

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月23日

【事業年度】 第141期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 シチズン時計株式会社

【英訳名】 Citizen Watch Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 大治 良高

【本店の所在の場所】 東京都西東京市田無町六丁目1番12号

【電話番号】 042(466)1231(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役広報IR室担当 小林 啓一

【最寄りの連絡場所】 東京都西東京市田無町六丁目1番12号

【電話番号】 042(466)1231(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役広報IR室担当 小林 啓一

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次		第137期	第138期	第139期	第140期	第141期
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高	(百万円)	281,417	301,366	312,830	316,885	346,808
経常利益	(百万円)	27,342	29,096	30,810	23,024	38,456
親会社株主に帰属する 当期純利益	(百万円)	22,140	21,836	22,958	23,876	31,100
包括利益	(百万円)	37,610	31,852	45,736	18,567	48,257
純資産額	(百万円)	238,673	232,775	256,134	264,147	302,132
総資産額	(百万円)	394,962	389,982	415,445	415,552	468,303
1株当たり純資産額	(円)	768.92	866.68	1,015.74	1,049.41	1,201.61
1株当たり当期純利益	(円)	71.38	75.25	93.60	97.91	127.48
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	58.06	57.48	59.61	61.59	62.61
自己資本利益率	(%)	10.22	9.63	9.73	9.48	11.33
株価収益率	(倍)	7.30	10.34	10.59	9.11	13.06
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	34,693	16,576	34,564	35,765	38,822
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	9,550	13,526	12,697	10,032	15,478
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	19,956	40,062	26,994	12,542	17,668
現金及び現金同等物 の期末残高	(百万円)	111,237	79,201	80,338	92,597	103,986
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	12,549 (3,612)	12,256 (3,146)	11,935 (2,882)	12,373 (2,079)	12,147 (2,016)

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第137期	第138期	第139期	第140期	第141期
決算年月		2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高	(百万円)	75,464	84,047	95,311	95,268	100,606
経常利益	(百万円)	3,519	26,137	29,361	19,875	15,793
当期純利益	(百万円)	5,675	26,275	28,584	23,417	21,525
資本金	(百万円)	32,648	32,648	32,648	32,648	32,648
発行済株式総数	(千株)	314,353	294,000	246,000	246,000	246,000
純資産額	(百万円)	121,190	111,112	123,946	132,073	144,086
総資産額	(百万円)	226,208	218,408	229,476	235,867	249,380
1株当たり純資産額	(円)	406.39	429.56	508.35	541.58	590.53
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額)	(円)	18.00 (9.00)	34.00 (15.00)	40.00 (20.00)	45.00 (22.50)	47.00 (23.50)
1株当たり当期純利益	(円)	18.30	90.55	116.54	96.03	88.23
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	53.57	50.87	54.01	55.99	57.78
自己資本利益率	(%)	4.61	22.62	24.32	18.29	15.59
株価収益率	(倍)	28.47	8.59	8.50	9.29	18.87
配当性向	(%)	98.37	37.55	34.32	46.86	53.27
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	810 (209)	762 (197)	740 (200)	788 (219)	770 (237)
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX)	(%)	142.6 (102.0)	219.6 (107.9)	286.5 (152.5)	272.2 (150.2)	489.2 (202.2)
最高株価	(円)	555	880	1,097	1,117	1,919
最低株価	(円)	354	457	733	791	726

- (注) 1. 第141期の1株当たり配当額47.00円のうち、期末配当額23.50円については、2026年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 最高株価・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

2 【沿革】

1930年 5月	東京都新宿区高田馬場に尚工舎時計研究所(1918年設立)を母体としてシチズン時計株式会社創立、腕時計の製造、販売を開始
1932年12月	スター商会を合併、側の製作を開始
1935年 6月	東京都西東京市に敷地を購入し田無工場を新設
1936年 7月	貴石製作所を合併
1938年12月	社名を大日本時計株式会社と改称
1941年 9月	日東精機株式会社を合併、工作機械の生産を開始
1948年 2月	社名をシチズン時計株式会社に復名
1949年 5月	東京証券取引所に上場
1949年 6月	営業部を独立してシチズン商事株式会社を設立
1949年10月	株式会社平和時計製作所を設立
1954年 6月	本社を東京都新宿区西新宿に移転
1959年 7月	御代田精密株式会社(現連結子会社・シチズンファインデバイス株式会社)を設立
1960年 7月	河口湖精密株式会社を設立
1961年10月	大阪証券取引所に上場
1963年 1月	合併会社シメオ精密株式会社を設立
1964年 8月	埼玉県所沢市に技術研究所を新設
1964年10月	事務用機器の生産を開始
1964年12月	シチズン事務機株式会社を設立
1970年 2月	香港に合併会社新星工業有限公司(現連結子会社)を設立
1970年 6月	合併会社株式会社ブローバ・シチズン(現連結子会社・シチズン電子株式会社)を設立
1975年 4月	米国にシチズン・ウオッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc.(現連結子会社)を設立
1976年 3月	香港に星辰表(香港)有限公司(現連結子会社)を設立
1979年 6月	ドイツにシチズン・ウオッチ・ヨーロッパGmbH(現連結子会社)を設立
1984年 3月	米国にシチズン・アメリカ・コーポレーションを設立
1989年 8月	香港に冠潤実業有限公司(現連結子会社・西鉄城精電科技(香港)有限公司)を設立
2001年 3月	本社を現在地(東京都西東京市田無町)に移転
2002年 4月	シチズン商事株式会社及びシービーエム株式会社を完全子会社とする簡易株式交換を実施
2003年 4月	株式会社平和時計製作所を完全子会社とする簡易株式交換を実施
2004年10月	シチズン商事株式会社を合併
2005年 4月	会社分割によりシチズン・システムズ株式会社(現連結子会社)及びシチズン・ディスプレイズ株式会社を設立
2005年10月	株式会社シチズン電子(現連結子会社・シチズン電子株式会社)、ミヨタ株式会社(現連結子会社・シチズンファインデバイス株式会社)、シメオ精密株式会社、狭山精密工業株式会社及び河口湖精密株式会社を完全子会社とする株式交換を実施
2007年 4月	商号をシチズンホールディングス株式会社に変更
2007年 4月	シチズンミヨタ株式会社(現連結子会社・シチズンファインデバイス株式会社)、シチズンマシナリー株式会社、シチズン・システムズ株式会社(現連結子会社)及びシチズン・ディスプレイズ株式会社を吸収分割承継会社とする会社分割を実施
2007年 4月	会社分割によりシチズン時計株式会社、シチズンテクノロジーセンター株式会社及びシチズンビジネスエキスパート株式会社を設立
2008年 1月	シチズン時計株式会社がBulova Corporationの株式を取得
2008年 4月	シチズン・ディスプレイズ株式会社を吸収分割会社、シチズン電子株式会社(現連結子会社)を吸収分割承継会社とする吸収分割を実施
2008年 7月	シチズンテクノロジーセンター株式会社を合併
2008年 7月	シチズンミヨタ株式会社(現連結子会社・シチズンファインデバイス株式会社)がシチズンファインテック株式会社(2005年10月1日をもってシメオ精密株式会社より商号変更)を合併
2008年10月	公開買付けにより株式会社ミヤノ(現連結子会社・シチズンマシナリー株式会社)の株式を取得
2009年 4月	シチズン時計株式会社がシチズンシービーエム株式会社(2002年 4月 1日をもってシービーエム株式会社より商号変更)を合併
2009年10月	シチズン狭山株式会社(2008年 4月 1日をもって狭山精密工業株式会社より商号変更)がシチズン埼玉株式会社を合併

- 2010年 4月 シチズンファインテックミヨタ株式会社(現連結子会社・シチズンファインデバイス株式会社)が会社分割によりシチズン時計ミヨタ株式会社を設立
- 2010年 4月 シチズンセイミツ株式会社(2005年10月1日をもって河口湖精密株式会社より商号変更)が会社分割によりシチズン時計河口湖株式会社を設立
- 2010年 7月 シチズン時計株式会社がシチズン時計ミヨタ株式会社を完全子会社とする株式交換を実施
- 2010年 7月 シチズン時計株式会社がシチズン時計河口湖株式会社を完全子会社とする株式交換を実施
- 2010年10月 株式会社ミヤノ(現連結子会社・シチズンマシナリー株式会社)を完全子会社とする簡易株式交換を実施
- 2011年 4月 株式会社ミヤノ(現連結子会社・シチズンマシナリー株式会社)がシチズンマシナリー株式会社を合併
- 2012年 4月 シチズン時計株式会社がProthor Holding S.A.(現連結子会社・Manufacture La Joux-Perret S.A.)の株式を取得
- 2013年 7月 シチズン時計マニュファクチャリング株式会社(現連結子会社)を設立
- 2013年10月 シチズン時計マニュファクチャリング株式会社(現連結子会社)がシチズン平和時計株式会社(2005年10月1日をもって株式会社平和時計製作所より商号変更)、シチズン東北株式会社、シチズンマイクロ株式会社(2009年10月1日をもってシチズン狭山株式会社より商号変更)、シチズン時計ミヨタ株式会社及びシチズン時計河口湖株式会社を合併
- 2015年 4月 シチズンファインテックミヨタ株式会社(現連結子会社・シチズンファインデバイス株式会社)がシチズンセイミツ株式会社を合併
- 2016年 7月 シチズン時計株式会社がFrederique Constant Holding SA(現連結子会社)の株式を取得
- 2016年10月 シチズン時計株式会社及びシチズンビジネスエキスパート株式会社を合併
商号をシチズン時計株式会社に変更
- 2017年 1月 シチズン・ウオッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc.(現連結子会社)がBulova Corporationを合併
- 2019年 4月 シチズン・フィナンシャル・サービス株式会社を合併
- 2022年 4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行

3 【事業の内容】

当社グループ(当社及び当社の関係会社)は、当社、その子会社76社及び関連会社2社で構成され、主として時計事業、工作機械事業、デバイス事業の分野において生産及び販売活動を営んでおります。

事業区分ごとの生産及び販売を担当する主な会社は次のとおりであります。

なお、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 セグメント情報」に記載のとおりであります。

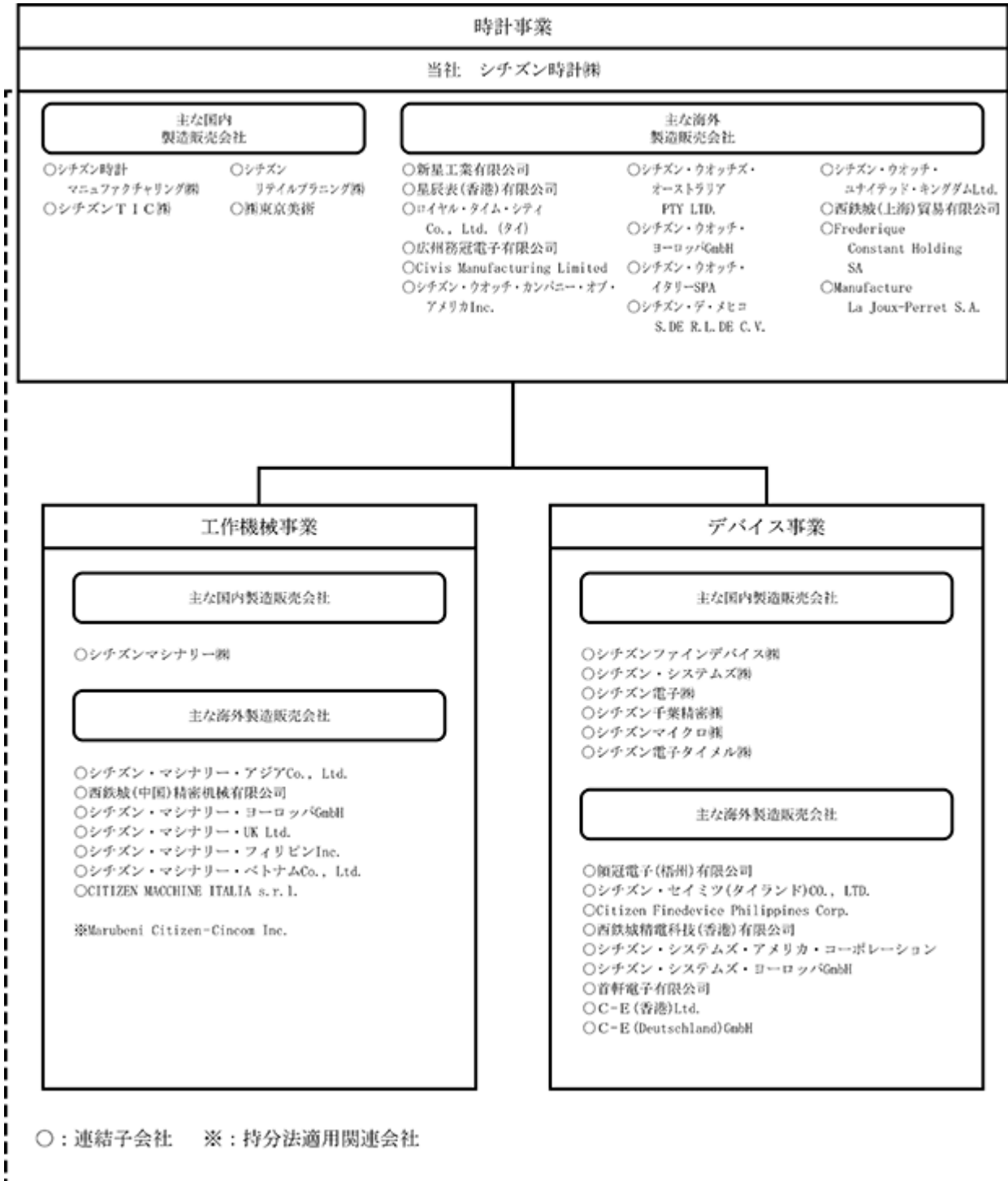
区分	主要な製品名	主な生産会社等	主な販売会社
時計事業	ウォッチ ムーブメント 他	シチズン時計(株) シチズン時計マニュファクチャリング(株) シチズンT I C(株) 新星工業有限公司(中国・香港) Civis Manufacturing Limited. (中国・香港) 広州務冠電子有限公司(中国) ロイヤル・タイム・シティCo., Ltd. (タイ) Manufacture La Joux-Perret S.A.(スイス) Frederique Constant Holding SA(スイス)	シチズン時計(株) シチズンリテイルプランニング(株) シチズンT I C(株) (株)東京美術 星辰表(香港)有限公司(中国・香港) シチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc.(米国) シチズン・ウォッチズ・オーストラリアPTY LTD.(オーストラリア) シチズン・ウォッチ・ヨーロッパGmbH (ドイツ) シチズン・ウォッチ・イタリーSPA (イタリア) シチズン・デ・メヒコS.DE R.L.DE C.V.(メキシコ) シチズン・ウォッチ・ユナイテッド・キングダム Ltd.(イギリス) 西鉄城(上海)貿易有限公司(中国) Manufacture La Joux-Perret S.A.(スイス) Frederique Constant Holding SA(スイス)
工作機械事業	C N C 自動旋盤 他	シチズンマシナリー(株) シチズン・マシナリー・アジアCo., Ltd. (タイ) シチズン・マシナリー・フィリピンInc. (フィリピン) シチズン・マシナリー・ベトナム Co., Ltd.(ベトナム) 西鉄城(中国)精密机械有限公司(中国)	シチズンマシナリー(株) シチズン・マシナリー ヨーロッパGmbH (ドイツ) シチズン・マシナリー・UK Ltd.(イギリス) 西鉄城(中国)精密机械有限公司(中国) CITIZEN MACCHINE ITALIA s.r.l.(イタリア)
デバイス事業	自動車部品 水晶デバイス セラミックス 小型モーター プリンター 健康機器 LED 他	シチズンファインデバイス(株) シチズン・システムズ(株) シチズン電子(株) シチズン千葉精密(株) シチズンマイクロ(株) シチズン電子タイメル(株) 領冠電子(梧州)有限公司(中国) シチズン・セイミツ (タイランド) CO., LTD.(タイ) Citizen Finedevice Philippines Corp. (フィリピン) 西鉄城精電科技(香港)有限公司 (中国・香港) 首軒電子有限公司(中国・香港)	シチズンファインデバイス(株) シチズン・システムズ(株) シチズン電子(株) シチズン・システムズ・アメリカ・コーポレーション(米国) シチズン・システムズ・ヨーロッパGmbH (ドイツ) C - E (香港)Ltd.(中国・香港) C - E (Deutschland)GmbH(ドイツ) C E C O L , Inc.(米国)

上記のように、時計事業は主にシチズン時計(株)及びその子会社で生産、販売を行っております。

工作機械事業は、主にシチズンマシナリー(株)及びその子会社で生産、販売を行っております。

デバイス事業は、主にシチズンファインデバイス(株)、シチズン・システムズ(株)、シチズン電子(株)及びその子会社で生産、販売を行っております。

以上の当社グループについて図示すると次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合(%)	関係内容
シチズン マシナリー(株) 1	長野県北佐久郡 御代田町	2,651	工作機械事業	100.0	不動産の賃貸 役員の兼任あり
シチズン ファインデバイス(株)	山梨県南都留郡 富士河口湖町	1,753	デバイス事業	100.0	不動産の賃貸 役員の兼任あり
シチズン・システムズ(株)	東京都西東京市	450	デバイス事業	100.0	不動産の賃貸 役員の兼任あり
シチズン電子(株)	山梨県富士吉田市	100	デバイス事業	79.3	役員の兼任あり
シチズン時計マニュファクチャ リング(株) 1	埼玉県所沢市	100	時計事業	100.0	不動産の賃貸 役員の兼任あり
シチズンTIC(株)	東京都小金井市	100	時計事業	76.0	不動産の賃貸 役員の兼任あり
シチズン リテイルプランニング(株)	東京都新宿区	80	時計事業	100.0	不動産の賃貸 役員の兼任あり
(株)東京美術	東京都豊島区	35	時計事業	71.9	不動産の賃貸
シチズン千葉精密(株)	千葉県八千代市	45	デバイス事業	100.0 (100.0)	
シチズンマイクロ(株)	埼玉県日高市	30	デバイス事業	100.0 (100.0)	
(株)フジミ	山梨県南都留郡 富士河口湖町	10	デバイス事業	100.0 (100.0)	
シチズン電子タイムル(株)	山梨県富士吉田市	40	デバイス事業	100.0 (100.0)	

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
シチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc. 1	アメリカ カリフォルニア	US\$ 千 43,660	時計事業	100.0	
新星工業有限公司 1	中国・香港	HK\$ 千 9,680	時計事業	100.0	
広州務冠電子有限公司	中国・広州	US\$ 千 15,200	時計事業	100.0 (100.0)	
Civis Manufacturing Limited 1	中国・香港	HK\$ 千 10	時計事業	100.0	
シチズン・デ・メヒコ S.DE R.L.DE C.V.	メキシコ メキシコシティ	MXN 千 22,607	時計事業	100.0 (100.0)	
ロイヤル・タイム・シティCo., Ltd. 1	タイ アユタヤ	B 千 605,000	時計事業	100.0	
星辰表(香港)有限公司	中国・香港	HK\$ 千 10,000	時計事業	100.0	
シチズン・ウォッチ・ユナイテッド・キングダムLtd.	イギリス ウオーキンガム	STG 千 700	時計事業	100.0 (100.0)	
シチズン・ウォッチ・ヨーロッパGmbH	ドイツ ハンブルグ	EUR 千 10,225	時計事業	100.0	
シチズン・ウォッチ・イタリアSPA	イタリア ミラノ	EUR 千 3,567	時計事業	100.0	
シチズン・ウォッチズ・オーストラリアPTY LTD.	オーストラリア シドニー	A\$ 千 3,100	時計事業	100.0	
西鉄城(上海)貿易有限公司	中国・上海	US\$ 千 1,000	時計事業	100.0	
Manufacture La Joux-Perret S.A.	スイス ラ・ショー・ド・フォン	CHF 千 25,059	時計事業	85.0	
Frederique Constant Holding SA	スイス ジュネーブ	CHF 千 110	時計事業	100.0	
シチズン・マシナリー・アジアCo., Ltd.	タイ アユタヤ	B 千 36,000	工作機械事業	100.0 (100.0)	
西鉄城(中国)精密機械有限公司	中国・淄博	US\$ 千 29,360	工作機械事業	100.0 (100.0)	
シチズン・マシナリー・ヨーロッパGmbH	ドイツ エスリンゲン	EUR 千 5,000	工作機械事業	100.0 (100.0)	
シチズン・マシナリー・UK Ltd.	イギリス ブッシー	STG 千 120	工作機械事業	100.0 (100.0)	
シチズン・マシナリー・フィリピンInc.	フィリピン パタンガス	PHP 千 400,000	工作機械事業	100.0 (100.0)	
シチズン・マシナリー・ベトナムCo., Ltd.	ベトナム ハイフォン	US\$ 千 5,500	工作機械事業	100.0 (100.0)	
CITIZEN MACCHINE ITALIA s.r.l.	イタリア ベルガモ	EUR 千 2,020	工作機械事業	100.0 (100.0)	
領冠電子(梧州)有限公司	中国・梧州	US\$ 千 18,820	デバイス事業	100.0 (100.0)	
シチズン・セイミツ(タイランド)CO., LTD.	タイ アユタヤ	B 千 950,000	デバイス事業	100.0 (100.0)	
Citizen Finedevice Philippines Corp.	フィリピン パタンガス	US\$ 千 18,508	デバイス事業	100.0 (100.0)	

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
シチズン・システムズ・アメリカ・コーポレーション	アメリカ カリフォルニア	US\$ 千 64	デバイス事業	100.0 (100.0)	
西鉄城精電科技(香港)有限公司	中国・香港	HK\$ 千 115,000	デバイス事業	100.0 (100.0)	
シチズン・システムズ・ヨーロッパGmbH	ドイツ シュツットガルト	EUR 千 768	デバイス事業	100.0 (100.0)	
首軒電子有限公司	中国・香港	HK\$ 千 11,500	デバイス事業	100.0 (100.0)	
C - E (香港)Ltd.	中国・香港	HK\$ 千 2,000	デバイス事業	100.0 (100.0)	
C - E (DEUTSHLAND)GmbH	ドイツ フランクフルト	EUR 千 300	デバイス事業	100.0 (100.0)	
他 26社					

(2) 持分法適用の関連会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
Marubeni Citizen-Cincom Inc.	アメリカ ニュージャージー	US\$ 千 8,663	工作機械事業	45.0 (45.0)	

- (注) 1. 主要な事業の内容欄には、主としてセグメントの名称を記載しております。
2. 議決権の所有割合欄の()内は、間接所有割合で内数となっております。
3. 1は特定子会社であります。
4. シチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

	シチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc.
(1) 売上高	76,132百万円
(2) 経常利益	9,733百万円
(3) 当期純利益	7,007百万円
(4) 純資産額	62,001百万円
(5) 総資産額	83,062百万円

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社は、企業理念である「市民に愛され市民に貢献する」を基盤とし、2030年を見据えて、サステナブル社会、デジタル社会に対応し成長できるシチズングループのありたい姿を描き、そこからバックキャストすることで5つのマテリアリティ「気候変動への対応と循環型社会への貢献」、「質の高い生活への貢献」、「産業分野におけるソリューションの提供」、「働きがいの向上と人財の育成」、「社会的責任の遂行」を設定しました。

長期ビジョンの実現に向けて、グループ中期経営ビジョン「豊かな未来(とき)をつなぐ」、「Crafting a new tomorrow」を掲げ、「中期経営計画2024」に続き、2025年度(2026年3月期)から2027年度(2028年3月期)までの3か年の「中期経営計画2027」を策定し、新たな価値創造に挑戦し、世の中に安心と信頼、そして感動を届け、豊かなときをつなぐ存在になることを目指してまいります。

(2) 経営戦略等

グループ中期経営ビジョン実現に向けて、本中期経営計画における以下の重点戦略に取り組んでまいります。

事業ポートフォリオの戦略

時計事業と工作機械事業を、グループ成長を牽引するコア事業と位置付け、経営資源を戦略的に投資していくことで更なる成長を目指してまいります。デバイス事業は、安定成長を目指しながら、事業や製品の選択と集中を進めてまいります。また、成長の可能性のある新事業領域の探索も進めてまいります。

本中期経営計画における事業別の戦略は、以下のとおりです。

時計事業

時計事業は、グループビジョンと同じく「豊かな未来(とき)をつなぐ」、「Crafting a new tomorrow」をビジョンとして掲げ、「グローバル戦略によるブランド価値向上」、「北米市場での更なる取組み強化」、「高付加価値製品を実現するムーブメント開発」の3つの重点戦略に取り組んでまいります。

グループを牽引するコア事業として、経営資源を戦略的に配分するとともに、ブランド価値向上による事業成長と収益力強化に取り組んでまいります。

工作機械事業

工作機械事業は、売上高1,000億円の実現に向け、「製販イノベーション」の真価を発揮し、グローバル市場での拡販・顧客開拓を推進してまいります。アジア地域をはじめ、成長が見込まれるグローバル市場での営業、サービス体制の強化を図ることで、更なる成長を目指してまいります。

デバイス事業

デバイス事業は、市場変化に合わせた製品の選択と集中、収益力改善及び当社の強みを最大限に活かせる領域における事業拡大により、確固たる競争優位を確立してまいります。当社グループの強みである小型金属加工技術を活かした自動車部品事業では、EV関連の新製品やエンジン・ブレーキなど既存領域製品の売上拡大を進めます。また、セラミックス事業では光通信向けなどのサブマウント製品の更なる競争力強化を推進し、モーター事業では市場のニーズに対応した技術、品質により高い顧客満足を獲得してまいります。プリンター事業については、フォトプリンターを中心とした売上拡大を目指します。

DX戦略の推進及び人材の育成

「ユーザー視点での価値の創出・向上を継続的に行える企業グループへ」をDXビジョンとして掲げ、「業務プロセスの変革による高収益体質への転換」、「製品・サービスの変革による新たなユーザー価値の創出」、「企業風土の変革」の3つの方針に取り組んでまいります。

「業務プロセスの変革による高収益体質への転換」では、データ活用による意思決定の高度化、データ及びデジタル活用によるモノづくりの進化を、「製品・サービスの変革による新たなユーザー価値の創出」では、新たなユーザー体験の提供、新たなビジネスモデルの構築に取り組んでまいります。

人材ビジョンとして「社員一人一人が長期ビジョンの実現に貢献しシチズンで働くことへ誇りを感じていること」を掲げ、デジタル施策を着実に進めると同時に、「企業風土の変革」をグループで連携して進めてまいります。

(3) 経営環境

当社を取り巻く経営環境として、主に以下の環境変化を認識しております。

地政学的リスクによる世界経済への影響

消費者行動様式、価値観の変容

ファッションウオッチ市場の縮小等による、アナログクォーツムーブメント市場の縮小

当社は、以上のような経営環境変化の影響を受け業績下振れのリスクが高まっていることを認識し、中核事業である時計事業及び工作機械事業における以下の4つの課題について優先的に取り組んでまいります。

機械式完成品の拡充及び機械式ムーブメント外販の拡大

環境意識の高まりを捉えた、エコ・ドライブの特性や環境に配慮した素材の更なる訴求

情緒的価値を伴う高付加価値製品の提供

工作機械の市況の波にタイムリーに対応できる生産体制と販売体制の確立

(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社の時計事業、工作機械事業における経営環境変化を認識し、以下の4つの課題について優先的に取り組んでまいります。

機械式完成品の拡充及び機械式ムーブメント外販の拡大

引き続き成長が見込まれる機械式時計市場において、シチズン機械式時計の成長に向け、機械式ムーブメントを搭載した最上位ブランド『ザ・シチズン』向けの高級機械式新ムーブメントの開発を進め、商品のラインナップをアップグレードすると共に、『シリーズエイト』に加えて、『プロマスター』も機械式商品に注力してまいります。ムーブメント事業については、更なる製造の自動化、合理化の推進と付加価値化を進めながら収益性の強化を図ってまいります。

環境意識の高まりを捉えた、エコ・ドライブの特性や環境に配慮した素材の更なる訴求

環境に優しいエコ・ドライブを搭載したモデルを基軸に、更なるユーザーとのコミュニケーションの強化を図ってまいります。

また、リサイクル素材など、地球環境に配慮したサステナブルな素材の採用を今後も増やすと共に、環境や人に配慮した商品展開を進めてまいります。

情緒的価値を伴う高付加価値製品の提供

時計事業では完成品ブランド「シチズン」、「ブローバ」、「フレデリック・コンスタント」を展開するとともに、ムーブメントについては日本（ミヨタ）とスイス（ラ・ジュール・ペレ）の両国に製造拠点を有し、部品製造から完成品の組立、販売、アフターサービスに至るまで一貫した事業体制を構築しています。保有する各ブランドを通じて、人々の時に寄り添い、時計を身に着けることで、気持ちの高揚をもたらすことが出来るような価値を追求してまいります。

