

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	東海財務局長
【提出日】	2026年6月25日
【事業年度】	第145期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	キクカワエンタープライズ株式会社
【英訳名】	KIKUKAWA ENTERPRISE, INC.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 菊川 厚
【本店の所在の場所】	三重県伊勢市朝熊町3477番地36
【電話番号】	0596 (21) 1011 (代表)
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員 一色 隆則
【最寄りの連絡場所】	三重県伊勢市朝熊町3477番地36
【電話番号】	0596 (21) 2130 (総務部)
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員 一色 隆則
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

提出会社の状況

回次	第141期	第142期	第143期	第144期	第145期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	4,175,313	4,132,500	5,486,899	5,533,700	3,859,017
経常利益 (千円)	452,363	515,994	844,014	1,086,569	470,835
当期純利益 (千円)	336,191	377,018	618,707	743,887	326,146
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)	-	-	-	-	-
資本金 (千円)	660,000	660,000	660,000	660,000	660,000
発行済株式総数 (千株)	1,320	1,320	1,320	1,320	1,320
純資産額 (千円)	10,778,404	11,029,185	11,726,996	12,286,443	12,900,333
総資産額 (千円)	12,557,295	13,277,631	14,526,343	14,518,193	14,801,189
1株当たり純資産額 (円)	8,818.65	9,147.36	9,696.47	10,129.13	10,652.03
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	125.00 (55.00)	125.00 (35.00)	160.00 (35.00)	180.00 (55.00)	100.00 (20.00)
1株当たり当期純利益 (円)	272.60	310.40	512.14	613.83	268.48
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	85.8	83.1	80.7	84.6	87.2
自己資本利益率 (%)	3.12	3.46	5.44	6.19	2.59
株価収益率 (倍)	15.39	12.07	9.25	9.69	23.99
配当性向 (%)	45.9	40.3	31.2	29.3	37.2
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,145,599	705,446	434,899	78,168	910,770
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	398,861	129,217	545,253	385,330	574,269
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	360,888	158,589	155,963	225,380	212,789
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	4,773,573	5,206,616	4,947,166	4,414,520	4,538,401
従業員数 (人)	183	185	187	184	189
株主総利回り (%) (比較指標：配当込みTOPIX)	101.9 (102.0)	94.2 (107.9)	121.3 (152.5)	154.2 (150.2)	168.2 (202.2)
最高株価 (円)	4,795	4,125	4,785	6,100	7,160
最低株価 (円)	3,635	3,470	3,735	4,265	5,230

- (注) 1. 当社は連結財務諸表を作成しておりませんので、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 当社は関連会社がないため、持分法を適用した場合の投資利益は記載しておりません。
4. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(スタンダード市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第二部)におけるものであります。
5. 第145期の1株当たり配当額100.00円のうち、期末配当額80.00円については、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2【沿革】

当社の実体である(旧)株式会社菊川鉄工所は、1897年11月2日に合名会社菊川鉄工所として設立され、1954年4月に株式会社に組織変更しました。その後、株式の額面500円を50円に変更するため、1963年10月に形式的に菊川鉄工株式会社(創立1947年6月)に吸収合併(その後、商号を株式会社菊川鉄工所に変更)されましたが、実質的には(旧)株式会社菊川鉄工所がそのまま継続され現在に至っております。従って、合併期日以前の会社の沿革については、実質上の存続会社である(旧)株式会社菊川鉄工所について記載しております。

1897年11月	合名会社菊川鉄工所を設立し、出資金2,000円、従業員56名をもって、当時すでに特許を取っていたマサツ自動送り丸鋸盤(国産第1号の製材機械)の製造を開始
1909年9月	オサ鋸盤の製造を開始
1910年2月	自動送材車式帯鋸盤や木工機械の製造を開始
1929年1月	わが国で初めて自動四面鉋盤を開発・製造
1932年10月	本業である製材・木工機械のほか、工作機械の製造を開始
1942年	工作機械製造事業法による許可会社に指定
1944年	軍需会社法による軍需会社に指定
1950年4月	大阪営業所を開設
1951年4月	東京営業所を開設
1954年4月	組織を株式会社に改め、商号を株式会社菊川鉄工所に變更
1954年6月	九州営業所を開設
1960年6月	定款に工作機械の製造を含め、また仕上工場を改築
1963年10月	株式の額面変更のため、菊川鉄工株式会社に吸収合併され、株式会社菊川鉄工所に商号変更
1964年4月	株式を大阪・名古屋証券取引所市場第二部に上場
1964年6月	名古屋営業所を開設
1967年7月	米国タイムセーバーズ社と技術提携し、ワイドベルトサンダの製造に着手
1996年11月	会社創立100周年
1999年10月	I S O 9001品質システム認証(審査登録)
2011年12月	三重県伊勢市に産業用地を取得
2012年5月	三重県伊勢市朝熊町に新工場(現本社工場)を建設
2012年10月	商号をキクカワエンタープライズ株式会社に變更
2013年7月	東京証券取引所と大阪証券取引所との市場統合に伴い、東京証券取引所市場第二部に上場
2016年10月	三重県伊勢市朝熊町に本社を移転
2018年3月	本社工場を増設
2022年4月	市場区分見直しに伴い、東京証券取引所市場第二部からスタンダード市場に移行 名古屋証券取引所市場第二部からメイン市場に移行
2022年12月	三重県伊勢市朝熊町に研究棟を建設

### 3【事業の内容】

当社の事業は木工機械及び工作機械の製造販売を主要業務としております。

なお、当社は単一セグメントのため、機種別に記載しております。

これらの販売高の割合は下表のとおりであります。

生產品目	製品の説明	販売高比率（％）	
		第144期	第145期
木工機械	丸太を建築用、木工用などの角材、板材、小割材に加工する機械及び角材、板材、小割材、合板、繊維板、合成樹脂などを製品に二次加工する機械をいう。	76.0	55.4
工作機械	鉄、非鉄金属、その他新素材などを加工する機械をいう。	24.0	44.6
計		100.0	100.0

### 4【関係会社の状況】

該当事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社の経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

#### (1) 会社の経営方針



事業活動を通して企業価値を向上するためには、株主貢献はもちろんの事ですが、「稼ぐ力」を養うための適切な投資を行うと共に、ものづくり企業である当社の「ブランド」価値を創造することを基本方針として、顧客・取引先・従業員・地元地域の皆様などと密接に連携を取り、当社が如何に社会に良き影響を与えられるかを、上図のように多面的に考慮する必要があると思っております。

#### (2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社は、通期決算発表の場において、次期の業績予想として売上・利益目標を掲げた上で、四半期毎にその進捗を管理しながら、株主還元策の根幹をなす配当予想を随時見直しに行く事が、企業価値をより正確に表現すると共に株主価値を向上させる上でも重要であると認識しており、その達成を社内外において共有しうる重要な経営指標としております。

また、経営方針を達成するために、社内で安全衛生方針・品質方針・内部統制方針を定め、部署別並びに個人別にそれぞれ目標設定をした上で、毎月開催するマネジメントレビューにて進捗管理しながら、問題点の継続的改善に取り組む体制を構築しております。

#### (3) 会社の経営環境及び優先的に対処すべき課題

今後の経営環境につきましては、世界各国で起こっている紛争の行方が見通せず、それに伴うエネルギー・物流網の構造的な脆弱性に対応するためには、効率重視のサプライチェーンから、戦略的な在庫確保や供給網の多極化への転換が、我が国の産業界におけるの優先課題となると考えられます。

また国内の物価高と賃金上昇のサイクルが定着する中、コスト増を価格へ転嫁し、いかに高い付加価値を創出できるかが問われます。円安による輸出の優位性は一定程度残るものの、エネルギーや原材料価格の高止まりが利益構造を圧迫する懸念があります。

木工機械におきましては、人口減少・建築コストの高騰・金利上昇等による住宅着工数の長期低迷が当面の懸念材料であります。一方で、再生可能資源である木材は、住宅分野に留まらず、公共建築物や社会インフラ分野への利用拡大が期待されており、当社の技術力の強みを追求するとともに、デジタル化・省人化など、お客様のニーズの変化に対応した技術開発を推進して参ります。

また、工作機械におきましては、人手不足や人件費上昇への対応として、生産設備の自動化・省人化に対する設備投資需要の拡大が見込まれております。また、AIをはじめとした先端技術分野における当社製機械の活用可能性についても追求して参ります。

さらに、中長期的な成長と企業価値向上に向け、新型設備の導入やデジタル投資を積極的に推進し、効率的かつ高度な工場運営体制の構築を進めて参ります。加えて、市場ニーズや先端技術への対応を見据えた研究開発活動を推進し、更なる製品競争力の向上に努めて参ります。

また、120年を超えて積み上げてきた技術・技能の継承と更なる向上を図りながら、当社の考え方に共鳴いただける社外ネットワークの強化にも取り組み、持続的な成長基盤の構築を進めて参ります。

なお、上記の様な経営環境の中、当社としては以下の点などが重要な事項であると認識しており、それぞれの実現に向けた検討を随時行っております。

- ・顧客訪問や展示会開催を通じた業界情報収集と顧客ニーズの把握
- ・株主や取引先などの皆様との積極的な対話と経営層への情報循環
- ・SDGsやESGの観点から国産材の利用拡大に関わる研究
- ・AIなどの新しい先端技術をいち早く製品に取り入れる為の研究開発
- ・国際的な製品競争力を向上するための積極的な設備投資
- ・生産性を上げるためのDXを意識した社内システムの見直し
- ・販売体制を支える本社機能並びに国内営業拠点の充実
- ・新たな海外販売市場の開拓と海外販売・据付体制の強化
- ・社員のモチベーションをより強く引き出す為の待遇改善
- ・人材採用を行うための地域教育機関とのネットワーク拡充
- ・働き方改革やテレワーク推進に伴う業務改善ソフトの導入
- ・研究棟設立に伴い、新規技術の開発強化
- ・厳格な輸出管理規制の策定

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

環境・社会に関わるさまざまな課題は、企業のサステナビリティを脅かすリスクとなる一方、社会課題の解決に取り組むことは、新しいビジネスチャンスにつながります。

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社は、企業価値の向上と社会の持続可能な発展に向け経営方針を定めております。また、人的資本や知的財産への投資状況についても、当社の対処すべき課題等を明示した上で、経営成績等を自己分析した結果を記載しており、重要な契約や研究開発活動も閲覧ができる体制としております。

また、透明性と実効性の高いコーポレート・ガバナンスを実現し、持続的な企業価値の向上に努めることを責務とし、法令及び下記の社内システムを遵守し、健全な企業活動を行い、さらには、顧客・取引先・従業員・地元地域の皆様など多様なステークホルダーに信頼される企業を目指しております。

(当社社内システム)

- ・内部統制マネジメントシステム
- ・品質マネジメントシステム
- ・安全衛生システム
- ・安全保障輸出管理
- ・消防計画
- ・自家用電気工作物保安規定
- ・情報セキュリティー管理規定

