

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月22日
【事業年度】	第176期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
【会社名】	株式会社カナデン
【英訳名】	KANADEN CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 守屋 太
【本店の所在の場所】	東京都中央区晴海一丁目8番12号トリトンスクエアZ棟
【電話番号】	03(6747)8800(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 管理本部長 黒田 暢彦
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区晴海一丁目8番12号トリトンスクエアZ棟
【電話番号】	03(6747)8800(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 管理本部長 黒田 暢彦
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社カナデン関西支社 (大阪市中央区松屋町7番7号) 株式会社カナデン九州支社 (北九州市小倉北区菜園場一丁目2番20号) 株式会社カナデン中部支店 (名古屋市中村区名駅南一丁目19番1号) 株式会社カナデン東北支店 (仙台市青葉区上杉一丁目17番7号(仙台上杉ビル)) 株式会社カナデン福岡支店 (福岡市中央区天神四丁目1番1号(第7明星ビル)) 株式会社カナデン神奈川支店 (横浜市中区本町一丁目3番地(綜通横浜ビル)) 株式会社カナデン北関東支店 (さいたま市大宮区宮町四丁目150番地1(カネゲンビル))

(注) 印は金融商品取引法の規定による縦覧に供する場所ではありませんが、投資家の便宜のため縦覧に供しております。

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1)最近5連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第172期	第173期	第174期	第175期	第176期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	100,834	106,419	116,271	125,665	145,614
経常利益 (百万円)	3,055	4,244	4,994	4,730	5,784
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	1,922	2,896	3,474	3,942	3,966
包括利益 (百万円)	2,057	3,164	4,697	3,071	4,569
純資産額 (百万円)	45,571	44,379	48,204	47,989	50,918
総資産額 (百万円)	78,548	83,294	85,596	89,090	97,962
1株当たり純資産額 (円)	1,710.93	1,893.95	2,048.32	2,153.80	2,283.12
1株当たり当期純利益 (円)	71.80	110.67	148.21	169.31	177.94
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	58.0	53.3	56.1	53.9	52.0
自己資本利益率 (%)	4.3	6.4	7.5	8.2	8.0
株価収益率 (倍)	13.8	10.5	10.2	8.7	11.5
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,607	348	3,809	5,114	9,238
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	511	102	731	1,905	159
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	1,047	4,379	977	3,992	1,696
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	18,866	14,635	16,947	16,423	23,926
従業員数 (名)	876	813	880	901	904

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

3. 第176期において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定が行われたことに伴い、第175期の「主要な経営指標等の推移」における当該暫定的な会計処理に関連する数値については、暫定的な会計処理の確定の内容が反映されております。

(2) 提出会社の最近5事業年度に係る主要な経営指標等の推移

回次	第172期	第173期	第174期	第175期	第176期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	93,660	99,203	107,917	117,176	132,809
経常利益 (百万円)	2,833	3,841	5,040	5,339	5,091
当期純利益 (百万円)	1,830	2,491	3,876	5,383	3,106
資本金 (百万円)	5,576	5,576	5,576	5,576	5,576
発行済株式総数 (株)	28,600,000	23,600,000	23,600,000	22,500,000	22,500,000
純資産額 (百万円)	40,643	38,910	42,362	44,120	46,125
総資産額 (百万円)	71,731	76,587	77,363	83,034	90,456
1株当たり純資産額 (円)	1,525.90	1,660.55	1,806.15	1,980.18	2,068.79
1株当たり配当額 (円)	26.00	39.00	53.00	70.00	72.00
(内1株当たり中間配当額) (円)	(16.00)	(17.00)	(24.00)	(31.00)	(36.00)
1株当たり当期純利益 (円)	68.36	95.17	165.33	231.20	139.39
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	56.7	50.8	54.8	53.1	51.0
自己資本利益率 (%)	4.5	6.3	9.5	12.4	6.9
株価収益率 (倍)	14.5	12.2	9.1	6.4	14.7
配当性向 (%)	38.0	41.0	32.1	30.3	51.7
従業員数 (名)	599	592	596	616	620
株主総利回り (%)	83.8	101.2	134.2	136.9	190.4
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	1,228	1,372	1,629	1,782	2,381
最低株価 (円)	974	903	1,103	1,270	1,257