工作機械の市況の波にタイムリーに対応できる生産体制と販売体制の確立

工作機械事業は、売上高1,000億円の実現に向けて、“製販イノベーション”の真価を発揮することで、グローバル市場での拡販・顧客開拓を推進いたします。地域別の戦略をより一層明確にし、新市場の開拓を含めた販売拡大を目指します。また「ミヤノブランド（中・大型機）のグローバル販売戦略」を推進し、「LFV」や「FAフレンドリー」、「アルカプリソリューション」などを活用し、お客様の「モノづくりワークフローの革新」に貢献するトータルソリューションを提案してまいります。その土台としてデジタル技術やデータを活用した、効率的かつ顧客中心の業務プロセスへの転換を目指すと同時に、データ・マネジメント体制の構築、デジタル人財の育成、デジタル活用による技術、技能継承などを推進してまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループにおける、サステナビリティに関する考え方及び取組は以下のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

詳細については、当社ウェブサイトをご覧ください。

<https://www.citizen.co.jp/sustainability>

(1) 当社グループのサステナビリティ方針

ガバナンス

当社グループは、シチズン時計(株)の社名の由来である「市民に愛され市民に貢献する」を企業理念とし、地域社会はもとより地球環境と調和した持続的な企業活動を通して、社会への貢献や企業価値の向上に努めています。また、企業価値を継続的に高めていくためには、経営の透明性確保と多面的な経営への監督機能が重要と認識し、ガバナンスの充実に向けた取り組みを実践しています。

グループ全体のサステナビリティに関する方針及び重要課題（マテリアリティ）への対応を戦略的かつ横断的に推進するため、2020年4月に「サステナビリティ委員会」を設置しました。本委員会は、当社の代表取締役社長を委員長とし、当社の常勤取締役及び国内主要会社の社長を委員として構成されています。

サステナビリティ委員会は四半期に1回開催され、グループとして取り組むべきマテリアリティの特定・見直し、各マテリアリティに基づく施策や指標の設定、活動の進捗状況及び課題の把握・評価を行うとともに、必要に応じて方針や施策の方向性について審議する役割を担っています。また、外部専門家を招いた勉強会等を通じて、社会課題や規制動向、ステークホルダーの要請に関する理解を深め、グループ全体のサステナビリティ対応力の向上を図っています。

同委員会の事務局は、当社の経営企画部及びサステナビリティ推進部門が担っており、グループ各社の経営企画部、サステナビリティ推進部門や、マテリアリティに関連する各委員会事務局と連携し、サステナビリティ事務局会議を運営しています。これにより、グループ各社におけるサステナビリティに関する課題認識や施策の進捗状況を定期的に把握・共有し、グループ全体としての取組の実効性を高めています。

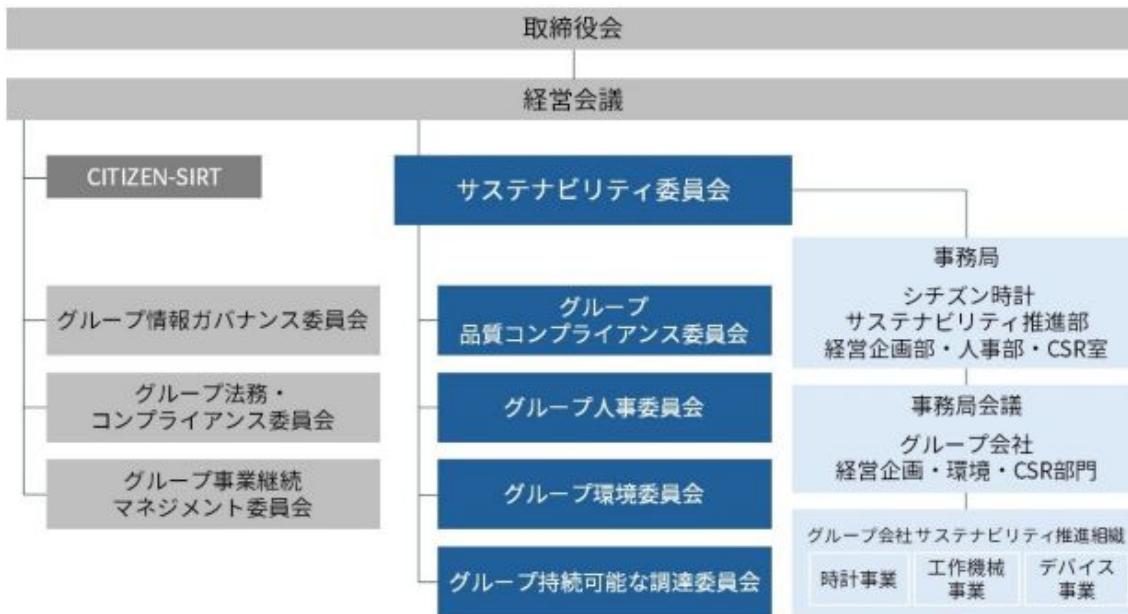
サステナビリティ委員会における審議内容や活動の進捗状況、重要な課題及び対応方針については、半期に一度、取締役会へ報告されます。取締役会はこれらの報告を踏まえ、サステナビリティ戦略及びサステナビリティに関するリスクと機会が中長期経営戦略と整合しているかの観点から管理監督を行い、必要に応じて指示や助言を行うことで、グループ全体のサステナビリティ推進体制の実効性を確保しています。サステナビリティ委員会の目的と役割、開催頻度は以下のとおりです。

目的と役割	シチズングループのサステナブル経営推進 1. マテリアリティの特定と定期的な見直し 2. 既存事業の持続可能性向上と社会課題解決に寄与する取り組みの推進 3. ESG課題への取り組み方針策定とモニタリングの実施
委員会開催頻度	四半期に1回

サステナビリティ推進体制としては、サステナビリティ委員会の下部委員会として、「グループ品質コンプライアンス委員会」「グループ人事委員会」「グループ環境委員会」「グループ持続可能な調達委員会」を設置しています。また、サステナビリティ委員会事務局とグループ会社の経営企画部及びサステナビリティ推進部門により構成される「事務局会議」により、サステナビリティ委員会で審議された内容が、各事業の推進組織と共有される体制となっています。

さらに、経営に関わるリスクを扱い、経営基盤を強固にする側面に関しては、「CITIZEN-SIRT」「グループ情報ガバナンス委員会」「グループ法務・コンプライアンス委員会」「グループ事業継続マネジメント委員会」を設置しています。これらの経営基盤に関わるリスクについて取り組む委員会は、経営会議の下に設置され、問題の早期発見、審議、そして迅速な対応が可能な体制を整えています。

(サステナビリティ推進体制)

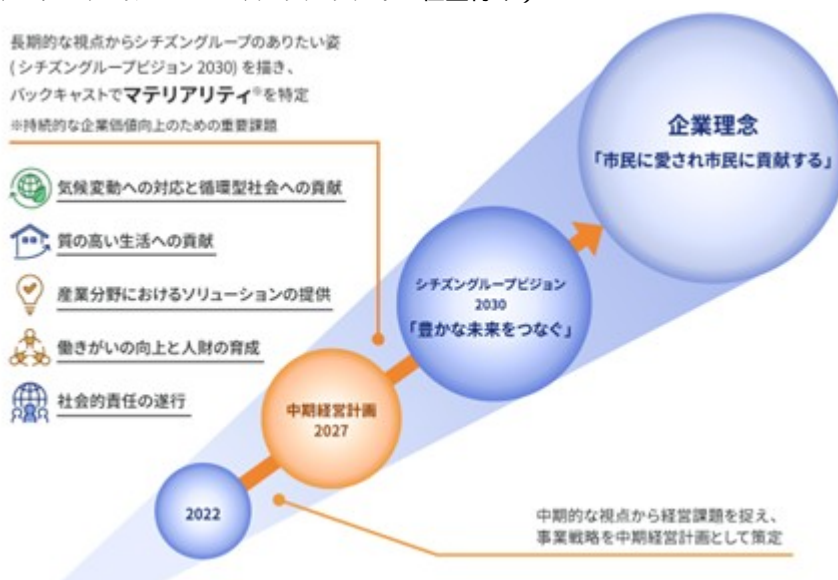


戦略

当社グループでは「市民に愛され市民に貢献する」という企業理念を原点に100年以上にわたり事業を展開してきました。創業101年目の2019年度からは「サステナブル経営」を掲げ、事業を通じた社会課題の解決を推進しています。「サステナブル経営」とは、単に良い製品・サービスを提供するだけでなく、バリューチェーン全体で人権や地球環境などの社会課題への配慮を含めた経営を通じ、ステークホルダーからの信頼を獲得しながら事業を拡大し、持続的な企業価値の向上を目指すものです。

当社グループでは、長期的な視点からありたい姿を描き、シチズングループビジョン2030「豊かな未来（とき）をつなぐ」を2022年4月に策定しました。その実現に向け、社内外の視点から当社グループのマテリアリティを事業活動及び経営基盤の両面で整理し、5つのマテリアリティを特定しています。

（シチズングループビジョン2030とマテリアリティの位置付け）



マテリアリティ特定プロセスは、以下のとおりです。

- ・ステップ1：社会課題の抽出
中長期的な社会動向、自社の方向性、ESG外部評価、レビュー等をふまえて社会課題を抽出
参照：SDGs、環境・社会・経済分野のマクロトレンド、FTSE、MSCI、GRIスタンダード、ISO 26000等
- ・ステップ2：社会課題の重要性評価
社会にとっての影響度と自社にとっての重要度を評価しマテリアリティ案を仮定
- ・ステップ3：マテリアリティ案の妥当性評価
外部有識者への確認、サステナビリティ委員会での議論を経て、各事業の該当施策と照らし再考
- ・ステップ4：マテリアリティの特定
サステナビリティ委員会で再確認の上、経営会議・取締役会においてマテリアリティを特定

特定したマテリアリティに対して、各事業分野ごとに機会及びリスクを抽出し、抽出された機会及びリスクに対して、事業分野ごとの施策を策定しています。また、各マテリアリティについて2030年までのロードマップと定量目標（KPI）を設定しています。

特定したマテリアリティに対する機会及びリスク		
マテリアリティ	機会	リスク
気候変動への対応と循環型社会への貢献	<ul style="list-style-type: none"> ✓省エネ/省資源や生産性向上に資する製品/サービスの需要拡大 ✓モビリティの大変容 ✓省エネルギー化の推進によるコスト削減 	<ul style="list-style-type: none"> ✓事業所の風水害被災 ✓新たな法規制（カーボンプライシング制度）の導入によるコスト増大 ✓特定業界/特定顧客への依存 ✓製品含有化学物質に関する法規制違反
質の高い生活への貢献	<ul style="list-style-type: none"> ✓情緒的価値の創出 ✓治療から予防医療へのシフト 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ヘルスケア市場の競争激化 ✓医療機器の規則改変 ✓個人情報の漏洩
産業分野におけるソリューションの提供	<ul style="list-style-type: none"> ✓人手不足、高齢化に伴う技能伝承の需要拡大 ✓製造管理効率化に資する製品/サービスの需要拡大 ✓FA化/省力化/自動化/デジタル化 	<ul style="list-style-type: none"> ✓事業機会の損失 ✓競争力の低下 ✓デジタルを武器とする他業界からの競合参入
働きがいの向上と人財の育成	<ul style="list-style-type: none"> ✓ウェルビーイングの実現 ✓従業員エンゲージメントの向上 ✓イノベーションの促進 	<ul style="list-style-type: none"> ✓人財の獲得難 ✓人財の流出 ✓業績悪化
社会的責任の遂行	<ul style="list-style-type: none"> ✓サステナブルファクトリーの実現 ✓大手顧客の取引条件への適合 	<ul style="list-style-type: none"> ✓企業価値の毀損 ✓レピュテーション ✓経営基盤の弱体化 ✓地政学的リスク

各事業分野ごとの具体的施策については、当社ウェブサイトをご参照ください。

<https://www.citizen.co.jp/sustainability/management/materiality.html>

また、マテリアリティと結びついた社会課題の解決に貢献し、事業成長に寄与する製品・サービスを「サステナブルプロダクト」に認定し、グループ全体売上に占める「サステナブルプロダクト」の比率を2027年度に31%とすることを目標に定め、2025年度より実績の開示を行っております。

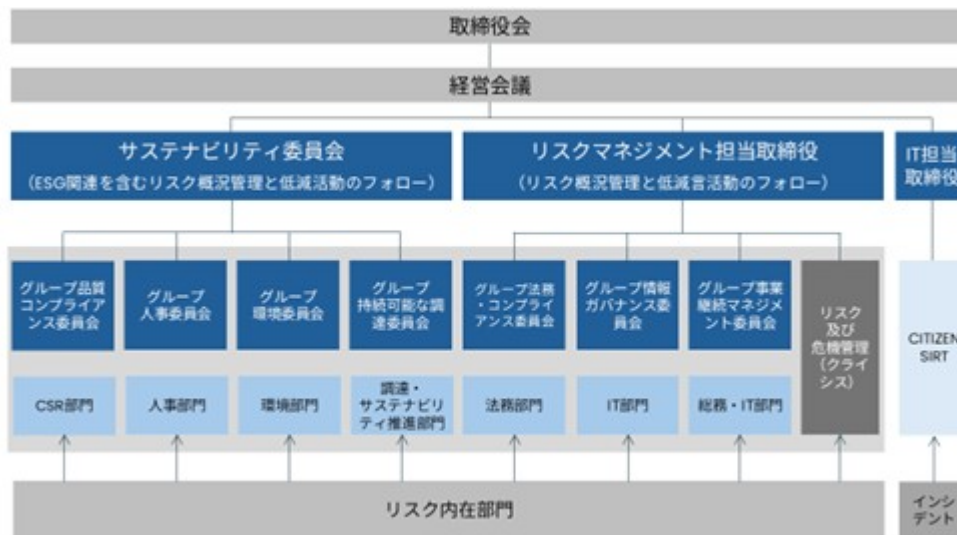
リスク管理

当社グループではサステナブル経営を推進し、グループ全体の事業目標の達成と持続的な発展を確実にするため、グループ全体のリスクを集約し迅速に対処することを目的とした「グループリスクマネジメント基本方針」に基づき、グループリスク・危機管理体制を構築しています。本体制には、法務・コンプライアンスや情報セキュリティ、災害等のリスクに対応する各委員会とともに、平時の業務リスク及び関連するESGリスクに対応するサステナビリティ委員会の下部委員会も含まれています。

グループリスク・危機管理の中核を担うシチズン時計のCSR室では、シチズン時計の各部門や国内外のグループ会社と連携して、グループガバナンスの強化をはじめ、品質コンプライアンス強化施策やグループ重要リスクについての進捗確認、新たなリスクの抽出や対応にあたっています。

また、ESGリスクやマテリアリティリスクは、他の重要リスクと同様にグループが持続的に存続するためにも対策が必須です。そこでサステナビリティ委員会を中心にグループに与える影響や対策などの検討を重ね、グループ各社固有リスクと合わせて、グループを挙げてリスク認識の醸成を進めています。さらに、サイバー攻撃や情報漏洩、海外での法規制変化といった、グループに対して中期的に大きなインパクトを与えるエマージングリスクについても、予防対策等の議論を進めています。

(グループリスクマネジメント推進体制)



当社グループ全体の事業や社会に及ぼす影響が懸念される重要リスクに関して、マテリアリティと関連性を持ち、事業活動に関するオペレーションリスクを「グループ重要リスク」として抽出しています。2025年度については、社会情勢の変化や外部有識者の意見を踏まえ、新たに地政学リスク、自然災害リスク、サステナビリティに関するリスク等を追加するとともに、従来リスクの見直しも行いました。

また、これまでの11項目のリスク領域（経理／財務、情報システム、人事、総務、公正取引、安全保証貿易、知財、環境、情報管理、CSR、品質）分類から、新たに「コンプライアンス」「財務・情報開示」「自然資本・環境」「人的資本」「情報・システム」「事業継続」の6項目の分類に整理しました。これらのリスクは、各グループ委員会及びグループリスク・危機管理の中核を担うシチズン時計のCSR室で管理され、経営会議がその支援を行っています。また、サステナビリティ委員会は、グループ全体のサステナビリティに関する取り組みのステアリングコミッティとしての役割を果たすだけでなく、グループ重要リスクの抽出、評価、見直しを定期的に行い、対応策を策定し、管理状況を確認しております。

さらに、グループ共通の重要リスクや各社固有のリスク情報をグループ間で共有してナレッジやノウハウの共有を図ることで、グループ全体で均一なリスクマネジメントを目指します。

指標及び目標

主要なマテリアリティに対して、定量目標(KPI)を設定し進捗を管理しています。2025年度の実績は以下のとおりであります。

マテリアリティ	主なKPI	2024年度実績	2025年度実績	「中期経営計画2027」目標
気候変動への対応と循環型社会への貢献	CO 排出量削減率 スコープ1, 2 (2018年度比)	47.1%	51.9%	37.8%
	再エネ率(国内+海外)	26.0%	34.5%	43.1%
質の高い生活への貢献	サステナブルプロダクト 売上比率	24.5%	27.8%	31.0%
産業分野におけるソリューションの提供				
働きがいの向上と人財の育成	女性管理職比率(シチズン時計)	9.8%	10.7%	13.0%

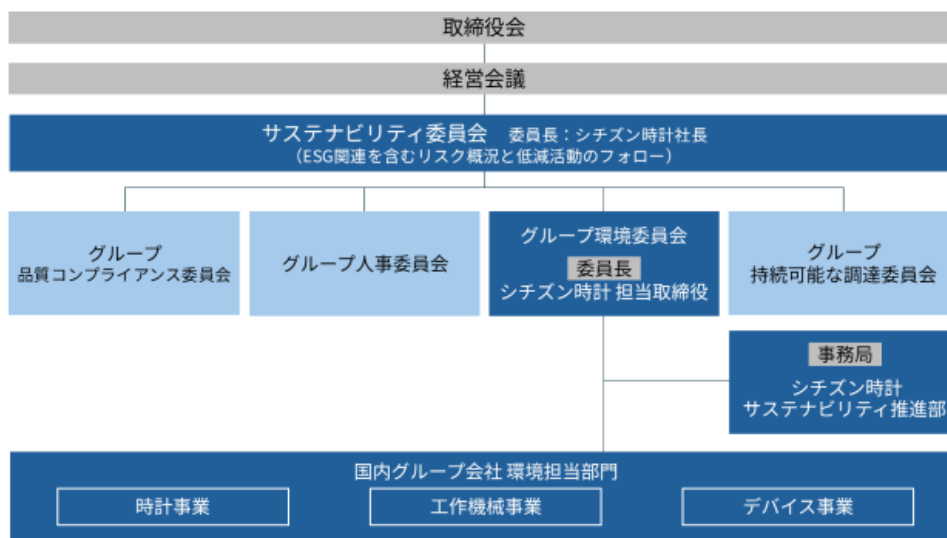
(2) 気候変動への対応

ガバナンス

当社グループでは、環境経営を効率的に推進するため、「サステナビリティ委員会」の傘下に、「グループ環境委員会」を設置しています。サステナビリティ委員会（四半期に1回開催）の委員長はシチズン時計社長であり、マテリアリティの特定と移行計画を含む脱炭素戦略の定期的な見直し、既存事業の持続可能性向上と社会課題解決に寄与する取り組みの推進、ESG課題への取り組み方針策定とモニタリングなどを担っています。グループ環境委員会の委員長は社長から任命された環境担当役員であり、気候関連リスクと機会についての監責任者も務めています。社会にとっての影響度及び自社にとっての重要度が大きいリスクや機会についてはリスクマネジメント担当部門が管理しており、リスクマネジメント担当部門にて戦略的意思決定に際し、気候変動に関するリスクと機会においてトレードオフが発生しないかどうかを考慮しています。気候変動の問題の評価や対応策については、グループ環境委員会で議論され、サステナビリティ委員会による討議を経て、経営会議で審議・承認されます。経営会議では気候変動リスクとその他の「グループ重要リスク」について、優先順位付けを行い、経営会議で承認された内容は、定期的な報告（年2回）を通して取締役会によって管理・監督され、環境リスクへの対応や環境投資の意思決定に役立てられています。

また、シチズン時計の取締役のサステナビリティスキル（気候変動を含む。）については、スキル・マトリックスを開示しており、取締役及び執行役員（監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。）を対象とした業績連動型株式報酬の評価指標（KPI）には、ESGに関する非財務指標として排出量削減率が含まれています。

(シチズングループ環境管理体制図)



戦略

(シナリオ分析)

当社グループでは、気候変動に伴うリスクと機会は、自社の事業戦略に大きな影響を及ぼすという認識のもと、以下のプロセスを通じて気候変動に伴うリスクと機会を特定し、サステナビリティ委員会事務局が中心となり、1.5シナリオ及び4シナリオを用いて分析し、重要性を評価しました。

気候変動に伴うリスクと機会の特定プロセス

プロセス1	気候変動に伴うリスクと機会を網羅的に抽出しました。
プロセス2	抽出したリスクと機会について、「時計事業」「工作機械事業」「デバイス事業」の3つの事業との関連性および短・中・長期の3つの時間軸で整理しました。
プロセス3	整理したリスクと機会について、「自社にとっての影響度」および「発生可能性」について、5段階評価を行いました。総合評価として、「自社にとっての影響度」と「発生可能性」が共に高い項目を抽出し、重要なリスクと機会を特定しました。

(気候変動シナリオの選択)

移行リスクについては、脱炭素社会に向かう1.5シナリオを用いて分析・評価を行いました。1.5シナリオでは炭素税の導入を含む規制強化によるコスト増や原材料等の価格上昇リスクが想定されます。物理リスクについては、温暖化が進む4シナリオを用いて、分析・評価を行いました。4シナリオでは異常気象の激甚化等により、生産拠点の被災に伴う操業の停止やサプライチェーンの寸断リスクが想定されます。

1.5シナリオはSSP1-1.9 1、4シナリオはSSP5-8.5 2を用いました。

1：SSP1-1.9：温暖化を「わずかなオーバーシュートの後」、今世紀半ば頃にCO₂を正味ゼロにする場合のシナリオ。2100年における世界の気温上昇は1850-1900年比で約1.5、世界平均海面水位上昇量は1995-2014年比で0.28-0.55mと想定している。

2：SSP5-8.5：追加的な気候政策を実施しない場合の高水準の参照シナリオ。2100年における世界の気温上昇は1850-1900年比で約4.4、世界平均海面水位上昇量は1995-2014年比で0.63-1.01mと想定している。

(シナリオ分析結果)

区分		重要リスク/ 機会		シチズンへの影響	影響のあるバ リュチェーン の段階	時間軸		
		1.5℃	4℃			短期	中期	長期
移行 リスク	政策・法規制	大	小	・新たな法規制（カーボンプライス制度）の導入・強化によるコスト増加	自社操業		●	●
	技術および市場	小	大	・原材料等のコスト増加、供給不足・供給停止	調達		●	●
	レピュテーション	中	小	・気候変動への対応遅れなどによる評価・評判の下落、それによる株価・売上の低下	販売	●	●	●
物理的 リスク	急性リスク	小	大	・自然災害による被災の激甚化・頻度の増加	自社操業		●	●
	慢性リスク	中	大	・異常気象の影響や対策に事業支出が増加	自社操業		●	●
		小	中	・サプライチェーン寸断による生産活動の停滞	調達		●	●
機会	エネルギー・資源効 率	大	小	・省エネルギー化の推進によるコスト削減	自社操業		●	●
		中	中	・省資源化、3R、廃棄物ゼロエミッション、水資源の保全によるコスト削減	自社操業	●	●	●
		中	小	・代替素材での製品開発による差別化・競争力の向上 ・物質代替・軽量化によるライフサイクルでの脱炭素の実現	販売		●	●
	製品、サービス・市 場	中	小	・環境に配慮した製品/サービスの需要増による収益増	販売	●	●	●
	レジリエンス	中	中	・自然災害対策を進めることで顧客からの信頼向上	販売	●	●	●
		中	大	・計画的な対策の実施により物理リスク被害を最小限化	自社操業	●	●	●

※ リスク評価の結果、1.5℃シナリオ、4℃シナリオともに重要度が「小」と判断されたものは、掲載していません。

※ 短期：～3年以内、中期：3年超6年以内（シチズングループ環境目標2030を想定）、長期：6年超（シチズングループ環境ビジョン2050を想定）

(サステナブルプロダクツ)

当社グループでは、マテリアリティ（重要課題） 1と結びつけた社会課題の解決に貢献し、事業成長に寄与する製品・サービスをサステナブルプロダクツと定義し、2027年度のグループ全体に占める売上比率を31%にすることを目標としています。2025年度のグループ全体に占めるサステナブルプロダクツの売上比率は27.8%であり、そのうち気候変動対応製品 2の売上高は、90%以上を占めています。

1. 特定した5つのマテリアリティのうち、製品・サービスを通じて解決すべきマテリアリティは「気候変動への対応と循環型社会への貢献」「質の高い生活への貢献」「産業分野におけるソリューションの提供」の3つ。

2. マテリアリティ「気候変動への対応と循環型社会への貢献」に該当する製品

詳細は、当社ウェブサイトをご覧ください。

<https://www.citizen.co.jp/sustainability/management/product-factory>

(カーボンフットプリント)

2016年よりサステナビリティ（持続可能性）を根幹に位置づけている当社のブランド『シチズン エル』では、ライフサイクルで排出されるCO₂をカーボンフットプリント（CFP）で可視化し、排出量の大きなプロセスを特定、サプライチェーンでの排出量の削減活動に取り組んでいます。また、カーボンフットプリント（CFP）の算定にあたっては、算定の考え方やルール妥当性を株式会社みずほ銀行内の組織であるみずほ総合研究所に確認いただいております。

詳細は、当社ウェブサイトをご覧ください。

https://citizen.jp/citizen_l/special/sustainability/commitment/co2/index.html

(排出量削減に向けたロードマップ)

2050年カーボンニュートラルの実現に向け、主要な排出源であるScope1及びScope2、並びにScope3のうち排出寄与度の高いカテゴリ1（購入した製品・サービス）及びカテゴリ11（販売した製品の使用）を重点対象として、排出量削減のためのロードマップ（移行計画）を策定しました。

本ロードマップは、気候関連リスクの低減及び中長期的な事業機会の創出を目的とし、事業戦略及び設備投資計画と整合させながら段階的に実行していきます。目標達成には、当社単独の取り組みにとどまらず、サプライヤーや顧客を含むバリューチェーン全体での協働が不可欠であるとの認識のもと、エンゲージメント強化を進めます。

Scope1・Scope2 排出量削減に向けた取り組み

- ・省エネルギー型や高効率設備の導入及び老朽設備の計画的更新
- ・生産プロセス及び業務プロセスの見直しによるエネルギー使用量の最適化
- ・再生可能エネルギーの利用拡大（自家消費、調達手法の多様化等）

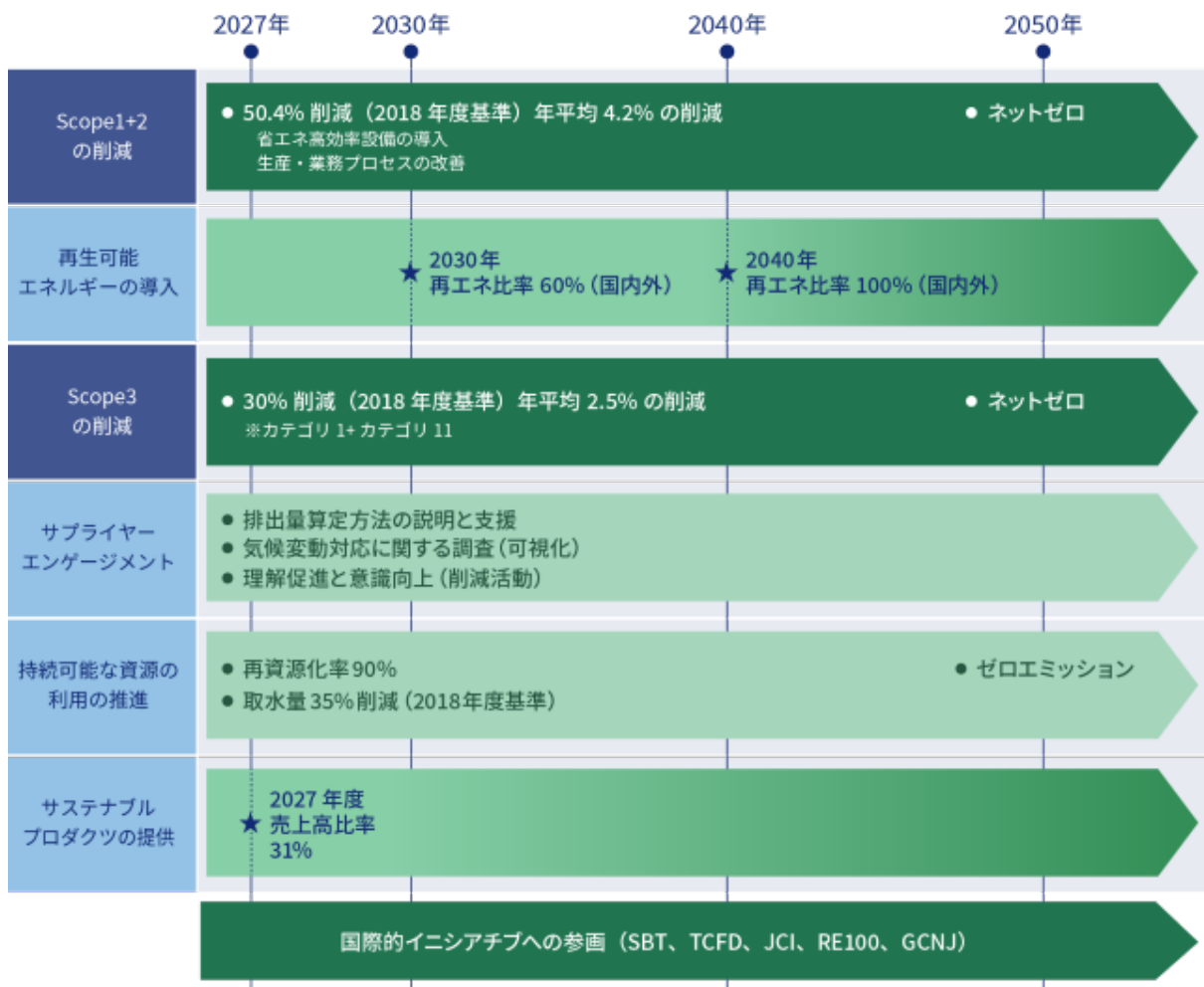
Scope3 排出量削減に向けた取り組み

- ・サプライヤーとのエンゲージメントを通じた排出量把握及び削減施策の推進（カテゴリ1）
- ・製品の使用段階における排出削減に貢献するサステナブルプロダクツの開発や提供促進（カテゴリ11）
- ・持続可能な資源や原材料の利用拡大による調達段階での排出削減（その他のカテゴリ）