### (2) 戦略

当社の主力製品である木工機械におきましては、木材は環境に優しい貴重な再生資源であることから植林材の有効活用を通じて、森林の持続可能な管理に有効に貢献できるビジネスモデルであると認識しております。

人的資本に関しましては、持続的な成長を確保するため、性別・国籍・年齢・新卒・中途採用を問わず、様々な能力を有する人材を採用しております。また、働き方改革に対応した工場稼働率の平準化に取り組むと共に、育児・介護等と仕事の両立ができる社会の実現を目指し、両立にあたっての課題や支援策の状況を把握し、各制度の周知を行うなど社内サポート体制を整えております。

さらには、経営方針を社内において明確に示すと共に、個人目標設定を掲げることなどにより、企業価値の向上の原動力となる人材育成を進めております。

なお、当社では、女性が重要な役割を担い責任ある立場で活躍する取組みを進めており、現在女性取締役1名・女性管理職3名の登用をはじめ、数多くの女性社員が要職を担って活躍しております。

### (3) リスク管理

当社では、気候変動による木材コストの高騰などが当社の事業内容・戦略・財務内容に影響を与えることであると認識しております。サステナビリティ関連のリスク管理については、現在把握している事業上のリスク同様、取締役会に報告を行う体制としております。

#### (4) 指標及び目標

当社は、人材育成や働き方の多様性に関する指標として、平均勤続年数、管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の推移状況を継続的に把握しております。なお、具体的な指標は「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等」に記載しております。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況・経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、主に以下のようなものがあり、それぞれ発生に至る可能性を認識した上で、回避に努めると共に万一発生した場合でも、当社に対する影響を極力低減できうる対応に努めます。

これらの中には、将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は有価証券報告書提出日現在（2026年6月25日）において判断したものであります。

#### (1) 景気変動のリスク

各種製造業の業績推移は、それぞれ為替変動や税制などの政策あるいは国際的な資源価格動向に大きく左右され、これにより当社事業に関連の深い設備投資に関する意欲が大きく変動する場合があります。

#### (2) 海外活動のリスク

当社製造機械の輸出入は、為替レートが大幅な円高基調で推移した場合には、国際競争力の低下要因となり、反対に大幅な円安基調で推移した場合には、企業運営に必要な仕入コストの増加要因となり、それぞれ業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、国際的紛争に伴う経済活動の制限事項も当社の業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 債権の貸倒リスク

当社は、販売先に対しての売掛債権に掛かる貸倒リスクを有していると認識しております。当該リスクに備えるべく、随時与信管理や顧客の投資計画に変化がないかを観察し、進捗状況に懸念があると判断した場合は、その時点で個別に回収可能性を勘案し、貸倒引当金を設定しておりますが、支払い条件によっては業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 災害発生リスク

当社は、大規模自然災害による事業継続リスクを軽減するために、2012年5月に伊勢市内の高台に新たに工場を建設しましたが、今後予想しがたい大規模災害が発生した場合などは、生産活動の制限または中断を引き起こす可能性があります。

また、当社工場内の設備機械並びに顧客へ納入する製造機械ともに、重篤な労働災害が発生しないように、平素から徹底的な予防安全教育を講じる必要があると認識しております。

#### (5) 期間業績の変動リスク

当社製造機械は、プラント設備の一部を構成することも多く、仕入部品の長納期化や国内外において納入先工場の建設計画遅延などにより、一定期間の出荷遅延が発生する場合があります。その場合は、これらの案件が年間売上高に占める構成比が高いため、期間業績が当初見込みから大きく変動する可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当事業年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

当事業年度（2025年4月1日～2026年3月31日）における国際情勢は、利害の異なる国家間の分断が一段と深まり、各地で発生した紛争の激化・長期化が世界経済を揺るがしました。特に中東情勢の緊迫化は原油価格の高騰を招くと共に、サプライチェーン全体に深刻な影響を及ぼしました。

また、国内情勢におきましては、円安傾向が物価高の大きな要因となりながらも大手企業を中心とした企業業績への追い風にもなり、人手不足がもたらす雇用競争や物価高に対応するための所得改善が進んだことや、観光産業では記録的な水準に達したインバウンド需要の高まりなどもあり、景気は緩やかな回復傾向にて推移しました。

そのような経済環境の中において、当社製造機械と関連の深い業界動向に着目しますと、木工機械関連については、国土交通省が公表した2025年度の新設住宅着工戸数は、建設コストの高騰、住宅ローン金利の上昇や人口減少などの要因により71万1,171戸（前年度比12.9%減）と大きく落ち込み、1962年度以来、63年ぶりの低水準にとどまりました。

また、工作機械関連については、日本工作機械工業会が発表した2025年度の受注額は、内需は前年並みながらも、円安環境もあり外需が牽引車となる形で、合計では1兆7,046億円（前年度比12.9%増）と発表されました。

このような事業環境のもと、当期の売上高につきましては、38億5,901万円（前年度は55億3,370万円）と3年ぶりの減収となりました。なお、機種別の内訳としましては、木工機械は21億3,981万円（前年度は42億376万円）、工作機械は17億1,920万円（前年度は13億2,993万円）となりました。

また損益面では、工場稼働率の平準化などを推進しましたが、売上高の減少などにより、営業利益3億7,777万円（前年度は10億2,421万円）、経常利益4億7,083万円（前年度は10億8,656万円）、当期純利益は3億2,614万円（前年度は7億4,388万円）と、それぞれ4年ぶりの減益となりました。

財政状態につきましては、当事業年度末における総資産は、前事業年度末に比べ2億8,299万円増加し、148億118万円となりました。これは主に、売掛金が8億4,388万円減少したものの、投資有価証券が6億8,368万円、現金及び預金が6億3,188万円それぞれ増加したことなどによるものであります。

負債につきましては、前事業年度末に比べ3億3,089万円減少し、19億85万円となりました。これは主に、繰延税金負債が1億9,777万円増加したものの、前受金が2億1,885万円及び未払法人税等が1億7,177万円それぞれ減少したことなどによるものであります。

また、純資産につきましては、前事業年度末に比べ6億1,389万円増加し、129億33万円となりました。その結果、自己資本比率は87.2%となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当事業年度における現金及び現金同等物（以下「資金」という）は、45億3,840万円となり、前事業年度より1億2,388万円増加しました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果として得られた資金は、9億1,077万円（前年同期は7,816万円の獲得）となりました。これは主に、税引前当期純利益の計上及び売上債権の回収などにより資金が増加したことによるものであります。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果として使用した資金は、5億7,426万円（前年同期は3億8,533万円の使用）となりました。これは主に、定期預金の預入により資金が減少したことによるものであります。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果として使用した資金は、2億1,278万円（前年同期は2億2,538万円の使用）となりました。これは主に、配当金の支払額によるものであります。

## 生産、受注及び販売の実績

## a. 生産実績

当事業年度の生産実績は次のとおりであります。

種別	数量(台)	金額(千円)	前期比(%)
木工機械	25	1,118,205	66.1
工作機械	52	1,210,795	+19.9
合計	77	2,329,000	45.9

(注) 1. 金額は販売価格によっております。

2. 生産実績の中には部品と転売品の販売高は含まれておりません。

3. 当事業年度において、販売実績に著しい変動がありました。これは、プラント受注が減少したこと等によるものであります。

## b. 受注実績

当事業年度の受注状況は次のとおりで、輸出分(商社を経由するものを含む)は( )内の内数で示しております。

なお、輸出受注の主な相手先は中国、台湾、ベトナムなどであります。

種別	受注高			受注残高		
	数量(台)	金額(千円)	前期比(%)	数量(台)	金額(千円)	前期比(%)
木工機械	(1)	(57,257)	( 74.6)	(0)	(4,500)	( 96.0)
	38	2,139,330	18.5	27	1,502,650	0.0
工作機械	(42)	(827,085)	( +175.1)	(17)	(315,200)	( +222.0)
	68	1,908,616	+61.8	31	627,010	+43.3
合計	(43)	(884,342)	( +68.1)	(17)	(319,700)	( +52.9)
	106	4,047,947	+6.4	58	2,129,660	+9.7

(注) 1. 金額は販売価格によっております。

2. 輸出受注高の総受注高に対する割合は、21.8%であります。

## c. 販売実績

当事業年度の販売実績は次のとおりであります。

種別	数量(台)	金額(千円)	前期比(%)
木工機械	(4)	(163,997)	( 11.5)
	29	2,139,810	49.1
工作機械	(28)	(609,785)	( +39.3)
	52	1,719,206	+29.3
合計	(32)	(773,782)	( +24.2)
	81	3,859,017	30.3

(注) 1. ( )内は輸出に係るものを内数で示しております。

2. 最近2事業年度における輸出版売高及び輸出割合は、次のとおりであります。

前事業年度		当事業年度	
自 2024年4月1日 至 2025年3月31日		自 2025年4月1日 至 2026年3月31日	
輸出版売高(千円)	輸出割合(%)	輸出版売高(千円)	輸出割合(%)
623,069	11.3	773,782	20.1

3. 最近2事業年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は、次のとおりであります。

相手先	前事業年度		当事業年度	
	自 2024年4月1日 至 2025年3月31日		自 2025年4月1日 至 2026年3月31日	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
株式会社くまもと製材	48,121	0.9	447,120	11.6
オムロンフィールドエンジニアリング株式会社	-	-	414,500	10.7
株式会社ランバーやまと	758,172	13.7	1,908	0.0
巴産業株式会社	640,476	11.6	930	0.0

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社の当事業年度の経営成績は、利害を異にする国家間の分断で深刻な情勢が長期化し、世界的なエネルギーや原材料価格の高止まりがサプライチェーン全体に深刻な影響を及ぼしました。

このような事業環境の中で、技術・製造面においては今まで築き上げた信用を大切にすると共に、高付加価値製品の販売拡大、既存顧客への提案営業の強化及びアフターサービスの充実に取り組み、受注・売上の確保に努めました。一方で、原材料価格や物流費、人件費の上昇などにより製造コストは増加しており、販売価格の適正化や生産効率の向上による収益性の改善が重要な課題であると認識しております。

その結果として、プラント受注の減少が売上高の減少となりました。また、利益面につきましても、付加価値の高い商品提案・生産性向上への取り組み・コスト削減努力もありましたが前年を下回る結果となりました。

また、現時点において資本の財源及び資金の流動性については、自己資本比率は87.2%となっているなど十分に安全な水準を確保しており、直ちに懸念する状況にないと判断しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資本の流動性に係る情報

当社の当事業年度のキャッシュ・フローにつきましては、強固な財務基盤の維持並びに株主への利益還元に必要な資金の確保を目指し、安定的なキャッシュ・フローの創出に努めております。

また、当社の資本の財源及び資金の流動性につきましては、運転資金及び設備投資資金等は、全額自己資金を充当しております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づき作成しております。この財務諸表の作成には、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額並びに開示に影響を与える見積りを必要とします。経営者は、これらの見積りについて過去の実績や現状等を勘案し合理的に判断していますが、実際の結果は、見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

当社の財務諸表で採用する重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 財務諸表等 注記事項 重要な会計方針」に記載しております。

