要な手許資金の確保及び株主還元のパラnsを図ることとしております。成長投資については、環境規制に対応した主機関の開発及び関連する製造設備への投資を中心に、助成金の活用も含めて必要な資金を確保しております。手許資金については、「製造委託等に係る中小受託事業者に対する代金の支払の遅延等の防止に関する法律」への対応による支払期日の早期化や、原材料価格及び各種経費の上昇を踏まえ、事業運営に支障が生じない水準の流動性を維持する方針としております。株主還元については、業績動向、将来の投資計画及び財務状況等を総合的に勘案し、安定的かつ継続的な配当を基本方針としております。

なお、運転資金及び設備資金につきましては、自己資金及び外部借入により賄うこととしております。

当社のキャッシュ・フロー指標のトレンドは、次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
自己資本比率（%）	63.8	60.2
時価ベースの自己資本比率（%）	21.4	26.8
キャッシュ・フロー対有利子負債比率（年）		6.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ（倍）		11.4

自己資本比率：自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー / 利払い

（注）営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスであるため、前事業年度はキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオを記載しておりません。

## (4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

当社の財務諸表で採用する重要な会計方針、会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定については、「第5 経理の状況 1 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載しております。

## 5 【重要な契約等】

### (1) 技術受入契約

相手方の名称	相手先の所在地	契約品目	契約締結日	契約内容	契約期間
(株)ジャパンエンジンコーポレーション	日本	船用内燃機関	2026年4月1日	UE機関の製造・販売権の許諾	2026年4月1日から2036年3月31日まで

(注) 対価として一定率のロイヤリティを支払います。

### (2) 技術援助契約

相手方の名称	相手先の所在地	契約品目	契約締結日	契約内容	契約期間
(株)Makoto Investments	日本	油清浄装置	2026年5月1日	ネフロンシステムの製造・販売権の許与	2026年5月1日から2029年4月30日まで

(注) 対価として一定率のロイヤリティを受け取ります。

## 6 【研究開発活動】

当社の研究開発は2050年GHGゼロ社会実現に向けた開発として、メタノールDF（二元燃料）エンジン開発のための試験エンジン「3X28Me」の開発を完了し、試験運転を開始いたしました。

また、水素化ホウ素ナトリウムを利用した小型ボート用の水素発生装置を開発し海上試験を実施しております。

直近のGHG削減に向けた開発として、低燃費性能と環境負荷低減を追求したディーゼル機関開発と従来機種の低燃費化も並行して進めております。

エンジン本体以外にも陸上で船舶の運航管理を補助するシステムの機能拡充に努めております。

当事業年度の研究開発費は、220百万円となっております。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当事業年度の設備投資については、安全、環境保全、生産性維持向上を目的に実施しております。

当事業年度の内燃機関関連事業の設備投資は、有形固定資産及び無形固定資産への投資を含めて総額441百万円であります。

なお、生産能力に重要な影響を及ぼすような設備の売却・撤去又は滅失はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社における主要な設備は、次のとおりであります。

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)	
			建物及び 構築物 (千円)	機械装置及び 運搬具 (千円)	土地		リース 資産 (千円)	その他 (千円)		合計 (千円)
					面積㎡	金額 (千円)				
中港工場 (静岡県焼津市中港)	内燃機関 関連事業	製造設備	427,546	155,152	30,764 (3,234) {1,298}	400,519 {57,784}	408,099	28,267	1,419,585	98
豊田工場 (静岡県焼津市柳新屋)	内燃機関 関連事業	製造設備、 本社機能	766,632	343,319	82,779 {7,510}	186,393 {13,448}	99,175	99,196	1,494,716	172

- (注) 1. 金額は帳簿価額によっており、建設仮勘定は除いております。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。  
3. 上記中( )内は賃借中のもので、外数で表示しております。なお、年間賃借料は、6,859千円であります。  
4. 上記中{ }内は賃貸中のもので、主な貸与先は静岡トヨタ自動車㈱であります。

#### 3 【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設等

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定 年月
			総額 (千円)	既支払額 (千円)			
豊田工場 (静岡県焼津市柳新屋)	内燃機関 関連事業	照明設備	88,218	58,910	自己資金	2019年 9月	2027年

(注) 上記計画の完成後の増加能力は、算定が困難であるため記載しておりません。

##### (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	3,200,000
計	3,200,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月25日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	1,540,000	1,540,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	1,540,000	1,540,000		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2017年10月1日(注)	13,860,000	1,540,000		1,510,000		926,345

(注) 株式併合(10:1)によるものであります。

## (5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		6	19	49	18	2	825	919	
所有株式数(単元)		1,966	675	3,215	1,233	6	8,142	15,237	16,300
所有株式数の割合(%)		12.90	4.43	21.10	8.09	0.04	53.44	100.00	

(注) 1. 自己株式175,601株は「個人その他」に1,756単元及び「単元未満株式の状況」に1株を含めて記載しております。

2. 上記「単元未満株式の状況」には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が90株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
アカサカ共栄会	静岡県焼津市柳新屋670 - 6	123	9.06
DNB BANK ASA CLIENT ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	DRONNING EUFEMIAS GATE 30 OSLO NO 191 (東京都新宿区新宿 6 - 27 - 30)	97	7.12
東京アカサカ共栄会	静岡県焼津市柳新屋670 - 6	74	5.45
株式会社静岡銀行	静岡県静岡市葵区呉服町 1 - 10	64	4.71
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町 1 - 5 - 5	64	4.71
赤阪 治恒	静岡県静岡市駿河区	46	3.37
株式会社ジャパンエンジンコーポレーション	兵庫県明石市二見町南二見 1 - 38	41	3.02
駿南鐵工株式会社	静岡県焼津市中港 4 - 2 - 20	35	2.56
赤阪 雄一郎	東京都渋谷区	28	2.09
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	東京都中央区晴海 1 - 8 - 12	26	1.91
計		600	44.04

(注) 上記のほか当社所有の自己株式175千株があります。

## (7) 【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 175,600		
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,348,100	13,481	
単元未満株式	普通株式 16,300		1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	1,540,000		
総株主の議決権		13,481	

(注) 1. 「単元未満株式」には、自己株式が1株含まれております。

2. 「完全議決権株式(その他)」の普通株式には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式26,100株(議決権の数261個)が含まれております。

## 【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合 (%)
(自己保有株式) 株式会社赤阪鐵工所	東京都千代田区 丸の内三丁目4番1号	175,600		175,600	11.40
計		175,600		175,600	11.40

(注) 「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する株式26,100株については、上記の自己株式等を含めておりません。

## (8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

## 1. 役員株式所有制度の概要

当社は、役員退職慰労金制度を廃止して、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価上昇によるメリットのみならず、株価下落リスクまでも株主の皆様と共有することで、中長期的な企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、取締役に対する株式報酬制度「株式給付信託(BBT(=Board Benefit Trust))」(以下「本制度」といいます。)を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託(以下、本制度に基づき設定される信託を「本信託」といいます。)を通じて取得され、取締役(社外取締役は、本制度の対象外とします。)に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭(以下「当社株式等」といいます。)が本信託を通じて給付される株式報酬制度です。

なお、取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役の退任時となります。

## 2. 役員に取得させる予定の株式の総数

37,500株

## 3. 当該役員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役(社外取締役は、本制度の対象外とします。)

## 2 【自己株式の取得等の状況】

### 【株式の種類等】

会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号に該当する普通株式の取得

#### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	572	1,067,430
当期間における取得自己株式	30	86,730

(注) 1. 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

2. 当事業年度における取得自己株式のうち250株は、譲渡制限付株式報酬制度による無償取得であります。

#### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	175,601		175,631	

(注) 1. 保有自己株式数には、「株式給付信託(BBT)」の信託財産として、(株)日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式(26,100株)は含めておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主に対する安定配当の継続を基本方針とし、業績及び経営環境等を総合的に勘案した配当の実施を考慮しております。

当社は剰余金の配当につきましては年1回の期末配当を行うことを基本方針としております。

この剰余金の配当の決定機関は株主総会であります。

当事業年度の配当につきましては、上記の方針を踏まえたうえで、当期の業績と経営体質の強化及び今後の事業展開等を勘案した、期末配当1株当たり30円を2026年6月26日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。

今後とも経営環境の変化に柔軟に対応できる企業体質の確立のため、内部留保の充実を図りながら今後の事業展開、新製品開発、市場開拓、合理化等に投資し、原価低減に努めて収益の向上を図り、株主の皆様のご期待にお応えできるよう努力する所存であります。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2026年6月26日 定時株主総会決議(予定)	40,931	30

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は「顧客重視」「株主重視」を標榜しており、この実現のため、コーポレート・ガバナンスの強化・充実を重要な課題と位置づけ、諸施策を継続的に実施しており、今後も一層の改善に取り組んでいきたいと考えております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社の取締役会は、議長を代表取締役社長阪口勝彦とし、「(2)役員の状況 役員一覧」に記載している取締役8名（うち、社外取締役2名）で構成されており、取締役会が迅速に経営判断できるよう少人数で運営し、重要な経営方針、重要案件の決裁、重要事項の決定と業務執行状況の報告が行われております。