これらの施策を通じて、気候関連リスクの低減とともに、低炭素社会への移行に資する製品・サービスの提供による事業機会の創出を目指します。

当社は今後、排出量のモニタリング及び進捗管理を継続的に実施し、外部環境や規制動向を踏まえながら、ロードマップの見直しと高度化を図っていきます。

移行計画における主な取り組み



リスク管理

当社グループでは、サステナブル経営を推進し、グループ全体の事業目標の達成と持続的な発展を確実にするため、リスクを集約し迅速に対処するグループリスク・危機管理体制を構築しています。重要リスクの中でも「気候変動」を最重要リスクの一つとして捉え、リスクの顕在化や対策強化を図ります。

気候関連リスクについては、当社グループのマテリアリティと密接に関連し、社会情勢の変化や外部有識者の意見、同業他社の状況も踏まえて、重要なリスクの一つとして位置づけています。これらを反映し、当社グループの戦略に組み込み、適切に対応しています。

詳細は、当社ウェブサイトをご覧ください。

https://cwc-citizen.ecbeing.biz/sustainability/governance/_risk.html

気候関連のリスク及び機会について、ISO14001に基づき環境側面、順守すべき法令、外部環境・内部環境における課題、利害関係者のニーズや期待などから、1年に1回の頻度で環境管理責任者と事務局において、リスク及び機会を短期～長期の時間軸で洗い出しています。

リスクの最小化及び機会の最大化解消に向けた具体的な対策は、取締役会による監督体制のもと、取締役が参加する経営会議で決定し、その後に環境担当役員の管理のもと、関係部門で各対策に取り組んでいます。グループ横断的なテーマについては、効率的なPDCAサイクルを展開できるよう、確立されたISO14001の仕組みやそれに準拠する環境マネジメントシステムを活用しています。

指標及び目標

当社グループでは、気候変動に関する目標を以下のとおり設定しています。

温室効果ガス排出量

指標	2030年目標
スコープ1、2	50.4%削減（2018年度基準）
スコープ3	カテゴリI+カテゴリIIの30%削減（2018年度基準）

温室効果ガス排出量は、スコープ1、2、3のすべてで自社グループの製造拠点を中心とした連結範囲に設定し、経営支配の観点で算定・報告しています。今後は対象範囲を販売拠点まで拡大する予定です。

また当社グループでは、「気候関連の機会」に関する指標として省エネルギー化の推進によるコスト削減、「資本配分」に関する指標として省エネ・再エネの設備投資金額を設定しており、継続してモニタリングしていきます。

各目標に対する進捗状況については、環境ビジョンと環境目標ページ内の「ロードマップに対する進捗」にて2025年度の実績や、目標達成に向けた中間目標を開示しています。

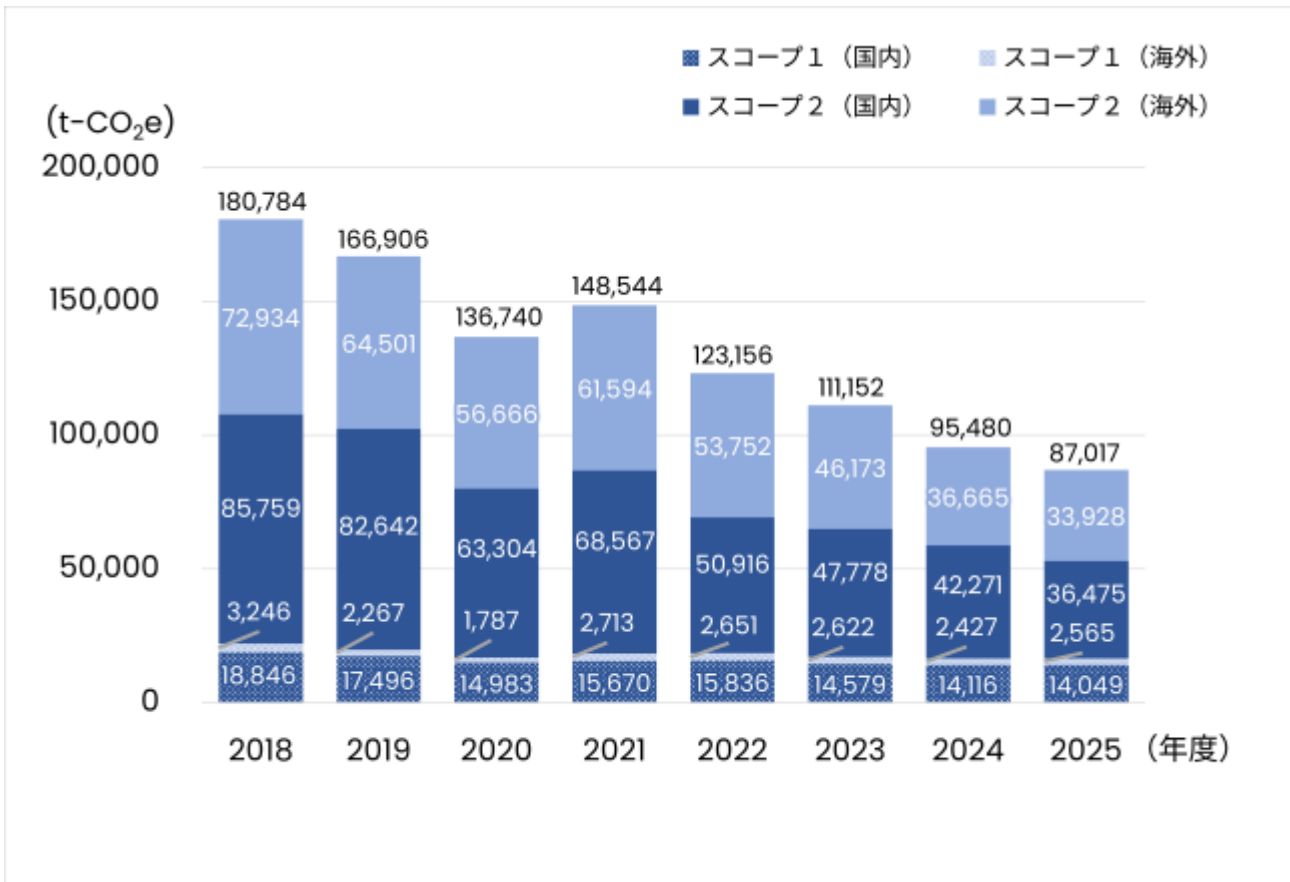
2023年度には当社の温室効果ガス排出量削減目標「シチズングループ環境目標2030」がパリ協定を達成するために科学的根拠のある水準と認められ、SBTイニシアチブから認定を取得しています。また、2025年度には、シチズングループのスコープ1、2、3排出量について、外部検証機関による第三者検証を受けました。

詳細は、当社ウェブサイトをご覧ください。

https://cwc-citizen.ecbeing.biz/sustainability/environment/_vision.html

(スコープ1、2 GHG排出量の実績推移)

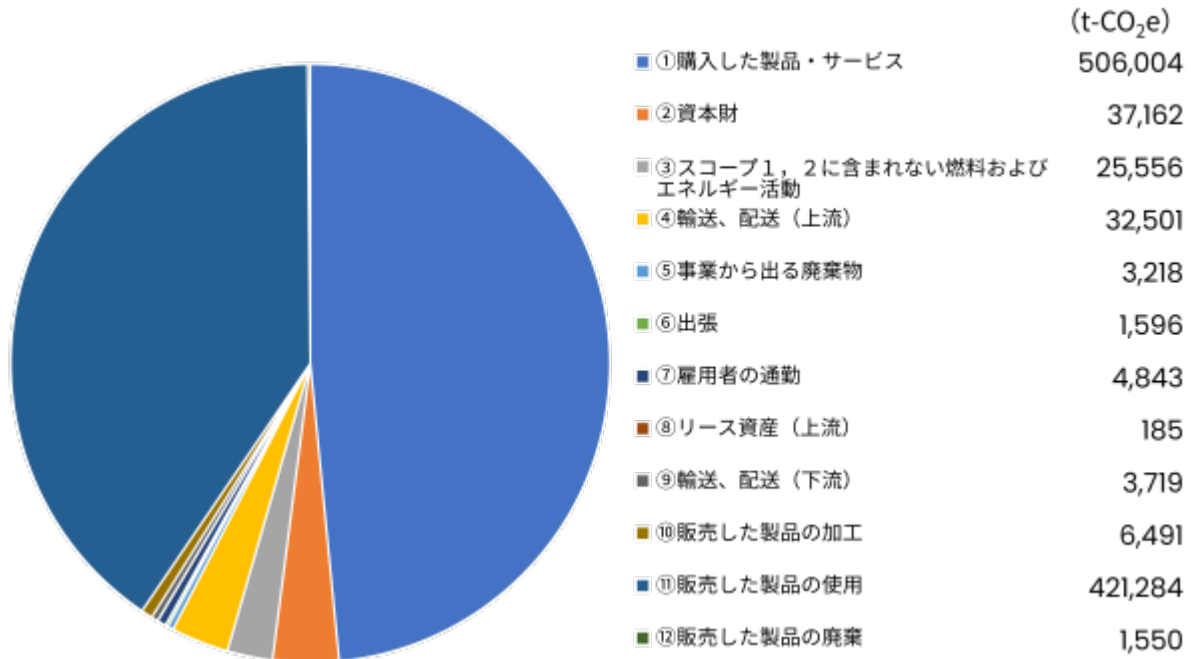
2025年度のスコープ1排出量は16,614 t-CO₂e、スコープ2排出量(マーケット基準)は70,403 t-CO₂e、合計して87,017 t-CO₂eでした。このうち、エネルギー起源CO₂以外の温室効果ガス(メタン、一酸化二窒素、ハイドロフルオロカーボン、パーフルオロカーボン、六ふっ化硫黄、三ふっ化窒素、非エネルギー起源二酸化炭素)の直接排出量は1,782 t-CO₂eでした。これはスコープ1、スコープ2排出量全体の2%に当たります。



(スコープ3 GHG排出量)

温室効果ガス排出量の削減においては、自社の製造段階だけでなく、間接的に排出するサプライチェーン全体での温室効果ガス排出量(スコープ3)の把握が重要です。そこで、2024年度のシチズングループ全ての事業での温室効果ガス排出量の算定を行いました。算定の結果、間接的に排出するサプライチェーン全体での温室効果ガス排出量は約104万トンとなりました。このうち「購入した製品・サービス」(カテゴリ1)は全体の49%と最も大きく、それに次いで「販売した製品の使用」(カテゴリ11)40%で、これら合わせると全体の約90%になりました。

スコープ3 排出量 (2024年度)



環境データの詳細は、当社ウェブサイトをご覧ください。

https://cwc-citizen.ecbeing.biz/sustainability/environment/_vision.html

(3) 人的資本経営

ガバナンス

(1) 当社グループのサステナビリティ方針 ガバナンス をご参照ください

戦略

(人財育成及び社内環境整備に関する方針)

当社グループでは、従業員を人的資本と捉え、その価値を引き出していくことが、企業の持続的な成長につながり、社会への提供価値を最大化すると考えています。「社員一人一人が長期ビジョンの実現に貢献しシチズンで働くことへ誇りを感じていること」をグループ人財ビジョンとして掲げ、「働きがいの向上」、「人財の育成」、「ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン」を重点施策として、社員一人一人の豊かな未来(とき)の実現を目指します。

(a) 働きがいの向上

当社グループは、従業員のウェルビーイングを「心身ともに健康で、挑戦が応援・称賛され、長期ビジョンへの貢献を通じて働く喜びを感じている状態」と定義しています。2030年に向けては、従業員エンゲージメントをウェルビーイング実現の重要な指標と位置づけ、エンゲージメント調査結果を起点に、経営との対話、キャリア自律支援、健康経営を推進し、働きやすい環境整備を進め、これらの取り組みを通じて、従業員一人ひとりが能力を発揮し、組織の持続的な成長と企業価値の向上につなげていきます。

- 従業員エンゲージメントの向上にむけて

当社グループでは主要事業会社5社においてエンゲージメント調査を導入し、従業員が組織や仕事に対してどの程度主体的に関わり、貢献しようとしているかという、従業員と会社の結びつきを可視化しています。2025年度は、3社において総合スコアが1ポイント向上し、当社においてはターゲットとしていた「自己成長」が1ポイント、「上司との関係」が2ポイント向上する結果となりました。

- キャリア自律の推進

当社グループでは、キャリア自律を推進し、従業員エンゲージメントの向上と従業員の成長を企業の成長につなげることを目指しています。キャリアデザイン研修やキャリア面談、社内副業や社内公募など従業員の自律的なキャリア開発を支援する施策を各社の課題に合わせて実施しています。

当社では2025年度は4部門で社内副業プロジェクトが進行し、人事部における「採用インターンの企画実行」「キャリア自律の推進」や広報課主催の「シチズンオブザイヤーの運営」等に携わり、従来の考え方にとらわれない新たな風を各プロジェクトにもたらしました。先に導入されている社外副業と合わせて、従業員が希望する経験を自発的に選択できる機会として活用されています。さらに、キャリアを主体的に考えるための情報基盤として「お仕事図鑑」を社内ポータルにオープンし、社内の職種と従業員のキャリアパスを紹介しました。業績評価のフィードバックに加えて年に1回以上のキャリア面談も導入しましたが、上長に対しては「360度フィードバック」とそのフォローアップ研修を実施し、人財育成やマネジメント力の向上に活かしています。

- 健康経営の推進

当社グループでは、下記の基本方針に基づき「健康経営」を推進しています。

<基本方針>

シチズングループは、「市民に愛され市民に貢献する」という企業理念に基づき、企業の持続的な成長とグループ全社で活躍する従業員のウェルビーイングの実現に向けて健康経営に取り組みます。

これまで当社では、従業員の健康増進を図るため、禁煙活動の推進・腹部超音波健診の導入やがん対策強化など健康診断項目の拡充・女性向け健康セミナーの実施等様々な施策を継続して実施してきました。これらの実効性の高い施策により当社は2024年度から3年連続「健康経営優良法人(大規模法人部門、ホワイト500)」に選定され、当社グループでは2026年度シチズン・システムズ株式会社、シチズン電子株式会社、シチズン時計マニュファクチャリング株式会社、シチズンTIC株式会社の4社が中小規模法人部門において健康経営優良法人に認定されました。

(b) 人財の育成

当社グループでは、企業の変革と持続的な成長を支え、事業継続に必要な人財を安定的に確保・育成するため、タレントパイプラインの構築を軸に、採用・育成・配置を一体で進めています。採用活動からオンボーディングに始まり、変革を牽引する人財の計画的な育成、グローバル企業としての人財育成、技能継承、グループ共通人財基盤の整備や人財ローテーションを通じて、人財の多様な価値観、経験やスキルを価値創造につなげています。

- タレントパイプラインの構築

当社グループでは、戦略上重要なポストを特定し、候補者プールを構築することで、経営・変革を担う人財を計画的に育成しています。主要ポストにおいて後継者が常時確保され、事業成長を牽引できる状態の実現を目指しています。これらの取り組みは、各社の経営層からなる人財委員会のもと、課長候補からサクセッション候補までを一貫して育成するタレントパイプラインの構築として推進しています。2025年度は、次期部長・事業部長候補の育成を目的とした半年間の選抜型研修を実施し、グループ変革推進研修の対象を若手・中堅層へと広げることで、次世代を担う人財の早期育成に着手しました。

- タレントマネジメント・スキル管理システムの共通化

当社グループでは人財戦略を実行するためグループ共通のタレントマネジメントシステム及びスキル管理システムを導入し、人財情報の可視化と活用を進めています。戦略ポストの充足や育成状況の把握、適切な人財配置、変革を推進する人財の育成にグループで取り組み、各社及びグループの人的資本経営の基盤強化を図っています。スキル管理システムの導入では、人財をスキルベースで把握し、技能継承を着実にを行い、将来的にはグループに拡大したデータベースを活用して人財への戦略的な投資を目指しています。

(c) ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン

当社グループは、多様な人財が互いを尊重し、公平な機会のもとで自分らしく働ける環境を整え、誰もが企業の成長や成果創出に貢献できる会社を目指します。あらゆる人財が企業理念を体現し、世界中のお客様のニーズに応えることで、持続的な企業成長を実現します。

- 女性活躍の推進

当社グループでは、多様な人財の活躍を目指す中でも女性活躍を重点テーマと捉え、当社が主体となって2030年には女性管理職比率20%以上を目標に掲げ、グループ全体で多様な人財の活躍や女性管理職の育成・登用を推進しています。2025年度は、管理職になることを期待されている育成層の女性従業員を対象に、グループ合同のキャリア開発支援イベントを開催し27名が参加しました。当日は「ウェルビーイング」の講義や対話型ワークに加え、先輩従業員によるロールモデルセッションを実施しました。今後も本施策を継続し、女性が自分らしく挑戦し続けられる環境づくりを進め、段階的なキャリア開発支援を通じて女性管理職比率の向上を図り、2030年ビジョンの達成に向けて着実に歩みを進めていきます。

当社は、多様な人財の活躍を支援するため、育児、介護、特定疾病、不妊治療と仕事の両立を支援する制度を整備し、男性の育児休業取得率も90%以上を継続しています。今後も当事者の声を聞きながら制度の充実を図ります。

- キャリア入社者の活躍支援

当社グループでは、中長期的視野に立った新卒採用や即戦力としてのキャリア採用を実施しています。

当社では新卒採用とキャリア採用が同数程度の計画を前提として、即戦力としてさらに力を発揮いただくためキャリア入社者同士のコミュニケーション活性化を含むオンボーディングプログラムを拡充しています。前年度に引き続き、キャリア入社者と社長の座談会も実施し、企業理念の浸透や従業員エンゲージメントの向上に役立てています。

- 障がい者雇用

当社グループでは、「ともに働く」を基本方針として障がい者雇用に積極的に取り組んでいます。一例として、当社では2018年度より特別支援学校からの実習生を毎年継続して受入れ、実習生の就業体験の場を提供するとともに、採用及び入社後の安定した就業に繋げております。

リスク管理

(1) 当社グループのサステナビリティ方針 リスク管理 をご参照ください。

指標及び目標

当社グループでは、上記「戦略」において記載した、人財育成方針及び人財が活躍できる環境の整備について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりです。

重点項目	KPI	2025年度実績	2026年度目標
エンゲージメントの向上	エンゲージメント調査ターゲットスコア 2	「自己成長」前年+1 「上司との関係」前年+2	ターゲットスコア 前年+1
人財の育成	グループ変革推進研修参加者数 1	193名	100名以上
教育機会の提供	1人当たりの平均研修時間 1	15.1時間	15時間以上
ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン	女性管理職比率 2	10.7%	12%以上
	男性の育休取得率 2	100%	100%

- 1 シチズン時計(株)、シチズンマシナリー(株)、シチズンファインデバイス(株)、シチズン・システムズ(株)、シチズン電子(株)、シチズン時計マニュファクチャリング(株) 合計
- 2 シチズン時計(株)のみ

(グループ変革推進研修)

研修	内容	対象者
テクノバート研修	環境の劇的な変化の本質を理解し、従来の企業戦略の定石とは異なる戦略的思考力を高める	主要事業会社の現管理職もしくは将来各社の変革を担うリーダーを目指す従業員
アカウンティング	企業活動の結果としての財務諸表から企業の実態を読み解き、経営上の本質的な問題点の仮説を構築する力を高める	
クリティカルシンキング	ビジネスを行う上で必要となる説得力のある論理の組み立て方を学び、自身の思考の癖を認識する	
DX ラーニング	実務に直結するITスキルに加え、最先端のDXスキルを身につける	
経営基礎研修	経営戦略を分析・立案する上で踏むべき思考プロセスや、各プロセスの基本的な視点・考え方・分析手法を押さえる	

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。

当社グループの各事業のリスクについて

当社グループは、時計、工作機械、デバイスの製造販売を主な事業とし、全世界で事業展開を行っております。そして、ユーザーは一般個人のほか、多種多様な製造業にまで広範囲に渡っております。従って、当社グループの業績は、多岐に渡る変動要因の影響を受けます。その要因の主なものは以下のとおりです。

時計事業

時計事業においては、ウオッチでは国内競合メーカーのほか、スイス高級腕時計メーカー、中国製普及価格帯時計メーカー、スマートウオッチメーカー等との競争も激しく、また、スマートフォン等の時計機能代替製品との競争も内在しております。ムーブメント事業においては、ファッションウオッチ市場の縮小やスマートウオッチ市場拡大の影響により低価格帯を中心としたアナログクォーツ市場が減少傾向にあることや中国メーカーの台頭等に基因する競争環境の激化による単価下落の環境にあるため、数量減少及びシェア低下の危険性があります。

工作機械事業

工作機械事業は、景気変動に伴う設備投資需要の落ち込み、天然資源や原材料価格の大幅な高騰、事業を展開する国及び地域における規制又は法令の重要な変更が、今後の業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

デバイス事業

デバイス事業は、技術革新のスピードが早く、顧客要求の変化や新製品・サービスの導入頻度が高いことから、既存製品・サービスの陳腐化による販売価格の下落等が業績に大きく影響を及ぼす可能性があります。精密加工部品においては、販売先の自動車メーカーやスマートフォンメーカーの技術革新の動向による影響を受けます。オプトデバイスにおいては、一部製品で特許実施許諾の契約を結んでおりますが、何らかの事情により提携関係が解消され、特許の実施許諾が受けられない状態になった場合、当事業に影響を及ぼす可能性があります。

電子機器製品においては、景気変動による設備投資、顧客の事業活動、個人消費の低迷に伴う需要減の影響や、製品安全関連の法規制・規格等の厳格化は、今後の業績に影響を及ぼす可能性があります。また、国内競合メーカーはもとより、中国等の電子機器メーカーとの競争が激しく、技術革新が早いことから、販売価格の下落や開発等の遅れが、業績に影響を与える可能性があります。

海外売上依存度について

当社グループの製品の売上高における海外比率は高く、また、全世界に販売されております。このため、各地域における景気・消費動向は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当該地域の政治的・経済的な社会情勢が、同様に影響を及ぼす可能性があります。

(単位：百万円)

	(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
	売上高	構成比(%)	売上高	構成比(%)
日本	80,475	25.4	79,843	23.0
アジア	74,454	23.5	82,713	23.8
アメリカ	91,887	29.0	105,962	30.6
欧州	66,781	21.1	75,431	21.8
その他	3,286	1.0	2,857	0.8
海外合計	236,409	74.6	266,964	77.0
合計	316,885	100.0	346,808	100.0

為替変動のリスクについて

上記のとおり、当社グループの製品の売上高における海外比率は高いため、為替予約及び通貨オプション等によるリスクヘッジを行うとともに、海外生産の拡充・強化を推し進めておりますが、当社グループの業績は為替変動の影響を受けます。

地政学的リスク

中東情勢の緊迫化等により、エネルギー価格の高騰や原材料費の上昇、または物流・サプライチェーンに支障が生じた場合、また、レアアース輸出規制等が長期化した場合には、当社グループの生産活動や業績に影響を与える可能性があります。

中国生産依存度について

中国は当社グループの製品における主な生産拠点の一つであり、中国において何らかのトラブルによる生産支障及び、生産に支障をきたすような規制等が実施された場合、または人民元が大幅に切り上げられた場合等、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

減損損失について

当社グループの資産の時価が著しく下落した場合や事業の収益性が悪化した場合には、減損会計の適用により固定資産について減損損失が発生し、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性があります。

特許及びその他の知的財産について

当社グループが研究開発及び生産活動を行う中でさまざまな知的財産権にかかわる技術を使用しており、それらの知的財産権は当社グループが所有しているもの、あるいは適法に使用許諾を受けたものであると認識しておりますが、当社グループの認識の範囲外で第三者から知的財産権を侵害したと主張され、係争等が発生した場合には、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

特に一部製品において、特許実施許諾の契約を結んで製造を行っておりますが、何らかの事情により提携関係が解消され、特許の実施許諾が受けられない状態になった場合、当事業に影響を与える可能性があります。

地震等の自然災害によるリスクについて

当社グループの本社・工場等の設備安全について火災・地震などの自然災害の発生時に、人的被害・工場などの設備破損が生じないよう、防災シミュレーション活動などを通じて管理体制の確立を行っております。しかしながら、想定以上の地震等が発生した場合、生産活動や商品供給に支障をきたしたり、復旧などにかかる費用などで業績及び財務状況に大きな影響が出る可能性があります。

M & A及び業務提携等に関するリスクについて

当社グループは、M & Aや業務提携等を通じた事業基盤の強化に取り組んでおります。これらを実行するにあたっては、対象企業の入念な調査、検討を行います。未認識債務の判明等や事業の展開等が計画どおりに進まない場合、当社グループの経営成績や財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

借入金のリスクについて

当社グループの借入金の一部は、取引先金融機関とシンジケート・ローン契約及びコミットメント・ライン契約を締結していますが、これらの契約の財務制限条項に抵触した場合には、借入金の繰上返済請求を受けることがあり、当社グループの財政状態に影響を与える可能性があります。

情報セキュリティに関するリスク

不正なアクセスや外部からのサイバー攻撃が世界中で増え続けている中、当社グループは情報セキュリティ強化に取り組んでおりますが、外部からのサイバー攻撃やその他の原因によって情報システム機能に支障が生じた場合、またはサービスプロバイダーによるサービス停止等が発生した場合は、当社グループの事業活動、業績及び財務状況に大きな影響が出る可能性があります。

当社グループは、顧客等から入手した個人情報並びに当社グループ及び顧客の技術、研究開発、製造、販売に関する機密情報を様々な形態で保持及び管理しております。当社グループはこれらの機密情報を保護するための管理を行っておりますが、当初想定していない事態が発生した場合は有効に機能しなくなる可能性があります。そのため、これらの情報が権限なく開示された場合、当社グループが損害賠償請求、または訴訟を提起される可能性があります。当社グループの業績、財務状況、評判及び信用に影響を及ぼす可能性があります。

法規制に関するリスク

当社グループの事業は、国内外の各種法令や規制等に関連しており、行政当局等との法令解釈の相違等によって、意図せざる理由により法令違反又は訴訟提起が生じた場合には、当社グループの業績に大きく影響を及ぼす可能性があります。

その他のリスクについて

上記以外でも、当社グループの業績は、急激な技術革新等による社会インフラや市場競争状態の変化、当社グループの財務的・経営的状況の変動、国内外の主要市場における貿易規制等各種規制、移転価格税制・関税等の国際税務リスク、株式市場や債券市場の大幅な変動により多様な影響を受けます。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

経営成績の状況

当連結会計年度における国内経済は、物価高などにより一部で足踏みが見られましたが、個人消費は緩やかに回復しました。北米経済は、雇用環境の悪化や関税コストによる物価上昇などが見られながらも、個人消費は底堅く推移しました。欧州経済は、堅調な所得環境に支えられている一方で、米国関税政策の影響による製造業の不調などで、個人消費の回復は弱いものに留まりました。また、アジア経済は、中国の補助金政策などによる消費の押し上げ効果が減少しているほか、その他のアジア地域においても、内需を中心に低調な状況が続く、個人消費の回復は力強さを欠くものとなりました。