## 5【重要な契約等】

### 技術援助契約の概要

当社は1967年7月25日付外資法認6034号をもって、研削機械に関し、米国タイムセーバーズ・インコーポレーテッドと技術援助契約を締結しております。

技術援助を受けている契約の概要は次のとおりであります。

相手方	契約機器	契約の内容	販売地域	契約の対価	契約期間
タイムセーバーズ・インコーポレーテッド	研削機械	1. 研削機械の製造に関する技術情報の提供 2. 上記製品の日本国内における独占的製造権及び販売権	独占的販売地域は日本、非独占的販売地域は東南アジア諸国及び、ロシア、韓国、中国、台湾等	技術援助の代償として正味販売価格の一定率を支払う。	1967年7月25日から2030年12月31日まで。

## 6【研究開発活動】

当社の製品は、素材を切る・削る・磨くの3つが基本技術ですが、従来の木質材料のみならず、加工対象物として多くの新素材があるために、従来の加工技術では解決できない課題も存在しております。従って、各種新素材の加工技術を研究すると同時に、これらに対しても、保有技術を応用して取引先にも協力を仰ぎ、顧客業界のニーズにマッチした開発を行っております。

当事業年度における研究開発費の総額は58,100千円で、製品種類別の研究開発活動及びその金額は次のとおりであります。

### (1) 木工機械

木質資源の有効活用を充実させるための新しい要素技術の開発を行いました。

当該研究開発費は43,553千円であります。

### (2) 工作機械

次世代型素材が使用される航空機産業、鉄道車輛産業、自動車産業向け等のNC加工機の要素技術の開発を行いました。

当該研究開発費は14,547千円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当事業年度中において実施しました設備投資の総額は、64,249千円であります。

これは主に、建物の付随工事であります。

これらの所要資金については、全額自己資金で賄っております。

#### 2【主要な設備の状況】

当社における主要な設備は次のとおりであります。

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (人)
		建物	機械及び装置	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社及び工場 (三重県伊勢市)	生産・販売・管理 設備	492,879	151,200	375,341 (37,376)	31,244	1,050,665	172
東京営業所 (東京都港区)	販売設備	59,570	-	706,000 (251)	549	766,120	5
大阪営業所 (大阪市西区)	販売設備	14,345	-	1,113 (261)	1,093	16,553	5
名古屋営業所 (名古屋市西区)	販売設備	6,146	-	18,045 (331)	581	24,773	4
九州営業所 (福岡市東区)	販売設備	7,373	-	379 (235)	75	7,827	3

(注) 帳簿価額の「その他」は「構築物」、「車両運搬具」、「工具、器具及び備品」であり、建設仮勘定は含んでおりません。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	4,000,000
計	4,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2026年3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2026年6月25日)	上場金融商品取引所名又は登録認 可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	1,320,000	1,320,000	東京証券取引所 スタンダード市場 名古屋証券取引所 メイン市場	単元株式数 100株
計	1,320,000	1,320,000		

## (2)【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (千株)	発行済株式総 数残高 (千株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額 (千円)	資本準備金残 高 (千円)
2018年10月1日	11,880	1,320	-	660,000	-	311,280

(注)株式併合(10:1)によるものであります。

## (5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	10	11	58	19	-	529	627	-
所有株式数(単元)	-	2,197	114	2,894	496	-	7,427	13,128	7,200
所有株式数の割合(%)	-	16.7	0.9	22.0	3.8	-	56.6	100.0	-

(注) 1. 「金融機関」には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託(J-E S O P)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式399単元が含まれております。

なお、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式は、財務諸表において自己株式として表示しております。

2. 自己株式69,012株は、「個人その他」に690単元、「単元未満株式の状況」に12株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
木戸 修	愛知県豊田市	89	7.18
光通信KK投資事業有限責任組合 無限責任組合員光通信株式会社	東京都豊島区西池袋1丁目4-10	80	6.46
菊川 厚	三重県伊勢市	66	5.32
UHPartners 2 投資事業有限責任 組合無限責任組合員株式会社 UHPartners 2	東京都豊島区南池袋2丁目9-9	59	4.75
株式会社百五銀行	三重県津市岩田21番27号	55	4.45
株式会社平安コーポレーション	静岡県浜松市浜名区新都田1丁目5-2	55	4.41
株式会社日本カストディ銀行 (信託E口)(注)	東京都中央区晴海1丁目8番12号	39	3.19
株式会社三十三銀行	三重県四日市市西新地7番8号	38	3.08
菊川 博史	三重県伊勢市	34	2.75
INTERACTIVE BROKERS LLC (常任代理人: インタラクティブ・ ブローカーズ証券株式会社)	ONE PICKWICK PLAZA GREENWICH, CONNECTICUT 06830 USA (東京都千代田区霞が関3丁目2番5号)	33	2.66
計		553	44.26

(注) 株式会社日本カストディ銀行(信託E口)は、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託(J-E S O P)」制度に係る信託財産の委託先であります。なお、上記委託先が所有している当社株式は、財務諸表において自己株式として表示しております。

## (7)【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 69,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,243,800	12,438	-
単元未満株式	普通株式 7,200	-	-
発行済株式総数	1,320,000	-	-
総株主の議決権	-	12,438	-

(注)1. 「完全議決権株式(その他)」の普通株式には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託( J - E S O P )」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式39,900株が含まれております。なお、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式は、財務諸表において自己株式として表示しております。

2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託( J - E S O P )」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式が20株及び自己株式が12株含まれております。

## 【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
キクカワエンタープライズ株式会社	三重県伊勢市朝熊町3477番地36	69,000	-	69,000	5.23
計	-	69,000	-	69,000	5.23

(注)上記のほか、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託( J - E S O P )」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式39,900株を、財務諸表において自己株式として表示しております。

## (8)【役員・従業員株式所有制度の内容】

## (従業員に対する株式所有制度)

## 従業員株式所有制度の概要

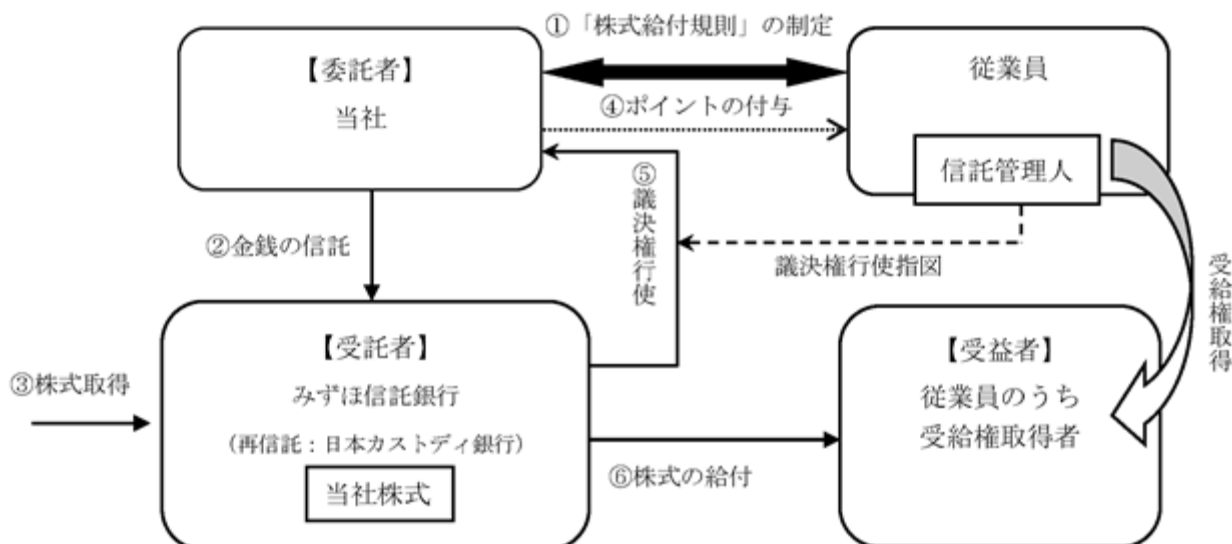
当社は、2017年2月10日開催の取締役会において、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託( J - E S O P )」(以下「本制度」といいます。)の導入を決議しております。

本制度は、あらかじめ当社が定めた株式給付規則に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し役職等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与のポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

本制度の導入により、当社従業員の株価及び業績向上への関心が高まり、これまで以上に意欲的に業務に取り組むことが期待されます。

## &lt; 本制度の仕組み &gt;



## 本信託の概要

- |            |  |
|------------|--|
| (1) 信託の種類  | 金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）   |
| (2) 信託の目的  | 株式給付規則に基づき当社株式等の財産を受益者に給付すること  |
| (3) 委託者    | 当社   |
| (4) 受託者    | みずほ信託銀行株式会社<br>みずほ信託銀行株式会社は株式会社日本カストディ銀行と包括信託契約を締結し、株式会社日本カストディ銀行は再信託受託者となります。 |
| (5) 受益者    | 株式給付規則に基づき財産給付を受ける権利が確定した者   |
| (6) 信託管理人  | 当社の従業員より選定   |
| (7) 信託契約日  | 2017年3月1日  |
| (8) 信託設定日  | 2017年3月1日  |
| (9) 信託の期間  | 2017年3月1日から信託が終了するまで<br>(特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り信託は継続します。)                      |
| (10) 制度開始日 | 2017年3月1日  |

本信託設定日において当社が信託した金額  
117,180,000円

(取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対する譲渡制限付株式報酬制度)

## 譲渡制限付株式報酬制度の概要

当社の取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。以下同じ。）に対して、当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えるとともに、取締役と株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度の導入を決議しております。

## 本制度の概要

本制度は、対象取締役に対し、原則として毎事業年度、譲渡制限付株式を割当るために当社の取締役会決議に基づき金銭報酬債権を付与し、当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として会社に現物出資させることで、対象取締役に当社の普通株式を発行又は処分し、これを保有させるものです。

本制度に基づき対象取締役に対して付与される金銭報酬債権の総額は、年額40百万円以内とします。また、本制度により当社が発行し又は処分する普通株式の総数は年5,000株以内（ただし、本株主総会による決議の日以降、当社の普通株式の株式分割（当社普通株式の株式無償割当を含みます。）又は株式併合が行われた場合には、かかる分割比率又は併合比率等に応じて調整されるものとします。）とし、1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）といたします。各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会において決定するものとします。

なお、本制度による当社の普通株式の発行又は処分に当たっては、当社と対象取締役との間で譲渡制限付株式割当契約（以下「本割当契約」といいます。）を締結するものとし、その内容として、次の事項が含まれることといたします。

- (1) 対象取締役は、本割当契約により割当を受けた日から取締役を退任する日までの間、本割当契約により割当を受けた当社の普通株式について譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならないこと
- (2) 一定の事由が生じた場合には当社が当該普通株式の全部又は一部を無償で取得すること
- (3) 当社取締役会においてあらかじめ設定した譲渡制限に関する解除条件の内容等