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、潜在株式が存在しないため記載していません。

2. 従業員数は、就業人員数を表示しております。

3. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

2【沿革】

1907年5月	神奈川電気合資会社を創立、各種電気機械器具材料販売並びに電気工事請負業として業務開始
1911年4月	大阪支店を開設
1912年12月	神奈川電気合資会社を神奈川電気株式会社に改組
1917年8月	門司支店を開設
1937年6月	門司支店を小倉市に移転、小倉支店と改称
1951年4月	横河電機株式会社(旧株式会社横河電機製作所)製品の販売代理店契約を締結
1957年6月	仙台出張所を仙台支店に昇格
1962年3月	三菱電機株式会社と代理店契約を締結
1963年2月	小倉支店を北九州支店に改称
1963年5月	東京証券取引所市場第二部に株式上場
1971年5月	日本航空電子工業株式会社製品の販売特約店契約を締結
1974年4月	名古屋営業所を名古屋支店に昇格
1979年4月	宮城県仙台市に東北カナデン電子サービス株式会社(株式会社東北カナデンテレコムエンジニアリングに商号変更)を設立
1987年2月	本社を東京都港区芝大門に移転
1988年4月	北九州支店を九州支店に改称
1988年10月	神奈川営業所を神奈川支店に昇格
1988年10月	東京都港区にカナデンサプライ株式会社を設立
1988年11月	本社を東京都港区新橋に移転
1989年9月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
1989年11月	東京都港区にカナデン冷熱プラント株式会社を設立
1990年4月	北関東営業所を北関東支店に昇格
1990年10月	神奈川電気株式会社を株式会社カナデンに商号変更
1990年10月	大阪支店を関西支社、名古屋支店を中部支店、仙台支店を東北支店に改称
1991年4月	香港に加拿殿香港有限公司(現・科拿電(香港)有限公司)を設立(現・連結子会社)
1991年4月	シンガポールにKANADEN CORPORATION SINGAPORE PTE.LTD.を設立(現・連結子会社)
1992年4月	大阪市中央区にテクノクリエイト株式会社を設立(現・連結子会社)
1992年7月	大阪証券取引所市場第一部銘柄に指定
1995年4月	東京都港区に株式会社カナデンテレコムエンジニアリングを設立
2001年4月	東京都港区に株式会社カナデンテクノエンジニアリングを設立
2002年6月	上海に科拿電国際貿易(上海)有限公司を設立(現・連結子会社)
2009年12月	大阪証券取引所市場上場廃止
2013年4月	タイにKANADEN(THAILAND)CO.,LTD.を設立(現・連結子会社)
2017年4月	連結子会社カナデンサプライ株式会社を吸収合併
2018年4月	子会社の株式会社カナデンテレコムエンジニアリングを存続会社、株式会社東北カナデンテレコムエンジニアリング、カナデン冷熱プラント株式会社、株式会社カナデンテクノエンジニアリングの3社を消滅会社とする吸収合併を実施し、存続会社の商号を株式会社カナデンエンジニアリングに変更(現・連結子会社)
2018年5月	タイにFACOM-KD(THAILAND)CO.,LTD.(現・KANADEN SOLUTIONS(THAILAND)CO.,LTD.)を設立(現・連結子会社)
2019年8月	本社を東京都中央区晴海に移転
2019年12月	ベトナムにKANADEN VIETNAM CO.,LTD.を設立(現・連結子会社)
2020年5月	タイにKANADEN TRADING(THAILAND)CO.,LTD.を設立(現・連結子会社)
2022年4月	東京証券取引所プライム市場に移行
2023年12月	株式会社日本制御エンジニアリングの持株会社であるG C J G19株式会社の全株式を取得 G C J G19株式会社を株式会社J C Eホールディングスに商号変更
2024年3月	株式会社J C Eホールディングスを存続会社、株式会社日本制御エンジニアリングを消滅会社として、両者が合併と同時に株式会社日本制御エンジニアリングに商号変更(現・連結子会社)
2024年12月	高島電機株式会社の全株式を取得(現・連結子会社)
2025年4月	インドにKANADEN SOLUTIONS(INDIA)PVT.,LTD.を設立
2026年4月	九州支店を九州支社、福岡営業所を福岡支店に昇格