このような状況のもと、当連結会計年度の連結経営成績は、主に時計事業と工作機械事業が好調に推移し、売上高は3,468億円(前年同期比9.4%増)、営業利益は302億円(前年同期比46.9%増)と増収増益となりました。また、為替差益の増加などにより経常利益は384億円(前年同期比67.0%増)となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、過年度関税等及び過年度関税等引当金繰入額を計上した一方、投資有価証券売却益の計上や繰延税金資産の回収可能性の見直しの影響などにより、311億円(前年同期比30.3%増)となりました。

なお、新たな中期経営計画の下、利益率と資本効率性の向上に注力していくことに伴い、事業ポートフォリオの最適化を図り、適切な経営管理を行うため、当連結会計年度より、報告セグメントを「時計事業」、「工

作機械事業」、「デバイス事業」へ変更しております。この変更に伴い、従来の「電子機器他事業」のうち、主要な事業を「デバイス事業」に集約し、その他の事業は、「時計事業」へ含めることといたしました。前年同期比については、前年同期の数値を変更後の報告セグメントの区分に組み替えて算出しております。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

(時計事業)

ウォッチ販売のうち、「シチズン」ブランドの国内市場は、レディスブランドの『クロスシー』に加え、『カンパノラ』や『ザ・シチズン』などのプレミアムブランドが堅調に推移したほか、当期後半から『アテッサ』の販売に回復がみられましたが、インバウンド向けの販売が想定を下回り、減収となりました。

海外市場のうち北米は、『プロマスター』や『シチズン エル』、『アテッサ』などのグローバルサブブランドの販売拡大などにより、主要流通である百貨店流通と宝飾チェーン、専門店に加え、トラベル流通も好調に推移したほか、自社ECも高価格帯モデルを中心に大きく伸長し、増収となりました。欧州は、機械式時計の新製品が堅調に推移したほか、グローバルサブブランドである『プロマスター』が販売を伸ばし、増収となりました。アジアは、タイやインドなど一部市場で機械式時計を中心に販売が好調に推移したほか、中国の販売が増加しましたが、その他アジア地域が低調となり、減収となりました。

「ブローバ」ブランドは、主力の北米において、ブランド創業150周年をフックとしたマーケティング施策が奏功し、主要流通である百貨店流通の好調が全体を牽引したほか、専門店と宝飾チェーンも堅調かつ、自社ECも大きく販売を伸ばし、増収となりました。

ムーブメント販売は、アナログクォーツムーブメントが堅調を維持したほか、機械式ムーブメントが需要の高まりを背景に各地域で好調に推移し、増収となりました。

なお、腕時計の生産規模は、前連結会計年度比16.0%増加し、約1,951億円（販売価格ベース）でありました。

以上の結果、時計事業全体では、先行きの不透明感から消費者マインドの回復が限定的となる中、ブランド提供価値の向上や高付加価値製品の強化に向けた取り組みを進めたことで、売上高は1,970億円(前年同期比10.0%増)と増収となりました。営業利益は、北米の売上高の増加に加え、自社EC比率の向上と販売単価上昇などにより、250億円(前年同期比38.1%増)と増益となりました。

(工作機械事業)

設備投資への慎重姿勢が長期化する中、国内市場は、当期後半から市況に底打ち感が見られ、緩やかな回復基調となったものの、主に自動車関連の低迷が継続したほか、建機関連なども伸び悩み、減収となりました。海外市場のうち米州は、医療関連の販売が堅調を維持したほか、設備投資への慎重姿勢が和らぎ、増収となりました。欧州は、医療関連とジョブショップ向けが堅調に推移したほか、航空機関連なども回復基調となり、増収となりました。アジアは、中国の半導体関連が旺盛な需要を背景に大きく販売を伸ばし、増収となりました。

なお、工作機械の生産規模は、前連結会計年度比18.5%増加し、約886億円（販売価格ベース）でありました。

以上の結果、工作機械事業全体では売上高は862億円(前年同期比16.1%増)と増収となりました。営業利益は売上高の増加により、77億円(前年同期比36.4%増)と増益となりました。

(デバイス事業)

自動車部品は、自動車メーカーの生産回復が限定的なものに留まり、微増収となりました。小型モーターは、当期後半から市況に緩やかな復調がみられたものの、減収となりました。セラミックスは、光通信向けなどのサブマウント製品の好調が継続し、増収となりました。プリンターは、フォトプリンターが安定した需要を背景に堅調に推移しましたが、前年同期に獲得した大口受注の反動を受け、微減収となりました。

なお、デバイスの生産規模は、前連結会計年度比7.7%増加し、約667億円（販売価格ベース）であります。

以上の結果、デバイス事業全体では売上高は634億円(前年同期比0.2%増)と増収、営業利益は、37億円(前年同期比26.9%増)と増益となりました。

財政状態の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ527億円増加し、4,683億円となりました。資産の内、流動資産は、現金及び預金が118億円、受取手形及び売掛金が81億円、棚卸資産が107億円増加したこと等により、330億円の増加となりました。固定資産につきましては、有形固定資産が128億円増加したこと等により、196億円の増加となりました。

負債は、前連結会計年度末に比べ147億円増加し、1,661億円となりました。これは、支払手形及び買掛金が57億円増加したこと等によるものです。

純資産につきましては、前連結会計年度末に比べ、利益剰余金が198億円、為替換算調整勘定が137億円増加したこと等により379億円増加し、3,021億円となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は前連結会計年度に比べ113億円増加し、1,039億円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

前連結会計年度より30億円収入が増加し388億円のキャッシュを得ております。これは主に売上債権の増加21億円、棚卸資産の増加29億円、法人税の支払額76億円等がありました一方、税金等調整前当期純利益が361億円、減価償却費144億円等によるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

前連結会計年度より54億円支出が増加し、154億円の支出となりました。これは主に投資有価証券の売却による収入73億円等がありました一方、有形固定資産の取得による支出212億円等によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

前連結会計年度より51億円支出が増加し、176億円の支出となりました。これは主に長期借入による収入100億円等がありました一方、長期借入金の返済による支出150億円、配当金の支払額112億円等によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

当社グループの生産・販売品目は、広範囲かつ多種多様であり、同種の製品であっても、その容量、構造、形式等は必ずしも一様でなく、また受注生産形態をとらない製品も多く、セグメントごとに生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示すことをしておりません。

このため生産、受注及び販売の実績については、セグメント業績に関連付けて示しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたり重要となる会計方針につきましては、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載のとおりであります。

なお、経営者は見積り及び判断・評価につきまして、過去実績や状況に応じて合理的と考えられる要因等に基づき行っておりますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果は異なる場合があります。

また、連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の経営成績等に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度における経営成績等に関する認識及び分析・検討内容につきましては、「第2 事業の状況 4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。

経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因につきましては、「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

経営戦略の現状と見通し

当社グループの経営戦略の現状と見通しにつきましては、「第2 事業の状況 1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

資本の財源及び資金の流動性に係る情報についての記載

当社グループの資本の財源及び資金の流動性につきましては、次のとおりであります。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、原材料及び部品等の購入費用のほか、製造費、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は、主に生産設備投資であります。

当社グループは、事業運営上必要な流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。

短期運転資金は自己資金及び金融機関からの短期借入を基本としております。自己資金につきましてはグループ会社間の資金効率を上げるためキャッシュマネジメントシステムを導入しております。設備投資や長期運転資金の調達につきましては、金融機関からの長期借入と債券市場からの社債等による調達を基本としております。

当連結会計年度末における有利子負債(リース債務含む。)の残高は67,977百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は103,986百万円となっております。

不測の事態に備えて、金融機関との良好な関係の維持に努めるとともに、複数の金融機関との間で合計20,000百万円のコミットメント・ライン契約を締結しております。

なお、当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況につきましては、「4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。

目標とする経営指標の達成状況

当社グループは、2030年に向けた長期ビジョンとして「豊かな未来(とき)をつなぐ」、「Crafting a new tomorrow」を掲げています。長期的な視点から、当社グループのありたい姿を描き、そこからバックキャストすることで我々のマテリアリティを再設定し、「中期経営計画2024」に続き、「中期経営計画2027」を策定しました。

2025年度(2026年3月期)から2027年度(2028年3月期)の「中期経営計画2027」では、時計事業と工作機械事業を引き続き当社グループの成長を牽引するコア事業と位置づけ、「中期経営計画2024」の3年間で構築した成長基盤を活かし、各事業のさらなる成長と発展を図り、収益力のより一層の向上に取り組んでまいります。

2025年度連結業績は、時計事業が北米を中心に好調に推移したほか、工作機械事業も受注の緩やかな回復を受け、増収増益となりました。ROEは11.3%となり、中期経営計画の目標指標である9.0%以上を継続して達成することができました。時計事業においては、中期経営計画の2027年度目標指標である売上高1,900億円と営業利益率12.0%以上を2年前倒して達成することができ、好調に推移しています。

引き続き、売上高水準を引き上げながら収益性の改善を進め、中長期的な視点で取り組みを進めてまいります。

中期経営計画2027

	2028年3月期 目標指標	2026年3月期 実績
売上高	3,600億円	3,468億円
営業利益率	9.0%	8.7%
ROE	9.0%以上	11.3%

5 【重要な契約等】

(1) シンジケートローン契約

当社は、2020年3月26日付で、長期運転資金を調達することを目的として、株式会社みずほ銀行及び株式会社三菱UFJ銀行をアレンジャーとする協調融資団と以下の金銭消費貸借契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

地方銀行6行

借入金額

総額5,000百万円

借入実行日

2020年3月31日

返済方法

期限一括返済(2027年3月31日)

主な借入人の義務

(a) 本契約において許容されるものを除き、書面による事前承諾なく第三者に担保提供を行わないこと。

(b) 財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項(連結貸借対照表関係)7. 財務制限条項」に記載しております。

(2) 金銭消費貸借契約

当社は、2020年7月17日付で、長期運転資金を調達することを目的として、生命保険会社と以下の金銭消費貸借契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

生命保険会社1社

借入金額

総額5,000百万円

借入実行日

2020年7月17日

返済方法

期限一括返済(2026年7月17日)

主な借入人の義務

財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項(連結貸借対照表関係)9. 財務制限条項」に記載しております。

(3) シンジケートローン契約

当社は、2020年8月5日付で、長期運転資金を調達することを目的として、株式会社みずほ銀行をアレンジャー、株式会社三菱UFJ銀行をコ・アレンジャーとする協調融資団と以下の金銭消費貸借契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

都市銀行3行、地方銀行2行

借入金額

総額15,000百万円

借入実行日

2020年8月7日

返済方法

トランシェB

期限一括返済(2027年8月7日)

主な借入人の義務

(a) 本契約において許容されるものを除き、書面による事前承諾なく第三者に担保提供を行わないこと。

(b) 財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項（連結貸借対照表関係）7. 財務制限条項」に記載しております。

(4) 金銭消費貸借契約

当社は、2023年4月7日付で、長期運転資金を調達することを目的として、生命保険会社と以下の金銭消費貸借契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

生命保険会社1社

借入金額

総額1,000百万円

借入実行日

2023年4月7日

返済方法

期限一括弁済（2028年4月7日）

主な借入人の義務

財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項（連結貸借対照表関係）9. 財務制限条項」に記載しております。

(5) シンジケートローン契約

当社は、2025年3月26日付で、長期運転資金を調達することを目的として、株式会社みずほ銀行をアレンジャーとする協調融資団と以下の金銭消費貸借契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

都市銀行3行

借入金額

総額5,000百万円

借入実行日

2025年3月31日

返済方法

期限一括弁済（2030年3月29日）

主な借入人の義務

(a) 本契約において許容されるものを除き、書面による事前承諾なく第三者に担保提供を行わないこと。

(b) 財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項（連結貸借対照表関係）7. 財務制限条項」に記載しております。

(6) シンジケートローン契約

当社は、2025年3月26日付で、長期運転資金を調達することを目的として、株式会社みずほ銀行及び株式会社三菱UFJ銀行をアレンジャーとする協調融資団と以下の金銭消費貸借契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

その他金融機関

借入金額

総額5,000百万円

借入実行日

2025年3月31日

返済方法

期限一括弁済(2032年3月31日)

主な借入人の義務

- (a) 本契約において許容されるものを除き、書面による事前承諾なく第三者に担保提供を行わないこと。
- (b) 財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項(連結貸借対照表関係)7. 財務制限条項」に記載しております。

(7) シンジケートローン契約

当社は、2025年7月22日付で、長期運転資金を調達することを目的として、株式会社みずほ銀行及び株式会社三菱UFJ銀行をアレンジャーとする協調融資団と以下の金銭消費貸借契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

都市銀行3行

借入金額

総額8,000百万円

借入実行日

2025年7月25日

返済方法

期限一括弁済(2030年7月25日)

主な借入人の義務

- (a) 本契約において許容されるものを除き、書面による事前承諾なく第三者に担保提供を行わないこと。
- (b) 財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項(連結貸借対照表関係)7. 財務制限条項」に記載しております。

(8) シンジケートローン契約

当社は、2025年9月30日付で、運転資金を調達することを目的として、株式会社みずほ銀行をアレンジャー、株式会社三菱UFJ銀行をコ・アレンジャーとする協調融資団と以下のコミットメントライン契約を締結し、財務制限条項に合意しております。

相手方属性

都市銀行3行

借入金額

総額20,000百万円

資金引出(借入)累計額

なし(2026年3月31日)

コミットメント期間

自 2025年9月30日 至 2028年9月30日

返済方法

各貸付毎に期限一括弁済

主な借入人の義務

- (a) 本契約において許容されるものを除き、書面による事前承諾なく第三者に担保提供を行わないこと。
- (b) 財務制限条項を遵守すること

財務制限条項の主な内容は、連結財務諸表「注記事項(連結貸借対照表関係)7. 財務制限条項」に記載しております。

6 【研究開発活動】

当社グループの研究開発活動は、グループ事業戦略に基づき、“市民に愛され市民に貢献する”という企業理念実現のため、将来を見据え、新たな顧客価値創出を担う研究開発体制を構築しております。

研究開発体制としては、当社の研究開発部が中央開発機能を持ち、経営方針に沿ってグループを俯瞰した研究開発を行っております。また、それぞれの事業に関わる製品開発、生産技術開発等は、時計事業の製品開発部門と技術開発部門、及び各事業会社が担っております。

なお、研究開発費につきましては、各事業に配分できない基礎研究費用1,080百万円が含まれており、当連結会計年度中に投下した研究開発費は、5,774百万円であります。

主な研究開発活動

研究開発部における研究開発活動

研究開発部においては、当社のもつ基盤技術をより深化させるとともに、技術マーケティング活動にも力を入れ、新たな顧客を創造し続けることができる新技術・新製品の開発を行っております。また、グループ各社における設計及び製造の品質向上に関する技術支援も行っております。

時計事業

シチズン時計(株)では、要素部品の小型化、高性能化により、小型化・薄型のムーブメントを実現し、「シチズン」ブランドの主力商品であるエコ・ドライブのラインアップの強化を推し進め以下の製品を発売いたしました。

新しいときのはじまりを告げる光が、腕元で華やかに彩りを添える、ブランド横断コレクション「KIZASHI Collection (キザシ コレクション)」全4モデルを『エクシード』『アテッサ』『クロスシー』『シチズンコレクション』の4ブランドから2026年1月2日に数量限定で発売しました。

今回のブランド横断企画「KIZASHI Collection」は「新たなはじまりを告げる光」をテーマに、文字板の中心からまっすぐ広がる光の輝きが特長のサンレイパターンとゴールドをあしらった特別なデザインが腕元に華やかさと彩りを添えます。本コレクションは、『エクシード』『アテッサ』『クロスシー』『シチズンコレクション』の4ブランドで展開。それぞれのブランドが持つ個性に、黄金色の輝きと放射状のパターンを融合させ、年始めにふさわしい華やかさを表現しました。

すべてのモデルには、シチズンの基幹技術である光発電エコ・ドライブを搭載し定期的な電池交換が不要です。さらに、世界4エリア(日本、中国、ヨーロッパ、北米)で電波を受信し、正確な時刻に自動修正する多局受信型電波時計です。

今後も、腕時計としての美しさと精度を追求し、環境に優しいエコ・ドライブと、マニファクチュール(自社一貫生産)としての実力を発揮した時計の拡販を目指し、表面処理・外装技術、精密加工技術、低消費電力技術の開発を継続し、高精度な機械式ムーブメントの開発を含め環境に配慮した「技術と美の融合」を実現していきます。

当事業に係わる研究開発費は1,770百万円であります。

工作機械事業

シチズンマシナリー(株)では、グローバル化と情報化の進展による顧客ニーズの多様化に対応する革新的なモノづくり『個の量産』を提唱し、事業を推進しています。

メインとなる製品ブランドとして、主軸台移動形自動旋盤の「シンコム」、主軸台固定形自動旋盤の「ミヤノ」を中心とした工作機械商品群と、ロボットをはじめとする工作機械の周辺装置「FAフレンドリー」を展開しています。IoT分野においては、当社が蓄積した多彩なソリューションを提供するalkappliesolution(アルカプリソリューション)を展開しています。

これらの製品群を支える技術として、切削加工において切りくずの絡みつきを解消するLFV(低周波振動切削)技術や、残材削減機能を実現する摩擦接合技術、センシング技術やAIを活用した故障予測についても研究開発を推進しています。これにより、生産性向上、自動化、環境負荷低減などを通じ、受注から出荷までのお客様のものづくりワークフローを支えるトータルソリューションを提供しています。また、持続可能な社会に貢献するため、環境配慮技術を進化させ「EcoBalance Machine」として世界に訴求しています。

今後も革新的なモノづくりの実現を通して、お客さまの安心と成長、そして世界中の製造業の発展及び持続可能な社会を目指し、シチズンマシナリーは挑戦を続けてまいります。

当事業に係わる研究開発費は804百万円であります。

デバイス事業

シチズンファインデバイス㈱は、長年築き上げてきた独自の技術を活かし、各事業部門の技術の融合を図り、新技術並びに新製品の開発を積極的に行うとともに、マーケティング活動も盛んに行い、新たなビジネステーマ創出につなげています。

金属部品加工の分野では、従来の自動車向け各種部品加工から、他の用途市場への展開を行い、医療分野でマーケティングが進展しています。新規領域部品で今後必要となる技術の獲得と開発を進めています。CAE解析による設計開発の妥当性評価、及び量産時の早期課題解決の実現に向け継続的に取り組んでいます。既存製品に関しては、生産性向上を目的とした積極的な合理化推進、切削加工を中心とした技術のレベルアップ等でコスト競争力の向上を図っています。また、環境に配慮した工法開発を進め、新しい工法による製品をお客様に提案しています。

マイクロデバイスの分野においては、加工用ハイパワー半導体レーザー向けサブマウントなどを開発しています。さらに、これまで培ったセラミックス・水晶製品の技術ノウハウにMEMS技術を融合して、新たな高付加価値製品の創出に取り組んでいます。

液晶デバイスの分野では、表示用途としては無機配向膜を用いた高信頼性・高耐光性のLCOSパネル技術開発、光変調用途としては空間光変調器用素子の開発を進めています。

燃焼圧センサの分野では、環境対応及び省エネ設計が求められるコージェネレーション等の中大型エンジン向けとして事業創出を目指し、市場調査を中心に製品開発活動を進めています。

また、精機事業の分野では、AIを活用した画像検査装置を社内へ導入し、量産の中で課題を抽出し検査精度の向上を目指すとともに、他製品への導入も視野に入れた技術開発を進めています。

シチズン・システムズ㈱では、『世界のすべての人々に役立つ新しい価値の創造と提供』を目指して、業務用プリンター製品及びヘルスケア製品において、ひとに寄り添った製品開発を行っております。

業務用プリンターの分野のうち、POSプリンターは、製品の特長を生かして、セルフ精算システムや中小の店舗でも導入しやすい整理券システムなど、省人化・省力化のためのソリューションビジネスへの対応を進めております。バーコードプリンターは、医療・物流など、特定市場に対応した製品の開発を進めております。フォトプリンターは、多様化する市場要求に対応した新製品の開発に取り組んでおります。

ヘルスケア製品の分野においては、より使いやすく進化した自社開発のスマートフォンアプリ「Health Scan」を2024年4月にリリースし、連携可能なBluetooth機器を含めた製品ラインナップの拡充に取り組んでおります。

シチズン電子㈱ではLEDを中心としたオプトデバイス事業と、精密加工技術を活かしたスイッチ製品事業を中心に、開発提案型企業として新鮮で驚きのある製品づくりに挑戦しています。

照明用LEDは、高効率を保ちながら演色性を高くした、「CITILED COB Series Type-Y」を2023年1月、加えて2025年6月に「新調色COB Series」を量産化し、地球規模で取組む省電力によるCO₂の削減にも貢献する製品の開発を進めて参りました。現在は、スポットライト向け製品にもこの技術を適用し量産化を進めております。

照明LED以外では、小型マルチカラーLEDの製品開発を行い、パッケージ内で混色性を高めた構造により、レンズやフィルター等、光学設計の負荷を軽減可能な製品提案を行っております。

スイッチ製品事業では小型・薄型、防塵・防水といったシチズン電子が得意とする技術を応用し、ウェアラブル市場向け製品の開発や、市場ニーズに応える新たな付加価値の創出として信頼性が高く多機能な入力デバイスの開発にも取り組んでいます。

当事業に係わる研究開発費は2,117百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、時計事業をはじめ工作機械事業、デバイス事業の生産能力増強や、合理化、新製品対応等に関する設備等について、総額28,599百万円の投資を実施いたしました。

セグメントの主な内訳につきましては、時計事業では販売促進、合理化に関する投資を中心に15,179百万円の投資を実施いたしました。工作機械事業では、生産能力増強や合理化を中心に6,096百万円の投資を実施いたしました。デバイス事業では、新製品対応、合理化を中心に5,354百万円の投資を実施いたしました。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却はありません。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

(1) 提出会社

(2026年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 [人]
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社・東京事業所 (東京都西東京市)	時計、全社	本社施設、 開発設備、 生産設備等	5,656	783	1 (43,883)	17	346	6,805	667 [108]
所沢事業所 (埼玉県所沢市)	時計、全社	研究開発施 設等	3,966	37	59 (23,471)	-	51	4,115	70 [6]
その他	時計、全社	その他	248	79	3,296 (378,025)	-	112	3,736	33 [123]

(2) 国内子会社

(2026年3月31日現在)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 [人]
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
シチズン マシナリー㈱ (長野県北佐久郡御 代田町等)	工作機械	生産設備等	6,797	3,091	2,337 (139,715)	0	565	12,793	674 [140]
シチズン ファインデバイス ㈱ (山梨県南都留郡富 士河口湖町等)	デバイス	生産設備等	7,053	2,817	616 (97,738)	-	1,060	11,548	700 [150]
シチズン電子㈱ (山梨県富士吉田市 等)	デバイス	生産設備等	1,373	23	644 (58,625)	50	35	2,127	222 [16]
シチズン時計マ ニュファクチャリ ング㈱ (埼玉県所沢市等)	時計	生産設備等	6,299	6,111	1,040 (213,559)	6	1,338	14,796	1,601 [430]

(3) 在外子会社

(2026年3月31日現在)

会社名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 [人]
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び 運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	リース資産 (百万円)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
シチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカ Inc. (アメリカ・カリフォルニア)	時計	店舗等	1,102	183	-	8,204	3,156	12,647	374 [175]
ロイヤル・タイム・シティ Co.,Ltd. (タイ・アユタヤ)	時計	生産設備	1,355	398	1,126 (121,713)	-	265	3,145	1,163 [23]
シチズン・マシナリー・アジア CO.,Ltd (タイ・アユタヤ)	工作機械	生産設備	1,130	372	1,385 (114,136)	-	103	2,992	295 [0]
西鉄城(中国)精密機械有限公司 (中国・淄博)	工作機械	生産設備	3,097	1,436	-	-	5	4,538	478 [0]
シチズン・セイミツ(タイランド) CO., LTD. (タイ・アユタヤ)	デバイス	生産設備	1,485	1,096	241 (23,444)	-	155	2,979	460 [0]

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であり、建設仮勘定を含んでおります。

2. 提出会社の「その他」は、主に貸与している土地・建物などであり、長野県北佐久郡御代田町140,750㎡(金額482百万円)、岩手県北上市60,840㎡(金額476百万円)、山梨県南都留郡富士河口湖町51,313㎡(金額128百万円)の土地等が含まれております。

3. 従業員数の[]は、臨時従業員数を外書しています。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資は、当社が策定する投資方針を基準に、各連結子会社がそれぞれ個別に実施しております。

当社は本社としての投資を実施し、必要に応じて建物等をグループ各社に賃貸等をしております。当連結会計年度末現在における重要な設備投資は次のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設

会社名 (主な所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定年月		完成後の 増加能力
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
シチズン・マシナリー・ヨーロッパ GmbH. (ドイツ・エスリンゲン)	工作機械	建物	4,026	2,748	親会社からの借入金	2025年 7月	2026年 10月	-

(2) 重要な設備の改修、売却、除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	959,752,000
計	959,752,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月23日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	246,000,000	246,000,000	東京証券取引所 プライム市場	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株であります。
計	246,000,000	246,000,000		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年7月29日	20,353,809	294,000,000		32,648		36,029
2023年6月30日	48,000,000	246,000,000		32,648		36,029

(注) 1. 事業年度毎の発行済株式総数の増減数及び資本金等の増減額は次のとおりであります。

年月日	内容	増減数又は増減額		
		発行済株式総数 (株)	資本金 (百万円)	資本準備金 (百万円)
2022年7月29日	自己株式の消却による減少	20,353,809		
2023年6月30日	自己株式の消却による減少	48,000,000		

- 2022年7月29日における発行済株式総数の減少は、2022年6月21日開催の取締役会決議に基づく自己株式の消却を行なったことによるものであります。
- 2023年6月30日における発行済株式総数の減少は、2023年6月21日開催の取締役会決議に基づく自己株式の消却を行なったことによるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	1	35	42	451	293	217	100,529	101,568	
所有株式数 (単元)	31	887,612	80,703	237,975	701,044	1,635	545,131	2,454,131	586,900
所有株式数 の割合(%)	0.00	36.17	3.29	9.70	28.56	0.07	22.21	100	

- (注) 1. 自己株式1,284,988株は「個人その他」に12,849単元及び「単元未満株式の状況」に88株含めて記載してあります。
2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、それぞれ24単元及び91株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区赤坂1丁目8-1 赤坂インターシティA I R	33,713,546	13.78
株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海1丁目8-12	22,395,418	9.15
日本生命保険相互会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命証券管理部内 (東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティA I R)	11,948,346	4.88
BBH (LUX) FOR FIDELITY FUNDS -JAPAN ADVANTAGE POOL (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	2A RUE ALBERT BORSCHETTE LUXEMBOURG L-1246 (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 決済事業部)	10,350,200	4.23
日亜化学工業株式会社	徳島県阿南市上中町岡491-100	10,000,000	4.09
三菱UFJ信託銀行株式会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 (東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティA I R)	4,568,982	1.87
株式会社みずほ銀行 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行)	東京都千代田区大手町1丁目5番5号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号)	4,309,200	1.76
シチズングループ従業員持株会	東京都西東京市田無町6丁目1-12	4,294,961	1.76
清水建設株式会社 (常任代理人 日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	東京都中央区京橋2丁目16番1号 (東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティA I R)	4,128,000	1.69
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2丁目15-1 品川インターシティA棟)	3,250,481	1.33
計	-	108,959,134	44.52

(注) 1. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社 33,713,546株
株式会社日本カストディ銀行 22,395,418株

2. 三井住友信託銀行株式会社より2025年10月6日付で大量保有報告書の変更報告書が提出されておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有状況の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、当該大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

大量保有者 三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社他1社
保有株券等の数 7,528,600株
株券等保有割合 3.06%

3. 野村證券株式会社より2025年11月21日付で大量保有報告書の変更報告書が提出されておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有状況の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、当該大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

大量保有者 ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC) 他1社
保有株券等の数 10,227,991株
株券等保有割合 4.16%

4. 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループより2026年1月5日付で大量保有報告書の変更報告書が提出されておりますが、株式会社三菱UFJ銀行及び三菱UFJ信託銀行株式会社を除き、当社として当事業年度末時点における実質所有状況の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、当該大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

大量保有者 株式会社三菱UFJ銀行他3社
保有株券等の数 14,009,842株
株券等保有割合 5.70%

5. フィデリティ投信株式会社より2026年3月23日付で大量保有報告書の変更報告書が提出されておりますが、当社として当事業年度末時点における実質所有状況の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

なお、当該大量保有報告書の変更報告書の内容は次のとおりであります。

大量保有者 フィデリティ投信株式会社
保有株券等の数 20,698,200株
株券等保有割合 8.41%

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,284,900		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
完全議決権株式(その他)	普通株式 244,128,200	2,441,282	同上
単元未満株式	普通株式 586,900		同上
発行済株式総数	246,000,000		
総株主の議決権		2,441,282	