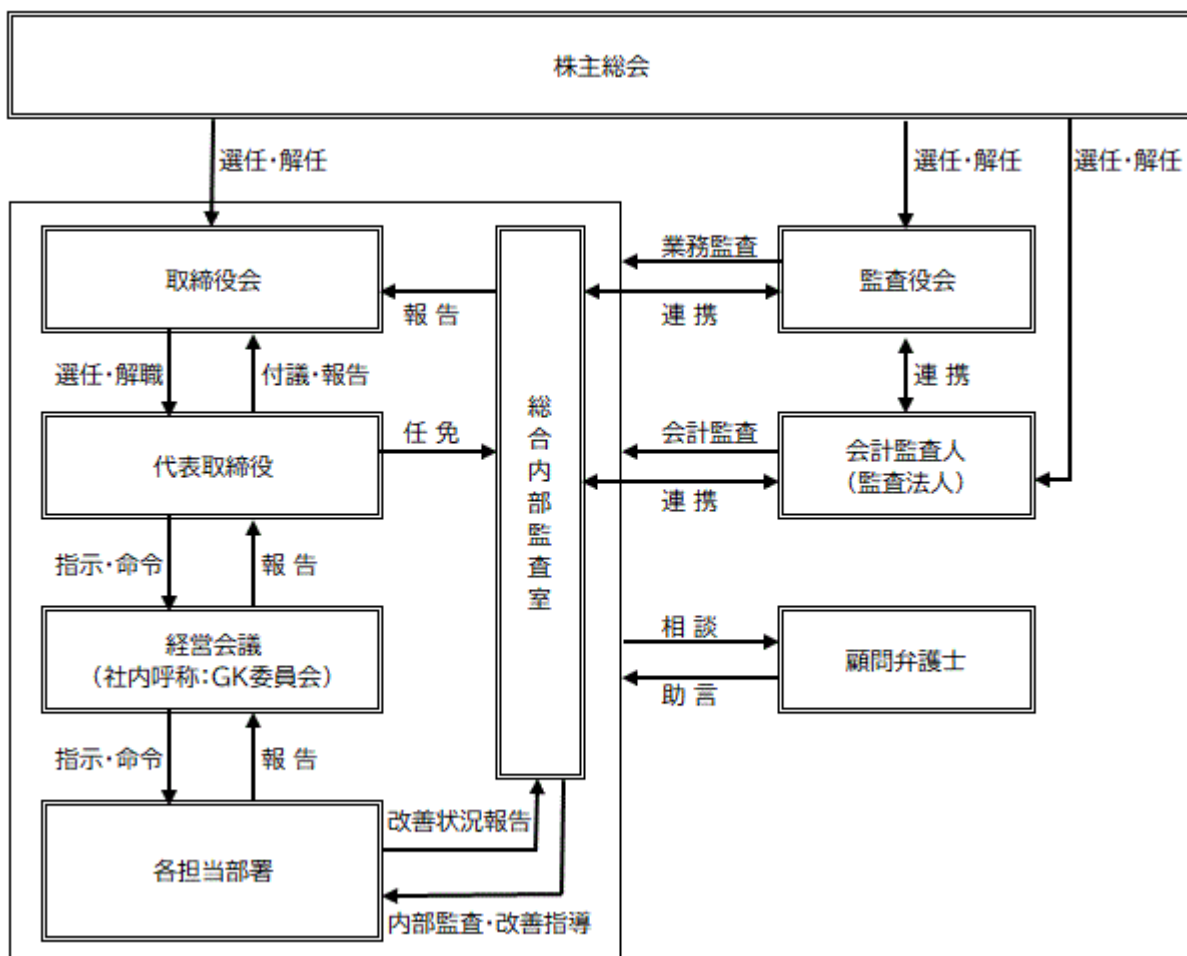
当社は監査役会制度を採用し、監査役会は「(2)役員の状況 役員一覧」に記載している監査役3名（うち、社外監査役2名）で構成されており、監査役は「(3)監査の状況 監査役監査の状況」に記載している事項をとおして、取締役会の執行を監視しております。

経営会議（社内呼称：GK委員会）は業務執行の審議機関として、議長を代表取締役社長阪口勝彦とし、「(2)役員の状況 役員一覧」に記載している社外取締役、社外監査役以外の常勤取締役6名、常勤監査役1名、取締役会の選任を受けた執行役員5名を含む各部門長等で構成されており、業務執行状況の審議、重要事項の報告・決定等が行われております。また内部統制システムの整備、充実を図るため総合内部監査室を設置し業務に当たっております。

当社は、経営の意思決定機能と、取締役による業務執行を管理監督する機能を持つ取締役会に対し、社外役員（社外取締役2名、社外監査役2名）により経営への監視機能を強化しています。社外役員は経歴などから中立・公正の立場にあり、取締役会、監査役会において豊富な実務経験、見識に基づき意見を述べております。

コーポレート・ガバナンスにおいて、外部からの客観的、中立の経営監視の機能が重要と考えており、外部からの経営監視機能が十分に機能する体制が整っているため、現状の体制としております。

業務執行・監視及び内部統制の仕組みについては以下の図のとおりであります。



## 企業統治に関するその他の事項

### (内部統制システム)

当社は、取締役会において決議した基本方針に基づき内部統制システムの整備を進めております。コンプライアンス体制については企業行動指針(コンプライアンスポリシー)及びコンプライアンスマニュアルを制定し、担当役員の配置、必要に応じ取締役会への報告など社内への徹底を図っております。また、金融商品取引法における「内部統制報告書」の作成及び監査法人の監査証明を受けるために内部統制委員会による基本方針等の決定に基づき、総合内部監査室を中心に各部門長をプロセスリーダーとした全社分散方式を進めております。

### (リスク管理体制)

当社は事業に係る全てのリスク及び機会(サステナビリティに関する事項も含む)を適切に管理し、組織運営の安定化を図り経営資源の保全と企業価値の向上に資するため、「リスク管理規程」及び「リスク管理運用要領」を制定し、これに基づき通常の業務組織の中で全社体制でのリスクの洗い出しと評価を行い、対応策を講じることでリスクの回避、低減を行う体制の整備を行っております。

環境に関する事項については、「第2 事業の状況 2. サステナビリティに関する考え方及び取組 (1) ガバナンス」に記載のEMS(環境経営システム)による運用を活用し、リスクの回避、低減を行っております。

### (取締役の定数)

当社の取締役は8名以内とする旨を定款に定めております。

### (取締役等のために締結される保険契約)

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる役員としての業務に起因して損害賠償請求がなされた場合に、法律上の損害賠償責任を負うことによって被る役員の損害(損害賠償金や和解金、弁護士費用等の争訟費用)、及び「言いがかり訴訟」や「いやがらせ訴訟」に巻き込まれ、法律上の損害賠償責任が発生しない場合にも、防衛のために要した争訟費用を当該保険契約により補填することとしております。

当該役員等賠償責任保険の被保険者は当社取締役及び監査役並びに当社が採用する執行役員制度上の執行役員であり、全ての被保険者について、その保険料を全額当社が負担しております。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害の場合には填補の対象にならないなど、一定の免責事由があります。

### (取締役の選任の決議要件)

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、並びに累積投票によらない旨を定款に定めております。

### (取締役会で決議できる株主総会決議事項)

#### 1. 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項及び第3項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行を可能とするためであります。

#### 2. 取締役及び監査役の実任免除

当社は、取締役及び監査役が期待される役割を十分発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、取締役及び監査役の会社法第423条第1項の賠償責任を法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

### (株主総会の特別決議要件)

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

### (財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針)

#### 1. 基本方針の内容

当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の財務及び事業の内容や当社の企業価値の源泉を十分に理解し、当社の企業価値・株主共同の利益を継続的かつ持続的に確保、向上していくことを可能とする者である必要があると考えています。

## 2. 基本方針の実現に資する特別な取組み

## a) 中期経営計画による企業価値向上への取組みについて

当社は、船用業界に押し寄せてきている環境規制をビジネスチャンスと位置づけ、環境に配慮した技術を積極的に打ち出すことで、競合他社との差別化を図ってまいります。以上の経営方針を実現するため、以下の施策に経営資源を重点的に投下することで企業価値向上を図ります。

また、今後も従来と変わらず中長期観点から、株主に対する経営成果の還元と将来的な成長力の確保に配慮し、適正な利益配分に努めてまいります所存であります。

- ア．営業戦略 …エンジン部門販売領域拡大と戦略的拡販、陸上部門売上拡大、新規事業確立
- イ．技術開発 …ゼロエミッション機関の開発、自動運航対応技術の開発・確立
- ウ．製造工場改革…EMS活動、電気炉によるCO2排出削減、自動機導入による安定した品質と工程・工数の低減
- エ．品質強化 …DX推進、QMS活動、環境新技術対応、アフターサービス力強化
- オ．ESG経営 …製品づくりを通じた環境保全の推進、安全・安心への取組みより豊かな社会の実現、コーポレートガバナンスの強化

## b) コーポレート・ガバナンス強化による企業価値向上の取組み

当社は、企業価値を継続的に増大し、経営の透明性・公平性を確保し、取締役会における監督機能の強化、意思決定の迅速化を図るために、2012年6月28日開催の第114期定時株主総会より取締役の人員を8名以内とし、2012年7月1日より執行役員制度を導入しております。また、2016年6月29日開催の第118期定時株主総会より独立性の高い社外取締役を選任し、取締役会の監督機能の強化を図っております。

監査役会は、当社の業務内容を熟知する監査役に加え、財務会計に秀でた知見を有する社外監査役、そして製造業に欠かせない技術・製造・アフターサービスにおける経験の豊富な社外監査役の3名で構成し、取締役の出席する主要な会議に同席して大所高所からの見解を述べることで業務の適正化に貢献しております。

## 3. 不適切な者によって事業方針等の決定が支配されることを防止するための取組み

現時点で、当社は、当社の株式の大量取得を行うものに対して、これを防止するための具体的な取組み（買収防衛策）を定めておりませんが、当社株式を大量に取得しようとする者が出現し、当該大量取得が不適切な者によると判断される場合には、当該大量取得行為の是非を株主の皆様が適切に判断するための十分な情報および検討のための時間を確保するよう努める等、会社法および金融商品取引法等の関係法令に則り必要かつ相当な措置を講じてまいります。

## 取締役会の活動状況

当事業年度において取締役会を14回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
阪口 勝彦	14	14
塚本 義之	14	14
渡瀬 守	14	14
斉藤 隆夫	14	14
黒田 透	14	14
赤阪 治恒	14	14
西村やす子	14	14
野末 寿一	14	14

取締役会における具体的な検討内容は、水素発生装置の開発、設備更新、人事異動、計算書類等の承認、資金繰り計画、予算配賦案の承認、社債発行及び投資有価証券売却の承認等であります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