本制度により対象取締役に割り当てられた株式は、譲渡制限期間中の譲渡、担保権の設定その他の処分をすることができないよう、譲渡制限期間中は、当社が定める証券会社に対象取締役が開設する専用口座で管理されております。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づく取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2026年3月5日)での決議状況 (取得期間 2026年3月6日~2026年3月6日)	5,000	32,500,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	5,000	32,500,000
残存決議株式の総額及び価額の総額	-	-
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	-	-
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	-	-

(注) 自己株式の取得方法は、東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(TOSTNET-3)により行っております。なお、当該決議による自己株式の取得は、2026年3月6日をもって終了しております。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	113	700
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転 を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬制度による減少)	3,200	17,824	-	-
保有自己株式数	69,012	-	69,012	-

- (注) 1. 「保有自己株式数」には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)所有の当社株式は含めておりません。  
 なお、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有している当社株式は、財務諸表において自己株式として表示しており、その株式数は39,920株であります。
2. 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

## 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要項目と位置付け、将来の事業展開に備えての内部留保を勘案しつつ、積極的な設備投資と人材投資と並行しながら、景気の変動にも対応し得る財務体質の強化を図りつつ、当面は40%の配当性向の実現を目標水準として、中間配当と期末配当の年2回に分けて、業績に応じた配当を行うことを基本方針としております。

これら配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。当事業年度の配当金につきましては、上記の基本方針に基づき、中間配当については1株当たり年間20円00銭を実施済みであり、これに加えて期末配当については1株当たり年間80円00銭として、合計して1株当たり年間100円00銭(前年度は180円00銭)の配当を実施することを予定しております。この結果、当事業年度の配当性向は37.2%となる予定であります。

なお、第145期に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。期末配当に関する配当金の総額100,079千円及び1株当たり配当額80.00円につきましては、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年11月13日 取締役会決議	25,120	20.00
2026年6月26日(予定) 定時株主総会決議	100,079	80.00

- (注) 1. 2025年11月13日取締役会決議による配当金の総額には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託(J-E S O P)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式に対する配当金798千円が含まれております。
2. 2026年6月26日(予定)定時株主総会決議による配当金の総額には、従業員インセンティブ・プラン「株式給付信託(J-E S O P)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式に対する配当金3,193千円が含まれております。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業価値の継続的な向上に努めることを責務とし、株主に対する経営の透明性と効率性を確保することをコーポレート・ガバナンスの基本的な方針としております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### a．企業統治の体制の概要

当社は、監査等委員会設置会社制度を採用しております。これにより、複数の社外取締役の選任を通じて取締役会の監査・監督機能を強化するとともに、監査等委員も取締役会における議決権を持つことにより、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図ることができると判断しております。

当社の経営上の意思決定機関として位置づけられる取締役会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名、監査等委員である取締役3名（うち2名は社外取締役）で構成されております。なお、人員は以下のとおりであり、議長は代表取締役社長菊川厚であります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役社長	菊川 厚	5	5
代表取締役副社長	菊川 博史	5	5
常務取締役	出口 行男	5	5
取締役	高橋 正和	5	5
取締役	一色 隆則	5	5
取締役	小林 和浩	5	5
取締役	菊川 慶一	5	5
取締役（常勤監査等委員）	倉井 有子	5	5
社外取締役（監査等委員）	柳谷 剛	4	4
社外取締役（監査等委員）	青木 利公	4	4

（注）柳谷 剛氏及び青木 利公氏は、2025年6月27日開催の第144期定時株主総会において選任されたため、取締役会の開催回数が他の取締役と異なります。

取締役会における具体的な検討内容として、取締役会は、四半期決算及び本決算ごとに開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令・定款及び取締役会規則に定められた事項や当社の経営方針に関する意思決定を行い、取締役の業務執行の状況を逐次監督しております。

#### b．当該体制を採用する理由

当社は、会社法上の機関設計として監査等委員会設置会社体制を選択しております。取締役会における議決権を持つこと、及び複数の社外取締役の選任を通じて取締役会の監査・監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図ることができると判断しております。

## 企業統治に関するその他の事項

### a．内部統制システムの整備の状況

当社は、経営方針内の『内部統制方針』を多年度に亘る継続的取り組みの基本方針と捉え、毎事業年度に見直しを行っております。また、月次マネジメントレビューの年度末毎の「内部統制の有効性の判断」項目にて、その進捗状況及び内部統制システムの運用上見出された問題点の是正・改善並びに必要なに応じて講じられた再発防止策への取り組み状況を報告し、運用状況についてモニタリングを行っております。その結果を取締役会へ報告することにより、適切な内部統制システムの構築・運用に努めております。

当事業年度におきましては、内部統制の運用上新たに見出された問題点等について「内部統制の不備の評価」の中で是正・改善し、必要なに応じて再発防止への取り組みを実施して参りました。

以上のことから、当事業年度における当社の内部統制システムは有効に運用されたものと判断しております。

### b．リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制につきましては、「危機管理規則」に定め、平時からのリスクマネジメントにより、危機の発生を未然に防止するよう、細心の注意を払い、危機の発生に際しては直ちに対策本部を設置し、迅速かつ適切な対処を行うこととしております。

### c．責任限定契約の内容の概要

当社は、責任限定契約を締結しておりません。

### d．補償契約の内容の概要

当社は、補償契約を締結しておりません。

### e．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる、職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により填補することとしております。各取締役は、当該保険契約の被保険者に含まれることとなります。

### f．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は7名以内、監査等委員である取締役は3名とする旨を定款で定めております。

### g．取締役の選任決議要件

当社は、取締役を、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役に区別して株主総会において選任する事、その選任決議は、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

### h．取締役会で決議できる株主総会決議事項

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。これは、経済環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

また、当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。

### i．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

a. 2026年6月25日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性 9名 女性 1名 (役員のうち女性の比率10.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	菊川 厚	1962年9月2日生	1989年4月 当社入社 1989年6月 取締役就任 1993年6月 代表取締役専務就任 1997年6月 代表取締役社長就任(現)	(注)3	66
取締役副社長 (代表取締役)	菊川 博史	1953年4月8日生	1984年1月 当社入社 1989年6月 取締役就任 1993年6月 常務取締役就任 1997年6月 代表取締役専務就任 2009年6月 代表取締役副社長就任(現)	(注)3	34
常務取締役 事務部門担当	出口 行男	1947年7月17日生	1966年3月 当社入社 2003年10月 営業部長 2007年6月 取締役営業部長就任 2011年10月 常務取締役就任(現)	(注)3	5
取締役 開発設計部長	高橋 正和	1955年1月7日生	1973年3月 当社入社 2013年3月 開発設計部長 2015年6月 取締役開発設計部長就任(現)	(注)3	2
取締役 執行役員	一色 隆則	1960年7月28日生	1981年3月 当社入社 2015年12月 総務部長 2020年6月 取締役総務部長就任 2025年6月 取締役執行役員就任(現)	(注)3	1
取締役 製造部長	小林 和浩	1965年4月2日生	1988年4月 当社入社 2020年4月 開発設計部次長兼製造部次長 2021年6月 取締役製造部長就任(現)	(注)3	1
取締役 営業部長	菊川 慶一	1991年5月31日生	2015年4月 当社入社 2020年2月 営業部長 2022年6月 取締役営業部長就任(現)	(注)3	20
取締役 (常勤監査等委員)	倉井 有子	1954年12月25日生	1973年9月 当社入社 2006年5月 経理課長 2014年12月 経理課顧問 2016年6月 監査役 2017年6月 取締役(監査等委員)就任(現)	(注)4	0
取締役 (監査等委員)	柳谷 剛	1959年9月25日生	2021年6月 株式会社ヘルシーファミリー代表 取締役社長 2025年6月 取締役(監査等委員)就任(現)	(注)4	-
取締役 (監査等委員)	青木 利公	1960年6月19日生	2021年6月 三重総合信用株式会社代表取締役 社長 2025年6月 取締役(監査等委員)就任(現)	(注)4	-
計					132

(注)1. 取締役営業部長菊川 慶一は取締役社長菊川 厚の長男であります。

2. 柳谷 剛及び青木 利公は、社外取締役であります。

3. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間

4. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から2年間

b. 2026年6月26日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」、「監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が原案どおり承認可決されると、当社の役員の状況が、以下のとおりとなる予定です。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性 10名 女性 - 名（役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	菊川 厚	1962年9月2日生	1989年4月 当社入社 1989年6月 取締役就任 1993年6月 代表取締役専務就任 1997年6月 代表取締役社長就任(現)	(注)3	66
取締役副社長 (代表取締役)	菊川 博史	1953年4月8日生	1984年1月 当社入社 1989年6月 取締役就任 1993年6月 常務取締役就任 1997年6月 代表取締役専務就任 2009年6月 代表取締役副社長就任(現)	(注)3	34
専務取締役	菊川 慶一	1991年5月31日生	2015年4月 当社入社 2020年2月 営業部長 2022年6月 取締役営業部長 2026年6月 専務取締役就任(現)	(注)3	20
常務取締役 事務部門担当	出口 行男	1947年7月17日生	1966年3月 当社入社 2003年10月 営業部長 2007年6月 取締役営業部長就任 2011年10月 常務取締役就任(現)	(注)3	5
取締役 製造部長	小林 和浩	1965年4月2日生	1988年4月 当社入社 2020年4月 開発設計部次長兼製造部次長 2026年6月 取締役製造部長就任(現)	(注)3	1
取締役 貿易部長	森島 豊彦	1967年10月22日生	1993年10月 当社入社 2018年3月 貿易部長 2026年6月 取締役貿易部長就任(現)	(注)3	0
取締役 総務部長	中村 元昭	1968年3月11日生	1986年3月 当社入社 2025年6月 総務部長 2026年6月 取締役総務部長就任(現)	(注)3	-
取締役 (常勤監査等委員)	一色 隆則	1960年7月28日生	1981年3月 当社入社 2015年12月 総務部長 2020年6月 取締役総務部長就任 2025年6月 取締役執行役員就任 2026年6月 取締役(監査等委員)就任(現)	(注)3	1
取締役 (監査等委員)	柳谷 剛	1959年9月25日生	2021年6月 株式会社ヘルシーファミリー代表 取締役社長 2025年6月 取締役(監査等委員)就任(現)	(注)4	-
取締役 (監査等委員)	青木 利公	1960年6月19日生	2021年6月 三重総合信用株式会社代表取締役 社長 2025年6月 取締役(監査等委員)就任(現)	(注)4	-
計					129

(注)1. 専務取締役菊川 慶一は取締役社長菊川 厚の長男であります。

2. 柳谷 剛及び青木 利公は、社外取締役であります。

3. 2026年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から1年間

4. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から2年間

### 社外役員の状況

当社の社外取締役（監査等委員）は2名であります。また、社外取締役は取締役会等において客観的な意見を述べるとともに、当社の業務執行の状況に関する説明を適宜求めており、業務執行に対する監督機能の強化及びコーポレート・ガバナンスの一層の充実を図っております。