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2,400株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数24個が含まれております。
2. 「完全議決権株式(その他)」の欄には、役員報酬BIP信託が所有する株式が721,100株含まれております。また、「議決権の数」欄には、同信託が所有する完全議決権株式に係る議決権の数7,211個が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
シチズン時計株式会社	東京都西東京市田無町六丁目1番12号	1,284,900		1,284,900	0.52
計		1,284,900		1,284,900	0.52

- (注) 当社の所有株式数には、役員報酬BIP信託が所有する当社株式721,100株は含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

業績連動型株式報酬制度の概要

当社は、2025年6月25日開催の第140期定時株主総会において、2018年6月27日開催の第133期定時株主総会の決議により導入した業績連動型株式報酬制度（以下「本制度」という。）を、当社の取締役及び執行役員（監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。以下「取締役等」という。）を対象として改めて決議いたしました。

なお、本制度の導入及び改定は、社外取締役を委員長とし、委員の過半数を社外取締役で構成する報酬委員会の勧告に基づいております。

本制度では、役員報酬 B I P (Board Incentive Plan) 信託(以下「B I P 信託」という。)と称される仕組みを採用します。B I P 信託とは、米国の業績連動型株式報酬(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度と同様に、役位や業績指標等の達成度に応じて、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を取締役等に交付及び給付するものであります。

取締役等に取得させる予定の株式の総数

1 事業年度当たり200,000株(上限)

本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

取締役等のうち受益者要件を充足する者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	2,254	2,555,097
当期間における取得自己株式	298	556,050

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他 (役員報酬BIP信託による取締役であった者への自己株式の交付及び売却)	127,790	81,519,796		
その他 (役員報酬BIP信託への第三者割当による自己株式の処分)	449,126	366,783,239		
その他 (単元未満株式の売渡請求による売渡し)	60	48,992		
保有自己株式数	1,284,988		1,285,286	

- (注) 1. 当期間における処理自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡しによる株式は含まれておりません。
2. 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの自己株式の取得、単元未満株式の買取り及び単元未満株式の売渡しによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を重要な政策と位置付けており、2025年度(2026年3月期)から2027年度(2028年3月期)までの3か年の「中期経営計画2027」の株主還元方針として、これまでの配当実績を考慮し、より安定的かつ継続的な配当を重視し、DOE(株主資本配当率)^(注)5.0%以上を目安とすることを基本方針としております。

自己株式の取得につきましては、業績、資本構成、投資計画、株価を含む市場環境等を考慮し、状況に応じて機動的に判断してまいります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行なうことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当につきましては株主総会、中間配当につきましては取締役会であり、ます。

当期の配当につきましては、連結業績との連動と安定配当のバランスを勘案し、年間1株当たり47円(うち中間配当23.5円)といたしました。

当期の内部留保資金の用途につきましては、長期的な観点に立って成長事業分野への投資を行い、企業価値の向上に努めていく所存です。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

なお、当期に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。期末配当に関する配当金の総額5,750百万円及び1株当たり配当額23.5円につきましては、2026年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2025年11月12日 取締役会決議	5,740	23.50
2026年6月24日 定時株主総会決議(予定)	5,750	23.50

(注) DOE(株主資本配当率) = 配当金総額 ÷ 株主資本(期首残高と期末残高の平均値)

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は社名の由来である「市民に愛され市民に貢献する」を企業理念とし、地域社会はもとより地球環境と調和した持続的な企業活動を通して、社会への貢献とともに企業価値を向上させていくことに努めております。この企業目的を継続的に高めていくためには、経営の透明性確保と多面的な経営への監視機能が重要であると認識し、コーポレート・ガバナンスの充実に向けての取組みを実施しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は監査等委員会設置会社制度を採用しております。当社の取締役会は、企業グループを統括するとともに主要な事業の業務執行を行う4名の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び独立した立場から経営者や法律家としての豊富な経験と幅広い見識を活かして、経営のチェック、監督を行う3名の社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）並びに企業経営及び経理実務の経験を有する常勤の監査等委員である取締役1名と企業法務・企業会計等の高い知識や見識を有する2名の社外取締役の10名で構成しております。当社は、常勤の監査等委員である取締役1名と2名の監査等委員である社外取締役の3名で構成する監査等委員会を設置して監査を行っております。また、当社は、経営の透明性を高めるために、任意の機関として指名委員会及び報酬委員会を設置しております。指名委員会は、代表取締役、取締役社長及び取締役会長の選定に関する事項を審議し、取締役会に提案すること等を主な職務としており、報酬委員会は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）が受ける報酬等の方針及び基準に関する事項を審議し、取締役会に対し勧告すること等を主な職務としております。各委員会は、取締役会の決議によって選定された3名以上の取締役で構成されており、委員の過半数は社外取締役が占め、1名以上の代表取締役を含むものとしております。なお、各委員会の委員長は、委員の互選によって社外取締役から定めております。

以上の体制を採用することにより、適正かつ効率的な職務の執行及び経営の透明性確保並びに多面的な経営への監視機能を確保できると判断しております。

2026年6月23日現在の取締役会、監査等委員会、指名委員会及び報酬委員会の構成員は以下のとおりであります（○は議長または委員長。○は構成員を示しております）。

役職名	氏名	取締役会	監査等委員会	指名委員会	報酬委員会
代表取締役社長	大治良高			○	○
専務取締役	古川敏之	○			
常務取締役	宮本佳明	○			
取締役	小林啓一	○			
取締役	窪木登志子	○		○	○
取締役	大澤善雄	○			○
取締役	吉田勝彦	○		○	
取締役常勤監査等委員	柳 和徳	○			
取締役監査等委員	石田八重子	○	○		
取締役監査等委員	山中典子	○	○		

(注) 1．窪木登志子、大澤善雄、吉田勝彦、石田八重子及び山中典子の各氏は、社外取締役であります。

2．石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

なお、当社が、2026年6月24日開催予定の第141期定時株主総会に提案している「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」が可決され、当該株主総会の終結後に開催を予定している取締役会、監査等委員会、指名委員会及び報酬委員会の議案が可決された場合、これらの構成員及び議長または委員長に変更はありません。

企業統治に関するその他の事項

会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況

当社では、迅速な経営判断と経営の透明性維持のために、常勤取締役等で構成する経営会議を開催し、取締役会の決議事項その他経営上の重要事項について十分な議論と事前審議を行っております。

取締役会では業務執行に関する決定を行うとともに、業務執行の監督を行っております。業務執行に関しましては、代表取締役、担当取締役及び執行役員により業務運営を行っております。

取締役会の活動状況

取締役会は原則として毎月1回開催しており、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。当事業年度において取締役会は17回開催されました。取締役会は、取締役会規則に定める事項、会社法等の法令に定める事項及びこれらに準ずる重要な事項について決定したまたは報告を受けており、当社グループの多岐にわたる事業内容におけるそれぞれの事業環境の変化に素早く対応し、適切な意思決定を行うことを目的に、業務執行に関連する議案も付議されております。

時計事業を含む当社グループ全体の月次状況の報告に加え、事業持株会社の取締役会として、時計事業以外の主要な事業を統括する子会社の経営陣から、操業状況、当面の課題や対応状況、年間の事業計画や中期経営計画に対する進捗状況等を中心とする事業の概況について報告を受けたうえで十分な議論や意見交換を行い、必要な指示を行うことなどを通じて、事業子会社の監督を行っております。

内部監査の状況については、内部監査部門から内部監査計画及び内部監査の結果、リスクマネジメント体制の整備及びその運用の状況、内部通報制度の運用状況及びモニタリングの結果等の報告を受けております。サステナビリティ及びESGに関わる基本方針や戦略については、経営会議の下部組織としてサステナビリティ委員会を設置しており、取締役会は、同委員会から定期的にその活動状況の報告を受けること等により適切な監督を実施しております。

また、取締役会の機能の向上を図るべく取締役会の実効性の分析・評価を実施した結果を取締役会において確認したところ、取締役会は有効に機能しており、実効性が確保されていることが確認されました。実効性評価において提起された課題を改善し、審議の活性化を図り実効性を高めることで、企業価値の向上に努めております。

個々の取締役の出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
大治良高	17	17
古川敏之	17	17
宮本佳明	17	17
小林啓一	13	13
窪木登志子	17	17
大澤善雄	17	17
吉田勝彦	17	17
柳 和徳	13	13
石田八重子	13	13
山中典子	13	13

- (注) 1. 小林啓一氏は、2025年6月25日開催の第140期定時株主総会において新たに取締役に選任されたため、その任期中の出席状況について記載しております。
2. 柳 和徳、石田八重子及び山中典子の各氏は、2025年6月25日開催の第140期定時株主総会において新たに監査等委員である取締役に選任されたため、その任期中の出席状況について記載しております。
3. 柳 和徳及び石田八重子の両氏は、当社が監査等委員会設置会社に移行する前に開催された4回の取締役会のすべてに監査役として出席しております。
4. 2025年6月25日開催の第140期定時株主総会終結の時をもって任期満了により取締役を退任した佐藤敏彦、伊奈秀雄の両氏は、在任中に開催された4回の取締役会のすべてに出席しております。
5. 石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

指名委員会の活動状況

当事業年度において指名委員会は6回開催されました。当事業年度は、当社の代表取締役及び取締役社長の選定について取締役会への提案したほか、サクセッションプラン（後継者育成計画）、第141期定時株主総会後の当社の代表取締役及び取締役社長の選定、「役員の定年及び退任等に関する基準」の改定等について議論を行いました。

個々の委員の出席状況は次のとおりであります。印は委員長を示します。

氏名	開催回数	出席回数
大澤善雄（ ）	6	6
窪木登志子	6	6
吉田勝彦	6	6
大治良高	6	6

報酬委員会の活動状況

当事業年度において報酬委員会は8回開催されました。当事業年度は、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針」、「取締役月額基本報酬基準」、「賞与支給基準」及び「役員報酬BIP信託に関する株式交付規程」の各種基準及び規程の改定について議論を行いました。また、取締役会の決議による委任を受け、取締役の固定報酬及び賞与の額を決定しました。

個々の委員の出席状況は次のとおりであります。印は委員長を示します。

氏名	開催回数	出席回数
吉田勝彦（ ）	8	8
窪木登志子	8	8
大澤善雄	8	8
大治良高	8	8

リスク管理体制の整備の状況

グループリスクマネジメントの強化に向けた取組み

当社は、グループ全体の事業目標の達成と持続的な成長を確実なものとするべく、「グループリスクマネジメント基本方針」に基づき、リスクの統合的管理及び迅速な対応体制の高度化を推進し、グループガバナンスの一層の強化に取り組んでおります。

当社は、マテリアリティ（重要課題）との関連性を踏まえ、事業活動に影響を及ぼすリスクを「グループ重要リスク」として特定・管理しており、事業環境の変化を踏まえた定期的な見直しを実施しております。当事業年度においては、地政学的リスク、自然災害リスク、サステナビリティ関連リスク（気候変動、人権、サプライチェーン等）への対応を一層強化するとともに、リスクの横断的の把握及び優先度付けの高度化を図りました。これらの重要リスクは、各職務領域において主管部門が管理するとともに、経営会議によるモニタリング及び意思決定支援のもとで統括されています。また、サステナビリティ委員会は、グループ全体のサステナビリティ推進に加え、リスクマネジメントの中核的な役割を担い、重要リスクの特定・評価・見直しを継続的に実施するとともに、その対応状況の進捗管理及び有効性評価を行っております。

同委員会は代表取締役社長を委員長とし、その傘下にはリスクテーマごとに担当役員及び主管部門を配置した各種委員会を設置しています。これにより、品質、人権・労働慣行、環境、調達・サプライチェーンにおけるESGリスクなど、事業運営に重大な影響を及ぼすリスクを的確に把握し、経営レベルでの迅速かつ適切な対応を行っております。さらに、財務リスクに加え、コンプライアンス、事業継続計画（BCP）、知的財産、情報セキュリティ及びサイバーセキュリティといった経営基盤に関わる重要リスクについては、経営会議直轄の委員会・組織において統括することで、グローバルベースでの情報共有及び機動的な意思決定を可能とする体制を整備しております。

加えて、重大なインシデント発生時には、「クライシスマネジメント規程」に基づき、リスクマネジメント担当取締役を中心とした統括体制のもと、国内外を含めた情報の一元管理及び迅速な対応により、被害の最小化と早期復旧を図る体制を構築しております。当事業年度においても、机上訓練等を通じた有事におけるBCPの内容理解の深化や、全社的なリスク特定・対処能力の向上を推進いたしました。当社グループは、今後もリスクマネジメントの実効性向上に向けて、リスクの可視化・分析手法の高度化、グローバルガバナンスの強化及び内部統制

との連携深化を通じ、継続的な改善に取り組んでまいります。

子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、関係会社管理規程等に基づき、子会社の経営体制及び内部統制システムの整備に関する管理又は指導を行っております。

当社グループの個別の事業活動については、当社が策定した経営方針・経営計画を周知徹底し、当社グループに属する会社(以下「グループ会社」といいます。)の権限と責任を明確にした上で、グループ会社が各事業の業界特性等を踏まえた自立的な経営を行っております。

また、経営会議その他グループ会社で構成する会議又は連絡会等を開催し、当社グループにおける事業に関する重要な事項について情報の共有と連携を図っております。

さらに、子会社の事業が適正に行われているかどうかについて、事業統括経営会議、時計グループ統括会議等において子会社から定期的に報告を求めるとともに、監査部の監査等によるモニタリングを行っております。

責任限定契約の内容の概要

当社と取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、1,000万円または法令に定める最低責任限度額のいずれか高い額としております。ただし、当該責任限定が認められるのは、当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で役員等賠償責任保険契約を締結しており、被保険者が職務の執行に関して行った行為(不作為を含みます。)に起因して損害賠償請求がなされたことにより被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。ただし、法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に起因する損害は填補されないなどの免責事由があります。当該保険契約は、当社及び当社の国内子会社の取締役、監査役及び執行役員の全員を被保険者としております。保険料は当社が負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。また、当該保険契約は次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は9名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨定款に定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

自己株式の取得

当社は、機動的な資本政策を遂行できるよう、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。

取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、同法第423条第1項の取締役(取締役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。また、同法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、第140期定時株主総会終結前の行為に係る同法第423条第1項の監査役(監査役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めておりま

す。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として会社法第454条第5項に規定する中間配当をすることができる旨定款に定めております。

会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針について

(1) 基本方針の内容

当社グループはその名の通り、世界の市民「CITIZEN」によりよい製品・サービスを提供することを使命とし、“市民に愛され市民に貢献する”という企業理念のもと、「市民に愛され親しまれるモノづくり」を通じて世界の人々の暮らしに貢献することによって、企業価値・株主共同の利益の確保・向上に努めてまいりました。当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、このような当社グループの企業理念や事業特性を理解したうえで、グループ経営戦略を中長期的視点に立って着実に実行し、当社が今後も持続的に企業価値・株主共同の利益を確保・向上させていくことを可能とする者でなければならないと考えております。

当社は、当社に対して大規模買付行為が行われた場合においても、これに応じるべきか否かは、最終的には株主の皆様の判断に委ねられるべきであると考えており、大規模買付行為であっても、当社の企業価値・株主共同の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではありません。

しかしながら、現時点における法制度、金融環境を前提とした場合、その目的・手法等から見て、真摯に合理的な経営を目指すものではなく、会社に回復し難い損害をもたらすもの、株主に株式の売却を事実上強要するおそれがあるもの、対象会社の株主や取締役会が買付けの条件等について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提示するための十分な時間や情報を提供しないもの、対象会社が買付者の提示した条件よりも有利な条件をもたらすために買付者との交渉を必要とするものなど、当社の企業価値・株主共同の利益に資さないものも想定されます。

当社は、このような大規模買付行為を行う者は、例外的に、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として適当ではないと考えており、大規模買付行為を行おうとする者に対しては、当社の企業価値・株主共同の利益を確保するために、株主の皆様が適切に判断するための必要かつ十分な情報提供を求め、取締役会の意見等を開示し、株主の皆様が検討するための時間と情報の確保に努める等、金融商品取引法、会社法その他関係法令に基づき、適切な措置を講じてまいります。

(2) 基本方針の実現に資する特別な取組み

当社は、多数の株主の皆様に、当社の企業価値をご理解いただいたうえで長期的に当社の株式を保有していただくために、様々な施策を実施してまいりました。

例えば、2025年3月には、2025年度（2026年3月期）から2027年度（2028年3月期）までの3か年の「中期経営計画2027」（以下、「本中期経営計画」といいます。）を策定しました。

本中期経営計画では、グループ中期経営ビジョン「豊かな未来（とき）をつなぐ」、「Crafting a new tomorrow」の実現に向けて、1．事業ポートフォリオの戦略、2．DX戦略の推進及び人財の育成の2つの重点戦略に取り組んでおります。また、中核事業である時計事業及び工作機械事業における以下の4つの課題について優先的に取り組んでおります。

- 1．機械式完成品の拡充及び機械式ムーブメント外販の拡大
- 2．環境意識の高まりを捉えた、エコ・ドライブの特性や環境に配慮した素材の更なる訴求
- 3．情緒的価値を伴う高付加価値製品の提供
- 4．工作機械の市況の波にタイムリーに対応できる生産体制と販売体制の確立

(3) 上記(2)の取組みについての取締役会の判断及びその理由

上記(2)の取組みは、当社の企業価値・株主共同の利益を確保・向上させることを直接目的とするものであり、結果として基本方針の実現に資するものです。従って、当該取組みは基本方針に沿い、当社の株主共同の利益に合致するものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性7名 女性3名 (役員のうち女性の比率30.0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	大治 良高	1963年11月23日生	1986年4月 当社入社 2005年8月 当社時計事業統括本部マーケティング本部付(シンガポール駐在) 2011年6月 シチズン時計(株)管理本部事業管理部長 2015年4月 当社経営企画部長 2016年10月 当社執行役員 2017年6月 当社取締役 2019年4月 当社商品開発本部長兼時計開発本部長兼研究開発センター長 2022年4月 当社常務取締役 2022年4月 当社時計事業本部長 2025年4月 当社代表取締役社長(現職)	(注)2	20,796
専務取締役 経営企画部・デジタル統括センター担当、デバイス事業担当	古川 敏之	1963年1月19日生	1986年4月 当社入社 2009年4月 当社IR広報室長 2011年6月 当社経営企画部長 2015年4月 シチズン時計(株)取締役 2015年4月 同社経営企画部長、経理部担当 2016年6月 当社取締役 2016年6月 当社経営企画部長 2016年6月 当社経理部・広報IR室担当 2016年10月 当社情報システム部担当 2021年4月 当社経営企画部担当(現職) 2022年4月 当社常務取締役 2025年4月 当社専務取締役(現職) 2025年4月 当社デバイス事業担当(現職) 2026年4月 当社デジタル統括センター担当(現職)	(注)2	13,364
常務取締役 グループリスクマネジメント、人事部・総務部・CSR室担当	宮本 佳明	1963年2月3日生	1990年8月 当社入社 2009年4月 シチズン時計(株)管理本部事業管理部副部長 2010年12月 同社企画本部戦略企画部副部長 2012年4月 Citizen Watch Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.代表取締役社長 2014年4月 Citizen Watch Europe GmbH代表取締役社長 2017年4月 当社上席執行役員 2017年4月 当社総務部長 2017年6月 当社グループリスクマネジメント、人事部担当(現職) 2018年6月 当社取締役 2019年4月 当社環境マネジメント室担当 2019年4月 当社CSR室担当(現職) 2025年4月 当社常務取締役(現職) 2025年4月 当社総務部担当(現職)	(注)2	13,678

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 広報IR室・サステナビリティ推進部・研究開発部・知的財産部担当	小林 啓一	1968年8月6日生	1992年4月 シチズン商事(株)入社 2005年9月 当社時計事業統括本部マーケティング本部付(アメリカ駐在) 2007年4月 シチズン時計(株)C B事業部付(アメリカ駐在) 2016年10月 当社グローバル企画事業部スイス部副部長 2017年4月 Citizen Watch Europe GmbH代表取締役社長 2022年4月 当社執行役員 2022年4月 当社経営企画部長 2025年4月 当社上席執行役員 2025年4月 当社広報IR室・サステナビリティ推進部・研究開発部・知的財産部担当(現職) 2025年6月 当社取締役(現職)	(注)2	6,222
取締役	窪木 登志子	1960年2月26日生	1987年4月 弁護士登録 2002年2月 東京家庭裁判所調停委員(現職) 2012年4月 中央大学法科大学院客員教授(現職) 2015年6月 クオール(株)(現クオールホールディングス(株))社外取締役(現職) 2015年6月 (一社)共同通信社社外監事(現職) 2016年6月 当社社外監査役 2019年6月 当社取締役(現職) 2023年4月 国立大学法人東京医科歯科大学副学長 2023年6月 旭有機材(株)社外取締役監査等委員(現職) 2024年10月 国立大学法人東京科学大学副理事 2025年4月 東京都中央区監査委員(現職)	(注)2	5,000
取締役	大澤 善雄	1952年1月22日生	2003年4月 住友商事(株)理事ネットワーク事業本部長 2005年4月 同社執行役員ネットワーク事業本部長 2007年4月 同社執行役員メディア事業本部長 2008年4月 同社常務執行役員メディア・ライフスタイル事業部門長 2008年6月 同社代表取締役常務執行役員 2011年4月 同社代表取締役専務執行役員 2013年6月 SCSK(株)代表取締役社長兼COO 2015年4月 同社代表取締役社長 2016年4月 同社取締役会長 2017年4月 同社取締役 2018年3月 キヤノンマーケティングジャパン(株)社外取締役(現職) 2019年6月 当社取締役(現職) 2024年6月 (株)富士通ゼネラル(現(株)ゼネラル)社外取締役	(注)2	
取締役	吉田 勝彦	1954年4月5日生	2007年6月 花王(株)執行役員 2012年6月 同社常務執行役員 2014年3月 同社代表取締役常務執行役員 2015年3月 同社代表取締役専務執行役員 2019年10月 (一社)日本子育て支援協会理事長(現職) 2022年6月 川崎重工業(株)社外取締役(現職) 2022年6月 当社取締役(現職)	(注)2	10,937

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役常勤監査等委員	柳 和徳	1963年2月3日生	1986年4月 当社入社 2007年4月 シチズン時計(株)管理本部経理部長 2011年8月 同社経理部長 2012年4月 シチズン宝飾(株)執行役員 2014年3月 ROYAL TIME CITI CO., LTD.取締役 2014年8月 同社代表取締役社長 2017年4月 同社取締役 2019年4月 シチズン時計マニュファクチャリング(株)取締役 2022年6月 当社常勤監査役 2025年6月 当社取締役常勤監査等委員(現職)	(注)3	7,979
取締役監査等委員	石田 八重子	1970年8月18日生	2000年10月 弁護士登録 2007年1月 東京簡易裁判所司法委員 2016年4月 東京家庭裁判所立川支部調停委員 2019年6月 当社監査役 2021年6月 (株)いなげや社外取締役(現職) 2023年6月 新電元工業(株)社外取締役(現職) 2025年6月 当社取締役監査等委員(現職)	(注)3	
取締役監査等委員	山中 典子	1973年4月22日生	1998年10月 朝日監査法人(現有限責任あずさ監査法人)入所 2002年4月 公認会計士登録 2004年8月 金融庁証券取引等監視委員会特別調査課入庁 2006年8月 あずさ監査法人(現有限責任あずさ監査法人)入所 2012年9月 サントリーホールディングス(株)入社 2022年3月 (株)プロントコーポレーション監査役 2024年3月 (株)I - n e社外取締役監査等委員(現職) 2025年6月 当社取締役監査等委員(現職)	(注)3	
計					77,976

- (注) 1. 窪木登志子、大澤善雄、吉田勝彦、石田八重子及び山中典子の各氏は、社外取締役であります。
2. 2025年6月25日開催の第140期定時株主総会終結の時から1年間
3. 2025年6月25日開催の第140期定時株主総会終結の時から2年間
4. 略歴中にある「シチズン時計(株)」は、当社が、2007年4月2日に新設分割により設立した子会社であり、2016年10月1日に当社との合併により解散したものであります。
5. 所有株式数には、持株会における持分を含んでおります。
6. 石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

社外役員の状況

当社では、社外取締役5名を選任しております。3名の社外取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、経営者や法律家としての豊富な経験と幅広い見識を活かして、当社経営のチェック、監督をしており、監査等委員である2名の社外取締役は、企業法務・企業会計等の高い知識や見識を活かして監査をしており、当社のコーポレート・ガバナンスの維持・推進にあたって、十分な体制であると考えております。

社外取締役である窪木登志子、大澤善雄、吉田勝彦、石田八重子及び山中典子の各氏とは、特別の利害関係はなく、各氏は一般株主と利益相反の生じることのない独立した立場の役員であると考えております。

有価証券報告書提出日現在、社外取締役は、次のとおり当社株式を所有しております(所有株式数には、持株会における持分を含んでおります)。

窪木登志子氏5,000株、吉田勝彦氏10,937株

当社は、経営者としての豊富な経験や幅広い見識または企業財務、会社法務等の高い知識や見識を有すること等を重視し、一般株主と利益相反の生じるおそれのない社外役員の選任に努めております。社外役員を選任するための提出会社からの独立性に関する基準は次のとおりであります。

社外役員の独立性判断基準

当社は、当社の社外役員又はその候補者が、当社が合理的に可能な範囲で調査した結果、次に掲げるいずれの項目にも該当しない場合に、当該社外役員又は社外役員候補者は一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立性を有するものと判断します。

- (1) 現在又は過去において、当社グループ(当社及びその子会社から成る企業集団をいう。以下同じ。)の役員(当社の社外取締役及び社外監査役を除く。)又は使用人であった者
 - (2) 当社を主要な取引先とする者(注1)又はその業務執行者(会社法施行規則(平成18年法務省令第12号)第2条第3項第6号に規定する業務執行者をいう。以下同じ。)
 - (3) 当社の主要な取引先(注2)又はその業務執行者
 - (4) 当社グループから役員報酬以外に1,000万円以上の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家(当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)
 - (5) 当社グループから1,000万円以上の金銭その他の財産による寄附を受けている者(当該寄附を得ている者が法人又は組合等の団体である場合は、当該団体に所属する者をいう。)
 - (6) 直接又は間接に、当社の総株主の議決権の10%以上を有する者又はその業務執行者
 - (7) 当社グループの役員又は使用人が他の会社の社外役員である場合であって、当該他の会社の当該社外役員以外の役員又は使用人が、当社の社外役員又はその候補者である場合の当該役員又は使用人
 - (8) 当社の最終事業年度及び過去3事業年度において、(2)から(7)に該当する者
 - (9) (1)から(8)までに掲げる者の配偶者又は二親等内の親族
- (注1) 「当社を主要な取引先とする者」とは、当該取引先の当社グループに対する売上高が当該取引先グループ(当該取引先並びにその親会社及びその子会社から成る企業集団をいう。以下同じ。)の連結売上高の2%以上である者をいう。
- (注2) 「当社の主要な取引先」とは、当社グループの当該取引先グループに対する売上高が当社の連結売上高の2%以上である者をいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、取締役会に出席するほか、代表取締役及び業務執行取締役との会合による意見交換等を通じた監督を行っております。また、任意の機関である指名委員会及び報酬委員会における審議を通じて、代表取締役、取締役社長及び取締役会長の選定等や取締役(監査等委員である取締役を除く。)が受ける報酬等の方針及び基準に関する事項の決定に関与しております。

監査等委員である社外取締役は、監査等委員会の定めた監査等委員会監査等基準、監査方針及び監査計画等に従い、取締役会への出席、取締役(監査等委員である取締役を除く。)等からの職務執行状況の報告等により取締役(監査等委員である取締役を除く。)の職務執行の厳正な監査を実施し、社外取締役(監査等委員である取締役を除く。)、常勤監査等委員との意見交換会を通じ課題認識の共有と相互の連携を図っております。

また、会計監査人である監査法人日本橋事務所より会計監査の報告を受け、会計監査人と協力して当社及び子会社の監査業務等を効率的に実施し、コーポレート・ガバナンスの更なる充実に向けた取組みを行っております。

さらに、当社は内部監査部門として監査部を設置し、年間監査計画に基づき、当社及び子会社の業務執行が適正かつ合理的に行われているかを監査しております。

これらの監査機関及び内部監査部門並びに内部統制部門は、相互に緊密な連絡を取り合っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

- a. 当社の監査等委員会は、常勤の監査等委員である取締役1名と非常勤の監査等委員である社外取締役2名から構成されております。監査等委員会の定めた監査等委員会監査等基準に則り、最低1名は財務及び会計に関して相当程度の知見を有する者を含めることとし、また、監査等委員である社外取締役の候補者については、企業経営に関する高い見識を有することまたは法律もしくは会計等に関する高度な専門性を有することを基軸に2名を選定しております。

役職名	氏名	経験及び能力
取締役常勤監査等委員	柳 和徳	長年にわたり、当社及び子会社の経理財務部門の責任者を務めており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
社外取締役監査等委員	石田 八重子	弁護士として企業法務等に関する専門的知識及び経験を有しており、客観的かつ公正な視点から監査体制を強化するための知見を有しております。
社外取締役監査等委員	山中 典子	公認会計士として企業会計及び内部統制に関する専門的知識及び経験を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