男性 10名 女性 1名 ( 役員のうち女性の比率 9% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	阪口勝彦	1959年6月21日生	1985年4月 三菱重工株式会社神戸造船所入社 2013年4月 同社原動機事業本部船用機械・エンジン事業部船用ディーゼル部主管技師に就任 2014年10月 株式会社赤阪鐵工所に移籍、営業本部長付部長に就任 2015年7月 執行役員製品本部副本部長兼サービスグループリーダーに就任 2016年6月 取締役執行役員製品本部長に就任 2018年6月 常務取締役執行役員技術本部長に就任 2021年6月 常務取締役執行役員技術製造本部長に就任 2023年4月 代表取締役社長に就任(現任)	(注) 3	300
代表取締役専務執行役員管理本部長	塚本義之	1961年1月16日生	1983年4月 株式会社静岡銀行入行 2013年4月 同行菊川支店長に就任 2014年7月 株式会社赤阪鐵工所に出向、総務本部長付部長に就任 2015年7月 執行役員総務本部副本部長兼経理担当に就任 2016年6月 取締役執行役員総務本部長に就任 2018年6月 常務取締役執行役員総務本部長に就任 2023年4月 代表取締役専務執行役員総務本部長に就任 2023年7月 代表取締役専務執行役員管理本部長に就任(現任)	(注) 3	300
常務取締役執行役員品質保証本部長	渡瀬守	1962年4月18日生	1985年10月 株式会社赤阪鐵工所入社 2012年7月 技術グループ部長に就任 2016年7月 執行役員製品本部副本部長に就任 2018年6月 取締役執行役員製造本部長に就任 2021年6月 取締役執行役員品質保証本部長に就任 2023年4月 常務取締役執行役員品質保証本部長に就任(現任)	(注) 3	200
取締役執行役員営業本部長	斉藤隆夫	1965年11月13日生	1984年4月 株式会社赤阪鐵工所入社 2016年7月 営業部部長に就任 2018年7月 執行役員営業本部副本部長に就任 2022年6月 取締役執行役員営業本部長に就任(現任)	(注) 3	200
取締役執行役員技術本部長	黒田透	1968年3月4日生	2009年7月 株式会社赤阪鐵工所入社 2022年7月 執行役員技術副本部長に就任 2023年7月 執行役員技術本部長に就任 2024年6月 取締役執行役員技術本部長に就任(現任)	(注) 3	300
取締役	赤阪治恒	1971年9月27日生	2001年4月 株式会社赤阪鐵工所入社 2009年7月 製造本部本部長付に就任 2010年1月 技術本部本部長付に就任 2010年6月 取締役営業本部本部長付に就任 2011年1月 取締役営業部長に就任 2014年6月 常務取締役営業管掌に就任 2016年6月 代表取締役社長に就任 2018年6月 代表取締役社長執行役員に就任 2019年7月 取締役に就任(現任) 2019年7月 駿南鐵工株式会社代表取締役に就任 2023年10月 同社取締役に就任	(注) 3	46,107

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	西村 やす子 (戸籍上の氏名：奥村やす子)	1968年6月4日生	1997年5月 西村司法書士事務所開業 2008年1月 司法書士法人つかさ設立代表に就任(現任) 2013年4月 一般社団法人日本中小企業経営 支援 専門家協会理事兼静岡県支部長に就任 2014年12月 株式会社CREASTYLE設立代表に就任(現任) 2015年7月 株式会社CREAFARM設立代表に就任(現任) 2016年6月 当社取締役に就任(現任) 2018年2月 株式会社ふじのくに物産設立代表に就任(現任) 2024年6月 伊藤ハム米久ホールディングス株式会社社外取締役に就任 2025年6月 同社社外取締役(監査等委員)に就任(現任)	(注)3	
取締役	野末 寿一	1960年8月15日生	1987年4月 弁護士登録 1990年12月 加藤法律特許事務所(現 静岡のぞみ法律特許事務所)入所(現任) 1996年3月 米国ニューヨーク州弁護士登録 1996年10月 弁理士登録 2005年4月 株式会社ミスミグループ本社社外監査役に就任 2015年3月 静岡ガス株式会社社外取締役に就任 2015年6月 レック株式会社社外取締役(監査等委員)に就任(現任) 2018年6月 当社取締役に就任(現任) 2023年3月 相川鉄工株式会社社外取締役に就任(現任) 2024年6月 静岡鉄道株式会社社外監査役に就任(現任)	(注)3	
監査役 (常勤)	美澤 啓介	1955年3月9日生	1981年2月 株式会社赤阪鐵工所入社 2007年7月 技術開発グループ部長に就任 2008年7月 技術本部副本部長に就任 2012年6月 執行役員製品本部副本部長技術・製品担当に就任 2014年6月 取締役執行役員製品本部長に就任 2016年6月 常務取締役に就任 2018年6月 顧問に就任 2019年6月 常勤監査役に就任(現任)	(注)4	700
監査役	中野 良治	1954年9月3日生	1979年4月 三菱重工業株式会社入社 2008年12月 同社横浜製作所ディーゼル技術部部长 2012年6月 MHI エネルギー & サービス株式会社(現 MHI フォークリフト & エンジン・ターボホールディングス株式会社)取締役に就任 2016年7月 MHI さがみハイテック株式会社 総務部S/E(サービス部 KU技術担当部長) 2017年6月 当社監査役に就任(現任)	(注)5	
監査役	長沢 芳裕	1956年11月30日生	1980年4月 株式会社静岡銀行入行 2010年4月 同行執行役員審査部長 2013年6月 同行常務執行役員 2020年6月 同行取締役(非常勤) 静銀経営コンサルティング株式会社 代表取締役 2022年7月 焼津水産化学工業株式会社顧問 2023年6月 同社取締役(監査等委員) 2024年6月 同社監査役 2025年6月 当社監査役に就任(現任)	(注)5	
計					48,107

- (注) 1. 取締役 西村やす子及び野末寿一は、社外取締役であります。  
 2. 監査役 中野良治及び長沢芳裕は、社外監査役であります。  
 3. 2024年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
 4. 2023年6月29日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 5. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から4年間  
 6. 当社は2012年7月1日より執行役員制度を導入しております。なお、取締役兼務者以外の執行役員は以下のとおりであります。

氏名	役名
原野谷 昌 弘	上席執行役員製造本部長
杉 本 秀 基	執行役員製造本部副本部長
秋 山 正 治	執行役員営業本部副本部長
土 屋 聡 志	執行役員品質本部副本部長
清 水 隆 明	執行役員技術本部副本部長

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は2名、社外監査役は2名であります。

社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準及び方針を策定しておりませんが、証券取引所が定める独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

社外取締役は、取締役会において業務上の豊富な経験と知見及び専門の見地に基づき、意思決定の妥当性、適切性を確保するための発言を行っており、選任にあたっては、上記の機能、役割を踏まえ候補者を決定していることから、選任状況は適切であると考えております。また、社外監査役についても、業務上の豊富な経験と知見及び専門の見地に基づいた発言をいただけるものと判断し選任しております。

当社と社外取締役及び社外監査役の間に人的関係、資本的関係または取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役西村やす子氏は、司法書士法人つかさ、(株)CREASTYLE等、他の事業会社における業務執行者であります。当社と各会社等の取引はなく一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。

社外取締役野末寿一氏は、静岡のぞみ法律特許事務所の弁護士及びレック(株)等、他の事業会社における社外取締役等であります。当社と各会社等の取引はなく一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。

社外監査役中野良治氏は、三菱重工業(株)の元業務執行者であります。三菱重工業(株)は船用エンジン事業を分離しており、現在当社と同社の間で直接の取引はありません。三菱重工業(株)の関連会社との取引については通常取引と同じであります。また、出身会社の意向に影響される立場にはなく、独立性に影響を及ぼすものではないことから、一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。

社外監査役長沢芳裕氏は、主要取引銀行である(株)静岡銀行の元役員であります。当社は複数の金融機関と取引を行っていることから、同行との取引は通常金融機関と同じであります。また、出身会社の意向に影響される立場にはなく、独立性に影響を及ぼすものではないことから、一般株主と利益相反が生じる恐れはないと判断しております。

当社は、会社法第427条第1項に基づき、業務執行取締役等でない取締役及び社外監査役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任限度額は、法令が定める額としております。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該業務執行取締役でない取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は独立の立場から取締役会に出席し意見を行いますが、総合内部監査室とは特段の連携はありません。社外監査役は監査役会の監査において、総合内部監査室と連携し監査業務を実施しております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

監査役会は監査役3名で構成され、うち常勤監査役は1名、社外監査役は2名であり、取締役会、経営会議等の重要な会議に出席し、取締役の職務執行を充分監視できる体制となっております。なお社外監査役と当社との取引等の利害関係はありません。

当事業年度において監査役会を11回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数	備考
美澤 啓介	11回	11回	
伊藤 誠哉	4回	4回	2025年6月27日開催の株主総会で監査役を退任
中野 良治	11回	11回	
長沢 芳裕	7回	7回	2025年6月27日開催の株主総会で監査役に就任

監査役会における具体的な検討事項は、取締役及び使用人の職務の執行状況、工場・営業所における財産状況、内部統制システムの運用状況、取締役会の審議状況及び会計監査人の監査状況の監視・検証等であります。

また、常勤の監査役の活動として、「(1)コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由」に記載している経営会議への参加や各部門からの報告会議への参加等があります。

## 内部監査の状況

内部監査部門として代表取締役社長直轄の総合内部監査室を設けており、人員2名にて社内各部門に対して定期的に内部監査を実施し、内部管理体制の適切性及び有効性を検証しております。

総合内部監査室は内部監査計画に基づき、監査役会と連携しながら内部統制システムの監査を実施しております。内部統制委員会を開催し、監査結果を取締役会に対して報告を行うとともに、被監査部門に対しては、監査結果を踏まえて改善指導を行ない、改善状況を報告させることにより、内部監査の実効性の確保を図っております。また、監査役会は会計監査人と定期的に協議の場を設けております。

## 会計監査の状況

監査法人の名称	継続監査期間	業務を執行した公認会計士	監査業務に係る補助者の構成
東陽監査法人	1961年以降	桐山 武志 橋本 健太郎	公認会計士 4名 会計士試験合格者 3名

## 監査法人の選定方針と理由

選定方針はありませんが、「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」（日本監査役協会）に記載されている、会計監査人の選定基準項目を参考に、当社のビジネスモデルについての認識等を勘案して選定しております。

## 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は年間を通して公認会計士との意見交換、監査現場の立会いに同行し、監査品質を維持し適切な監査を実施しているか監視及び検証し、その結果を「会計監査人の評価ポイント」にまとめて評価しております。

## 監査報酬の内容等

## a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)	監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)
23,000		23,000	

## b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

## c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案したうえで決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、取締役、社内関係部門および会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、前事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算定根拠、ならびに当事業年度の会計監査人の監査計画の内容および報酬額の見積りの妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について適切であると判断し、会社法第399条第1項および同条第2項の同意を行っています。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役の報酬等の内容に係る決定方針（以下、決定方針）を定めており、その概要は、基本報酬については取締役の役位に応じて設定される基準額に各事業年度の業績見込み等を参考に決定いたします。また、中長期的な企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的とした、株式報酬制度も導入しております。