当社は、社外取締役の独立性に関する基準や方針についての特段の定めは設けておりませんが、企業経営の経験や人格及び見識などを兼ね備えていることを選任基準と考えております。社外取締役柳谷剛及び青木利公は、金融機関における長年の経験があり、財務・会計に関する相当程度の知見、監査に必要となる専門性と幅広い分野について豊富な知識を有していることから、監査等委員である社外取締役に選任しております。なお、当社との間に人的関係・資金的関係・取引関係その他の利害関係はありません。

また、一般株主と利益相反が生じるおそれがないことから、当社取締役会の決議をもって同氏を独立役員として届けております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役は、取締役会及び監査等委員会のほか、随時に会計監査人との間で会合をもつなど、情報の共有及び意見交換を行っております。また、内部監査部門から定期的に報告を受け、社外取締役は適宜質問及び意見を述べております。

### （3）【監査の状況】

#### 監査等委員監査の状況

当社の監査等委員会は、監査等委員である取締役は3名、うち2名が社外取締役であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また取締役会に出席し、営業報告を受けるとともに、議事運営・決議内容等を監査し、必要に応じて助言・提言をしております。なお、監査等委員である取締役が必要に応じ、マネジメントレビューの内部監査結果を考慮し、会計監査を担当する会計監査人とも随時、監査結果の報告及び会議等を通じて相互連携を図りつつ、その業務を行っております。

なお、常勤監査等委員倉井有子は、当社の経理部門に1991年9月から2016年6月まで在籍し、通算24年にわたり決算手続並びに財務諸表の作成に従事し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

当事業年度において当社は監査等委員会を8回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

役 職	氏 名	開催回数	出席回数
常 勤 監 査 等 委 員	倉 井 有 子	8	8
監 査 等 委 員（ 社 外 ）	柳 谷 剛	6	6
監 査 等 委 員（ 社 外 ）	青 木 利 公	6	6

（注）柳谷 剛氏及び青木 利公氏は、2025年6月27日開催の第144期定時株主総会において選任されたため、監査等委員会の開催回数が他の監査等委員である取締役と異なります。

監査等委員会における具体的な検討内容として、監査方針・監査計画及び業務分担、監査報告の作成、会計監査人の評価及び選解任に関する事項、会計監査人の報酬に対する同意、業務及び財産状況の調査の方法、取締役会の決議・報告等の内容についての審議及び報告、取締役の選任・報酬の協議、株主総会議案内容の監査、コーポレートガバナンス報告書の内容確認等、内部統制システムの運用状況の報告確認、サステナビリティ推進の取り組みについて検討しております。

また、常勤監査等委員の活動として、年間の監査計画に基づき、取締役をはじめ内部監査部門、その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査環境の整備に努めるとともに、取締役会や取締役協議会、その他重要な会議に出席し、取締役等から営業等職務の執行状況の報告等を受け、稟議書等重要な書類の閲覧をし、本社工場及び各営業所の業務及び財産の状況を調査しました。

内部統制システムについては、内部監査に同行し、棚卸立会等内部統制部門との連携を通じて運用状況の把握をし、会計監査人との連携と監査結果報告の監査・検証し、会計監査人から報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

上記の内容を独立社外取締役と情報交換し、適時に共有し審議しております。

#### 内部監査の状況

当社の内部監査は、内部統制事務局（兼務）による年間監査計画に基づき、社長直属の内部監査員23名（兼任）による内部監査を実施し、その結果をマネジメントレビュー等にて、指摘事項の回答及び是正状況を取締役会及び監査等委員会へ報告し確認しております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

五十鈴監査法人

## b. 継続監査期間

6年間

## c. 業務を執行した公認会計士

指定社員	業務執行社員	端地	忠司
同上		岡根	良征

## d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 10名、その他 3名

## e. 監査法人の選定方針と理由

五十鈴監査法人は独立性及び専門性を十分に備えており、また当社の職務内容も熟知しておりますことから、監査の効率性も鑑みたくて判断しております。

なお、当監査等委員会は、会計監査人の職務の執行状況や当社の監査体制等を勘案して会計監査人の変更が必要であると認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められた場合には、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任した旨及び解任の理由を解任後最初に招集される株主総会において報告いたします。

## f. 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っており、同法人による会計監査は、従前から適正に行われていることを確認しております。

また、監査等委員会は会計監査人の責任に関する確認決議をしており、その際には日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」に基づき、総合的に評価しております。

## 監査報酬の内容等

## a. 監査公認会計士等に対する報酬

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)	監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)
12,000	-	12,000	-

## b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

該当事項はありません。

## c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

## d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査報酬の決定に際しては、会計監査人より年間の監査計画の提示を受け、その監査内容、監査日数等について当社の規模・業務特性に照らして過不足がないかを検討し、会計監査人との協議の上決定することとしております。また、その内容について監査等委員に説明し監査等委員会の同意を得た後に契約をすることとしております。

## e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査方法及び監査内容などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬等につき、会社法第399条第1項及び第3項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ．当社の役員報酬につきましては、業務執行を行う取締役は合計2億5,000万円以内、監査等委員の取締役の報酬限度額は年額2,500万円以内と2017年6月29日開催第136期定時株主総会で決議いただいております。その限度内において監査等委員を含む取締役会で役員報酬を決定しております。当該定時株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の員数は7名で、取締役（監査等委員である取締役）の員数は3名（うち社外取締役2名）です。その限度内において監査等委員を含む取締役会で役員報酬を決定しております。

また、取締役会決議により、上記範囲内で一任された代表取締役社長菊川厚は、各取締役の職責・職位に応じた経営への貢献度等を総合的に評価し、独立社外取締役を含む監査等委員会の意見を参考に固定的な役員報酬を決定し、加えて、毎期の業績に応じての業績連動要素として役員賞与を支給しております。なお、役員賞与につきましては、会社の業績や経営内容・経済情勢などを考慮し、四半期決算毎にその適正水準を見直し業績に見合うものとしております。

ロ．取締役の報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2022年5月12日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針の内容は次のとおりです。

A．基本方針

取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の額及び算定方法は、業績向上への意欲を高めると共に持続的な発展を図るべく、経営内容や経済情勢を見定めた上で、株主総会にて承認された取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額の範囲内において、代表取締役社長が各取締役の職責や役位に応じた経営への貢献度を総合的に判断して立案し、取締役会にてその決議を行う事とする。

B．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬は、

- ・固定報酬としての月額基本報酬
- ・業績連動報酬としての役員賞与
- ・非金銭報酬である譲渡制限付株式報酬

から構成される。

以下にそれぞれの決定における方針を示す。

a．固定報酬（金銭報酬）

固定報酬は、各取締役の個人別の職責や役位に応じて、他社水準・当社の業績・従業員給与の水準などを考慮しながら、月額での基本報酬として毎年6月に開催される定時株主総会後の取締役会にてそれぞれの金額を決議し、定款で定めた任期である一年間を通じて均等に支給する。

b．業績連動報酬（金銭報酬）

業績連動報酬は、事業年度毎に企業を成長・発展させる事への対価として、経営内容や経済情勢も考慮した上で、当期の業績指標である経常利益に応じた範囲にて、その総額を四半期決算毎に随時見直しながら、通期決算時に取締役会において役員賞与として最終決定後、各取締役の職責や役位に応じて個人別に金額（事前確定届出給与）を配分した上で、毎年6月に開催される株主総会終了後に支給する。

c．譲渡制限付株式報酬（非金銭報酬）

当社が別途定める譲渡制限付株式報酬規定に基づき、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対して、役員報酬等の報酬枠とは別枠で、年額4,000万円以内、また普通株式の総数は年5,000株以内とし、譲渡制限付株式の付与のための報酬を支給する。なお、職責や役位に応じて定めた当社株式を毎年7～8月に交付し、取締役退任時に譲渡制限を解除する。

d．取締役個人別の上記a～cの各報酬の総額（全体）に対する割合の決定方針

固定報酬・業績連動報酬・非金銭報酬は上記の方針に基づき決定されるため、その結果として、取締役の個人別報酬等の総額（全体）に対する上記a～cのそれぞれの報酬の割合は、業績が向上することにより業績連動報酬の割合が高くなる。

## 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役(監査等委員を 除く)	152,404	89,520	45,800	17,084	7
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	10,640	7,440	3,200	-	1
社外役員	5,080	4,080	1,000	-	4

(注) 2025年6月27日開催の第144期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役(監査等委員)2名(うち社外取締役2名)を含んでおります。

## 役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である役員が存在しないため、個別の役員ごとの報酬は記載しておりません。

## 使用人兼務取締役の使用人分給与のうち重要なもの

使用人兼務取締役の使用人分給与のうち重要なものが存在しないため、記載しておりません。

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、もっぱら株式の価値の変動または配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式(政策保有株式)に区分しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引関係の維持・関係強化や事業運営上の必要性その他の理由を勘案し、その時々において企業価値の向上に資すると判断の上取得した株式を継続保有しております。

また、個別銘柄の保有の妥当性について、取締役会において検証しており、保有意義の薄れた株式については、当該企業の状況を勘案した上で売却を実施しております。

## b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	7	4,375
非上場株式以外の株式	20	1,992,047

## (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	-	-	-

## (当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	-	-

## c. 特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社百五銀行	464,259	464,259	(保有目的)取引銀行であるため、企業間取引の強化及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	698,245	341,230		
株式会社三十三フィナンシャルグループ	113,992	28,498	(保有目的)取引銀行であるため、企業間取引の強化及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1 2	有
	164,034	67,426		
株式会社三菱UFJフィナンシャルグループ	62,000	62,000	(保有目的)取引銀行であるため、企業間取引の強化及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	161,200	124,682		
井村屋グループ株式会社	57,500	57,500	(保有目的)地域経済の発展に重要な役割を担う地元企業との関係維持・強化を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	138,862	138,057		
美濃窯業株式会社	106,000	106,000	(保有目的)取引関係であるため、企業間取引の強化及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	125,292	88,828		
株式会社あいちフィナンシャルグループ	76,375	15,275	(保有目的)取引銀行であるため、企業間取引の強化及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1 3	有
	104,862	43,625		
三重交通グループホールディングス株式会社	187,300	187,300	(保有目的)地域経済の発展に重要な役割を担う地元企業との関係維持・強化を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	102,453	94,211		
日本トランスシティ株式会社	83,000	83,000	(保有目的)取引関係であるため、企業間取引の強化及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	102,173	73,704		
天龍製鋸株式会社	34,000	34,000	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	83,232	64,090		
株式会社岡三証券グループ	85,383	85,383	(保有目的)取引関係であるため、企業間取引の強化及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	70,099	56,608		
瀧上工業株式会社	10,000	10,000	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	69,700	73,000		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
新東工業株式会社	50,000	50,000	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	45,600	41,600		
豊和工業株式会社	28,100	28,100	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	39,621	34,731		
兼房株式会社	36,700	36,700	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	27,745	24,956		
菊水化学工業株式会社	58,000	58,000	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	22,562	21,982		
株式会社日伝	7,400	7,400	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として相互保有しております。 (定量的な保有効果) 1	有
	17,708	21,400		
セブン工業株式会社	17,100	17,100	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として保有しております。 (定量的な保有効果) 1	無
	9,131	8,755		
二子八株式会社	1,800	1,800	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として保有しております。 (定量的な保有効果) 1	無
	5,814	5,356		
永大産業株式会社	10,000	10,000	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として保有しております。 (定量的な保有効果) 1	無
	2,300	2,090		
ホクシン株式会社	13,310	13,310	(保有目的)取引関係であるため、顧客・業界動向の研究及び取引関係の維持を目的として保有しております。 (定量的な保有効果) 1	無
	1,410	1,410		