(注) 石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

当社は、2025年6月25日開催の第140期定時株主総会終結の時をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。監査等委員会設置会社移行前の当社の監査役は3名であり、常勤監査役2名(社外監査役1名含む)と非常勤監査役1名(社外監査役)から構成されております。監査役会の定めた監査役監査基準に則り、最低1名は財務及び会計に関して相当程度の知見を有する者を含めることとし、また、社外監査役候補者については、企業経営に関する高い見識を有することまたは法律等に関する高度な専門性を有することを基軸に2名を選定しております。

役職名	氏名	経験及び能力
常勤監査役 社外監査役	赤塚 昇	金融機関における豊富な海外経験及び事業会社の経営者を歴任しており、財務会計をはじめ企業経営全般に関する知見を有しております。
常勤監査役	柳 和徳	長年にわたり、当社及び子会社の経理財務部門の責任者を務めており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
社外監査役	石田 八重子	弁護士として企業法務等に関する専門的知識及び経験を有しており、客観的かつ公正な視点から監査体制を強化するための知見を有しております。

(注) 石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

b. 監査等委員会の活動状況

役職名	氏名	開催回数	出席回数
取締役常勤監査等委員	柳 和徳	10	10
社外取締役監査等委員	石田 八重子	10	10
社外取締役監査等委員	山中 典子	10	10

(注) 石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

当社は、2025年6月25日開催の第140期定時株主総会終結の時をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。監査等委員会設置会社移行前の監査役会の開催回数及び各監査役の出席回数は次のとおりです。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査役 社外監査役	赤塚 昇	3	3
常勤監査役	柳 和徳	3	3
社外監査役	石田 八重子	3	3

(注) 石田八重子氏の弁護士としての職務上の氏名は「北代八重子」であります。

監査等委員会は、取締役会に先立ち月次で開催し、必要に応じて随時開催されております。平均所要時間は60分程度であり、年間を通じて次のような審議・決議・報告がなされております。

・監査方針・監査計画、会計監査人の選解任・報酬同意、経営会議報告、子会社の往査状況報告他

監査等委員は、監査等委員会の定めた監査等委員会監査等基準、監査方針及び監査計画等に従い、取締役会に出席し、必要に応じて意見の陳述を行うほか、付議事項や報告事項の妥当性・手続きの適法性を監査しております。また、代表取締役をはじめとする各業務執行取締役や執行役員との個別面談を実施し、内部統制システムの運用状況の把握等を行い、取締役の職務執行を監査しております。

社外取締役とも定期的な意見交換会を開催し、コーポレート・ガバナンスを含む経営全般の課題認識を共有しております。

さらに、シチズングループ全体の監査活動の把握、監査手法の共有、監査水準の向上などを目的にグループ監査役連絡会を定期的(四半期に1回)に開催し、各社からの報告と情報交換等を行っております。

- ・代表取締役との面談(四半期に1回)
- ・社外取締役との意見交換会(四半期に1回)
- ・各取締役及び執行役員との個別面談(各年1回)

会計監査人、内部監査部門とはそれぞれとの連携による監査活動を行うと同時に、その監査状況及び職務執行についての報告を受けております。

- ・会計監査人からの監査計画説明、期中レビュー報告、監査結果報告、監査上の主要な検討事項(KAM)の協議等(年6回)
- ・内部監査部門からの内部監査計画の説明、内部監査の結果報告等(月次)

常勤監査等委員は、日常の監査活動においては、経営会議、サステナビリティ委員会等の重要な意思決定会議に出席するほか、国内外子会社を含めた往査による会社財産の調査、コンプライアンス遵守状況の聴取などを行うとともに、重要な決裁書類の閲覧による書面監査も実施しております。

また、常勤監査等委員は、重要な子会社の監査役を兼務しており、重要な子会社の取締役会等に出席するほか、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けております。

- ・子会社監査役等との情報交換(月次)

内部監査の状況

当社は内部監査部門として監査部を設置し、年間監査計画に基づき、当社及び子会社の業務執行が適正かつ合理的に行われているかを監査しており、監査部は、代表取締役、取締役会及び監査等委員会に対し、定期的に監査結果を報告しております。当事業年度末日現在、監査部は8名で構成されております。

監査等委員会は、代表取締役及び会計監査人それぞれとの定期的な意見交換会を実施したほか、社外取締役との会合により経営の監視についての連携を図っております。監査等委員会は、当社グループ会社の監査役との連絡体制を整備し、当社グループ会社における取締役の職務の執行状況等についての情報収集を行っております。

監査部及びCSR室等は、リスクマネジメント体制の整備及びその運用の状況、内部通報制度の運用状況及びモニタリングの結果等について代表取締役、取締役会及び監査等委員会に報告しております。

当社は、会計監査人である監査法人日本橋事務所による公正で独立した立場からの会計監査を受けており、監査等委員会は会計監査人と協力して当社及び子会社の監査業務等を効率的に実施しております。

これらの監査機関及び内部監査部門並びに内部統制部門は、相互に緊密な連絡を取り合っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

監査法人 日本橋事務所

b. 継続監査期間

1969年4月以降

c. 業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 公認会計士 折登谷達也

指定社員 業務執行社員 公認会計士 山科周一

指定社員 業務執行社員 公認会計士 千葉茂寛

d. 監査業務に係る補助者の構成

監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、公認会計士試験合格者2名及びその他2名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人の選定方針といたしましては、公正妥当な監査の実施を目的とし、監査の方法や結果が相当であること、独立性及び専門性を有し当社業務内容に精通していること、監査報酬や監査時間が妥当であること等を選定方針としております。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める解任事由に該当すると判断した場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

また、監査等委員会は、上記の場合のほか、会計監査人の監査品質、監査実施の有効性及び効率性、継続監査年数等を勘案し、会計監査人として適当でないと判断した場合は、会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、監査法人に対して評価を行っております。この評価については、監査の方法や結果が相当であること及び独立性と専門性を有していること等を定めた基準を策定し、日常監査事項記録表やチェックリスト及び監査時間や体制等の妥当性確認により、適切な評価を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社	60		69	
連結子会社	25		26	
計	85		95	

(前連結会計年度)

非監査業務に基づく報酬は、該当事項はありません。

(当連結会計年度)

非監査業務に基づく報酬は、該当事項はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Baker Tilly International)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)	監査証明業務に 基づく報酬(百万円)	非監査業務に 基づく報酬(百万円)
提出会社				
連結子会社	1	0	1	0
計	1	0	1	0

(前連結会計年度)

連結子会社がネットワークファームに対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、翻訳業務であります。

(当連結会計年度)

連結子会社がネットワークファームに対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、翻訳業務であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

一部の連結子会社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属さないIKPMGメンバーファームに対して、監査証明業務に基づく報酬として176百万円を支払っております。

(当連結会計年度)

一部の連結子会社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属さないIKPMGメンバーファームに対して、監査証明業務に基づく報酬として138百万円を支払っております。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査日数、当社の規模、業務の特性等を勘案したうえで決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、当社の監査等委員会が会社法第399条第1項及び第3項の同意をした理由は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積り算出根拠等について必要な検証を行った結果、適切であると判断したためであります。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額において、業績向上意欲と優秀な人材の確保が可能となる水準で、かつ、経営環境の変化や外部データ、世間水準、経営内容を勘案し決定する方針としております。役員賞与の額の決定においては、上記方針に加え、財務評価項目(売上、営業利益等)及び非財務評価項目(世界情勢、災害、M & A等)により決定する方針としております。業績連動型株式報酬は、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的としており、当該目的を可能とする水準で決定する方針としております。また、当該方針は、取締役会の決議によって選定された3名以上の取締役で構成され、委員の過半数を社外取締役が占め、1名以上の代表取締役を含む報酬委員会の勧告に基づき、取締役会において決定しております。なお、報酬委員会の委員長は、委員の互選によって社外取締役から定めております。

当社の取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)の報酬は、業績連動報酬と業績連動報酬以外の報酬等により構成されており、その支給割合は、業績向上意欲と優秀な人材の確保が可能となる水準で、かつ、経営環境の変化や外部データ、世間水準、経営内容を勘案したうえで、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることができる水準で決定する方針としております。監査等委員である取締役及び社外取締役の報酬は、固定報酬のみによって構成されております。

「取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針」の内容の概要は次のとおりです。

なお、当該方針の決議にあたっては報酬委員会の勧告を受けております。

1. 取締役(監査等委員である取締役を除く。以下1.から5.において同じ。)の報酬の構成

当社の取締役の報酬は、固定報酬、賞与及び業績連動型株式報酬(以下「賞与」及び「業績連動型株式報酬」をあわせて「業績連動報酬」という。)で構成するものとする。

2. 固定報酬の額又はその算定方法の決定に関する方針並びに取締役に対し固定報酬を与える時期又は条件の決定に関する方針

固定報酬の額は、取締役がその資質や能力を十全に発揮し、当社の掲げる企業理念に基づく持続的な成長への意欲の向上に資するとともに、優秀な人材の確保が可能となる水準で、かつ、経営環境の変化や外部データ、世間水準、経営内容を勘案して決定する方針とし、取締役会の決議による委任を受けた報酬委員会が、原則として毎年6月に、役位の変更が生じた場合には適時に開催される報酬委員会において、「取締役月額基本報酬基準」に定められた範囲内で決定し、毎月現金で支払うものとする。

なお、業績の著しい悪化や当社グループ(当社及び当社の子会社からなる企業集団)における不祥事等が生じた場合には、取締役会または取締役社長の諮問による報酬委員会の答申または報酬委員会の勧告に基づく取締役会の決議により、固定報酬の額を変更することがある。

3. 業績連動報酬に係る業績指標及び内容並びに業績連動報酬の額又は数若しくはその算定方法の決定に関する方針並びに取締役に対し業績連動報酬を与える時期又は条件の決定に関する方針

(1) 賞与

賞与の額は、2.に規定する方針に加え、取締役の賞与支給基準に定める財務評価項目(売上、営業利益等)及び非財務評価項目(世界情勢、災害、M & A等)により決定する方針とし、取締役会の決議により委任を受けた報酬委員会が、原則として毎年6月に決定する。賞与は、毎年7月に現金で支払うものとする。

(2) 業績連動型株式報酬

業績連動型株式報酬は、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的とし、その内容は、当社の取締役(社外取締役及び国内非居住者を除く。)を対象に、当社が役位等に応じて拠出する取締役の報酬額を原資として信託を通じて当社株式が取得され、業績目標の達成度等に応じて当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭の交付及び給付(以下「交付等」という。)を行う業績連動型の株式報酬制度とし、その額又は数若しくはその算定方法は、報酬委員会の勧告に基づく取締役会の決議により「役員報酬B I P信託に関する株式交付規程」に定めるものとする。

業績連動型株式報酬は、「役員報酬B I P信託に関する株式交付規程」に従い、原則として各取締役の退任時に交付等を行うものとする。

4. 固定報酬の額、業績連動報酬の額の取締役の個人別の報酬の額に対する割合の決定に関する方針

当社の取締役の報酬は、固定報酬及び業績連動報酬で構成し、取締役がその資質や能力を十全に発揮し、当社の掲げる企業理念に基づく持続的な成長への意欲の向上に資するとともに、優秀な人材の確保が可能となる水準で、かつ、経営環境の変化や外部データ、世間水準、経営内容を勘案したうえで、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることができる水準とする。

業績連動報酬の割合は、個人別の報酬の額の50%を超えるものとし、そのうち業績連動型株式報酬については約20%とする。業績連動報酬については、業績評価等の結果、支給されない場合がある。

賞与は社外取締役を除く取締役に支給するものとし、業績連動型株式報酬は社外取締役及び国内非居住者を除く取締役に支給するものとする。

5. 取締役の個人別の報酬の内容についての決定の全部又は一部を取締役その他の第三者に委任する事項

(1) 当該委任を受ける者の氏名又は当社における地位若しくは担当

取締役の個人別の報酬の内容についての決定は、「報酬委員会規程」に定めるところにより取締役会の決議によって取締役の中から選定された委員で構成する報酬委員会に委任するものとする。

(2) (1) の者に委任する権限の内容

報酬委員会に委任する権限の内容は、「報酬委員会規程」に定める以下の事項とする。

- 1) 報酬等に関し取締役会から委任された事項を審議し、決定すること。
- 2) 報酬等の方針及び基準に関する事項を審議し、取締役会に対し勧告すること。
- 3) 報酬等に関し取締役会又は取締役社長の諮問に応じて審議し、答申すること。
- 4) その他取締役会の決議によって定めるもの

(3) (1) の者により(2) の権限が適切に行使されるようにするための措置の内容

取締役の報酬等に関する透明性を高めるため、取締役会の決議によって選定された3名以上の取締役で構成し、委員の過半数を社外取締役が占め、1名以上の代表取締役を含む報酬委員会を設置する。報酬委員会は、議決に加わることができる委員の過半数が出席して審議し、その過半数をもって決議することとし、報酬委員会の委員長は、委員の互選によって社外取締役から定めるものとする。5.(2)の報酬委員会に委任する権限の内容その他の報酬委員会に関する事項については「報酬委員会規程」に定めるものとする。

当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容は、取締役の報酬に関する透明性を高めるために、社外取締役吉田彦彦氏を委員長とし、社外取締役窪木登志子及び大澤善雄の両氏並びに代表取締役社長大治良高氏を委員とする報酬委員会にその決定を委任しております。報酬委員会は、当該内容の決定が取締役会の決議により報酬委員会に委任されており、報酬等の内容が取締役会で決議された取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針に適合していることから、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容は当該方針に沿うものであると判断しております。

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議のうち、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬等の総額に係る決議年月日は2025年6月25日であり、決議の内容は、年額3億4,000万円以内(うち、社外取締役分は年額7,000万円以内。賞与等(株式報酬を除く。)を含む。ただし、社外取締役には賞与を支給しない。)であり、使用人兼務取締役の使用人分給与は支給しないこととしております。当該定めに係る取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は7名(うち社外取締役3名)であります。また、同日、これとは別枠で、取締役及び執行役員(監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。)に対する業績連動型株式報酬の総額を中期経営計画に対応する事業年度を対象期間として、対象期間ごとに、1億8,000万円に対象期間の事業年度数を乗じた金額を上限とすることと決議いただいております。当該定めに係る取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。)の員数は4名、取締役を兼務しない執行役員は11名であります。監査等委員である取締役の報酬等の総額に係る決議年月日は2025年6月25日であり、その決議の内容は、年額7,000万円以内であります。当該定めに係る監査等委員である取締役の員数は3名であります。

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は取締役会であり、その権限の内容及び裁量の範囲は、株主総会の決議及び報酬委員会の勧告の内容及び範囲であります。監査等委員である取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は監査等委員会であり、その権限の内容及び裁量の範囲は株主総会の決議の内容及び範囲であり、当該範囲内において、監査等委員である取締役の協議によって定めております。

なお、当社は、2025年6月25日開催の第140期定時株主総会終結の時をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。監査等委員会設置会社移行前の当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議のうち、取締役(社外取締役を除く。)の報酬等の総額に係る決議年月日は2018年6月27日であり、決議の内容は、年額370百万円以内(賞与等(株式報酬を除く。)を含む。)であり、使用人兼務取締役の使用人分給与は支給しないこととしております。また、同日、これとは別枠で、取締役(社外取締役及び国内非居住者を除く。)に対する業績連動型株式報酬の総額を3事業年度を対象として300百万円以内(2018年に設定する当初は1事業年度を対象として100百万円以内)と決議いただいております。これらの定めに係る取締役(社外取締役を除く。)の員数は8名であります。社外取締役の報酬等の総額に係る決議年月日は2019年6月26日であり、その決議の内容は、年額40百万円以内であり、社外取締役には賞与を支給しないこととしております。当該定めに係る社外取締役の員数は3名であります。監査役の報酬等の総額に係る決議年月日は2007年6月26日であり、その決議の内容は、年額80百万円以内であり、監査役には賞与を支給しないこととしております。当該定めに係る監査役の員数は3名であります。

取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は取締役会であり、その権限の内容及び裁量の範囲は、株主総会の決議及び報酬委員会の勧告の内容及び範囲であります。監査役の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有する者は監査役であり、その権限の内容及び裁量の範囲は株主総会の決議の内容及び範囲であり、当該範囲内において、監査役の協議によって定めております。

取締役会は、社外取締役吉田勝彦氏を委員長とし、社外取締役窪木登志子及び大澤善雄の両氏並びに代表取締役社長大治良高氏を委員とする報酬委員会に対し、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容の決定を委任しております。報酬委員会は、取締役会の決議によって選定された3名以上の取締役で構成し、委員の過半数を社外取締役が占め、1名以上の代表取締役を含むこととしております。報酬委員会は、議決に加わることができる委員の過半数が出席して審議し、その過半数をもって決議することとし、委員長は、委員の互選によって社外取締役から定めるものとしております。報酬委員会は、取締役会から委任された事項を決定し、または取締役会に勧告もしくは答申しております。

当事業年度は、取締役賞与支給基準の業績評価基準の見直し、業績連動型株式報酬の財務指標・非財務指標の比率と非財務指標の項目について審議いたしました。

なお、当事業年度における当社の取締役の報酬等の額の決定過程において、取締役会は4回、報酬委員会は8回開催されました。

賞与に係る指標は、単年度の業績及び中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、単年度計画に係る連結売上高及び連結営業利益率並びに中期経営計画に係る連結売上高、連結営業利益率及びROEとしており、当事業年度における当該指標の目標は、単年度計画に係る連結売上高3,180億円及び連結営業利益率6.3%並びに中期経営計画に係る連結売上高3,600億円、連結営業利益率9.0%及びROE 10.0%以上であります。当事業年度における実績は、連結売上高3,468億8百万円、連結営業利益率8.7%及びROE 11.3%であります。賞与は、役位別の月額基本報酬に業績指標の達成度及び非財務項目を勘案して算出した係数を乗じて算定されております。

業績連動型株式報酬に係る業績指標は、取締役の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、中期経営計画に係る連結売上高、連結営業利益率、ROE、CO削減率(2018年比)及びFTSE Russell ESG Ratingスコアとしており、当事業年度における当該指標の目標は、中期経営計画に係る連結売上高3,600億円、連結営業利益率9.0%、ROE 10.0%以上、CO削減率(2018年比)37.8%、FTSE Russell ESG Ratingスコア4.2及びサステナブルプロダクツ売上比率31.0%であります。当事業年度における実績は、連結売上高3,468億8百万円、連結営業利益率8.7%、ROE 11.3%、CO削減率(2018年比)47.1%、FTSE Russell ESG Ratingスコア4.2及びサステナブルプロダクツ売上比率27.8%であります。業績連動型株式報酬の内容は、当社の取締役(社外取締役及び国内非居住者を除く。)を対象に、当社が役位等に応じて拠出する取締役の報酬額を原資として信託を通じて当社株式が取得され、業績目標の達成度等に応じて当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭の交付及び給付(以下「株式交付等」といいます。)を行う業績連動型の株式報酬制度であり、その額又は数若しくはその算定方法は、報酬委員会の勧告に基づく取締役会の決議により「役員報酬BIP信託に関する株式交付規程」に定めるものとしております。

なお、「役員報酬BIP信託に関する株式交付規程」には、取締役の職務に関し、当社と取締役との間の委任契約等に反する重大な違反があった者及び当社の意思に反して在任期間中に自己都合により退任した者について、取締役会の決議により、付与されていた株式交付ポイントの全部を没収することまたは受益権の全部を取得できないものとする旨の規定を設けております。また、受益権確定日以降に、取締役の職務に関し、当社と取締役との間の委任契約等に反する重大な違反があった場合または当社の許可なく競合他社に就職等をした場合に

は、株式交付等の基礎となった株式交付ポイントに対応する株式数に、株式交付等にかかる受益権確定日の東京証券取引所における会社株式の終値を乗じて得た額につき賠償を求めることができるものとする規定を設けております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		固定報酬	賞与	業績連動型 株式報酬	
取締役 (監査等委員及び社外取締役を除く)	287	139	91	56	6
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	18	18	-	-	1
監査役 (社外監査役を除く)	4	4	-	-	1
社外役員	63	63	-	-	6

(注) 1. 当社は、2025年6月25日開催の第140期定時株主総会終結の時をもって、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行いたしました。

2. 取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。)に対する業績連動型株式報酬56百万円は、当事業年度に係る費用計上額であります。

役員の連結報酬等の総額等

氏名	報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の総額(百万円)		
				固定報酬	賞与	業績連動型 株式報酬
大治 良高	103	取締役	提出会社	50	32	19

(注) 業績連動型株式報酬19百万円は、当事業年度に係る費用計上額であります。

使用人兼務役員の使用人給与のうち、重要なもの

使用人兼務役員の使用人分給与を支給していないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、純投資目的株式には、専ら株式価値の変動又は配当金を目的として保有する株式を、純投資目的以外の株式には、それら目的に加えて中長期的な企業価値の向上に資すると判断し保有する株式を区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．当社グループの中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断された場合に保有を行ってまいります。個別の政策保有に関する検証につきまして、毎年取締役会において、取引先と当社グループの関係性、相互の企業価値向上の可能性等を鑑みて、その合理性や必要性を検証し、継続して保有する意義が希薄化した株式については縮減に努めることを基本方針としております。当事業年度は、保有意義を検証した結果3銘柄については全株式を売却いたしました。

b．投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	9,352
非上場株式以外の株式	19	21,715

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	
非上場株式以外の株式	2	3	取引先持株会の配当金を充当したため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	1
非上場株式以外の株式	2	7,661

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

(特定投資株式)

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
丸紅(株)	2,134,000	2,134,000	同社株式は、当社工作機械事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社とは米州における販売拡大のため、合併会社を有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	11,988	5,077		
(株)三菱UFJ フィナンシャル・グループ	894,200	894,200	同社株式は、当社全業務の円滑な運営の為保有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	2,324	1,798		
リズム(株)	597,181	597,181	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社とはCITIZEN商標の使用許諾提携を行っております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	2,090	2,218		
(株)RYODEN	414,900	414,900	同社株式は、当社工作機械事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	1,358	1,042		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)みずほフィナンシャルグループ	202,665	202,665	同社株式は、当社全業務の円滑な運営の為保有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	1,233	820		
大日本印刷(株)	223,000	223,000	同社株式は、当社デバイス事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	630	472		
日本高純度化学(株)	116,800	116,800	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社からは時計部品に用いるめっき薬品を調達しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	539	363		
NATIONAL ELECTRONICS HOLDINGS LTD.	44,921,250	44,921,250	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社へはムーブメントを販売しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	無
	361	349		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)丸井グループ	96,113	96,113	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為に保有しております。同社とは腕時計販売における関係強化を図っております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	無
	293	259		
(株)八十二長野銀行	124,000	124,000	同社株式は、当社全業務の円滑な運営の為に保有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	238	130		
新光商事(株)	153,800	153,800	同社株式は、当社デバイス事業セグメントの事業活動の円滑化の為に保有しております。同社とは主にLED等の販売及び電子部品調達をしております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	192	138		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	36,687	36,687	同社株式は、当社全業務の円滑な運営の為に保有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	無
	183	139		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三越伊勢丹 ホールディングス	46,871	45,969	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社とは腕時計販売における関係強化を図っております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。当事業年度に増加した株式数は取引先持株会の配当金を充当したものであります。	無
	133	98		
J・フロント リテイリング(株)	26,316	25,717	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社とは腕時計販売における関係強化を図っております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。当事業年度に増加した株式数は取引先持株会の配当金を充当したものであります。	無
	63	47		
(株)ビックカメラ	20,000	20,000	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社とは腕時計販売における関係強化を図っております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	無
	34	31		
上新電機(株)	10,000	10,000	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社とは腕時計販売における関係強化を図っております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	無
	28	21		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本BS放送(株)	16,000	16,000	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社の親会社であるビックカメラとは腕時計販売における関係強化を図っております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	無
	14	14		
(株)山梨中央銀行	655	655	同社株式は、当社全業務の円滑な運営の為保有しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	有
	3	1		
ASIA COMMERCIAL HOLDINGS LTD.	111,750	111,750	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有しております。同社へはムーブメントを販売しております。保有株式は資本コストを踏まえ、配当・取引額に加え、中長期的な取引関係の維持・強化、当社業務の円滑な運営、また、事業発展に貢献するものであると総合的に判断し保有しております。定量的な保有効果につきましては取引先との営業秘密との判断により記載しておりませんが、上記方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。	無
	0	0		
三菱電機(株)	-	2,542,400	同社株式は、当社工作機械事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有していましたが、保有する意義が希薄化したことから当事業年度においてすべての株式を売却しております。	無
	-	6,915		
スター精密(株)	-	100,000	同社株式は、当社時計事業セグメントの事業活動の円滑化の為保有していましたが、当事業年度において、株式公開買付(TOB)が実施され、同社からの応募推奨があったことから、TOBに応じて全株式を売却しております。	有
	-	193		

(注) 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループは、持続的な企業価値向上の実現に向け、時計事業及び工作機械事業をグループ成長を牽引するコア事業と位置づけ、戦略的なリソース配分により競争力の強化と成長の加速を図っています。デバイス事業においては選択と集中を進め、収益性の高い事業構造への転換を推進しています。

こうした事業ポートフォリオの変革を実現するためには、各事業戦略に即した人財の確保・育成・最適配置が不可欠であり、人的資本はこれらの戦略を支える最も重要な経営基盤の一つと位置づけています。

事業ポートフォリオ戦略の実現に向けて、グローバル市場における事業成長と収益力強化を担う人財、高付加価値製品の創出を支える技術人財、顧客価値の創出を通じた拡販・顧客開拓を担う営業・サービス人財等の確保・育成を進めています。

加えて、事業ポートフォリオ変革に伴い新たに求められる人財については、キャリア採用の強化を通じた即戦力人財の確保に注力するとともに、グループ横断で実施する変革推進研修を通じて、事業変革を担う次世代リーダーの計画的な育成を進めています。同研修では、環境変化に対応した戦略思考や経営判断に必要な基礎知識・分析視点の習得を図ることで、将来の経営を担う人財の基盤を形成し、サクセッションプランと連動したタレントパイプラインの構築につなげています。あわせて、従業員が保有するスキルの可視化を推進することで、スキル単位での最適な人財配置の精度向上を図り、事業環境の変化に対応した人財マネジメントの高度化を目指しています。「働きがいの向上」「人財の育成」「ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン」を重点施策とし、各施策の具体的な内容については「サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載しています。

人的資本への投資は企業価値向上に直結するものと認識し、教育・研修投資の強化に加え、報酬面においても成果と貢献に応じた公正な処遇により、従業員の活躍促進と人財の確保・定着を図っています。報酬水準の見直しにあたっては、企業価値の持続的向上と従業員への適切な還元を両立を基本とし、業績動向や物価動向等を総合的に勘案するとともに、当社のマルチステークホルダー方針に沿って決定しています。

これらの取り組みにより、人的資本の強化を通じて人財成長と企業成長の好循環を創出し、中長期的な企業価値向上の実現を目指します。

(2) 【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
時計事業	5,872 (1,129)
工作機械事業	2,080 (219)
デバイス事業	3,962 (629)
全社(共通)	233 (39)
合計	12,147 (2,016)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は()内に年間平均人員を外数で記載しております。
 2. 全社(共通)として、記載しております従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
770 (237)	43.9	17.4	7,894,999	2.9

セグメントの名称	従業員数(人)
時計事業	537 (198)
全社(共通)	233 (39)
合計	770 (237)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は()内に年間平均人員を外数で記載しております。
 2. 平均年齢、平均勤続年数、平均年間給与は在籍者を対象として算定しており、平均年間給与は税込総額で基準外賃金及び賞与を含んでおります。
 3. 平均年間給与の対前事業年度増減率は、賃金改定のみならず、従業員構成(新卒キャリア採用・退職)、賞与及び時間外勤務手当等の変動による影響を受けるものであり、賃上げ率とは異なります。
 4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

労働組合の状況

当社及び一部を除く国内連結子会社の各労働組合はシチズングループ労働組合連合会の組織下にあり、2026年3月31日現在における組合員数は3,165名であります。また、シチズングループ労働組合連合会の労働組合は、一部を除きJAMに加盟しております。

なお、労使関係については概ね良好であります。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当事業年度					
提出会社及び 連結子会社	管理職に 占める 女性労働者 の割合(%)	男性労働者の 育児休業 取得率(%)	労働者の男女の 賃金の差異(%)		
			全労働者	正規雇用労働者	非正規雇用 労働者
提出会社	10.7	100.0	79.4	81.1	86.7
シチズンマシナリー(株)	-	125.0	74.0	82.5	72.1
シチズン ファインデバイス(株)	5.2	106.3	72.2	75.7	75.4
シチズン・システムズ(株)	9.7	100.0	83.0	78.7	77.7
シチズン電子(株)	-	100.0	72.3	71.8	110.6
シチズン時計マニュファク チャリング(株)	6.6	97.4	74.3	80.7	89.5
シチズンTIC(株)	6.5	100.0	73.5	81.3	-
シチズン リテイルプランニング(株)	25.0	-	78.8	84.2	77.0
(株)東京美術	11.1	100.0	76.0	83.7	78.8