業績連動報酬は採用せず、基本報酬は月例の固定金銭報酬になります。非金銭報酬である株式報酬は株式給付信託を採用しており、対象となる取締役に対して、取締役会で定めた株式給付規程に従って役位に応じたポイントを付与し、ポイントの数に応じて、役員を退任した時に当該株式を交付いたします。株式報酬制度「株式給付信託（BBT）」の概要は、「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (8)役員・従業員株式所有制度の内容」に記載のとおりです。

決定方針の決定方法は、2021年3月9日開催の取締役会にて決定いたしました。

取締役の報酬限度額は、1993年6月29日開催の第95期定時株主総会において月額18百万円以内（ただし、使用人分給与は含まない。）と決議いただいております。

なお、取締役の個人別の報酬等は取締役会において役員報酬に関する決議を行い出席取締役の承認のもと代表取締役社長阪口勝彦に一任されて決定しております（当事業年度は2025年6月27日開催）。委任内容は、役員報酬規程に沿って役員報酬を定めることとなります。

また、代表取締役社長に委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当領域や職責の評価を行うには代表取締役社長が適しているからであります。取締役会は、代表取締役社長によって適切に報酬が行使されるよう、報酬額決定の妥当性について、社外取締役に審議を頂いた上で決定することとしております。当該措置により、恣意的な決定はなされずに各取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

監査役の報酬限度額は、1993年6月29日開催の第95期定時株主総会において月額3百万円以内と決議いただいております。

監査役の報酬額は、経営に対する独立性、客観性を重視する視点から月例の固定金銭報酬のみで構成され、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内において、常勤監査役と非常勤監査役の区別、業務の分担等を勘案し、監査役の協議により決定しております（当事業年度は2025年6月27日開催）。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	株式報酬	左記のうち 非金銭報酬等	
取締役 (社外取締役を除く)	90,477	82,065	8,412	8,412	6
監査役 (社外監査役を除く)	10,555	10,555			1
社外役員	14,409	14,409			5

(注) 1. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。

2. 株式報酬（非金銭報酬等）は当期に繰り入れた株式給付信託（BBT）に基づく役員株式給付引当金繰入額です。

3. 役員退職慰労金制度については、2018年6月27日開催の第120期定時株主総会決議に基づき廃止するとともに、取締役及び監査役に対して在任期間に応じた退職慰労金の打ち切り支給を行うこととしております。当事業年度は、上記の報酬等の外に役員退職慰労金を退任監査役に対し250千円を支給しております。

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、下記の基準で区分しております。

純投資目的 専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的  
純投資目的以外の目的 販売、仕入及び金融取引等を中心とした安定的な取引関係の維持・強化を目的

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

該当事項はありませんが、保有の合理性については個別の株式毎に係る各部門に保有の適切性（投資先企業のノウハウ・ライセンス等）を確認した上で、経営会議で中長期的に当社の企業価値向上に資するものと認められるかについて検証し、売却する場合は取締役会に諮り売却を行います。

なお、当事業年度は2026年2月12日開催の取締役会において一部株式の売却について決議をし、売却を行いました。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	6	40,060
非上場株式以外の株式	8	4,945,222

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式以外の株式	1	12,715	加入する取引先持株会の購入による増加であります。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式以外の株式	2	250,058

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由(注)1	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額(千円)	貸借対照表計上額(千円)		
(株)ジャパンエンジンコーポレーション	225,000	225,000	当社製品の販売及び製造に必要な部品等の仕入取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。また、UE機関のライセンサーとして製造・販売に関する実施権の維持。	有
	2,751,750	767,250		
(株)しずおかフィナンシャルグループ	561,846	561,846	事業において必要となる資金の供給、電子記録債権決済や経費支払い等の金融取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。	無(注)2
	1,439,730	911,876		
飯野海運(株)	251,410	240,608	当社製品の販売取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。株式数の増加は、取引先持株会の購入による増加であり、海運業界に関する知見を販売活動に活用しております。	無
	440,219	239,886		
シンフォニアテクノロジー(株)	20,000	20,000	当社製品の販売取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。	有
	207,400	119,600		
(株)みずほフィナンシャルグループ	7,788	7,788	事業において必要となる資金の供給等の金融取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。	無(注)2
	47,405	31,549		
NSユニテッド海運(株)	4,075	4,075	当社製品の販売取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。	無
	29,706	16,320		
(株)清水銀行	10,065	10,065	事業において必要となる資金の供給等の金融取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。	有
	24,709	15,127		
リケンNPR(株)	1,156	1,156	製造に必要な部品等の仕入取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化。	無
	4,300	2,881		
(株)TOKAIホールディングス		101,443	当社製品の販売及び製造に必要な部品等の仕入取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化のため保有しておりましたが、全株を売却したため、保有する株式はありません。	無(注)2
		99,718		
(株)名村造船所		25,600	製造に必要な部品等の仕入取引を中心とした安定的な取引関係の維持・強化のため保有しておりましたが、全株を売却したため、保有する株式はありません。	無
		58,496		

(注)1. 定量的な保有効果については、当社の製品サイクルが長期間に渡ること等の中長期的な企業価値向上の観点から、短期的な数値として保有効果を表すことが適切でないとして判断し記載をしておりません。また、保有の合理性については、「(5)株式の保有状況 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式 a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載のとおりであります。

2. 保有先企業は当社の株式を保有していませんが、同子会社が当社の株式を保有しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社の人材戦略に関する基本方針等は、「第2 事業の状況 2. サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 戦略 社会(人的資本、多様性等)」に記載しております。

### (2) 【従業員の状況】

#### (1) 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
283	43.21	18.00	5,243,709	2.9

セグメントの名称	従業員数(人)
内燃機関関連事業	283

- (注) 1. 従業員数は就業人員(常用パートを含む)であります。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
3. 臨時従業員(嘱託契約の従業員)の総数が従業員の100分の10未満ですので、記載を省略しています。

#### (2) 労働組合の状況

当社の労働組合は赤阪鐵工所労働組合と称し、期末現在の組合員数は211人で、上部団体の産業別労働組合ジェイ・エイ・エムに加盟しております。

なお、労使関係は安定しております。

#### (3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当事業年度						補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)		労働者の男女の賃金の差異(注)(%)			
	正規雇用労働者	非正規雇用労働者	全労働者	正規雇用労働者	非正規雇用労働者	
			77.2	82.4	86.8	相対的に賃金の高くなる管理職に、女性が少ないことから、格差が生じております。

(注) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律(平成27年法律第64号)」の規定に基づき算出したものであります。

当事業年度は、育児休業の対象となる従業員がおりませんでした。

## 第5 【経理の状況】

### 1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、東陽監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

### 4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。また、必要に応じて各種セミナー（オンラインセミナー含む）に参加するとともに、会計専門誌を定期購読し、会計基準に関する情報収集することで、適正性の確保に努めております。

## 1 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	723,923	1,037,647
受取手形	294,397	93,680
電子記録債権	525,184	1,101,831
売掛金	1,950,248	1,867,224
製品	96,846	149,880
仕掛品	2,442,234	3,272,983
原材料及び貯蔵品	617,062	747,553
前払費用	9,556	5,950
その他	79,293	57,482
貸倒引当金	87	2,283
流動資産合計	6,738,659	8,331,950
固定資産		
有形固定資産		
建物	5,769,940	5,859,940
減価償却累計額	4,478,684	4,585,553
建物(純額)	1,291,255	1,274,386
構築物	813,621	824,361
減価償却累計額	645,000	658,498
構築物(純額)	168,621	165,863
機械及び装置	8,466,561	8,589,533
減価償却累計額	7,980,155	8,099,280
機械及び装置(純額)	486,406	490,253
車両運搬具	123,779	130,646
減価償却累計額	115,441	113,246
車両運搬具(純額)	8,338	17,400
工具、器具及び備品	2,333,280	2,492,855
減価償却累計額	2,195,500	2,349,373
工具、器具及び備品(純額)	137,780	143,482
土地	858,347	858,347
リース資産	755,466	730,597
減価償却累計額	156,284	223,322
リース資産(純額)	599,181	507,274
建設仮勘定	13,987	3,756
有形固定資産合計	3,563,919	3,460,763
無形固定資産		
ソフトウェア	59,682	51,530
その他	7,058	6,472
無形固定資産合計	66,740	58,003

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
投資その他の資産		
投資有価証券	2,302,766	4,985,282
関係会社株式	9,052	9,052
出資金	374	374
長期貸付金	7,000	6,000
従業員に対する長期貸付金	10,121	8,573
破産更生債権等	6,480	-
長期前払費用	7,076	4,663
長期預金	850,000	850,000
前払年金費用	404,460	426,856
その他	86,865	86,912
貸倒引当金	18,230	10,756
投資その他の資産合計	3,665,967	6,366,958
固定資産合計	7,296,628	9,885,726
資産合計	14,035,287	18,217,676

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	16,670	-
電子記録債務	325,642	449,053
買掛金	1,156,256	1,323,369
短期借入金	174,980	174,980
1年内返済予定の長期借入金	294,280	332,625
1年内償還予定の社債	40,000	20,000
リース債務	95,484	94,058
未払金	119,378	150,841
未払費用	267,594	327,359
未払法人税等	17,417	89,068
契約負債	288,436	1,027,973
預り金	9,713	10,064
前受収益	5,364	4,813
賞与引当金	150,600	148,300
製品保証引当金	62,616	114,587
受注損失引当金	77,992	45,693
その他	100	434
流動負債合計	3,102,526	4,313,220
<b>固定負債</b>		
社債	-	80,000
長期借入金	679,764	838,807
リース債務	550,828	447,155
繰延税金負債	603,885	1,400,548
退職給付引当金	18,408	18,590
役員株式給付引当金	35,698	44,110
執行役員退職慰労引当金	2,887	3,937
その他	81,935	109,158
固定負債合計	1,973,407	2,942,308
負債合計	5,075,933	7,255,528