3【事業の内容】

当社グループは、(株)カナデン(当社)及び子会社13社、関連会社1社、その他の関係会社1社により構成されており、FAシステム、ビル設備、インフラ、情通・デバイスの4部門に係る事業を主として行っており、その商品はあらゆる種類にわたっております。

当社は、その他の関係会社にあたる三菱電機(株)のFA機器、電子機器、産業メカトロニクス、昇降機設備、冷熱設備、半導体、デバイスの代理店であります。

なお、三菱電機(株)の子会社である三菱電機ビルソリューションズ(株)及び三菱電機住環境システムズ(株)との間においては、電機製品等の仕入及び販売を行っております。

また、当社の販売商品の付加価値及びエンジニアリング、設計開発施工、アフターサービス部門を拡充すべく、子会社、関連会社とともに、事業活動を行っております。

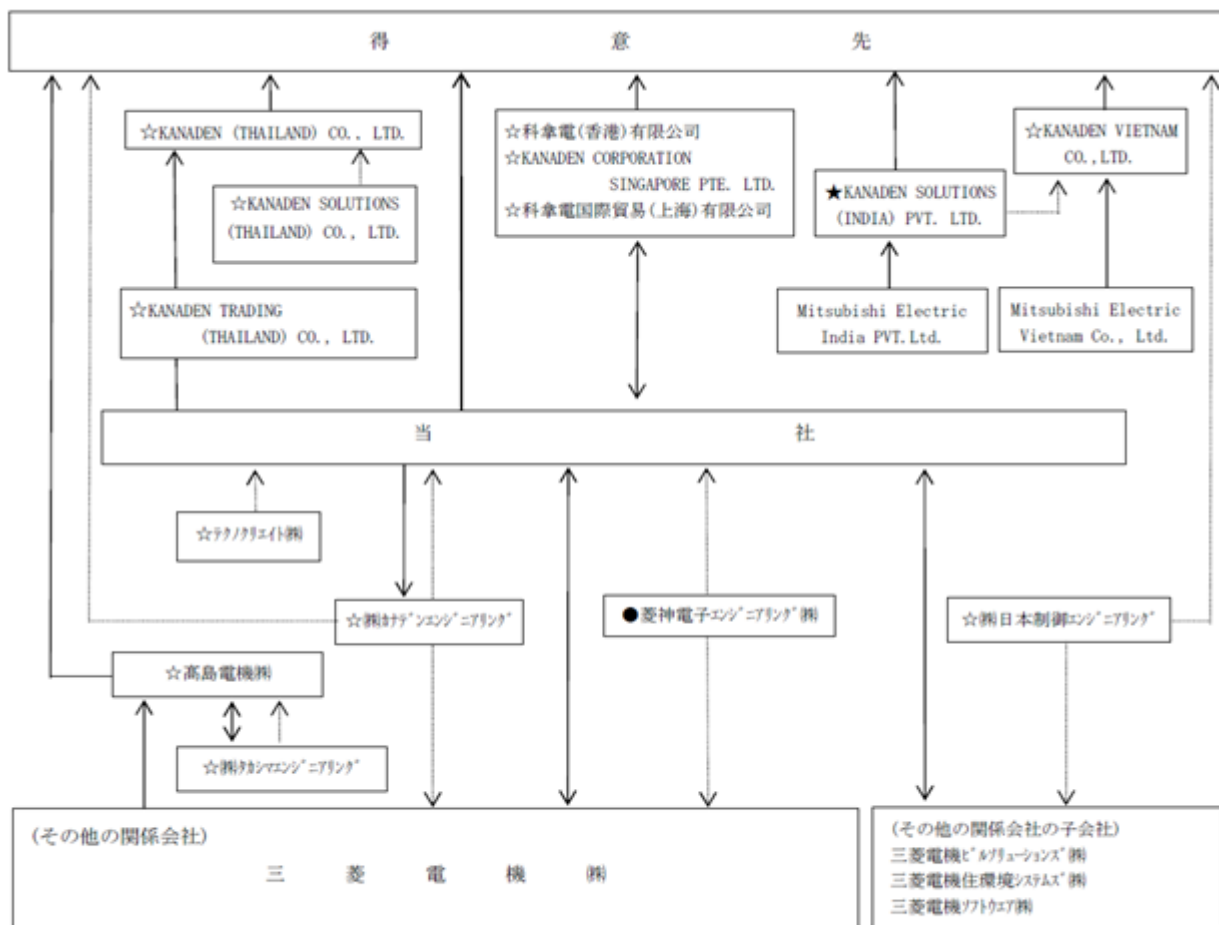
各事業における当社及び関係会社の位置付け等は、次のとおりであります。なお、次の4部門は「第5 経理の状況 1(1)連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一であります。