1. 当社は特定投資株式における定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。保有の合理性については株価の動向をモニタリングしたうえで、個別銘柄の保有性について、取締役会において検証し、企業価値の向上に資すると判断した株式を継続保有しております。
2. 株式会社三十三フィナンシャルグループは、2026年3月31日を基準日として、普通株式を1株につき4株の割合をもって分割しております。
3. 株式会社あいちフィナンシャルグループは、2026年3月31日を基準日として、普通株式を1株につき5株の割合をもって分割しております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度に前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの  
該当事項はありません。

## 5【従業員の状況等】

### (1)【人材戦略に関する基本方針等】

当社は、様々な産業分野における加工機械の開発・設計・製造・販売を一貫して行う企業として、顧客ごとに異なる仕様や高度な技術的要求に対応できる人材の育成が、持続的な成長および中長期的な企業価値の向上に不可欠であると認識しております。

この認識のもと、当社では、人事評価制度と連動した人材育成制度を導入しております。全従業員の現状の力量を力量マップで管理したうえで、毎年度、上司との面談を通じて個別のスキルアップ計画を策定、職種及び職位に応じた目標を設定しております。設定した目標については、定期的に進捗状況を確認し、その達成度を人事評価に反映するとともに、次年度の育成計画へつなげる仕組みを構築して組織全体の能力向上を図っております。

加えて、従業員一人ひとりが安全かつ健康に働き、その能力を最大限に発揮できる職場環境の整備を重要な経営課題と位置付けており、製造業として「安全はすべてに優先する」との考えのもと、安全教育、リスクアセスメント、職場巡視等を継続的に実施し、労働災害の未然防止に努めております。さらに、年次有給休暇の取得促進および育児休業取得率の向上など、働きやすい職場環境の整備に取り組んでおります。

### (2)【従業員の状況】

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
189	41.4	19.8	5,577,500	15.2

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

#### 労働組合の状況

2026年3月31日現在、当社の従業員中150名(従業員総数に占める割合79%)がキクカワエンタープライズ労働組合(1952年7月結成 旧 菊川鉄工所労働組合)を組織し、上部団体「JAM」に加盟しており、会社との間に労働協約を締結し、この協約に基づき労使協議会を設置しております。

なお、労使関係について特に記載すべき事項はありません。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

		当事業年度			補足説明
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の額の差異(%)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
8.0	100.0	-	-	-	-

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。  
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第5【経理の状況】

### 1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（1963年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、第145期事業年度（2025年4月1日から2026年3月31日まで）の財務諸表について、五十鈴監査法人による監査を受けております。

### 3．連結財務諸表について

当社は、子会社がありませんので、連結財務諸表は作成しておりません。

### 4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、監査法人との連携や情報の共有、会計や税務に係る各種セミナーへの参加や専門書などの購読等により、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応できるよう努めております。

## 1【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	7,757,520	8,389,401
受取手形	146,276	172,267
売掛金	1,608,831	764,951
有価証券	200,000	200,000
製品	415,015	235,508
仕掛品	295,748	248,566
原材料及び貯蔵品	60,038	56,971
前渡金	1,370	-
その他	13,058	58,179
流動資産合計	10,497,859	10,125,846
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	583,159	580,315
構築物（純額）	22,190	17,711
機械及び装置（純額）	173,653	151,200
車両運搬具（純額）	14,498	9,070
工具、器具及び備品（純額）	8,453	6,762
土地	1,141,086	1,141,086
有形固定資産合計	1,943,042	1,906,146
無形固定資産		
ソフトウェア	13,611	21,360
無形固定資産合計	13,611	21,360
投資その他の資産		
投資有価証券	1,520,989	2,204,674
長期預金	500,000	500,000
その他	42,690	43,160
投資その他の資産合計	2,063,680	2,747,834
固定資産合計	4,020,334	4,675,342
資産合計	14,518,193	14,801,189

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	205,545	111,254
未払金	49,919	70,296
未払費用	61,969	51,211
未払法人税等	171,772	-
未払消費税等	87,862	19,457
前受金	501,276	282,426
預り金	50,789	43,954
賞与引当金	88,720	80,950
役員賞与引当金	85,000	50,000
流動負債合計	1,302,856	709,549
固定負債		
繰延税金負債	92,282	290,058
退職給付引当金	650,332	706,608
従業員株式給付引当金	45,384	53,744
長期末払金	140,895	140,895
固定負債合計	928,894	1,191,306
負債合計	2,231,750	1,900,855
純資産の部		
株主資本		
資本金	660,000	660,000
資本剰余金		
資本準備金	311,280	311,280
その他資本剰余金	88,549	94,403
資本剰余金合計	399,829	405,683
利益剰余金		
利益準備金	165,000	165,000
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	327,810	322,952
別途積立金	6,500,000	6,500,000
繰越利益剰余金	3,989,429	4,138,701
利益剰余金合計	10,982,240	11,126,654
自己株式	362,509	383,739
株主資本合計	11,679,560	11,808,597
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	606,882	1,091,735
評価・換算差額等合計	606,882	1,091,735
純資産合計	12,286,443	12,900,333
負債純資産合計	14,518,193	14,801,189

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	1 5,533,700	1 3,859,017
売上原価		
製品期首棚卸高	70,595	415,015
当期製品製造原価	2 3,538,486	2 2,092,304
合計	3,609,081	2,507,320
製品期末棚卸高	415,015	235,508
製品売上原価	3,194,065	2,271,811
売上総利益	2,339,634	1,587,205
販売費及び一般管理費		
運賃及び荷造費	199,244	102,291
販売手数料	47,899	70,397
役員報酬	99,990	101,040
給料及び手当	445,408	428,478
貸倒引当金繰入額	172	-
賞与引当金繰入額	27,410	26,550
役員賞与引当金繰入額	85,000	50,000
退職給付費用	15,189	18,487
株式報酬費用	14,400	17,084
福利厚生費	74,168	72,907
旅費及び交通費	159,362	174,511
減価償却費	24,058	19,267
その他	123,460	128,418
販売費及び一般管理費合計	1,315,419	1,209,433
営業利益	1,024,214	377,771
営業外収益		
受取利息	968	6,750
有価証券利息	2,538	1,234
受取配当金	35,178	64,705
為替差益	317	104
売電収入	14,158	14,377
雑収入	13,125	9,344
営業外収益合計	66,287	96,515
営業外費用		
支払利息	16	113
売電費用	3,892	3,278
雑損失	23	60
営業外費用合計	3,932	3,452
経常利益	1,086,569	470,835
特別損失		
減損損失	3 50,641	-
特別損失合計	50,641	-
税引前当期純利益	1,035,927	470,835
法人税、住民税及び事業税	291,331	145,744
法人税等調整額	709	1,055
法人税等合計	292,040	144,688
当期純利益	743,887	326,146

## 【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日			当事業年度 自 2025年4月1日 至 2026年3月31日		
		金額(千円)		構成比 (%)	金額(千円)		構成比 (%)
材料費			2,190,319	64.0		1,013,927	49.6
労務費			985,737	28.8		840,487	41.1
経費							
1. 外注加工費		95,769			41,490		
2. 減価償却費		67,631			70,965		
3. その他の経費		82,743	246,144	7.2	78,252	190,708	9.3
当期総製造費用			3,422,202	100.0		2,045,123	100.0
期首仕掛品棚卸高			416,863			295,748	
合計			3,839,065			2,340,871	
期末仕掛品棚卸高			295,748			248,566	
他勘定振替高			4,830			-	
当期製品製造原価			3,538,486			2,092,304	

## 原価計算の方法

当社は注文生産を主体とし、個別原価計算制度を採用しております。原価計算は全て実際計算を実施しておりますが、間接費のうち賞与引当金繰入額、退職給付費用、保険料、減価償却費、固定資産税等については予定額により配賦計算を行い、期末において予定額と実績額との原価差額は製品、仕掛品、売上原価に配賦を行っております。

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						固定資産圧縮積立金	別途積立金
当期首残高	660,000	311,280	85,645	396,925	165,000	337,010	6,500,000
当期変動額							
固定資産圧縮積立金の取崩						9,199	
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
自己株式の処分							
自己株式処分差益			2,904	2,904			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	2,904	2,904	-	9,199	-
当期末残高	660,000	311,280	88,549	399,829	165,000	327,810	6,500,000

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	3,461,498	10,463,508	375,095	11,145,338	581,658	581,658	11,726,996
当期変動額							
固定資産圧縮積立金の取崩	9,199	-		-			-
剰余金の配当	225,154	225,154		225,154			225,154
当期純利益	743,887	743,887		743,887			743,887
自己株式の取得			936	936			936
自己株式の処分			13,522	13,522			13,522
自己株式処分差益				2,904			2,904
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					25,223	25,223	25,223
当期変動額合計	527,931	518,732	12,585	534,222	25,223	25,223	559,446
当期末残高	3,989,429	10,982,240	362,509	11,679,560	606,882	606,882	12,286,443

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：千円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						固定資産圧縮積立金	別途積立金
当期首残高	660,000	311,280	88,549	399,829	165,000	327,810	6,500,000
当期変動額							
固定資産圧縮積立金の取崩						4,858	
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
自己株式の処分							
自己株式処分差益			5,854	5,854			
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	5,854	5,854	-	4,858	-
当期末残高	660,000	311,280	94,403	405,683	165,000	322,952	6,500,000

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計					
	繰越利益剰余金						
当期首残高	3,989,429	10,982,240	362,509	11,679,560	606,882	606,882	12,286,443
当期変動額							
固定資産圧縮積立金の取崩	4,858	-		-			-
剰余金の配当	181,732	181,732		181,732			181,732
当期純利益	326,146	326,146		326,146			326,146
自己株式の取得			33,200	33,200			33,200
自己株式の処分			11,970	11,970			11,970
自己株式処分差益				5,854			5,854
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					484,853	484,853	484,853
当期変動額合計	149,271	144,413	21,230	129,037	484,853	484,853	613,890
当期末残高	4,138,701	11,126,654	383,739	11,808,597	1,091,735	1,091,735	12,900,333