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,510,000	1,510,000
資本剰余金		
資本準備金	926,345	926,345
その他資本剰余金	611	588
資本剰余金合計	926,957	926,934
利益剰余金		
利益準備金	377,500	377,500
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	48,917	43,790
別途積立金	3,930,030	3,930,030
繰越利益剰余金	1,389,644	1,539,941
利益剰余金合計	5,746,092	5,891,263
自己株式	406,497	408,065
株主資本合計	7,776,552	7,920,132
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,182,801	3,042,014
評価・換算差額等合計	1,182,801	3,042,014
純資産合計	8,959,354	10,962,147
負債純資産合計	14,035,287	18,217,676

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
売上高	1 7,845,996	1 8,333,678
売上原価		
製品期首棚卸高	59,552	96,846
当期製品製造原価	6,346,443	7,042,821
他勘定受入高	2 13,600	2 15,407
合計	6,419,596	7,155,075
製品期末棚卸高	96,846	149,880
製品売上原価	3 6,322,749	3 7,005,195
売上総利益	1,523,246	1,328,482
販売費及び一般管理費	4, 5 1,504,098	4, 5 1,516,820
営業利益又は営業損失( )	19,148	188,338
営業外収益		
受取利息	4,233	4,548
受取配当金	62,203	84,151
助成金収入	1,536	82,769
補助金収入	-	36,068
その他	9,636	19,979
営業外収益合計	77,610	227,516
営業外費用		
支払利息	16,316	28,666
支払補償費	8,258	-
役員退職慰労金	6,685	-
その他	7,089	1,150
営業外費用合計	38,350	29,816
経常利益	58,408	9,361
特別利益		
投資有価証券売却益	-	215,549
特別利益合計	-	215,549
税引前当期純利益	58,408	224,910
法人税、住民税及び事業税	7,231	87,223
法人税等調整額	13,141	48,433
法人税等合計	20,372	38,790
当期純利益	38,035	186,119

## 【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
材料費	1	3,744,696	55.4	4,760,784	58.3
労務費		1,206,379	17.8	1,270,408	15.6
経費		1,815,198	26.8	2,131,041	26.1
当期製造費用		6,766,275	100.0	8,162,234	100.0
期首仕掛品棚卸高		2,233,884		2,442,234	
合計		9,000,159		10,604,469	
他勘定振替高	2	242,511		256,365	
期末仕掛品棚卸高		2,442,234		3,272,983	
受注損失引当金繰入額		77,992		45,693	
受注損失引当金戻入額		46,963		77,992	
当期製品製造原価		6,346,443		7,042,821	

(注) 1 主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度	当事業年度
外注加工費(千円)	759,547	880,561
減価償却費(千円)	368,821	468,497

2 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度	当事業年度
有形固定資産(千円)	21,307	35,812
試験研究費(千円)	221,175	220,462
その他(千円)	28	89
合計(千円)	242,511	256,365

(原価計算の方法)

原価計算の方法は、製品は個別原価計算方式、鋳造品及びバイオディーゼル燃料は総合原価計算方式を採用しております。

なお、原価差額は期末において製品、仕掛品に配賦しております。

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰 余金		
当期首残高	1,510,000	926,345	621	926,966	377,500	54,616	3,930,030	1,386,865	5,749,013
当期変動額									
剰余金の配当								40,956	40,956
当期純利益								38,035	38,035
固定資産圧縮積立金の取崩						5,699		5,699	-
自己株式の取得									
株式給付信託による自己株式の処分									
譲渡制限付株式報酬			9	9					
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	9	9	-	5,699	-	2,778	2,921
当期末残高	1,510,000	926,345	611	926,957	377,500	48,917	3,930,030	1,389,644	5,746,092

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	423,214	7,762,766	1,205,146	1,205,146	8,967,912
当期変動額					
剰余金の配当		40,956			40,956
当期純利益		38,035			38,035
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	335	335			335
株式給付信託による自己株式の処分	17,252	17,252			17,252
譲渡制限付株式報酬	200	209			209
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			22,344	22,344	22,344
当期変動額合計	16,716	13,786	22,344	22,344	8,558
当期末残高	406,497	7,776,552	1,182,801	1,182,801	8,959,354

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	1,510,000	926,345	611	926,957	377,500	48,917	3,930,030	1,389,644	5,746,092
当期変動額									
剰余金の配当								40,949	40,949
当期純利益								186,119	186,119
固定資産圧縮積立金の取崩						5,126		5,126	-
自己株式の取得									
株式給付信託による自己株式の処分									
譲渡制限付株式報酬			23	23					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	23	23	-	5,126	-	150,297	145,170
当期末残高	1,510,000	926,345	588	926,934	377,500	43,790	3,930,030	1,539,941	5,891,263

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	406,497	7,776,552	1,182,801	1,182,801	8,959,354
当期変動額					
剰余金の配当		40,949			40,949
当期純利益		186,119			186,119
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	1,067	1,067			1,067
株式給付信託による自己株式の処分	-	-			-
譲渡制限付株式報酬	500	523			523
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			1,859,213	1,859,213	1,859,213
当期変動額合計	1,567	143,580	1,859,213	1,859,213	2,002,793
当期末残高	408,065	7,920,132	3,042,014	3,042,014	10,962,147

## 【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税引前当期純利益	58,408	224,910
減価償却費	439,899	528,582
投資有価証券売却損益（は益）	-	215,549
貸倒引当金の増減額（は減少）	980	5,277
賞与引当金の増減額（は減少）	6,900	2,300
製品保証引当金の増減額（は減少）	18,888	51,971
受注損失引当金の増減額（は減少）	31,029	32,299
退職給付引当金の増減額（は減少）	1,961	182
役員株式給付引当金の増減額（は減少）	9,275	8,412
執行役員退職慰労引当金の増減額（は減少）	600	1,050
助成金収入	1,536	82,769
補助金収入	-	36,068
受取利息及び受取配当金	66,437	88,699
支払利息	16,316	28,666
売上債権の増減額（は増加）	307,746	286,426
棚卸資産の増減額（は増加）	340,586	1,014,274
仕入債務の増減額（は減少）	320,397	245,742
その他	97,462	802,673
小計	574,343	128,527
利息及び配当金の受取額	66,437	88,699
利息の支払額	18,491	27,422
保険金の受取額	-	8,125
補助金の受取額	-	36,068
助成金の受取額	1,536	82,769
法人税等の支払額又は還付額（は支払）	8,051	5,221
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>532,912</b>	<b>311,545</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	229,000	177,000
定期預金の払戻による収入	299,000	159,000
固定資産の取得による支出	396,579	364,331
固定資産の売却による収入	157	1,260
投資有価証券の取得による支出	12,827	12,715
投資有価証券の売却による収入	19,878	250,058
従業員に対する貸付けによる支出	1,950	1,000
貸付金の回収による収入	3,736	3,548
その他	10,374	941
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>307,209</b>	<b>142,121</b>

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（は減少）	8,340	-
長期借入れによる収入	500,000	500,000
長期借入金の返済による支出	295,904	302,612
社債の発行による収入	-	99,265
社債の償還による支出	40,000	40,000
リース債務の返済による支出	94,679	87,731
自己株式の増減額（は増加）	16,916	1,067
配当金の支払額	40,905	41,553
財務活動によるキャッシュ・フロー	37,088	126,300
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	803,033	295,724
現金及び現金同等物の期首残高	1,413,956	610,923
現金及び現金同等物の期末残高	610,923	906,647

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

##### (1) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

…時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

…移動平均法による原価法

##### (2) 関連会社株式

移動平均法による原価法

#### 2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

製品・仕掛品

…個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

原材料・貯蔵品

…移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

#### 3. 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物は定額法）

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 20年～50年

機械装置及び運搬具 5年～9年

##### (2) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間定額法（リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法）

##### (3) 無形固定資産

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間に基づいております。

##### (4) 長期前払費用

定額法を採用しております。

#### 4. 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 賞与引当金

従業員の賞与支払に備えるため、支給見込額のうち当期負担額を引当計上しております。

##### (3) 製品保証引当金

売上製品の保証費用に充当するため、個別に見積もることができる費用については当該費用を、その他については個別費用を除いた金額を実績基準により引当計上しております。

##### (4) 受注損失引当金

受注案件に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末に受注が確定している案件のうち、受注に伴って発生する損失が確実視され、かつその金額を合理的に見積もることができる場合には、翌事業年度以降に発生が見込まれる額を引当計上しております。

##### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

(6) 役員株式給付引当金

役員株式給付規程に基づく当社の取締役（社外取締役は含みません。）に対する将来の当社株式の交付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額を計上しております。

(7) 執行役員退職慰労引当金

執行役員に対する退職慰労金の支給に備えるため、当社内規に基づく期末要支給額を計上しております。

5. 収益及び費用の計上基準

当社は、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

(1) 船用内燃機関の販売

当社は、顧客との販売契約に基づき船用内燃機関の設計・製作及び納入・据付を行う義務を負っております。船用内燃機関の納入・据付にあたっては、当社は指導員の派遣を行うのみであることから、契約の観点から別個のものであると判断し、加えて重要性が乏しいことから独立した履行義務として識別しておりません。

製品の販売において、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項を適用し出荷時に収益を認識しております。一部、海外の顧客への販売については、製品の船積時に収益を認識しております。

(2) 部分品販売及び修理工事、並びに他社製品の鋳物部品の製作及び機械加工

当社は内燃機関関連事業として、顧客との販売契約に基づき製品を引き渡す義務を負っております。

製品の販売において、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項を適用し出荷時に収益を認識しております。一部、海外の顧客への販売については、製品の船積時に収益を認識しております。

また、事後的に顧客から受け取る対価の総額に減少が生じる取引に関しては、顧客への財又はサービスの提供時に取引の対価の変動部分の額を見積り、認識した収益の著しい減額が発生しない可能性が高い部分に限り取引価格に含めております。

6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。なお、振当処理の要件を満たしている為替予約については振当処理に、特例処理の条件を充たしている金利スワップについては、特例処理によっております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ、為替予約

ヘッジ対象...借入金に係る金利変動リスク、外貨建金銭債権リスク

(3) ヘッジ方針

借入金にかかる金利変動リスク及び外貨建金銭債権の為替相場の変動リスクをヘッジしております。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段の想定元本とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であり、かつヘッジ開始時及びその後も継続して、相場変動またはキャッシュ・フロー変動を完全に相殺するものと想定することができるため、ヘッジの有効性の判定は省略しております。

7. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

## (1) 製品保証引当金

貸借対照表の製品保証引当金は、114,587千円(前期 62,616千円)を計上しております。

製品保証費用を個別に見積もる案件としては、当社は生じた不具合の中から、質的・量的重要性を考慮し、社内規定に基づき選定しております。その上で、案件毎に過去の修理費用の実績や対応に係る期間、契約不適合の負担割合等を考慮して、将来の費用のうち、当社が負担すると合理的に見込まれる金額を見積もっております。

当該見積りは、案件毎の対策の収束見込時期の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した費用の時期及び金額が見積り額と異なった場合、翌事業年度の損益に重要な影響を与える可能性があります。

なお、個別に見積もることができる費用として引当計上したものの以外の金額については、製品保証の対象となる売上高に過去の実績率を乗じて算定しております。

## (2) 受注損失引当金

貸借対照表の受注損失引当金は、45,693千円(前期 77,992千円)を計上しております。

船用内燃機関の受注案件において、当該製品の製造及び販売に関して、当事業年度末時点で、発生が確実に見込まれる製造原価及び販売直接費を合理的に見積もって、これらが受注した売上予測額を超える場合に、受注損失引当金を計上しております。

当該見積りには、機関毎の性能や仕様の違いに応じた見積りが必要となります。また、製造原価の重要な構成要素である原材料費や、工数に応じて配分される関連部署の加工費(直接労務費と製造間接費)の見積りに際しては、過去の実績を基礎とした一定の仮定を置いております。この重要な仮定は、将来の不確実な事象による影響を受けるため、実際に発生した金額が見積り額と異なった場合、翌事業年度の損益に重要な影響を与える可能性があります。

## (3) 製品・仕掛品

貸借対照表に製品は、149,880千円(前期 96,846千円)、仕掛品は、3,272,983千円(前期 2,442,234千円)を計上しております。

上記のうち、船用内燃機関に係る製品及び仕掛品が1,542,694千円(前期 768,408千円)含まれております。

(重要な会計方針)2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法に記載のとおり、製品及び仕掛品の貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しており、期末における正味売却価額が仕掛品原価等を下回った場合には、正味売却価額をもって貸借対照表価額としております。

収益性の低下に基づく簿価切下げの検討に当たり、期末時点の仕掛品原価等と出荷先(国内出荷又は海外出荷)に応じて見積った販売直接費を集計し、契約受注額から仕掛品原価等及び販売直接費の見積り額を控除した赤字額を、仕掛品評価損として売上原価に計上しております。当事業年度に、船用内燃機関に係る製品及び仕掛品について、171,940千円の評価損(前期 55,237千円)を売上原価に計上しております。

当該見積りに際しては過去の実績を基礎とした一定の仮定を置いておりますが、それらの見積りには将来の不確実性が含まれており、実際に発生した金額が見積り額と異なった場合、翌事業年度の損益に重要な影響を与える可能性があります。

## (4) 繰延税金資産

貸借対照表の繰延税金資産は、166,599千円(前期 112,499千円)(繰延税金負債と相殺前の金額)を計上しております。

当社は収益力に基づく一時差異等加減算前課税所得等に基づいて、繰延税金資産の回収可能性を判断しております。当該回収可能性の判断は、事業計画に基づく将来事業年度の課税所得の見積りを前提としております。

当該見積りは、将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際に発生した課税所得の時期及び金額が見積り額と異なった場合、翌年度の損益に重要な影響を与える可能性があります。

## (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
  - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

## (1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

## (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当財務諸表の作成時において評価中であります。

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日)

## (1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

## (2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

## (追加情報)

## (取締役に対する株式給付信託(BBT))

当社は、2018年6月27日開催の第120期定時株主総会決議に基づき、取締役の中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、株式報酬制度「株式給付信託(BBT)」を導入しております。

## (1) 取引の概要

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭が本信託を通じて給付される株式報酬制度です。なお、取締役が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役の退任時となります。また、社外取締役及び監査役は、本制度の対象外となります。

## (2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により、純資産の部に自己株式として計上しております。当事業年度末における当該自己株式の帳簿価額は56,286千円、株式数は26,100株となります。また、1株当たり情報の算定上、控除する自己株式に含めております。

## (貸借対照表関係)

## 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産並びに担保付債務は次のとおりであります。

## 担保資産

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	1,199,320(1,199,320)千円	1,188,050(1,188,050)千円
土地	488,702 (488,702) "	488,702 (488,702) "
投資有価証券	281,134 ( ) "	441,494 ( ) "
合計	1,969,157(1,688,023)千円	2,118,247(1,676,753)千円

## 担保付債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
長期借入金 (1年以内返済分含む)	901,544 (738,222)千円	1,128,932(1,128,932)千円
合計	901,544 (738,222)千円	1,128,932(1,128,932)千円

上記のうち( )内書は工場財団抵当並びに当該債務を示しております。

## (損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 他勘定受入高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
貸与資産減価償却費	5,568千円	5,422千円
貸与資産固定資産税	8,031 "	9,985 "
計	13,600千円	15,407千円

## 3 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下げ後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	55,237千円	171,940千円

## 4 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料手当	416,106千円	429,877千円
支払手数料	27,888 "	23,309 "
発送費	159,273 "	170,411 "
役員報酬	108,238 "	107,029 "
退職給付費用	8,482 "	10,146 "
賞与引当金繰入額	38,655 "	40,786 "
減価償却費	65,493 "	54,663 "
通信交通費	67,108 "	72,882 "
役員株式給付引当金繰入額	8,789 "	8,412 "
執行役員退職慰労引当金繰入額	1,000 "	1,050 "
おおよその割合		
販売費	40%	41%
一般管理費	60 "	59 "

## 5 一般管理費に含まれる研究開発費は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	221,175千円	220,464千円

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	1,540			1,540
自己株式				
普通株式(千株)(注)	208	0	8	201

(注) 1. 普通株式の自己株式には、「株式給付信託(BBT)」制度の導入に伴い、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式26,100株が含まれております。

2. 普通株式の自己株式数の増加260株は単元未満株式の買取り等によるものであります。

3. 普通株式の自己株式数の減少8,000株は株式給付信託の払出しによるものであります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

## 3. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	40,956	30	2024年3月31日	2024年6月28日

(注) 2024年6月27日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金1,023千円が含まれております。

## (2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	40,949	利益剰余金	30	2025年3月31日	2025年6月30日

(注) 2025年6月27日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金783千円が含まれております。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

## 1. 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当事業年度期首	増加	減少	当事業年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	1,540			1,540
自己株式				
普通株式(千株)(注)	201	0		201

(注) 1. 普通株式の自己株式には、「株式給付信託(BBT)」制度の導入に伴い、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式26,100株が含まれております。

2. 普通株式の自己株式数の増加572株は単元未満株式の買取り等によるものであります。

## 2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

### 3. 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	40,949	30	2025年3月31日	2025年6月30日

(注) 2025年6月27日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金783千円が含まれております。

#### (2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月26日 定時株主総会	普通株式	40,931	利益剰余金	30	2026年3月31日	2026年6月29日

(注) 2026年6月26日開催の定時株主総会決議による配当金の総額には、株式給付信託(BBT)が保有する当社株式に対する配当金783千円が含まれております。

#### (キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	723,923千円	1,037,647千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	113,000 "	131,000 "
現金及び現金同等物	610,923千円	906,647千円

#### (リース取引関係)

##### 1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産 内燃機関関連事業における製造設備(建物附属設備、機械及び装置)及び排ガス測定装置(工具、器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

##### 2. オペレーティング・リース取引

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

#### (金融商品関係)

##### 1. 金融商品の状況に関する事項

###### (1) 金融商品に対する取組方針

当社は、設備投資計画に照らして、必要な資金(主に銀行借入や社債発行)を調達しております。一時的な余資は主に流動性の高い金融資産で運用し、又、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

###### (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

投資有価証券は、市場価格の変動リスクに晒されております。

長期預金は、取引先金融機関の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形、電子記録債務及び買掛金は、そのほとんどが6ヶ月以内の支払期日であります。

借入金、社債及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は最長で決算日後8年であります。

デリバティブ取引は、外貨建金銭債権の為替相場の変動リスクに対するヘッジを目的とした為替予約取引、借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、重要な会計方針「6. ヘッジ会計の方法」をご参照下さい。

###### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

## 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、与信管理規程に従い、営業債権について、業務管理課が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

長期預金・デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないと認識しております。

## 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

当社は、借入金に係る支払金利の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引を利用しております。また、外貨建金銭債権の為替変動リスクを抑制するために、為替予約取引を利用しております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

前事業年度（2025年3月31日）

	貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券	2,262,706	2,262,706	
(2) 長期預金	850,000	806,630	43,369
資産計	3,112,706	3,069,336	43,369
(1) 社債(1年以内償還分含む)	40,000	40,000	
(2) 長期借入金(1年以内返済分含む)	974,044	974,136	92
(3) リース債務(1年以内返済分含む)	646,312	615,701	30,611
負債計	1,660,356	1,629,837	30,519

(1) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「売掛金」「支払手形」「電子記録債務」「買掛金」及び「短期借入金」については、現金であること、及び預金、受取手形、電子記録債権、売掛金、支払手形、電子記録債務、買掛金、短期借入金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	2025年3月31日
非上場株式	40,060

当事業年度（2026年3月31日）

	貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
(1) 投資有価証券	4,945,222	4,945,222	
(2) 長期預金	850,000	779,732	70,267
資産計	5,795,222	5,724,955	70,267
(1) 社債(1年以内償還分含む)	100,000	100,000	
(2) 長期借入金(1年以内返済分含む)	1,171,432	1,154,897	16,534
(3) リース債務(1年以内返済分含む)	541,213	508,710	32,502
負債計	1,812,645	1,763,607	49,037

(1) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「売掛金」「支払手形」「電子記録債務」「買掛金」及び「短期借入金」については、現金であること、及び預金、受取手形、電子記録債権、売掛金、支払手形、電子記録債務、買掛金、短期借入金が短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：千円)

区分	2026年3月31日
----	------------

非上場株式	40,060
-------	--------

## (注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額

前事業年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)
現金及び預金	723,923		
受取手形	294,397		
電子記録債権	525,184		
売掛金	1,950,248		
長期預金			850,000
合計	3,493,753		850,000

当事業年度(2026年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)
現金及び預金	1,037,647		
受取手形	93,680		
電子記録債権	1,101,831		
売掛金	1,867,224		
長期預金		550,000	300,000
合計	4,100,384	550,000	300,000