セグメントの名称	事業内容	主な関係会社
FAシステム	当部門においては、製造ラインの品質・生産性向上に貢献する自動化・IoTを活用したソリューションやコントローラ、駆動制御機器をはじめとするFA機器、微細加工に対応するレーザー加工機、放電加工機等のメカトロニクス商品を販売しております。	(販売) 高島電機(株)、科拿電国際貿易(上海)有限公司、KANADEN (THAILAND) CO.,LTD.、KANADEN TRADING (THAILAND) CO.,LTD.、KANADEN VIETNAM CO.,LTD.、KANADEN SOLUTIONS (INDIA) PVT. LTD.
		(据付・サービス) テクノクリエイイト(株)、(株)日本制御エンジニアリング、(株)タカシマエンジニアリング、KANADEN SOLUTIONS (THAILAND) CO.,LTD.
ビル設備	当部門においては、無停電電源装置、昇降機等のほか、省エネ化を踏まえた空調機器、住宅設備機器、低温機器、並びにエネルギーマネジメントシステム等を販売しております。	(据付・サービス) (株)カナデンエンジニアリング
インフラ	当部門においては、交通事業者向けに変電電力設備、LED機器、情報通信機器及び車両用電機品等を販売するほか、社会基盤整備に貢献する交通安全システム、防衛装備品、太陽光発電設備、地域防災システム等を販売しております。	-
情通・デバイス	当部門においては、情報通信機器、自動車、産業機器に不可欠な半導体、電子デバイス部品等のほか、様々なニーズや課題に応じた映像ソリューションシステムやセキュリティシステム、電子医療装置等を販売しております。	(販売) 科拿電(香港)有限公司、KANADEN CORPORATION SINGAPORE PTE.LTD.、科拿電国際貿易(上海)有限公司
		(据付・サービス) (株)カナデンエンジニアリング

(注) 当社は経営資源の最適配分を目的として、2026年4月1日付で従来の4セグメントを再編し、「FAシステム」「ビル設備」「半導体・デバイス」「社会インフラ」の4セグメントへと変更いたしました。次連結会計年度より、新セグメントに基づき開示を行う予定です。

[事業系統図]