- (注) 1. 男性労働者の育児休業取得率は、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的の休暇の取得割合を算出したものであります。
2. 労働者の男女の賃金の差異については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。
3. 非正規雇用労働者は契約社員や定年後再雇用社員等(短時間時給制社員等は除く。)としており、出向者は出向元の労働者として集計しております。

第5 【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、監査法人日本橋事務所により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等へ参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	93,755	105,564
受取手形及び売掛金	1 53,928	1 62,048
電子記録債権	2,969	2,026
商品及び製品	61,000	67,999
仕掛品	26,251	28,559
原材料及び貯蔵品	24,018	25,420
未収消費税等	2,519	4,198
その他	8,707	10,430
貸倒引当金	1,200	1,237
流動資産合計	271,950	305,011
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	4 42,435	4 49,533
機械装置及び運搬具（純額）	4 19,703	4 19,872
工具、器具及び備品（純額）	4,797	5,559
土地	11,231	12,333
リース資産（純額）	6,646	9,906
建設仮勘定	6,807	7,217
有形固定資産合計	2 91,621	2 104,422
無形固定資産		
ソフトウェア	5,723	7,008
その他	799	868
無形固定資産合計	6,523	7,877
投資その他の資産		
投資有価証券	3 36,993	3 39,945
繰延税金資産	6,061	8,562
その他	2,484	2,562
貸倒引当金	82	78
投資その他の資産合計	45,457	50,992
固定資産合計	143,602	163,292
資産合計	415,552	468,303

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	17,894	23,616
電子記録債務	8,018	7,703
設備関係支払手形	47	10
営業外電子記録債務	2,870	2,433
短期借入金	5, 7 15,180	5, 7 10,011
未払法人税等	2,445	4,798
未払費用	12,021	14,584
賞与引当金	6,368	7,454
役員賞与引当金	386	340
製品保証引当金	1,207	1,625
事業再編整理損失引当金	60	-
その他	6 11,052	6 14,180
流動負債合計	77,553	86,760
固定負債		
社債	10,000	10,000
長期借入金	5, 7 37,027	5, 7 37,020
繰延税金負債	2,183	2,759
事業再編整理損失引当金	2	3
退職給付に係る負債	16,490	14,762
リース債務	6,006	8,946
過年度関税等引当金	-	3,532
その他	2,140	2,385
固定負債合計	73,852	79,410
負債合計	151,405	166,171
純資産の部		
株主資本		
資本金	32,648	32,648
資本剰余金	33,747	34,697
利益剰余金	137,961	157,824
自己株式	1,669	1,780
株主資本合計	202,688	223,391
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	11,592	13,283
為替換算調整勘定	40,196	53,981
退職給付に係る調整累計額	1,441	2,528
その他の包括利益累計額合計	53,230	69,793
非支配株主持分	8,228	8,948
純資産合計	264,147	302,132
負債純資産合計	415,552	468,303

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	1	316,885	1	346,808
売上原価	9	182,334	9	197,277
売上総利益		134,550		149,530
販売費及び一般管理費	2, 3	113,958	2, 3	119,280
営業利益		20,592		30,250
営業外収益				
受取利息		1,396		1,275
受取配当金		1,154		981
受取賃貸料		85		84
持分法による投資利益		940		1,814
為替差益		-		4,330
助成金収入		83		82
その他		462		701
営業外収益合計		4,122		9,271
営業外費用				
支払利息		353		488
手形売却損		10		5
貸与資産減価償却費		37		5
為替差損		738		-
その他		550		564
営業外費用合計		1,690		1,064
経常利益		23,024		38,456
特別利益				
投資有価証券売却益		7,562		5,852
固定資産売却益	4	616	4	103
事業再編整理損失引当金戻入額		59		26
その他		9		157
特別利益合計		8,248		6,140
特別損失				
固定資産売却損	6	10	6	7
固定資産除却損	5	124	5	338
減損損失	7	1,209	7	1,778
事業再編整理損	8	58	8	7
割増退職金		208		93
過年度関税等		-	10	2,752
過年度関税等引当金繰入額		-	10	3,315
その他		126		176
特別損失合計		1,739		8,470
税金等調整前当期純利益		29,533		36,127
法人税、住民税及び事業税		7,355		9,293
法人税等調整額		1,627		4,359
法人税等合計		5,728		4,933
当期純利益		23,805		31,193
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失()		71		93
親会社株主に帰属する当期純利益		23,876		31,100

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	23,805	31,193
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	4,969	1,691
為替換算調整勘定	1,256	13,762
退職給付に係る調整額	1,140	1,178
持分法適用会社に対する持分相当額	152	431
その他の包括利益合計	5,237	17,063
包括利益	18,567	48,257
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	18,604	47,662
非支配株主に係る包括利益	36	594

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	32,648	33,739	124,466	1,698	189,156
当期変動額					
剰余金の配当			10,381		10,381
親会社株主に帰属する当期純利益			23,876		23,876
自己株式の取得				2	2
自己株式の処分		0		31	31
連結子会社株式の取得による持分の増減		7			7
連結子会社の増資による持分の増減					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	7	13,495	29	13,531
当期末残高	32,648	33,747	137,961	1,669	202,688

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	16,561	41,558	382	58,502	8,475	256,134
当期変動額						
剰余金の配当						10,381
親会社株主に帰属する当期純利益						23,876
自己株式の取得						2
自己株式の処分						31
連結子会社株式の取得による持分の増減						7
連結子会社の増資による持分の増減						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	4,969	1,361	1,058	5,272	246	5,519
当期変動額合計	4,969	1,361	1,058	5,272	246	8,012
当期末残高	11,592	40,196	1,441	53,230	8,228	264,147

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	32,648	33,747	137,961	1,669	202,688
当期変動額					
剰余金の配当			11,236		11,236
親会社株主に帰属する当期純利益			31,100		31,100
自己株式の取得				559	559
自己株式の処分		190		448	638
連結子会社株式の取得による持分の増減		2			2
連結子会社の増資による持分の増減		758			758
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	950	19,863	111	20,703
当期末残高	32,648	34,697	157,824	1,780	223,391

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	11,592	40,196	1,441	53,230	8,228	264,147
当期変動額						
剰余金の配当						11,236
親会社株主に帰属する当期純利益						31,100
自己株式の取得						559
自己株式の処分						638
連結子会社株式の取得による持分の増減						2
連結子会社の増資による持分の増減						758
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	1,690	13,784	1,086	16,562	719	17,282
当期変動額合計	1,690	13,784	1,086	16,562	719	37,985
当期末残高	13,283	53,981	2,528	69,793	8,948	302,132

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	29,533	36,127
減価償却費	13,596	14,400
事業再編整理損失引当金の増減額(は減少)	47	59
貸倒引当金の増減額(は減少)	290	91
過年度関税等引当金の増減額(は減少)	-	3,315
その他の引当金の増減額(は減少)	121	1,194
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	792	1,123
受取利息及び受取配当金	2,551	2,257
助成金収入	83	82
支払利息	353	488
投資有価証券評価損益(は益)	73	36
投資有価証券売却損益(は益)	7,562	5,852
固定資産売却損益(は益)	605	96
固定資産除却損	124	338
減損損失	1,209	1,778
売上債権の増減額(は増加)	3,544	2,164
棚卸資産の増減額(は増加)	4,320	2,993
仕入債務の増減額(は減少)	2,055	31
その他	930	1,611
小計	41,161	44,601
利息及び配当金の受取額	2,554	2,239
利息の支払額	357	481
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	7,676	7,619
助成金の受取額	83	82
営業活動によるキャッシュ・フロー	35,765	38,822
投資活動によるキャッシュ・フロー		
投資有価証券の取得による支出	136	3
投資有価証券の売却による収入	9,505	7,364
有形固定資産の取得による支出	17,071	21,218
有形固定資産の売却による収入	977	1,381
無形固定資産の取得による支出	2,552	2,625
貸付金の回収による収入	1	0
その他	756	377
投資活動によるキャッシュ・フロー	10,032	15,478

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	172	186
長期借入れによる収入	10,000	10,000
長期借入金の返済による支出	10,486	15,010
配当金の支払額	10,381	11,236
非支配株主からの払込みによる収入	-	991
非支配株主への配当金の支払額	160	105
自己株式の取得による支出	2	2
自己株式の売却による収入	31	0
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	0	0
その他	1,714	2,117
財務活動によるキャッシュ・フロー	12,542	17,668
現金及び現金同等物に係る換算差額	930	5,712
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	12,259	11,388
現金及び現金同等物の期首残高	80,338	92,597
現金及び現金同等物の期末残高	92,597	103,986

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 68社

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

(2) 非連結子会社 8社

主要な非連結子会社

シチズンカスタマーサービス㈱

(連結の範囲から除いた理由)

連結の範囲から除外した非連結子会社の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等の各合計は、連結財務諸表上の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等に対し、いずれも僅少であり、全体として連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

Marubeni Citizen-Cincom Inc.

(2) 持分法を適用していない非連結子会社(シチズンカスタマーサービス㈱等)及び関連会社(㈱ヴェルト)は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

(1) 連結子会社の事業年度の末日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

12月31日 44社

(2) 連結財務諸表の作成に当たって、連結決算日において連結財務諸表作成の基礎となる財務諸表を作成するために必要とされる決算を行っております。

4. 会計方針に関する事項

連結子会社が採用している会計方針は、原則として当社の基準に統一されており、特記すべき差異はありません。当社及び連結子会社の主要な会計方針は、次のとおりであります。

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法により評価しております。(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法により評価しております。

デリバティブ

時価法により評価しております。

棚卸資産

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により評価しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は、次のとおりであります。

建物及び構築物 2～60年

機械装置及び運搬具 1～10年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

リース資産

定額法を採用しております。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

社債発行費

発生年度に一括償却しております。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、当社及び国内連結子会社は一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。また、在外連結子会社については、個別の債権の回収可能性を勘案した所要見積額を計上しております。

賞与引当金

従業員賞与の支給に充てるため、当社及び連結子会社の一部は、支給見込額基準により計上しております。

役員賞与引当金

役員賞与の支給に充てるため、当社及び連結子会社の一部は、支給見込額基準により計上しております。

製品保証引当金

一部の連結子会社では製品のアフターサービス等に要する費用の引当として、売上高の一定割合を計上しております。

事業再編整理損失引当金

事業再編に伴い発生する費用及び損失に備えるため、その発生見込額を計上しております。

過年度関税等引当金

過年度関税等に係る損失に備えるため、将来発生する可能性のある損失見積額を計上しております。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(原則として5年)による定率法により発生の上連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(原則として5年)による定率法により費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、主に時計事業、工作機械事業及びデバイス事業における製品の製造販売を行っております。

製品の販売による収益は、主に製品の引渡時点において支配が顧客に移転することにより履行義務が充足されると判断しており、当該時点において収益を認識しております。

取引価格については、顧客との契約において約束された対価から、将来予想される返品、リベート等の変動対価を控除した金額で算定しております。

変動対価の見積りについては、過去の実績及び当連結会計年度末現在で入手可能な情報に基づき行っており、期末日ごとに再評価しております。

なお、時計事業においては、会員制点検サービスの役務の提供を行っております。当該サービスについては、製品の販売に係る履行義務とサービスに係る履行義務を識別し、それぞれの履行義務を充足した時点で収益を認識しております。これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、概ね1年以内に支払いを受けているため、重要な金融要素は含んでおりません。

(7) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損損失

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

固定資産の減損損失金額は、連結財務諸表「注記事項(連結損益計算書関係) 7. 減損損失」に記載の金額と同一であります。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループでは、固定資産の市場価格及びその資産を使用した営業活動から生じる損益等から減損の兆候があると判定された資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。回収可能価額には正味売却価額と使用価値のいずれか高い方を用いております。正味売却価額については、合理的に算定された価額により評価しております。使用価値については、将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しております。将来キャッシュ・フローは取締役会等によって承認された事業計画や将来の市場予測等をもとに算定しております。

減損の兆候の把握、減損損失の認識及び測定にあたっては慎重に検討しておりますが、事業計画や市場環境の変化により、その見積りの前提とした条件や仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

2. 棚卸資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	61,000	67,999
仕掛品	26,251	28,559
原材料及び貯蔵品	24,018	25,420

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループの棚卸資産のうち主なものは時計事業に関する棚卸資産であり、その評価方法は総平均法による原価法（貸借対照表額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）により評価しております。棚卸資産の正味売却価額が帳簿価額を下回った場合は、帳簿価額を正味売却価額まで減額しております。また、営業循環過程から外れた滞留品又は処分見込み等の棚卸資産については、主に過去の販売実績及び処分実績等をもとに設定した滞留期間等に応じた簿価切下げ率を用いて、定期的に簿価を切り下げる方法により収益性の低下の事実を反映しております。

当該簿価切下げ率の設定に用いた仮定等は、市場環境の変化等による影響を受けるため、不確実性を伴い、棚卸資産の評価に用いた仮定等の見直しが必要となった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に計上される棚卸資産の金額に重要な影響を与える可能性があります。

3. 過年度関税等引当金

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
過年度関税等引当金	-	3,532

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の連結子会社であるシチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc.（以下「CWUS」という。）は2015年から2018年の腕時計の輸入に関して、米国国土安全保障省税関・国境取締局（以下「米国当局」という。）より関税の計算にかかる考え方の相違から関税が過少となっている旨の指摘を受けました。

当該指摘に対してCWUSは反論書の提出を行っておりますが、CWUSの関税の計算に関する考え方が受け入れられず、かつ、CWUSに過失ないしは重過失が認定された場合には、追加の関税等の費用が発生する可能性があります。

将来発生費用の見積りについては、腕時計の構成部品の一つであるムーブメントの課税標準額に関する米国当局とCWUSの評価額に乖離があるため、米国当局から通知された追加関税額と過失認定された場合の罰金の合計額から、現時点で入手可能な過去の関税取引の実際のコスト割合によるムーブメントの課税標準額に基づいて当社が試算した金額まで減額することにより算出しております。

この将来発生費用の見積りには不確実性が含まれているため、前提条件の変化等によって実際の費用発生額が異なる可能性があり、過年度関税等引当金の追加計上又は取崩しが必要となる場合があります。

(未適用の会計基準等)

(リースに関する会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号「リース」の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号「リース」の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号「リース」の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号「リース」と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(追加情報)

(業績連動型株式報酬制度)

(1) 取引の概要

当社の取締役及び執行役員(監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。以下「取締役等」という。)を対象に、取締役等の報酬と当社の株式価値との連動性をより明確にし、中長期的な業績向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、業績連動型株式報酬制度(以下「本制度」といいます。)を導入しております。

本制度では、役員報酬B I P (Board Incentive Plan) 信託(以下「B I P 信託」といいます。)と称される仕組みを採用しております。B I P 信託とは、米国の業績連動型株式報酬(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度と同様に、役位や会社業績指標等の達成度に応じて、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を取締役に交付及び給付するものであります。

(2) 信託に残存する当社株式

信託に残存する当社株式は、純資産の部に自己株式として計上しております。前連結会計年度末における当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、255百万円及び399,810株であり、当連結会計年度末における当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、730百万円及び721,146株であります。

(連結貸借対照表関係)

1. 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	187百万円	63百万円
売掛金	53,740	61,985

2. 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
減価償却累計額	238,036百万円	247,248百万円

3. 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	5,799百万円	7,104百万円

4. 国庫補助金等に基づく有形固定資産の圧縮記帳累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	214百万円	201百万円
機械装置及び運搬具	9	7

5. 当社グループは、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミットメントの総額	61,340百万円	60,453百万円
借入実行残高	-	-
差引額	61,340	60,453

6. その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	1,209百万円	1,696百万円

7. 財務制限条項

前連結会計年度(2025年3月31日)

株式会社みずほ銀行及び株式会社三菱UFJ銀行をアレンジャーとして2020年3月26日に地方銀行6行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金5,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2020年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2021年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行をアレンジャー、株式会社三菱UFJ銀行をコ・アレンジャーとして2020年8月5日に同行を含む都市銀行3行及び地方銀行2行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金30,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2021年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2022年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行をアレンジャーとして2025年3月26日に同行を含む都市銀行3行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金5,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2025年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2026年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行及び株式会社三菱UFJ銀行をアレンジャーとして2025年3月26日にその他金融機関3行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金5,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2025年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2026年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行をアレンジャー、株式会社三菱UFJ銀行をコ・アレンジャーとして2024年9月30日に同行を含む都市銀行3行からなるシンジケート団と締結したコミットメントライン契約について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2025年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2026年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

当連結会計年度(2026年3月31日)

株式会社みずほ銀行及び株式会社三菱UFJ銀行をアレンジャーとして2020年3月26日に地方銀行6行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金5,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2020年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2021年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、生命保険会社と2020年7月17日に締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金5,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2021年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2022年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行をアレンジャー、株式会社三菱UFJ銀行をコ・アレンジャーとして2020年8月5日に同行を含む都市銀行3行及び地方銀行2行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金15,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2021年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2022年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、生命保険会社と2023年4月7日に締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金1,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2023年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2024年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行をアレンジャーとして2025年3月26日に同行を含む都市銀行3行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金5,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2025年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2026年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行及び株式会社三菱UFJ銀行をアレンジャーとして2025年3月26日にその他金融機関3行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金5,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2025年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2026年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行をアレンジャー、株式会社三菱UFJ銀行をコ・アレンジャーとして2025年9月30日に同行を含む都市銀行3行からなるシンジケート団と締結したコミットメントライン契約について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2026年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2027年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

また、株式会社みずほ銀行をアレンジャー、株式会社三菱UFJ銀行をコ・アレンジャーとして2025年7月22日に同行を含む都市銀行3行からなるシンジケート団と締結した金銭消費貸借契約に基づく借入金8,000百万円について下記の財務制限条項が付されています。

各年度の決算期及び第2四半期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額から為替換算調整勘定の金額を控除した金額を前年同期比75%以上に維持すること。

各年度の決算期における連結の損益計算書に示される営業損益が、2026年3月期以降の決算期につき2期連続して損失とならないようにすること。なお、本号の遵守に関する最初の判定は、2027年3月決算期及びその直前の期の決算を対象として行われる。

(連結損益計算書関係)

1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
減価償却費	5,181百万円	5,472百万円
貸倒引当金繰入額	68	30
賞与引当金繰入額	3,336	3,555
役員賞与引当金繰入額	443	301
退職給付費用	1,841	1,469
人件費	37,397	38,850
広告宣伝費	22,612	24,396
製品保証等引当金繰入額	66	62
研究開発費	5,671	5,774

3. 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
研究開発費	5,671百万円	5,774百万円

4. 固定資産売却益の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	475百万円	8百万円
機械装置及び運搬具	23	75
土地	51	16

5. 固定資産除却損の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	50百万円	95百万円
機械装置及び運搬具	27	101
工具、器具及び備品	19	18

6. 固定資産売却損の主な内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	8	7
工具、器具及び備品	2	0

7. 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

場所	用途	種類
日本	什器、オプトデバイス製造設備、健康機器製造設備、ソフトウェア等	工具・器具・備品、機械装置及び運搬具、建設仮勘定、ソフトウェア等
スイス	腕時計製造設備等	機械装置及び運搬具等
中国	オプトデバイス製造設備、健康機器製造設備等	機械装置及び運搬具、工具・器具・備品
香港	オプトデバイス製造設備等	機械装置及び運搬具、工具・器具・備品

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

場所	用途	種類
日本	腕時計製造設備、オプトデバイス製造設備、健康機器製造設備、ソフトウェア等	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具・器具・備品、建設仮勘定、ソフトウェア等
中国	オプトデバイス製造設備、健康機器製造設備等	機械装置及び運搬具、工具・器具・備品
香港	オプトデバイス製造設備等	機械装置及び運搬具
フィリピン	水晶デバイス製造設備等	機械装置及び運搬具

当社グループは、原則として管理会計上の事業区分に基づく事業部単位をキャッシュ・フローを生み出す最小の単位とし、グルーピングを行っております。なお、一部の連結子会社については規模に鑑み、会社単位を基準としてグルーピングを行っております。また、本社等、特定事業との関連が明確でない資産については共用資産としております。

当連結会計年度は、今後使用見込みのない資産、収益性の悪化した事業の資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(1,778百万円)として特別損失に計上しました。その主な内訳は、機械装置及び運搬具974百万円、建設仮勘定330百万円、工具・器具・備品197百万円、建物及び構築物193百万円であります。

なお、回収可能価額は、正味売却可能価額または使用価値を基に算定しております。正味売却可能価額については処分価額により評価し、使用価値については将来キャッシュ・フローを主として11%で割り引いて算出しております。

8. 事業再編整理損の内容は次のとおりであります。

前連結会計年度における事業再編整理損は、主にデバイス事業の構造改革費用であります。

当連結会計年度における事業再編整理損は、主にデバイス事業の構造改革費用であります。

9. 期末棚卸資産は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。なお、以下の金額は戻入額と相殺した後のものであります。

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
126百万円	635百万円

10. 過年度関税等及び過年度関税等引当金繰入額

当社の連結子会社であるシチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc.（以下「CWUS」という。）は、腕時計の輸入に関して、米国国土安全保障省税関・国境取締局（以下「米国当局」という。）より関税の計算にかかる考え方の相違から関税が過少となっている旨の指摘を受け、これに対して反論書の提出等を行ってまいりました。このたび米国当局によりCWUSの主張を受け入れないとの判断が示され、2025年9月にシチズンブランドの腕時計について、10月にそれ以外のブランドの腕時計について、それぞれ2018年から2021年までの期間にかかる関税等の請求を受けたため、これらの合計額2,752百万円を過年度関税等として特別損失に計上するとともに分割払いによりその一部について納付を行いました。なお、当該請求について提訴するかどうかにつきましては検討中であります。

また、上記期間と同様の考え方に基づき支払っていた2015年から2018年までの期間にかかる関税について、2021年8月に米国当局より関税が過少であるとの通知を受け取っており、これに対して反論書の提出等を行っておりますが、この通知に関して今後請求される可能性がある関税等の額3,315百万円を過年度関税等引当金繰入額として特別損失に計上しております。

なお、2021年以降の期間についても、今後、米国当局の判断、請求により追加の関税が発生し、損失が生じる可能性があります。現時点では損失額を合理的に見積もることが困難であり、当連結会計年度の連結財務諸表には反映しておりません。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	489百万円	9,011百万円
組替調整額	7,562	5,857
法人税等及び税効果調整前	7,073	3,153
法人税等及び税効果額	2,104	1,462
その他有価証券評価差額金	4,969	1,691
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1,256	13,777
組替調整額	-	15
法人税等及び税効果調整前	1,256	13,762
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	1,256	13,762
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	1,165	2,232
組替調整額	18	505
法人税等及び税効果調整前	1,183	1,727
法人税等及び税効果額	42	548
退職給付に係る調整額	1,140	1,178
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	152	431
組替調整額	-	-
持分法適用会社に対する持分相当額	152	431
その他の包括利益合計	5,237	17,063

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	246,000,000	-	-	246,000,000
合計	246,000,000	-	-	246,000,000
自己株式				
普通株式(注)1, 2, 3, 4	2,178,601	2,659	49,530	2,131,730
合計	2,178,601	2,659	49,530	2,131,730

- (注) 1. 自己株式数の増加2,659株は、単元未満株式の買取による増加であります。
2. 自己株式数の減少49,530株は、役員報酬B I P信託による取締役であった者への当社株式の交付及び売却による減少49,444株及び単元未満株式の買増請求による減少86株であります。
3. 当連結会計年度期首の自己株式数には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式449,254株が含まれております。
4. 当連結会計年度末の自己株式数には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式399,810株が含まれております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	4,885	20.00	2024年3月31日	2024年6月26日
2024年11月11日 取締役会	普通株式	5,496	22.50	2024年9月30日	2024年12月5日

- (注) 1. 2024年6月25日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式に対する配当金8百万円が含まれております。
2. 2024年11月11日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式に対する配当金8百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	5,496	22.50	2025年3月31日	2025年6月26日

- (注) 2025年6月25日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式に対する配当金8百万円が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	246,000,000	-	-	246,000,000
合計	246,000,000	-	-	246,000,000
自己株式				
普通株式(注)1, 2,3,4	2,131,730	451,380	576,976	2,006,134
合計	2,131,730	451,380	576,976	2,006,134

- (注) 1. 自己株式数の増加451,380株は、役員報酬B I P信託による当社株式の取得による増加449,126株及び単元未満株式の買取による増加2,254株であります。
2. 自己株式数の減少576,976株は、役員報酬B I P信託への第三者割当による自己株式の処分による減少449,126株、役員報酬B I P信託による取締役であった者への当社株式の交付及び売却による減少127,790株及び単元未満株式の買増請求による減少60株であります。
3. 当連結会計年度期首の自己株式数には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式399,810株が含まれております。
4. 当連結会計年度末の自己株式数には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式721,146株が含まれております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月25日 定時株主総会	普通株式	5,496	22.50	2025年3月31日	2025年6月26日
2025年11月12日 取締役会	普通株式	5,740	23.50	2025年9月30日	2025年12月5日

- (注) 1. 2025年6月25日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式に対する配当金8百万円が含まれております。
2. 2025年11月12日取締役会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式に対する配当金6百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月24日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月24日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	5,750	23.50	2026年3月31日	2026年6月25日

- (注) 2026年6月24日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託が保有する当社の株式に対する配当金16百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	93,755百万円	105,564百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	1,120	1,570
B I P 信託別段預金	37	6
現金及び現金同等物	92,597	103,986

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引、IFRS第16号「リース」及び米国会計基準ASC第842号「リース」適用子会社におけるリース資産

リース資産の内容

有形固定資産

主として、建物であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	18	17
1年超	29	29
合計	48	47

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用について短期的な預金等に限定し、また、資金調達方法については銀行等金融機関からの借入及び社債の発行による方針です。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するためのみに利用し、投機的な取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されており、投資有価証券は主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日です。借入金及び社債は主に運転資金、長期債務の借り換え及び戦略投資に係る資金調達を目的としたものであります。営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されています。

デリバティブ取引については、外貨建営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行に関するリスク）の管理

当社及び連結子会社の債権管理に関する規程に従い、期日及び残高を管理するとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としています。

デリバティブ取引の利用にあたっては、相手先の契約不履行による信用リスクを低減するために、信用度の高い金融機関を通じて行っております。

市場リスクの管理

海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、原則として同じ外貨建ての営業債務の範囲内にあるものを除き、一部の為替変動リスクに対して先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。また、取引先企業との関係や取引先企業の財務状況等を勘案して、保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引の実行及び管理は、各社の経理部等の担当部署にて行い、取引結果は経理担当役員または担当部長に報告しております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社及び当社グループでは各社からの報告に基づき、適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性を維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては、市場価格に基づく価格のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係るリスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表における計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券(2)			
其他有価証券	20,413	20,413	-
資産計	20,413	20,413	-
(1) 社債(1年内返済予定を含む)	10,000	9,747	253
(2) 長期借入金(1年内返済予定を含む)	52,037	51,250	787
負債計	62,037	60,997	1,040
デリバティブ取引(3)	(13)	(13)	-

- 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「営業外電子記録債務」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価格に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	16,580

- デリバティブ取引によって生じた正味の債権及び債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 投資有価証券(2)			
其他有価証券	22,058	22,058	-
資産計	22,058	22,058	-
(1) 社債(1年内返済予定を含む)	10,000	9,718	282
(2) 長期借入金(1年内返済予定を含む)	47,031	45,739	1,291
負債計	57,031	55,457	1,573
デリバティブ取引(3)	(34)	(34)	-

- 「現金及び預金」、「受取手形及び売掛金」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「営業外電子記録債務」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価格に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	17,887

- デリバティブ取引によって生じた正味の債権及び債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、()で示しております。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	93,755	-	-	-
受取手形及び売掛金	53,859	68	-	-
電子記録債権	2,969	-	-	-
合計	150,585	68	-	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	105,564	-	-	-
受取手形及び売掛金	62,010	38	-	-
電子記録債権	2,026	-	-	-
合計	169,601	38	-	-

(注2) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	170	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	10,000	-	-
長期借入金	15,010	10,010	16,010	1,007	5,000	5,000
リース債務	1,781	1,541	1,010	812	749	1,892
合計	16,961	11,551	17,021	11,819	5,749	6,892

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	-	-	-	-	-	-
社債	-	-	10,000	-	-	-
長期借入金	10,011	16,011	1,008	5,000	8,000	7,000
リース債務	2,000	500	271	344	1,465	6,364
合計	12,011	16,512	11,279	5,344	9,465	13,364

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	20,413	-	-	20,413
デリバティブ取引				
通貨関係	-	8	-	8
資産計	20,413	8	-	20,421
デリバティブ取引				
通貨関係	-	21	-	21
負債計	-	21	-	21