## 【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税引前当期純利益	1,035,927	470,835
減価償却費	94,854	93,396
貸倒引当金の増減額（は減少）	172	-
賞与引当金の増減額（は減少）	39,720	7,770
役員賞与引当金の増減額（は減少）	15,000	35,000
退職給付引当金の増減額（は減少）	10,924	56,276
従業員株式給付引当金の増減額（は減少）	6,592	8,359
株式報酬費用	14,400	17,084
減損損失	50,641	-
受取利息及び受取配当金	38,685	72,689
支払利息	16	113
為替差損益（は益）	104	169
売上債権の増減額（は増加）	29,553	817,888
棚卸資産の増減額（は増加）	206,939	229,755
仕入債務の増減額（は減少）	340,438	94,291
未払又は未収消費税等の増減額	33,317	68,405
未払金の増減額（は減少）	46,361	20,377
前受金の増減額（は減少）	183,207	218,850
その他	16,206	33,597
小計	360,491	1,183,311
利息及び配当金の受取額	38,611	72,612
利息の支払額	16	113
法人税等の支払額	320,916	345,040
営業活動によるキャッシュ・フロー	78,168	910,770
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額（は増加）	-	508,000
長期預金の預入による支出	300,000	-
投資有価証券の取得による支出	34,927	-
有形固定資産の取得による支出	40,652	52,579
無形固定資産の取得による支出	7,628	13,220
その他	2,122	469
投資活動によるキャッシュ・フロー	385,330	574,269
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
自己株式の取得による支出	936	33,200
配当金の支払額	224,443	179,589
財務活動によるキャッシュ・フロー	225,380	212,789
現金及び現金同等物に係る換算差額	104	169
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	532,646	123,881
現金及び現金同等物の期首残高	4,947,166	4,414,520
現金及び現金同等物の期末残高	4,414,520	4,538,401

## 【注記事項】

## (重要な会計方針)

## 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

## その他有価証券

## 市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

## 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

## 2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

## (1) 製品・仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

## (2) 原材料

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

## 3. 固定資産の減価償却の方法

## (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 8～50年

機械及び装置 2～17年

## (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

## 4. 引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

売掛債権等の貸倒損失の発生に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

## (2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

## (3) 役員賞与引当金

役員の賞与の支給に備えるため、当事業年度末における支給見込額を計上しております。

## (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

## (5) 従業員株式給付引当金

従業員の株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

## 5. 収益及び費用の計上基準

約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財またはサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

主要な事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点については、注記事項(収益認識関係)に記載のとおりであります。

## 6. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3か月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

## 7. その他財務諸表作成のための基礎となる重要な事項

重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(重要な会計上の見積り)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

## (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

## (2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

## (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプランとして、「株式給付信託(J-E SOP)」(以下、「本制度」といいます。)を導入しております。

## (1) 取引の概要

本制度は、あらかじめ当社が定めた株式給付規則に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し役職等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得をしたときに当該付与ポイントに相当する当社株式を給付します。従業員に対し給付する株式については、あらかじめ信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

## (2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。

(前事業年度 帳簿価額111,376千円 株式数39,920株 / 当事業年度 帳簿価額111,376千円 株式数39,920株)

## (貸借対照表関係)

有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	1,951,026千円	2,037,735千円

## (損益計算書関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、注記事項(収益認識関係)に記載しております。

## 2. 当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	67,386千円	58,100千円

## 3. 減損損失

当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

場所	用途	種類
三重県伊勢市二俣町	遊休資産	土地

当社は、事業用資産については単一事業であるため全社単位でグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングを行っております。

当事業年度において、事業の用に供していない遊休資産のうち、時価が下落した資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(50,641千円)として特別損失に計上しました。

なお、当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、固定資産税評価額に合理的な調整を行い算定しております。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株式数(株)	当事業年度増加株式数(株)	当事業年度減少株式数(株)	当事業年度末株式数(株)
発行済株式				
普通株式	1,320,000	-	-	1,320,000
合計	1,320,000	-	-	1,320,000
自己株式				
普通株式 (注)1.2.3.4	110,591	188	3,760	107,019
合計	110,591	188	3,760	107,019

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式が含まれております。

(当事業年度期首 40,480株 / 当事業年度末 39,920株)

- 普通株式の自己株式の株式数の増加188株は、単元未満株式の買取りによる増加であります。
- 普通株式の自己株式の株式数の減少3,200株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。
- 普通株式の自己株式の株式数の減少560株は、株式給付信託の交付による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項  
該当事項はありません。

3. 配当に関する事項  
(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	156,236	125.00	2024年3月31日	2024年6月28日
2024年11月12日 取締役会	普通株式	68,918	55.00	2024年9月30日	2024年12月2日

(注)1. 2024年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当5,060千円が含まれております。

- 2024年11月12日取締役会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当2,211千円が含まれております。

(2) 基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額(千円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	156,612	利益剰余金	125.00	2025年3月31日	2025年6月30日

(注)2025年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当4,990千円が含まれております。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株式数（株）	当事業年度増加株式数（株）	当事業年度減少株式数（株）	当事業年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	1,320,000	-	-	1,320,000
合計	1,320,000	-	-	1,320,000
自己株式				
普通株式 （注）1. 2. 3	107,019	5,113	3,200	108,932
合計	107,019	5,113	3,200	108,932

（注）1. 普通株式の自己株式の株式数には、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式が含まれております。

（当事業年度期首 39,920株 / 当事業年度末 39,920株）

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加5,113株は、2026年3月5日開催された取締役会の決議に基づく、自己株式の取得による増加5,000株及び単元未満株式の買取りによる増加113株であります。
3. 普通株式の自己株式の株式数の減少3,200株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

（1）配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年6月27日 定時株主総会	普通株式	156,612	125.00	2025年3月31日	2025年6月30日
2025年11月13日 取締役会	普通株式	25,120	20.00	2025年9月30日	2025年12月1日

（注）1. 2025年6月27日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当4,990千円が含まれております。

2. 2025年11月13日取締役会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当798千円が含まれております。

（2）基準日が当事業年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌事業年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月26日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2026年6月26日 定時株主総会	普通株式	100,079	利益剰余金	80.00	2026年3月31日	2026年6月29日

（注）2026年6月26日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式に対する配当3,193千円が含まれております。

## (キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	7,757,520千円	8,389,401千円
預入期間が3か月を超える定期預金	3,343,000千円	3,851,000千円
現金及び現金同等物	4,414,520千円	4,538,401千円

## (金融商品関係)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

資金運用については安全性の高い預金等に限定し、また、資金調達については自己資金による方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、一部外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、取引先ごとの月次の期日管理や残高管理などの方法により管理しております。

有価証券は、合同運用指定金銭信託であり、短期的な資金運用として保有する安全性の高い金融商品であるため、信用リスクは僅少であります。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。当該リスクに関しては、定期的な時価等の把握などの方法により管理しております。

営業債務である買掛金及び未払金は、短期間で決済されるものであります。

## (3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前事業年度(2025年3月31日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
投資有価証券(2)			
其他有価証券	1,516,614	1,516,614	-
長期預金	500,000	490,628	9,371
資産計	2,016,614	2,007,243	9,371

当事業年度(2026年3月31日)

	貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
投資有価証券(2)			
其他有価証券	2,200,299	2,200,299	-
長期預金	500,000	469,520	30,479
資産計	2,700,299	2,669,819	30,479

1. 「現金及び預金」「有価証券」「受取手形」「売掛金」「買掛金」「未払金」「未払法人税等」「未払消費税等」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
非上場株式	4,375	4,375

(注) 1. 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額  
前事業年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	7,757,520	-	-	-
受取手形	146,276	-	-	-
売掛金	1,608,831	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	-	-	20,000	-
(3) その他	-	2,692	-	-
長期預金	-	400,000	100,000	-
合計	9,512,628	402,692	120,000	-

当事業年度(2026年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	8,389,401	-	-	-
受取手形	172,267	-	-	-
売掛金	764,951	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	-	-	20,000	-
(3) その他	-	3,957	-	-
長期預金	-	500,000	-	-
合計	9,326,620	503,957	20,000	-

2. 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の決算日後の返済予定額  
前事業年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

## 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価で貸借対照表に計上している金融商品

前事業年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
国債・地方債等	-	18,713	-	18,713
株式	1,327,747	-	-	1,327,747
その他	-	170,153	-	170,153
資産計	1,327,747	188,866	-	1,516,614

当事業年度(2026年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
国債・地方債等	-	17,989	-	17,989
株式	1,992,047	-	-	1,992,047
その他	-	190,262	-	190,262
資産計	1,992,047	208,251	-	2,200,299

## (2) 時価で貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前事業年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期預金	-	490,628	-	490,628
資産計	-	490,628	-	490,628

当事業年度(2026年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期預金	-	469,520	-	469,520
資産計	-	469,520	-	469,520

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

・投資有価証券

上場株式、地方債は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している地方債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、また、投資信託は、取引金融機関から提示された基準価額によっているため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

・長期預金

長期預金はデリバティブ内包型預金であり、時価は取引金融機関から提示された価格によっているため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前事業年度(2025年3月31日)

種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1)株式	1,305,765	498,602	807,163
(2)債券			
国債・地方債、社債等	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	140,806	104,725	36,080
小計	1,446,571	603,327	843,244
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1)株式	21,982	25,388	3,406
(2)債券			
国債・地方債、社債等	18,713	20,000	1,287
その他	-	-	-
(3)その他	29,347	30,000	652
小計	70,042	75,388	5,346
合計	1,516,614	678,716	837,897

(注) 非上場株式(貸借対照表計上額4,375千円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当事業年度（2026年3月31日）

種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
(1)株式	1,969,485	498,602	1,470,883
(2)債券			
国債・地方債、社債等	-	-	-
その他	-	-	-
(3)その他	190,262	134,725	55,537
小計	2,159,748	633,327	1,526,420
貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
(1)株式	22,562	25,388	2,826
(2)債券			
国債・地方債、社債等	17,989	20,000	2,011
その他	-	-	-
(3)その他	-	-	-
小計	40,551	45,388	4,837
合計	2,200,299	678,716	1,521,582

(注) 非上場株式(貸借対照表計上額4,375千円)については、市場価格がないことから、上表の「**その他有価証券**」には含めておりません。

## 2. 売却した**その他有価証券**

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

## 3. 減損処理を行った**有価証券**

減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

前事業年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社が有する退職一時金制度(非積立型制度であります)は、簡便法により退職給付引当金及び退職給付費用を計算しております。

なお、従業員の退職等に際して功労加算金等を支払う場合があります。

2. 簡便法を適用した退職一時金制度に関する事項

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付引当金の期首残高	639,408千円	650,332千円
退職給付費用	51,292千円	59,726千円
退職給付の支払額	40,367千円	3,450千円
退職給付引当金の期末残高	650,332千円	706,608千円

(注) なお、上記に加えて、従業員の退職にあたって支払われた功労加算金等を退職給付費用に計上しております。

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金の調整表

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
退職一時金制度の退職給付債務	650,332千円	706,608千円
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	650,332千円	706,608千円

(3) 退職給付費用

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
簡便法で計算した退職給付費用	53,770千円	59,726千円