以上で述べた事項を事業の系統図によって示すと、次のとおりであります。



(注) 上記は、2026年3月31日現在のものです。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
(連結子会社)						
(株)カナデンエンジニアリング	東京都中央区	30	ビル設備 情通・デバイス	100.0	-	通信機器、電子応用機器、空調機器、 低温機器、電気設備及び照明器具の販 売、設計、工事及び保守。 なお、当社所有の建物を賃借してい る。 役員の兼任...無
テクノクリエイト(株)	大阪府 大阪市中央区	20	F Aシステム	100.0	-	コンピュータソフトウェアの設計及び 開発。 なお、当社所有の建物を賃借してい る。 役員の兼任...有
(株)日本制御エンジニアリング	兵庫県 神戸市中央区	50	F Aシステム	100.0	-	システム・ソフトウェアの開発。 役員の兼任...有、資金の貸付
高島電機(株)	山形県 山形市	70	F Aシステム	100.0	-	F A機器、電設資材、高低圧配電盤の 仕入・販売及びシステムソフト設計。 役員の兼任...無
(株)タカシマエンジニアリング (注) 4	山形県 山形市	10	F Aシステム	100.0 (100.0)	-	高圧配電盤の設計製作・修理・取付配 線工事。 役員の兼任...無
科拿電(香港)有限公司	香港	千HK\$ 3,500	情通・デバイス	100.0	-	半導体・デバイス等の販売。 役員の兼任...無
KANADEN CORPORATION SINGAPORE PTE.LTD.	シンガポール	千SIN\$ 1,000	情通・デバイス	100.0	-	半導体・デバイス等の販売。 役員の兼任...有
科拿電国際貿易 (上海)有限公司	上海市	千US\$ 2,600	F Aシステム 情通・デバイス	100.0	-	半導体・デバイス、F A機器及び産業 メカトロニクス機器の販売。 役員の兼任...無
KANADEN (THAILAND) CO.,LTD. (注) 3	バンコク	千THB 10,000	F Aシステム	49.0	-	F A機器、産業メカトロニクス機器及 び半導体・デバイス等の販売並びに自 動化・I o T等ソリューションビジネ スに関わるシステム販売。 役員の兼任...無
KANADEN VIETNAM CO.,LTD.	ハノイ	千US\$ 1,000	F Aシステム	100.0	-	F A機器及び産業メカトロニクス機器 の販売並びに自動化・I o T等ソ リューションビジネスに関わるシステ ム販売。 役員の兼任...有、資金の貸付
KANADEN TRADING (THAILAND) CO.,LTD.	バンコク	千THB 100,000	F Aシステム	99.9	-	F A機器、空調・冷熱機器、半導体・ デバイス等の販売及びタイにおける当 社グループ内の仕入・商材開拓統括機 能。 役員の兼任...無、資金の貸付
KANADEN SOLUTIONS (THAILAND) CO.,LTD. (注) 4	バンコク	千THB 10,000	F Aシステム	53.6 (44.6)	-	産業用機械、制御システム等の設計、 製造、導入設置等。 役員の兼任...無
(その他の関係会社)						
三菱電機(株) (注) 2	東京都 千代田区	175,820	F Aシステム ビル設備 インフラ 情通・デバイス	-	21.2	当社は三菱電機(株)の代理店・特約店 役員の兼任等...無

- (注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。
2. 有価証券報告書の提出会社であります。
3. 議決権の所有割合は50%以下ですが、実質的に支配しているため、子会社としたものであります。
4. 議決権の所有(被所有)割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1)会社の経営の基本方針

当社グループは、グループ理念であるミッションとビジョンを経営の基本方針に据え、高い技術力と培ったノウハウをもってお客さまの課題解決、ひいては社会課題の解決に貢献することで、持続的な成長を実現する「エレクトロニクスソリューションズ・カンパニー」であることを志向しております。

ミッション（存在意義）

「技術と創意で一步先の未来へ導く」

当社グループの技術と創意、そしてパートナー会社の技術を掛け合わせたソリューションで世の中をより良い未来へ導いていくことを掲げております。

ビジョン（ありたい姿）

「Creating New Value for Society」

お客さまやパートナー会社、ひいては社会全体のために常に新しい価値を創造し続ける集団となり、事業活動を展開してまいります。

(2)中期経営計画『True Solution 2028』

当社グループは、2028年度を最終年度とする3カ年中期経営計画「True Solution 2028」を新たに策定いたしました。前中期経営計画で構築した連携強化による収益基盤を活かし、「強みの掛けせ」による高収益構造の確立を目指してまいります。