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	22,058	-	-	22,058
デリバティブ取引				
通貨関係	-	-	-	-
資産計	22,058	-	-	22,058
デリバティブ取引				
通貨関係	-	34	-	34
負債計	-	34	-	34

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	9,747	-	9,747
長期借入金	-	51,250	-	51,250
負債計	-	60,997	-	60,997

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	9,718	-	9,718
長期借入金	-	45,739	-	45,739
負債計	-	55,457	-	55,457

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額と、当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	20,412	5,275	15,137
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	20,412	5,275	15,137
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	0	0	0
合計		20,413	5,276	15,137

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	22,057	3,766	18,291
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	22,057	3,766	18,291
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	0	0	0
合計		22,058	3,767	18,290

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	9,521	7,562	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	9,521	7,562	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	7,364	5,852	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	7,364	5,852	-

3. 減損処理を行った投資有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	484	-	1	1
	ユーロ	886	-	1	1
	中国元	1,302	-	4	4
	タイバーツ	623	-	0	0
	買建				
円	700	-	8	8	
	合計	3,996	-	13	13

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	401	-	5	5
	ユーロ	1,223	-	0	0
	中国元	3,124	-	5	5
	タイバーツ	-	-	-	-
	買建				
円	647	-	22	22	
	合計	5,396	-	34	34

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

金利関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、退職一時金制度及び確定拠出年金の退職金制度を採用しております。

また、一部の在外連結子会社においては、確定給付型制度又は確定拠出型制度を採用しております。

なお、連結子会社の一部は、退職給付債務の算定に当たり、期末自己都合要支給額を退職給付債務とする簡便法を採用しております。

また、当社及び一部の連結子会社においては、退職給付信託を設定しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	27,097百万円	26,073百万円
勤務費用	1,488	1,469
利息費用	219	324
数理計算上の差異の発生額	1,301	1,331
退職給付の支払額	1,763	1,445
為替換算調整額	3	1,325
その他	337	283
退職給付債務の期末残高	26,073	26,132

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	10,319百万円	9,990百万円
期待運用収益	667	293
数理計算上の差異の発生額	230	815
事業主からの拠出額	87	209
退職給付の支払額	946	413
為替換算調整額	50	877
その他	144	57
年金資産の期末残高	9,990	11,830

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	17,032百万円	17,503百万円
年金資産	9,990	11,830
	7,042	5,672
非積立型制度の退職給付債務	9,040	8,628
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	16,082	14,301
退職給付に係る負債	16,490	14,762
退職給付に係る資産	408	460
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	16,082	14,301

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	1,488百万円	1,469百万円
利息費用	219	324
期待運用収益	667	293
数理計算上の差異の費用処理額	17	496
過去勤務費用の費用処理額	0	161
確定給付制度に係る退職給付費用	1,058	842

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、勤務費用に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
過去勤務費用	94百万円	8百万円
数理計算上の差異	1,089	1,735
合計	1,183	1,727

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識過去勤務費用	114百万円	122百万円
未認識数理計算上の差異	1,779	3,515
合計	1,665	3,392

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
株式	13.7%	8.0%
債券	9.0	15.9
現金及び預金	1.0	0.6
生命保険一般勘定	23.1	28.8
投資信託	48.8	40.8
その他	4.4	5.9
合計	100.0	100.0

(注) 年金資産合計には、退職給付信託が前連結会計年度48.8%、当連結会計年度40.8%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率	0.31～4.85%	1.15～6.51%
長期期待運用収益率	0.31～4.00%	1.15～3.00%

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,279百万円、当連結会計年度1,256百万円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
減価償却資産	2,130百万円	1,684百万円
棚卸資産の評価減及び未実現利益	6,413	6,647
退職給付に係る負債	5,866	5,341
貸倒引当金	360	351
賞与引当金	1,777	2,003
繰越欠損金(注)2	8,359	7,690
投資有価証券等	1,682	1,267
事業再編整理損失引当金	14	16
その他	7,383	7,777
繰延税金資産小計	33,988	32,780
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)2	7,842	7,295
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引 当額	14,477	9,968
評価性引当額小計(注)1	22,320	17,264
繰延税金資産合計	11,668	15,515
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	3,497	4,960
海外関係会社の未分配利益	3,770	4,214
特別償却積立金	149	142
その他	373	396
繰延税金負債合計	7,790	9,713
繰延税金資産の純額	3,877	5,802

(注)1. 評価性引当額の変動の主な内容は、繰延税金資産の回収可能性の見直しによるものであります。

(注)2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金()	193	288	186	264	327	7,098	8,359
評価性引当額	193	288	186	264	314	6,595	7,842
繰延税金資産	-	-	-	-	13	503	517

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金()	331	94	267	191	960	5,843	7,690
評価性引当額	328	94	254	165	760	5,692	7,295
繰延税金資産	2	-	13	26	200	151	394

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
税務上損金に算入されない費用	0.3	0.2
受取配当金等益金不算入のもの	0.7	0.1
評価性引当額の増減	6.8	15.3
親会社と子会社の税率差	3.9	2.8
海外留保利益に係る税効果額の増減	0.8	1.2
その他	2.3	2.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	19.4	13.7

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

当社グループは、当連結会計年度よりセグメントを従来の「時計事業」、「工作機械事業」、「デバイス事業」、「電子機器他事業」の4セグメントから、「時計事業」、「工作機械事業」、「デバイス事業」の3セグメントに変更いたしました。セグメント変更の詳細につきましては、「(セグメント情報等)セグメント情報3. 報告セグメントの変更等に関する事項」に記載のとおりであります。また、前連結会計年度の報告セグメントごとの顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、変更後の区分に基づき作成しております。

当社グループの売上高は、主に顧客との契約から認識された収益であり、当社グループの報告セグメントを地域別に分解した場合の内訳は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2024年4月1日至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	時計事業	工作機械事業	デバイス事業	合計
日本	30,909	14,481	35,023	80,413
アジア	34,025	25,456	14,972	74,454
アメリカ	80,539	6,766	4,582	91,887
欧州	31,285	26,754	8,741	66,781
その他	2,390	859	35	3,286
顧客との契約から生じる収益	179,149	74,318	63,355	316,823
その他の収益	61	-	-	61
外部顧客への売上高	179,211	74,318	63,355	316,885

(注) その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)に基づく収益等でありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	時計事業	工作機械事業	デバイス事業	合計
日本	31,126	13,459	35,194	79,781
アジア	35,385	33,417	13,910	82,713
アメリカ	93,444	7,552	4,965	105,962
欧州	34,655	31,443	9,332	75,431
その他	2,386	418	51	2,857
顧客との契約から生じる収益	196,998	86,292	63,455	346,745
その他の収益	62	-	-	62
外部顧客への売上高	197,061	86,292	63,455	346,808

(注) その他の収益は、「リース取引に関する会計基準」(企業会計基準第13号)に基づく収益等でありません。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項(6) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2024年 4月 1 日至 2025年 3月31日）

(1) 契約負債の残高

（単位：百万円）

	前連結会計年度	
	期首残高	期末残高
契約負債	1,631	1,209

契約負債は、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。契約負債は、主に製品の販売にかかる取引の対価を製品の引渡前に前受金として受領する場合及び時計事業の会員制点検サービスにおける取引の対価を製品販売時に一括で前受けにより受領している場合等に認識しております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、1,188百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度
1年以内	92
1年超	374
合計	467

当連結会計年度（自 2025年 4月 1 日至 2026年 3月31日）

(1) 契約負債の残高

（単位：百万円）

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
契約負債	1,209	1,696

契約負債は、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。契約負債は、主に製品の販売にかかる取引の対価を製品の引渡前に前受金として受領する場合及び時計事業の会員制点検サービスにおける取引の対価を製品販売時に一括で前受けにより受領している場合等に認識しております。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、791百万円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	当連結会計年度
1年以内	100
1年超	356
合計	456

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、事業持株会社制を導入しており、時計事業につきましては当社が、それ以外の事業につきましては、各事業統括会社が包括的な戦略を立案し、事業を展開しております。

したがって当社グループは、当社及び各事業統括会社を基礎とし、製品の種類・性質の類似性等に基づき、「時計事業」、「工作機械事業」、「デバイス事業」の3つを報告セグメントとしております。

各事業の主な内容は次のとおりであります。

事業区分	主要な製品
時計事業	ウォッチ、ムーブメント
工作機械事業	CNC自動旋盤
デバイス事業	自動車部品、水晶デバイス、セラミックス、小型モーター、プリンター、健康機器、LED

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントの変更等に関する事項

当社グループは、新たな中期経営計画の下、利益率と資本効率性の向上に注力していくことに伴い、事業ポートフォリオの最適化を図り、適切な経営管理を行うため、当連結会計年度より、「時計事業」、「工作機械事業」、「デバイス事業」へ変更しております。

この変更により、従来の「電子機器他事業」のうち、主要な事業を「デバイス事業」に集約し、「その他の事業」につきましては「時計事業」へ含めることといたしました。「工作機械事業」につきましては従来から変更はありません。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の区分に基づき作成しております。

4. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	時計事業	工作機械事業	デバイス事業	合計	調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額 (注) 2
売上高						
外部顧客への売上高	179,211	74,318	63,355	316,885	-	316,885
セグメント間の 内部売上高又は振替高	67	524	2,188	2,781	2,781	-
計	179,279	74,843	65,544	319,666	2,781	316,885
セグメント利益	18,159	5,669	2,967	26,797	6,205	20,592
セグメント資産	212,872	95,277	85,419	393,569	21,983	415,552
その他の項目						
減価償却費	6,344	2,989	3,225	12,559	1,036	13,596
持分法適用会社 への投資額	-	5,609	-	5,609	-	5,609
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	8,629	5,569	5,448	19,647	1,262	20,910

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益(営業利益)の調整額 6,205百万円には、セグメント間取引消去116百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 6,322百万円が含まれております。
 - (2) セグメント資産の調整額21,983百万円には、各報告セグメントに配分されていない全社資産64,240百万円及びセグメント間の債権の相殺消去等 42,257百万円が含まれております。
 - (3) 減価償却の調整額は全社にかかるものとなっております。
 - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は全社にかかるものとなっております。
2. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	時計事業	工作機械事業	デバイス事業	合計	調整額 (注) 1	連結 財務諸表 計上額 (注) 2
売上高						
外部顧客への売上高	197,061	86,292	63,455	346,808	-	346,808
セグメント間の 内部売上高又は振替高	122	252	2,552	2,928	2,928	-
計	197,183	86,545	66,007	349,736	2,928	346,808
セグメント利益	25,072	7,736	3,766	36,575	6,324	30,250
セグメント資産	239,908	110,148	92,273	442,331	25,972	468,303
その他の項目						
減価償却費	7,203	3,123	2,995	13,322	1,078	14,400
持分法適用会社 への投資額	-	6,951	-	6,951	-	6,951
有形固定資産 及び無形固定 資産の増加額	15,179	6,096	5,354	26,629	1,969	28,599

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益(営業利益)の調整額 6,324百万円には、セグメント間取引消去103百万円及び各報告セグメントに配分していない全社費用 6,428百万円が含まれております。
 - (2) セグメント資産の調整額25,972百万円には、各報告セグメントに配分されていない全社資産71,392百万円及びセグメント間の債権の相殺消去等 45,420百万円が含まれております。
 - (3) 減価償却の調整額は全社にかかるものとなっております。
 - (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は全社にかかるものとなっております。
2. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア		アメリカ		欧州	その他	合計
	内、中国	内、米国					
80,475	74,454	28,244	91,887	77,139	66,781	3,286	316,885

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア		アメリカ		その他	合計
	内、タイ	内、米国				
54,988	20,148	8,335	8,765	7,979	7,718	91,621

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア		アメリカ		欧州	その他	合計
	内、中国	内、米国					
79,843	82,713	36,214	105,962	88,055	75,431	2,857	346,808

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アジア		アメリカ		その他	合計
	内、タイ	内、米国				
58,216	21,571	9,112	13,629	12,700	11,004	104,422

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	時計事業	工作機械事業	デバイス事業	全社・消去	合計
減損損失	503	-	705	-	1,209

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:百万円)

	時計事業	工作機械事業	デバイス事業	全社・消去	合計
減損損失	1,195	-	582	-	1,778

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

重要な該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

重要な該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

重要な該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

重要な該当事項はありません。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	1,049.41円	1,201.61円
1株当たり当期純利益	97.91円	127.48円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	23,876	31,100
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	23,876	31,100
普通株式の期中平均株式数(千株)	243,856	243,959

(注) 2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	264,147	302,132
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	8,228	8,948
(うち非支配株主持分(百万円))	(8,228)	(8,948)
普通株式に係る期末純資産額(百万円)	255,918	293,184
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式数 の数(千株)	243,868	243,993

(注) 3. 1株当たり純資産額は期末の発行済株式総数から期末の自己株式数及び期末の役員報酬B I P信託の保有に係る当社株式数を控除した株式数を用いて算定し、1株当たり当期純利益は期中平均発行済株式総数から期中平均自己株式数及び役員報酬B I P信託の保有に係る期中平均の当社株式数を控除した株式数を用いて算定しております。

なお、前連結会計年度における役員報酬B I P信託の保有に係る期中平均の当社株式数は413,318株、期末の当社株式数は399,810株であり、当連結会計年度における役員報酬B I P信託の保有に係る期中平均の当社株式数は438,408株、期末の当社株式数は721,146株であります。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
シチズン時計株式会社	第4回無担保社債 (サステナビリティ・リンク・ボンド)	年月日 2023.9.20	10,000	10,000	0.578	なし	年月日 2028.9.20
合計	-	-	10,000	10,000	-	-	-

(注) 連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	10,000	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	170	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	15,010	10,011	0.7	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,781	2,000	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	37,027	37,020	0.8	2027年～2032年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	6,006	8,946	-	2027年～2065年
其他有利子負債	-	-	-	-
合計	59,996	57,977	-	-

(注) 1. 平均利率の算定は、期中平均のものを使用しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 1年以内に返済予定のリース債務は、連結貸借対照表の「其他(流動負債)」に含めて計上しております。

4. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は、以下のとおりです。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	16,011	1,008	5,000	8,000
リース債務	500	271	344	1,465

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	159,250	346,808
税金等調整前 中間(当期)純利益(百万円)	15,525	36,127
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益(百万円)	11,880	31,100
1株当たり 中間(当期)純利益(円)	48.70	127.48

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	25,385	30,464
受取手形	76	20
電子記録債権	168	177
売掛金	1 11,087	1 12,065
製品	14,196	12,713
仕掛品	235	283
原材料	266	331
短期貸付金	1 32,944	1 38,464
未収入金	1 3,521	1 4,478
未収消費税等	838	967
その他	1 1,254	1 1,014
貸倒引当金	580	537
流動資産合計	89,395	100,444
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	9,229	9,872
機械及び装置	1,076	900
車両運搬具	0	-
工具、器具及び備品	203	282
土地	3,357	3,357
リース資産(純額)	1	17
建設仮勘定	102	230
有形固定資産合計	13,971	14,659
無形固定資産		
ソフトウェア	2,273	2,303
その他	7	5
無形固定資産合計	2,280	2,308
投資その他の資産		
投資有価証券	29,489	31,068
関係会社株式	100,400	100,376
長期前払費用	164	148
その他	244	449
貸倒引当金	78	76
投資その他の資産合計	130,219	131,967
固定資産合計	146,471	148,936
資産合計	235,867	249,380

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 8,230	1 10,171
電子記録債務	1,669	1,533
営業外電子記録債務	432	185
未払金	1 1,276	1 559
1年内返済予定の長期借入金	15,000	10,000
未払費用	1 2,196	1 2,380
預り金	1 20,223	1 25,168
賞与引当金	931	1,152
役員賞与引当金	93	91
未払法人税等	885	980
事業再編整理損失引当金	2	-
その他	1 1,645	1 2,134
流動負債合計	52,586	54,357
固定負債		
社債	10,000	10,000
長期借入金	37,000	37,000
繰延税金負債	771	744
退職給付引当金	3,170	2,923
役員株式給付引当金	206	192
事業再編整理損失引当金	2	3
資産除去債務	25	25
リース債務	0	14
長期未払法人税等	29	32
固定負債合計	51,207	50,935
負債合計	103,793	105,293
純資産の部		
株主資本		
資本金	32,648	32,648
資本剰余金		
資本準備金	36,029	36,029
その他資本剰余金	0	190
資本剰余金合計	36,029	36,219
利益剰余金		
その他利益剰余金		
圧縮積立金	285	282
繰越利益剰余金	53,313	63,606
利益剰余金合計	53,599	63,888
自己株式	1,669	1,780
株主資本合計	120,608	130,977
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	11,464	13,109
評価・換算差額等合計	11,464	13,109
純資産合計	132,073	144,086
負債純資産合計	235,867	249,380

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	1 95,268	1 100,606
売上原価	1 71,818	1 76,938
売上総利益	23,449	23,668
販売費及び一般管理費	1, 2 23,477	1, 2 23,768
営業損失()	28	99
営業外収益		
受取利息	1 231	1 357
受取配当金	1 20,362	1 13,533
受取賃貸料	1 25	1 13
貸倒引当金戻入額	-	30
為替差益	-	2,624
その他	1 38	1 20
営業外収益合計	20,656	16,581
営業外費用		
支払利息	1 287	1 549
為替差損	257	-
手形売却損	10	5
貸倒引当金繰入額	53	-
シンジケートローン手数料等	96	85
その他	47	47
営業外費用合計	753	687
経常利益	19,875	15,793
特別利益		
固定資産売却益	1 56	1 11
投資有価証券売却益	7,562	5,852
事業再編整理損失引当金戻入額	4	0
特別利益合計	7,624	5,864
特別損失		
固定資産売却損	1 0	-
固定資産除却損	35	60
減損損失	191	100
関係会社株式評価損	2,367	36
特別損失合計	2,595	198
税引前当期純利益	24,904	21,460
法人税、住民税及び事業税	1,729	1,404
法人税等調整額	242	1,469
法人税等合計	1,486	65
当期純利益	23,417	21,525

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					圧縮積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	32,648	36,029	-	36,029	285	40,277	40,563
当期変動額							
剰余金の配当						10,381	10,381
当期純利益						23,417	23,417
圧縮積立金の取崩							
自己株式の取得							
自己株式の処分			0	0			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	0	0	-	13,036	13,036
当期末残高	32,648	36,029	0	36,029	285	53,313	53,599

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,698	107,543	16,403	16,403	123,946
当期変動額					
剰余金の配当		10,381			10,381
当期純利益		23,417			23,417
圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	2	2			2
自己株式の処分	31	31			31
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			4,939	4,939	4,939
当期変動額合計	29	13,065	4,939	4,939	8,126
当期末残高	1,669	120,608	11,464	11,464	132,073

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
				圧縮積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	32,648	36,029	0	36,029	285	53,313	53,599
当期変動額							
剰余金の配当						11,236	11,236
当期純利益						21,525	21,525
圧縮積立金の取崩					3	3	
自己株式の取得							
自己株式の処分			190	190			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	190	190	3	10,292	10,289
当期末残高	32,648	36,029	190	36,219	282	63,606	63,888

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,669	120,608	11,464	11,464	132,073
当期変動額					
剰余金の配当		11,236			11,236
当期純利益		21,525			21,525
圧縮積立金の取崩		-			-
自己株式の取得	559	559			559
自己株式の処分	448	638			638
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			1,645	1,645	1,645
当期変動額合計	111	10,368	1,645	1,645	12,013
当期末残高	1,780	130,977	13,109	13,109	144,086

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法により評価しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法により評価しております。(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法により評価しております。

(2) デリバティブの評価基準

時価法により評価しております。

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法)により評価しております。

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。なお、主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械及び装置 1～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産の減価償却の方法については、リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員賞与の支給に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員賞与の支給に充てるため、支給見込額基準により計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。なお、当社は退職給付信託を設定しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（原則として5年）による定率法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（原則として5年）による定率法により、発生翌事業年度より費用処理しております。

(5) 役員株式給付引当金

株式交付規程に基づく取締役及び執行役員（監査等委員である取締役、社外取締役及び国内非居住者を除く。）に対する当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

(6) 事業再編整理損失引当金

事業再編に伴い発生する費用及び損失に備えるため、その発生見込額を計上しております。

4. 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、主に時計製品の製造販売を行っております。製品の販売による収益は、主に製品の引渡時点において支配が顧客に移転することにより履行義務が充足されると判断しており、当該時点において収益を認識しております。また、会員制点検サービスの役務の提供を行っており、当該サービスについては、製品の販売に係る履行義務とサービスに係る履行義務を識別し、それぞれの履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

5. 繰延資産の処理方法

社債発行費

発生年度に一括償却しております。

6. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

（退職給付に係る会計処理）

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 固定資産の減損損失

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
減損損失	191	100

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)1. 固定資産の減損損失」に記載した内容と同一であります。

2. 棚卸資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
製品	14,196	12,713
仕掛品	235	283
原材料	266	331

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)2. 棚卸資産の評価」に記載した内容と同一であります。

(追加情報)

(業績連動型株式報酬制度)

取締役等に信託を通じて自社の株式を交付する取引に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しておりますので、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	43,761百万円	51,493百万円
短期金銭債務	27,967	33,410

2. 保証債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
関係会社の電子債権取引に係る 支払に対する併存的債務引受	1,026百万円	396百万円
関係会社の不動産賃貸借契約に 対する保証	41	43

3. 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行3行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末の借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額及び貸出コミット メントの総額	59,883百万円	59,503百万円
借入実行残高	-	-
差引額	59,883	59,503

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	49,745百万円	53,644百万円
仕入高	78,408	83,003
営業費用	18,955	21,514
営業取引以外の取引による取引高	19,689	13,622

2. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度59%、当事業年度58%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度41%、当事業年度42%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料手当	3,717百万円	3,945百万円
賞与引当金繰入額	552	691
貸倒引当金繰入額	0	3
役員賞与引当金繰入額	93	91
株式報酬費用	69	67
退職給付費用	178	141
研究開発費	3,146	3,369
減価償却費	1,018	1,061
広告宣伝費	5,487	5,565

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式（当事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式100,376百万円、関連会社株式0百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式100,363百万円、関連会社株式36百万円）は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生原因別の主な内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
減価償却資産	1,101百万円	906百万円
賞与引当金	285	363
投資有価証券等	16,458	16,284
退職給付引当金	1,564	1,490
貸倒引当金	207	205
繰越欠損金	908	401
その他	1,463	1,546
繰延税金資産小計	21,990	21,197
評価性引当額	19,207	16,934
繰延税金資産合計	2,783	4,262
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	3,424	4,866
その他	130	140
繰延税金負債合計	3,555	5,006
繰延税金負債()の純額	771	744

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
税務上損金に算入されない費用	0.7	0.4
受取配当金益金不算入	23.3	17.9
評価性引当額の増減	3.0	12.0
その他	0.9	1.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	6.0	0.3

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物及び構築物	9,229	1,463	23 (10)	797	9,872	23,855
	機械及び装置	1,076	514	460	230	900	4,353
	車両運搬具	0	-	0	-	-	-
	工具、器具及び備品	203	251	79 (66)	93	282	1,366
	土地	3,357	-	-	-	3,357	-
	リース資産	1	16	-	1	17	5
	建設仮勘定	102	2,461	2,333 (16)	-	230	-
	計	13,971	4,708	2,896 (93)	1,123	14,659	29,581
無形固定資産	ソフトウェア	2,273	708	7 (7)	670	2,303	-
	その他	7	-	-	1	5	-
	計	2,280	708	7 (7)	672	2,308	-

(注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。
 店舗の内部造作やショーケース、一部の業務システムを減損したものであります。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	659	0	45	613
賞与引当金	931	1,152	931	1,152
役員賞与引当金	93	91	93	91
退職給付引当金	3,170	68	316	2,923
役員株式給付引当金	206	67	81	192
事業再編整理損失引当金	4	0	1	3

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.citizen.co.jp/ir/koukoku/index.html
株主に対する特典	なし

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第140期)(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)2025年6月26日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月26日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

(第141期中)(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)2025年11月14日関東財務局長に提出。

(4) 半期報告書の訂正報告書及び確認書

2025年12月11日関東財務局長に提出。

(第141期中)(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)の半期報告書に係る訂正報告書及びその確認書であります。

(5) 臨時報告書

2025年6月30日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年11月25日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2の規定に基づく臨時報告書であります。

(6) 発行登録書(普通社債)及びその添付書類

2025年9月22日関東財務局長に提出。

(7) 発行登録書(普通社債)及びその添付書類の訂正発行登録書

2025年11月25日関東財務局長に提出。

2025年12月11日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年 6月23日

シチズン時計株式会社
取締役会 御中

監査法人日本橋事務所

東京都中央区

指定社員
業務執行社員 公認会計士 折登谷 達也

指定社員
業務執行社員 公認会計士 山科 周一

指定社員
業務執行社員 公認会計士 千葉 茂寛

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているシチズン時計株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、シチズン時計株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

連結子会社シチズン・ウォッチ・カンパニー・オブ・アメリカInc. (以下「CWUS」という。)における腕時計の輸入関税に係る引当金計上額の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】の(重要な会計上の見積り)3. 過年度関税等引当金及び(連結損益計算書関係) 10. 過年度関税等及び過年度関税等引当金繰入額に記載されているとおり、会社は、連結子会社であるCWUSにおける腕時計の輸入に関して、2015年から2018年までの期間に係る関税について、米国国土安全保障省税関・国境取締局(以下「米国当局」という。)より関税の計算にかかる考え方の相違から関税が過少となっている旨の通知を受け取っており、これに対して反論書の提出等を行っているが、当該通知に関して今後請求される可能性がある関税等の額を過年度関税等引当金として連結貸借対照表に3,532百万円計上し、過年度関税等引当金繰入額として連結損益計算書の特別損失に3,315百万円計上している。</p> <p>今後請求される可能性がある関税等の見積金額は、CWUSの過去から現在までの反論書を含む米国当局との交渉の経緯を踏まえて会社が試算した課税標準額及び過失が認定された場合の罰金に基づいて算定しているが、米国当局との間に主張の相違があり、当該見積りは不確実性を伴い、経営者の判断が必要となる。</p> <p>以上から、当監査法人は、当該事項が当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、連結子会社であるCWUSにおける腕時計の輸入関税に係る引当金計上額の妥当性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 国内外の各種法令や規制等に関し、法令違反又は訴訟提起が生じた場合の会社の管理体制に関連する内部統制について理解するため、法務担当者及び経営者に質問を行った。</p> <p>(2) 米国当局との間の過去から現在までの交渉の経緯を把握するため、経営者、経理部責任者及びCWUSの経営者並びにCWUSの社内弁護士等に質問を行うとともに、会社が交渉の経緯について取りまとめた資料を入手した。また、これらに関する取締役会議事録等を閲覧した。さらに、CWUSによる米国当局への反論書を入手した。</p> <p>(3) 米国当局から通知された追加関税額について、米国当局からの通知書等を入手して、交渉の経緯を把握した。</p> <p>(4) 社外弁護士に対して確認を行い回答を入手して、米国におけるCWUSの現在の税務ポジションの把握及び追加の関税等の発生可能性について検討した。</p> <p>(5) 米国当局との交渉の経緯を踏まえて会社が試算した課税標準額及び過失が認定された場合の罰金の算定方法について、経理部責任者に質問を行うとともに、上記で把握した内容との整合性を評価した。</p> <p>(6) 会社が作成した関税に係る引当金の算定資料を閲覧し、関係資料と突合して、今後請求される可能性がある関税等の額について再計算を行い、引当金計上額の正確性を検討した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、シチズン時計株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、シチズン時計株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月23日

シチズン時計株式会社
取締役会 御中

監査法人日本橋事務所

東京都中央区

指定社員
業務執行社員 公認会計士 折登谷 達也

指定社員
業務執行社員 公認会計士 山科 周一

指定社員
業務執行社員 公認会計士 千葉 茂寛

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているシチズン時計株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第141期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、シチズン時計株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、【注記事項】（重要な会計上の見積り） 2 . 棚卸資産の評価に記載されているとおり、当事業年度の貸借対照表において、製品を12,713百万円計上している。</p> <p>棚卸資産の評価方法については、総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）を採用している。営業循環過程から外れた滞留品又は処分見込み等の棚卸資産については、主に過去の販売実績及び処分実績等をもとに設定した滞留期間等に応じた簿価切下げ率を用いて、定期的に簿価を切り下げる方法により収益性の低下の事実を反映している。</p> <p>当該棚卸資産の簿価切下げ率の設定に用いた仮定等は、市場環境の変化等による影響を受けるため経営者の判断が必要であり、不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、当該事項が当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、棚卸資産の評価の妥当性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・棚卸資産の評価に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 ・収益性の低下に関連する滞留品等の把握方法及び簿価切下げ率等の算定方法について、過去の実績データ等の検証により、その合理性を評価した。 ・会社が作成した簿価切下げに係る資料を入手し、簿価切下げの対象となる棚卸資産の網羅性を検討するとともに、関連する内部資料の閲覧及び再計算等により簿価切下げ額の妥当性を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。