## (注2) 社債、長期借入金及びリース債務の決算日後の返済予定額

前事業年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	174,980					
社債	40,000					
長期借入金	294,280	232,641	189,272	160,957	96,894	
リース債務	95,484	96,271	96,720	95,124	87,175	175,535
合計	604,744	328,912	285,992	256,081	184,069	175,535

当事業年度(2026年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	174,980					
社債	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	
長期借入金	332,625	289,256	260,941	196,878	91,732	
リース債務	94,058	94,784	93,480	85,819	54,896	118,174
合計	621,663	404,040	374,421	302,697	166,628	118,174

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

## (1) 時価で貸借対照表に計上している金融商品

前事業年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 上場株式				
	2,262,706			2,262,706
計	2,262,706			2,262,706

当事業年度(2026年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 其他有価証券 上場株式				
	4,945,222			4,945,222
計	4,945,222			4,945,222

## (2) 時価で貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前事業年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期預金		806,630		806,630
資産計		806,630		806,630
社債		40,000		40,000
長期借入金		974,136		974,136
リース債務		615,701		615,701
負債計		1,629,837		1,629,837

当事業年度(2026年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期預金		779,732		779,732
資産計		779,732		779,732
社債		100,000		100,000
長期借入金		1,154,897		1,154,897
リース債務		508,710		508,710
負債計		1,763,607		1,763,607

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期預金

長期預金は、デリバティブ内包型預金(マルチコーラブル預金)であり、その時価は取引金融機関から提示された価格によっており、レベル2の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額と、当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金及びリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2025年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	貸借対照表計上額(千円)
関連会社株式	9,052

当事業年度(2026年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	貸借対照表計上額(千円)
関連会社株式	9,052

2. その他有価証券

前事業年度(2025年3月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	2,247,578	533,835	1,713,742
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	15,127	18,298	3,170
合計		2,262,706	552,134	1,710,572

当事業年度(2026年3月31日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	4,945,222	530,340	4,414,882
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式			
合計		4,945,222	530,340	4,414,882

3. 事業年度中に売却したその他有価証券

前事業年度(2025年3月31日)

区分	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
株式			

当事業年度(2026年3月31日)

区分	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
株式	250,058	215,549	

4. 減損処理を行った有価証券

株式の減損処理にあたっては、時価のある銘柄は、期末日における時価の簿価に対する下落率が50%以上の銘柄について、一律減損処理をしております。下落率30%以上50%未満の銘柄については、過去一定期間の時価の推移や発行会社の業績の推移・信用度を考慮の上判断しております。

前事業年度及び当事業年度において、減損処理を行った銘柄はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度を採用しております。

規約型企業年金制度（積立型制度であります。）では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。退職一時金制度（非積立型制度であります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(千円)	
	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,337,090	1,353,526
勤務費用	61,936	61,974
利息費用	10,614	10,728
数理計算上の差異の発生額	8,738	150,985
退職給付の支払額	64,853	43,694
退職給付債務の期末残高	1,353,526	1,231,548

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(千円)	
	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
年金資産の期首残高	1,733,003	1,688,975
期待運用収益	34,660	33,779
数理計算上の差異の発生額	71,625	27,606
事業主からの拠出額	54,262	54,912
退職給付の支払額	61,326	40,694
年金資産の期末残高	1,688,975	1,764,579

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金及び前払年金費用の調整表

	(千円)	
	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,333,582	1,213,777
年金資産	1,688,975	1,764,579
	355,392	550,801
非積立型制度の退職給付債務	19,943	17,770
未積立退職給付債務	335,449	533,031
未認識数理計算上の差異	45,776	127,982
未認識過去勤務費用	4,826	3,217
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	386,052	408,266
退職給付引当金	18,408	18,590
前払年金費用	404,460	426,856
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	386,052	408,266

## (4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(千円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
勤務費用	61,936	61,974
利息費用	10,614	10,728
期待運用収益	34,660	33,779
数理計算上の差異の費用処理額	12,080	4,832
過去勤務費用の費用処理額	1,608	1,608
確定給付制度に係る退職給付費用	27,419	35,699

## (5) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
債券	62%	66%
株式	22%	19%
一般勘定	11%	11%
その他	5%	4%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております。）

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
割引率	0.3% ~ 0.8%	1.5% ~ 1.9%
長期期待運用収益率	2.0%	2.0%

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
仕掛品評価損否認額	53,706千円	100,450千円
未払事業税	4,315 "	10,347 "
製品保証引当金超過額	19,003 "	35,808 "
賞与引当金超過額	45,707 "	46,343 "
受注損失引当金超過額	23,670 "	14,279 "
退職給付引当金超過額	41,726 "	41,783 "
貸倒引当金超過額	5,714 "	4,074 "
役員株式給付引当金	11,155 "	13,784 "
執行役員退職慰労引当金	902 "	1,230 "
長期未払金	4,935 "	4,859 "
その他	22,128 "	23,314 "
繰延税金資産小計	232,966千円	296,277千円
評価性引当額	120,467 "	129,678 "
繰延税金資産合計	112,499千円	166,599千円
<b>繰延税金負債</b>		
前払年金費用	162,112千円	169,366千円
固定資産圧縮積立金	22,138 "	19,904 "
その他有価証券評価差額金	527,770 "	1,372,867 "
その他	4,362 "	5,008 "
繰延税金負債合計	716,384千円	1,567,148千円
繰延税金資産(繰延税金負債)の純額	603,885千円	1,400,548千円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.35%	30.35%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	8.71%	1.87%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	7.16%	3.72%
住民税均等割等	10.95%	2.84%
評価性引当額の増減	15.49%	4.09%
税率変更による影響額	8.76%	0.35%
法人税の特別控除額	0.84%	19.15%
その他	0.41%	0.64%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.87%	17.26%

(持分法損益等)

## 1. 関連会社に関する事項

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
関連会社に対する投資の金額	9,052	9,052
持分法を適用した場合の投資の金額	60,621	62,203
持分法を適用した場合の投資利益の金額	2,698	2,540

## 2. 開示対象特別目的会社に関する事項

当社は、開示対象特別目的会社を有していません。

(賃貸等不動産関係)

当社では、静岡県焼津市において、賃貸用不動産(土地含む)を有しております。

2025年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は55,998千円(主な賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)であります。

2026年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は52,013千円(主な賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に計上)であります。

また、当該賃貸等不動産の貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位：千円)

		前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
貸借対照表計上額	期首残高	345,931	339,852
	期中増減額	6,079	6,075
	期末残高	339,852	333,776
期末時価		711,535	710,800

(注) 1. 貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 期末の時価は、自社で合理的に算定した価額(指標等を用いて調整を行ったものを含む)であります。

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	内燃機関関連	
船用内燃機関	1,826,600	2,537,800
部分品及び修理工事	4,501,175	4,545,772
その他	1,448,622	1,182,684
顧客との契約から生じる収益	7,776,397	8,266,256
その他の収益(注)	69,599	67,421
外部顧客への売上高	7,845,996	8,333,678

(注)「その他の収益」は不動産等の賃貸による収益であります。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、(重要な会計方針)5.収益及び費用の計上基準に記載のとおりであります。

## 3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当事業年度末において存在する顧客との契約から翌事業年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

## (1) 契約負債の残高等

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権				
受取手形	248,119	294,397	294,397	93,680
電子記録債権	614,668	525,184	525,184	1,101,831
売掛金	1,599,295	1,950,248	1,950,248	1,867,224
契約負債	209,531	288,436	288,436	1,027,973

契約負債は、契約に基づく履行に先立って受領した前受金であり、契約に基づき履行した時点で収益に振替えられます。

前事業年度に認識した収益のうち、期首時点の契約負債に含まれていた金額は209,531千円であります。また、前事業年度において、契約負債が78,905千円増加した主な理由は、契約負債の対象となる船用内燃機関の受注が前事業年度(期首)に比べて増加したことによるものです。

当事業年度に認識した収益のうち、期首時点の契約負債に含まれていた金額は163,819千円であります。また、当事業年度において、契約負債が739,537千円増加した主な理由は、契約負債の対象となる船用内燃機関の受注が前事業年度(期首)に比べて増加したことによるものです。

## (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社においては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社の事業は船用内燃機関及び部分品の設計・製造・修理・販売及びその関連事業を主体とした単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

当社の事業は単一セグメントであるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:千円)

日本	シンガポール	台湾	その他	合計
7,290,869	415,552	113,380	26,193	7,845,996

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

国内にのみ有形固定資産が所在しているため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

当社の事業は単一セグメントであるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:千円)

日本	シンガポール	台湾	韓国	その他	合計
7,678,111	202,059	142,083	280,000	31,423	8,333,678

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

国内にのみ有形固定資産が所在しているため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 関連当事者との取引

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 関連当事者との取引

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	6,691円72銭	8,191円10銭
1株当たり当期純利益	28円46銭	139円04銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益（千円）	38,035	186,119
普通株主に帰属しない金額（千円）		
普通株式に係る当期純利益（千円）	38,035	186,119
普通株式の期中平均株式数（株）	1,336,573	1,338,586

「株式給付信託（BBT）」が保有する当社自己株式（前事業年度 26,100株 当事業年度 26,100株）を1株当たり当期純利益の算定上、普通株式の期中平均株式数の計算において控除する自己株式数に含めております。

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度末 (2025年3月31日)	当事業年度末 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額（千円）	8,959,354	10,962,147
純資産の部の合計額から控除する金額（千円）		
普通株式に係る期末の純資産額（千円）	8,959,354	10,962,147
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数（株）	1,338,871	1,338,299

「株式給付信託（BBT）」が保有する当社自己株式数（前事業年度 26,100株 当事業年度 26,100株）を1株当たり純資産額の算定上、期末の普通株式の数の計算において控除する自己株式数に含めております。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期 末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	5,769,940	90,980	980	5,859,940	4,585,553	107,820	1,274,386
構築物	813,621	10,740		824,361	658,498	13,497	165,863
機械及び装置	8,466,561	126,778	3,806	8,589,533	8,099,280	122,932	490,253
車両運搬具	123,779	16,116	9,249	130,646	113,246	7,055	17,400
工具、器具及び備品	2,333,280	173,480	13,905	2,492,855	2,349,373	167,778	143,482
土地	858,347			858,347			858,347
リース資産	755,466		24,869	730,597	223,322	77,033	507,274
建設仮勘定	13,987	48,016	58,248	3,756			3,756
有形固定資産計	19,134,986	466,111	111,059	19,490,038	16,029,274	496,117	3,460,763
無形固定資産							
ソフトウェア				126,996	75,465	31,879	51,530
その他				8,212	1,740	585	6,472
無形固定資産計				135,209	77,205	32,465	58,003
長期前払費用	7,076	6,089	8,502	4,663			4,663