基本方針

真の課題解決力を追求し、高収益構造の確立と強固な経営基盤により、持続的な成長を加速する

グループ理念の実践「技術と創意で一步先の未来へ導く」

成長性に重きを置いた戦略の実行と、必要な経営資源を積極的に投入する

高付加価値ビジネスを拡大し、収益性の向上を図る

強固なガバナンスと高い資本効率によって持続的な成長を支える健全性を確立する

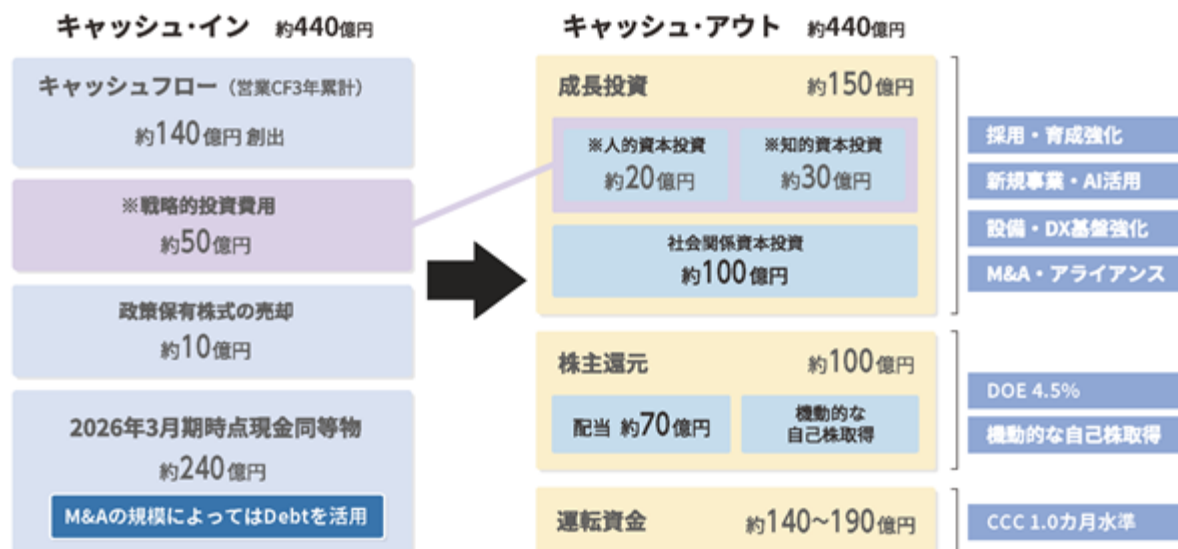
中期経営計画の基本戦略



財務・非財務KPI

	2028年度目標	2025年度対比		2026年度目標		2028年度目標
連結営業利益	82億円以上	+29億円	環境製品・ソリューションの売上高全体に占める比率	10%超	M&A等における新規事業領域の利益貢献比率	10%以上
連結営業利益率	5.0%以上	+1.3%	自動化ソリューションの年間売上高	1.5倍 (2025年度比)	Ecovadisスコア	ブロンズの獲得
ROE	10.0%以上	+2.0%	安全衛生ソリューションの年間売上高	1.3倍 (2025年度比)	従業員エンゲージメントスコア	スコア51以上
			ソリューションメニュー数	25個	生産性の向上	1.3倍 (2025年度比)
			人的資本投資額	20億円 (中計期間累計)	外部からのサイバー攻撃阻止	重大インシデントの発生件数0を維持

キャッシュアロケーション



- (注) 1. 人的資本投資と知的資本投資は会計上費用とされる項目のため、キャッシュインに戦略的投資費用を入れております。
2. M&Aの規模によっては、Debt資金調達も視野に入れて検討しております。

(3) 資本コストや株価を意識した経営の実現

当社グループの資本コストは、CAPMでの算定をもとに7.0%ほどであると認識しており、この水準を上回るROEを達成し続けることが、PBRの向上につながるものと認識しております。ROE向上のためには高収益構造の確立が不可欠であり、その実現に向けた積極的な成長投資として、中期経営計画で150億円の投資を計画しております。価値創造の源泉となる人的資本、知的資本及び社会関係資本に対し、積極的な投資を行うことで、当社グループの成長基盤を強化し、新たな価値を生み出す好循環を構築してまいります。また、資本コストを意識した経営資源の投下を継続するとともに、配当政策の見直しや自己株式の取得などを機動的に実施し、株主還元の充実と資本効率のさらなる向上に努めてまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取り組み】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取り組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。