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	26,545千円	24,948千円
役員賞与引当金	25,432千円	15,410千円
退職給付引当金	200,432千円	217,776千円
従業員株式給付引当金	13,987千円	16,564千円
投資有価証券評価損	42,452千円	42,452千円
減損損失	68,356千円	68,356千円
未払事業税	11,376千円	1,250千円
未払社会保険料	5,005千円	4,598千円
長期未払金	43,423千円	43,423千円
前払費用	11,172千円	16,438千円
その他	3,784千円	4,904千円
繰延税金資産小計	451,970千円	456,124千円
評価性引当額	166,947千円	172,212千円
繰延税金資産合計	285,022千円	283,911千円
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	146,289千円	144,122千円
その他有価証券評価差額金	231,015千円	429,846千円
繰延税金負債合計	377,304千円	573,969千円
繰延税金負債の純額	92,282千円	290,058千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	29.9%	29.9%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1%	0.3%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2%	0.6%
住民税均等割	0.2%	0.4%
評価性引当額の増減	1.9%	1.1%
税額控除	3.6%	-%
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	0.2%	0.4%
その他	0.1%	-%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.2%	30.7%

## (持分法損益等)

当社は関連会社を有していないため、該当事項はありません。

## (企業結合等関係)

該当事項はありません。

## (資産除去債務関係)

該当事項はありません。

(賃貸等不動産関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

(単位：千円)

主要製品	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
木工機械及び木工機械用部品	4,203,761	2,139,810
工作機械及び工作機械用部品	1,329,938	1,719,206
顧客との契約から生じる収益	5,533,700	3,859,017
その他の収益	-	-
外部顧客への売上高	5,533,700	3,859,017

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社の事業における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。

(1) 木工機械及び工作機械の国内販売に係る収益

木工機械及び工作機械の国内販売については、顧客に製品を引き渡した時点で履行義務が充足されると判断していることから、当該時点で収益を認識しております。

(2) 木工機械及び工作機械の輸出販売に係る収益

木工機械及び工作機械の輸出販売については、主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。

(3) 木工機械及び工作機械の据付作業に係る収益

木工機械及び工作機械の据付作業については、据付作業の完了時に履行義務が充足されると判断していることから、当該時点で収益を認識しております。

(4) 木工機械及び工作機械用部品の国内販売に係る収益

木工機械及び工作機械用部品の国内販売について、出荷時から当該木工機械及び工作機械用部品の支配が顧客に移転する期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

なお、(1)から(3)に関する取引の対価は概ね3ヶ月以内に、(4)に関する取引の対価は概ね2ヶ月以内にそれぞれ受領しております。

3. 当期及び翌期以降の収益の金額を理解するための情報

(1) 契約負債の残高等

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)		
受取手形	183,702	146,276
売掛金	1,541,851	1,608,831
	1,725,554	1,755,107
顧客との契約から生じた債権(期末残高)		
受取手形	146,276	172,267
売掛金	1,608,831	764,951
	1,755,107	937,219
契約負債(期首残高)	684,484	501,276
契約負債(期末残高)	501,276	282,426

(注) 契約負債は、顧客との契約に基づき木工機械及び工作機械の引渡前に顧客から受領した前受金に関するものであり、貸借対照表上、契約負債は「前受金」に計上しております。

当事業年度に認識した収益の額のうち期首時点で契約負債に含まれていた金額は、501,276千円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)及び当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社は、機械の製造並びに販売事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

## 【関連情報】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	木 工 機 械	工 作 機 械	合 計
外部顧客への売上高	4,203,761	1,329,938	5,533,700

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位:千円)

日 本	台 湾	そ の 他	合 計
4,910,630	181,415	441,654	5,533,700

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外の国又は地域に所有する有形固定資産がないため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

顧客の名称又は氏名	売 上 高	関 連 す る 機 種
株式会社ランパーやまと	758,172	木 工 機 械
巴産業株式会社	640,476	木 工 機 械

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:千円)

	木 工 機 械	工 作 機 械	合 計
外部顧客への売上高	2,139,810	1,719,206	3,859,017

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位:千円)

日 本	台 湾	そ の 他	合 計
3,085,234	282,773	491,009	3,859,017

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

本邦以外の国又は地域に所有する有形固定資産がないため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連する機種
株式会社くまもと製材	447,120	木工機械
オムロンフィールドエンジニアリング株式会社	414,500	木工機械

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

当社は、機械の製造並びに販売事業の単一セグメントであるため、セグメントごとの記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	10,129円13銭	10,652円03銭
1株当たり当期純利益	613円83銭	268円48銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数及び1株当たり当期純利益の算定上の基礎となる普通株式の期中平均株式数については「株式給付信託(J-E S O P)」制度の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有している当社株式を控除対象の自己株式に含めて算定しております。

(前事業年度末39,920株 期中平均株式数40,143株 / 当事業年度末39,920株 期中平均株式数39,920株)

3. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益(千円)	743,887	326,146
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(千円)	743,887	326,146
普通株式の期中平均株式数(株)	1,211,882	1,214,810

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	1,350,853	33,544	-	1,384,398	804,082	36,388	580,315
構築物	110,753	-	-	110,753	93,041	4,478	17,711
機械及び装置	1,115,646	14,600	992	1,129,253	978,053	37,053	151,200
車両運搬具	63,509	-	-	63,509	54,439	5,428	9,070
工具、器具及び備品	112,220	2,884	222	114,882	108,119	4,575	6,762
土地	1,141,086	-	-	1,141,086	-	-	1,141,086
有形固定資産計	3,894,068	51,029	1,215	3,943,882	2,037,735	87,925	1,906,146
無形固定資産							
ソフトウェア	-	-	-	43,139	21,778	5,471	21,360
無形固定資産計	-	-	-	43,139	21,778	5,471	21,360

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

建物 付随工事 33,090千円

2. 無形固定資産の金額が、資産の総額の100分の1以下であるため「当期首残高」「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

## 【社債明細表】

該当事項はありません。

## 【借入金等明細表】

該当事項はありません。

## 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期末残高 (千円)
賞与引当金	88,720	80,950	88,720	80,950
役員賞与引当金	85,000	50,000	85,000	50,000
従業員株式給付引当金	45,384	8,985	626	53,744

## 【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

## 流動資産

## a 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	3,215
預金	
当座預金	4,469,564
普通預金	29,379
定期預金	3,851,000
別段預金	36,241
計	8,386,186
合計	8,389,401

## b 受取手形

## イ. 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
秋田プライウッド株式会社	27,500
岩田機械産業株式会社	24,347
百井鋼機株式会社	18,852
神島化学工業株式会社	18,132
日本ノボパン工業株式会社	15,545
その他	67,889
合計	172,267

## ロ. 期日別内訳

期日	金額(千円)
2026年4月	21,387
5月	37,030
6月	97,647
7月	4,282
8月	11,919
合計	172,267

## c 売掛金

## イ．相手先別内訳

相手先	金額(千円)
株式会社くまもと製材	193,769
神島化学工業株式会社	96,800
岩田機械産業株式会社	54,770
高技企業股フン有限公司	49,000
大森商機株式会社	43,736
その他	326,875
合計	764,951

## ロ．売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (千円)	当期発生高 (千円)	当期回収高 (千円)	当期末残高 (千円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A)+(B)} \times 100$	$\frac{(A)+(D)}{2} - \frac{(B)}{365}$
1,608,831	4,176,968	5,020,848	764,951	86.8	103.7

## d 棚卸資産

区分		金額(千円)	
製品	木工機械	224,354	235,508
	工作機械	11,154	
仕掛品	木工機械	185,327	248,566
	工作機械	63,238	
原材料及び貯蔵品	鋼材	809	56,971
	購入部分品	22,895	
	電気部品	24,406	
	鋳放品	451	
	刃物及び付属品	8,409	

## 固定資産

## a 投資有価証券

区分	金額(千円)
株式	1,996,422
債券	17,989
その他	190,262
合計	2,204,674

流動負債  
a 買掛金

相手先	金額(千円)
有限会社北義工業所	14,902
株式会社日伝	5,676
中部三菱電機機器販売株式会社	5,545
日本エスケイエフ株式会社	4,798
竹田商事株式会社	4,073
その他	76,257
合計	111,254

## (3) 【その他】

## 当事業年度における半期情報等

(累計期間)	中間会計期間	当事業年度
売上高(千円)	1,822,566	3,859,017
税引前中間(当期)純利益(千円)	251,872	470,835
中間(当期)純利益(千円)	173,995	326,146
1株当たり中間(当期)純利益(円)	143.31	268.48

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り  取扱場所  株主名簿管理人  取次所  買取り手数料	(特別口座) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社  株式の売買に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告により行います。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当社のウェブサイトに掲載しております。 <a href="https://www.kikukawa.co.jp/">https://www.kikukawa.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書  
事業年度(第144期)(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)2025年6月30日東海財務局長に提出。
- (2) 内部統制報告書及びその添付書類  
2025年6月30日東海財務局長に提出。
- (3) 半期報告書及び確認書  
(第145期中)(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)2025年11月14日東海財務局長に提出。
- (4) 臨時報告書  
2025年7月1日東海財務局長に提出。  
企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。
- (5) 自己株券買付状況報告書  
報告期間(自 2026年3月1日 至 2026年3月31日) 2026年4月10日東海財務局へ提出。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月25日

キクカワエンタープライズ株式会社

取締役会 御中

五十鈴監査法人

本部・津事務所

指定社員 公認会計士 端地 忠司  
業務執行社員指定社員 公認会計士 岡根 良征  
業務執行社員

## &lt;財務諸表監査&gt;

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているキクカワエンタープライズ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第145期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、キクカワエンタープライズ株式会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

期末付近における木工機械及び工作機械の販売に係る収益認識の期間帰属	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社の主力事業は木工機械及び工作機械（以下、製造機械という。）の製造・販売であるが、注記事項（収益認識関係）2.顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報に記載されているとおり、製造機械の国内販売については、顧客に製品を引き渡した時点で、製造機械の輸出販売については、主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時点で収益を認識している。</p> <p>売上高の認識に当たっては、主に以下の理由から不適切な会計期間に売上高が計上されるリスクが存在する。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>一取引当たりの取引価格は比較的多額であり、売上高の計上時期に誤りが生じた場合には、財務諸表に与える影響も重要となる可能性が高い。</li><li>売上高の計上額は第4四半期会計期間の割合が大きく、当該期間の売上高が年間売上計画において重要な位置付けとなる。</li></ul> <p>以上より当監査法人は、期末付近における製造機械の販売に係る収益認識の期間帰属の適切性について、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、期末付近における製造機械の販売に係る収益認識の期間帰属が適切になされているか否かを検討するために、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・収益計上に係る内部統制の整備及び運用状況の有効性についての評価を実施した。</li><li>・期間帰属の適切性が損なわれるリスクが高い取引について、顧客から入手した送り状（客が製造機械を受領したことを確認できる証憑）や船荷証券等との突合を実施し、適切な時期に収益認識がなされていることを確認した。</li><li>・翌事業年度において、売上取引に係る重要な取消や修正処理の有無を検討するために、期末月翌月に関連する得意先別売上明細表を調査した。</li></ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、キクカワエンタープライズ株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、キクカワエンタープライズ株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

( ) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。