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物	中港工場	第一工作北電気幹線	29,511千円
	豊田工場	3号機関台改修	25,670千円
機械及び装置	豊田工場	MPC-2650Bオーバーホール	93,000千円
	豊田工場	4.8t天井クレーン	11,590千円
車両運搬具	豊田工場	PC78USラッシー	11,500千円
工具、器具及び備品	豊田工場	A45台板外 木型	55,000千円
	豊田工場	AT33架構外 木型	43,988千円

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

車両運搬具	豊田工場	砂型バラシ用ブレーカ機	7,711千円
工具、器具及び備品	豊田工場	A45台板外 木型	10,097千円
リース資産	豊田工場	ゼロックス大判プリンター	9,996千円

3. 無形固定資産の金額が資産総額の1%以下であるため「当期首残高」「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

## 【社債明細表】

銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
第14回無担保社債 株式会社静岡銀行保証付 および適格機関投資家限定	2021年3月25日	40,000 (40,000)	( )	0.19	なし	2026年3月25日
第15回無担保社債 株式会社清水銀行保証付 および適格機関投資家限定	2026年2月25日	( )	100,000 (20,000)	1.89	なし	2031年2月25日
合計		40,000 (40,000)	100,000 (20,000)			

(注) 1. ( )内書は、1年以内の償還予定額であります。

2. 決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
20,000	20,000	20,000	20,000	20,000

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率(%)	返済期限
短期借入金	174,980	174,980	2.125	
1年以内に返済予定の長期借入金	294,280	332,625	1.670	
1年以内に返済予定のリース債務	95,484	94,058		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	679,764	838,807	1.810	2027年～2031年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	550,828	447,155		2027年～2034年
その他有利子負債				
合計	1,795,336	1,887,625		

(注) 1. 平均利率については、借入金の期末の利率及び残高を使用し加重平均利率を記載しております。

なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を貸借対照表に計上しているため、平均利率を記載しておりません。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	289,256	260,941	196,878	91,732
リース債務	94,784	93,480	85,819	54,896

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	18,317	2,289	6,480	1,087	13,039
賞与引当金	150,600	148,300	150,600		148,300
製品保証引当金	62,616	114,587	62,616		114,587
受注損失引当金	77,992	45,693	77,992		45,693
役員株式給付引当金	35,698	8,412			44,110
執行役員退職慰労引当金	2,887	1,050			3,937

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」欄の金額は、債権の回収及び一般債権の貸倒実績率による洗替額等による減少であります。

## 【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

## 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	619
預金の種類	
当座預金	161,798
普通預金	744,229
定期積金	56,000
定期預金	75,000
小計	1,037,027
合計	1,037,647

## 受取手形及び電子記録債権

## 相手先別内訳

相手先	受取手形(千円)
(株)永盛丸	33,000
三栄工業(株)	14,486
ワイケイマリンサービス(有)	14,326
住若海運(株)	12,192
(株)伯方船用サービス	9,420
その他	10,254
合計	93,680

相手先	電子記録債権（千円）
福岡造船(株)	320,121
矢野造船(株)	185,000
富士貿易(株)	107,225
三和商事(株)	93,572
(株)カナックス	88,324
その他	307,588
合計	1,101,831

## 期日別内訳

期日別	受取手形（千円）	電子記録債権（千円）	計（千円）
2026年 4月	26,671	485,715	512,387
5月	22,166	118,920	141,087
6月	16,183	215,928	232,112
7月	7,749	221,538	229,288
8月	7,910	3,252	11,162
9月	5,000	2,178	7,178
10月以降	8,000	54,296	62,296
合計	93,680	1,101,831	1,195,511

## 売掛金

## 相手先別内訳

相手先	金額（千円）
(株)三浦造船所	281,000
富士貿易(株)	104,860
アイエスエスマシナリーサービス(株)	95,435
(株)カナックス	83,238
旭三機工(株)	69,784
その他	1,232,907
合計	1,867,224

## 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 （千円） A	当期発生高 （千円） B	当期回収高 （千円） C	当期末残高 （千円） A + B - C = D	回収状況（％）	滞留状況
1,950,248	9,073,400	9,156,423	1,867,224	回収率 $\frac{C}{A+B} \times 100$ 83.1	売掛金回転率 $\frac{B}{\frac{1}{2}(A+D)}$ 4.8回 売掛金平均滞留期間 $365日 \times \frac{1}{4.8}$ 77日

## 製品

項目	金額（千円）
内燃機関	149,880

## 仕掛品

項目	金額(千円)
内燃機関	1,392,814
内燃機関部分品(産業機械を含む)	1,730,724
鑄造品	149,444
合計	3,272,983

## 原材料及び貯蔵品

項目	金額(千円)
原材料	
銑鉄、鉄屑等地金類	8,321
普通鋼材	9,104
鍛造品	245,317
鑄鋼品	8,510
部分品、その他	403,271
小計	674,526
貯蔵品	
補助材料(フェロシリコン、砂 外)	72,170
消耗工具類	856
小計	73,027
合計	747,553

## 投資有価証券

区分及び銘柄	金額(千円)
株式	
(株)ジャパンエンジンコーポレーション	2,751,750
(株)しずおかフィナンシャルグループ	1,439,730
飯野海運(株)	440,219
シンフォニアテクノロジー(株)	207,400
(株)みずほフィナンシャルグループ	47,405
その他(9銘柄)	98,776
合計	4,985,282

## 長期預金

区分	金額(千円)
定期預金	850,000

## 電子記録債務

## 相手先別内訳

相手先	電子記録債務(千円)
(株)ジャパンエンジンコーポレーション	155,857
(株)朋電舎	32,706
(有)藤井木型製作所	28,391
三井ミ-ハナイト・メタル(株)	21,813
(株)小笠原木型	19,353
その他	190,931
合計	449,053

(注) 設備関係電子記録債務(125,899千円)を含めて表示しております。

## 期日別内訳

期日別	電子記録債務(千円)
2026年4月	99,815
5月	130,279
6月	80,672
7月	26,833
8月	110,406
9月	1,045
合計	449,053

(注) 設備関係電子記録債務(125,899千円)を含めて表示しております。

## 買掛金

相手先	金額(千円)
(株)静岡銀行	628,196
かもめプロペラ(株)	51,700
(株)日立ニコトランスミッション	49,683
駿南鐵工(株)	44,354
(株)エヌテック	33,622
その他	515,811
合計	1,323,369

(注) (株)静岡銀行に対する買掛金は一括ファクタリングシステムに関する基本契約に基づき、当社の一部取引先が当社に対する売掛債権を(株)静岡銀行に債権譲渡した結果、発生した金額であります。

## (3) 【その他】

当事業年度における半期情報等

	中間会計期間	当事業年度
売上高 (千円)	3,877,281	8,333,678
税引前中間(当期)純利益 (千円)	198,910	224,910
中間(当期)純利益 (千円)	136,558	186,119
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	102.01	139.04

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	事業年度終了後3ヶ月以内
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・買増	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 本店
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	公告方法は、電子公告とする。但し、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合の公告方法は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載する方法とする。 公告掲載 URL: <a href="https://www.akasaka-diesel.jp/">https://www.akasaka-diesel.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有していません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第127期）（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）2025年6月27日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月27日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

（第128期中）（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）2025年11月7日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権の行使）の規定に基づく

臨時報告書

2025年6月30日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年 6月25日

株式会社赤阪鐵工所  
取締役会 御中

東陽監査法人

名古屋事務所

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 桐 山 武 志

指定社員  
業務執行社員 公認会計士 橋 本 健 太 郎

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社赤阪鐵工所の2025年4月1日から2026年3月31日までの第128期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社赤阪鐵工所の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

船用内燃機関に係る受注損失引当金の見積り	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>注記事項（重要な会計上の見積り）(2) 受注損失引当金に記載されているとおり、当事業年度末の貸借対照表において、受注損失引当金45,693千円を計上している。</p> <p>会社は船用内燃機関の受注案件において、当該製品の製造及び販売に関して、当事業年度末時点で、発生が確実に見込まれる製造原価及び販売直接費を合理的に見積もって、これらが受注した売上予測額を超える場合に、受注損失引当金を計上している。</p> <p>船用内燃機関の製造原価及び販売直接費を見積る場合には、機関毎の性能や仕様の違いに応じた見積りが必要となる。</p> <p>会社は、製造原価の重要な構成要素である原材料費や、工数に応じて配分される関連部署の加工費（直接労務費と製造間接費）を重要な仮定として、受注損失引当金の見積りを行っている。当該重要な仮定は、過去の実績を基礎としているが、経営者の重要な判断を伴い、不確実性は高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、船用内燃機関に係る受注損失引当金の見積りが、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、船用内燃機関に係る受注損失引当金の見積りの妥当性を評価するにあたり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 船用内燃機関に係る受注損失引当金計上に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 受注損失引当金の見積りの妥当性の評価 対象範囲の網羅性の検討 ・受注損失引当金の計上対象とすべき船用内燃機関の網羅性の検討手続として、受注残資料及び収支計画数値との整合性の確認、及び機関毎に顧客からの注文内示書、製造指図書等との照合を実施した。</p> <p>受注損失引当金の見積りに使用された重要な仮定の合理性の評価 ・過年度の収支計画と実績の比較による検討を行い予算の作成精度を評価するとともに、収支計画が合理的に設定されているかどうかを経営者等への質問及び関連資料の閲覧等により検討した。 ・過年度に受注損失引当金の計上対象となった各機関の見積原価について、前年度引当金額を製造実績と比較することにより見積原価の妥当性を検証した。 ・機関毎の見積原価の構成要素である原材料費及び加工費に係る工数について、取締役会にて承認された収支計画数値との整合性を確認した。 ・引当額の計算に使用された加工費レートの妥当性を検証するために、社内規程に定める対象費目が網羅的に含まれていること、及び各費目金額と取締役会にて承認された収支計画数値との整合性を確認した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社赤阪鐵工所の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社赤阪鐵工所が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。