(1)ガバナンス

当社では、「Environment（環境）」「Social（社会）」「Governance（ガバナンス）」を重要な経営課題として認識しており、事業活動のあらゆる面において「持続可能な社会の発展」に向けて、様々な取り組みを行っております。

サステナビリティ方針

当社は、サステナビリティに対する意識を共有し、企業理念のミッション、ビジョンの実践を通じて、エレクトロニクスソリューションズ・カンパニーとして、持続可能な社会の実現と企業価値の向上を目指します。

- a. SDGsへの取り組みを通じ、社会・環境問題の解決に貢献し、持続的な成長を実現します。
 - ・省エネ機器や再生可能エネルギービジネスの拡大により、低炭素社会、循環型社会の実現に貢献します。
 - ・社会インフラ事業や監視・防災・減災ソリューションを通じ、安心・安全な社会づくりに寄与します。
- b. 公明正大な経営の実践により、社会から信頼される企業を目指します。
 - ・適切なコミュニケーションを通じ、全てのステークホルダーの信頼と期待に応えます。
 - ・法令を遵守することはもとより、社会規範を尊重し、良識ある企業活動を心がけます。

サステナビリティ委員会

当社では、代表取締役を委員長とするサステナビリティ委員会を設置しております。委員会は、取締役会においてサステナビリティに関する適切な決定や監督が行われることを補助するため定期的に開催し、各委員がサステナビリティに関する調査を行い知見を深めるとともに、委員会において集中的に討議した結果を取締役に具申することとしております。

a. サステナビリティ委員会の機能

以下の事項について調査・審議を行い、取締役会に具申することとしております。

- () サステナビリティに関する基本方針の策定及び更新
- () サステナビリティに関する重要課題（マテリアリティ）の特定
- () 重要課題（マテリアリティ）のKPI設定及びその進捗管理
- () サステナビリティに関する非財務情報の開示の検証
- () その他サステナビリティに関わるテーマに関する検討

b. サステナビリティ委員会の活動状況

当事業年度において、サステナビリティ委員会は計3回開催されました。

当事業年度におけるサステナビリティ委員会の具体的な検討内容は以下のとおりであります。

開催月	審議・取組事項
2025年5月	委員会の年間計画について審議 マテリアリティの中長期KPI設定に関する検討・協議
2025年9月	マテリアリティの中長期KPI設定に関する検討・協議
2026年3月	マテリアリティの中長期KPI決定に向けた協議

(2)気候変動に関する取り組み

戦略

当社グループは、気候変動をはじめとするあらゆる社会環境の変化に伴うリスク・機会に対し、持続可能な社会の発展のためお客さまの企業価値を向上させ、社会課題の解決につながる提案を行ってまいります。

気候変動による事業インパクトの分析に際しては、中長期的な影響を把握するため、産業革命前と比べ2100年までに世界の平均気温が1.5 上昇する1.5 シナリオと、4 前後上昇することを想定した4 シナリオを採用し、各シナリオにおける政策や市場動向の移行（移行リスク・機会）に関する分析と災害などによる物理的変化（物理リスク・機会）に関する分析を実施しました。また、基準年は2020年とし、中期を2030年、長期をパリ協定に標準を合わせ2050年と想定しています。

(参考シナリオ)

1.5 シナリオ	IEA Net Zero Emissions by 2050 case (NZE) SSP1-1.9 (AR6)
4 シナリオ	IEA Stated Policies Scenario (STEPS) SSP5-8.5 (AR6)

(リスクと機会)

気候変動が当社グループの経営に及ぼす中長期的なリスクと機会の影響を以下のとおり抽出しています。抽出した項目については、発生可能性と影響度の2軸からみた重要度（高・中・低）で評価しています。評価したリスク・機会への対応は、マテリアリティや中期経営計画と連動し、定量的な目標を掲げ取り組みを進めています。

分類	リスク・機会要因	事業インパクト	重要度		
リスク	移行リスク	政策・法規制リスク	炭素価格設定の導入・強化 再生可能エネルギー導入目標の義務化 環境基準や認証制度の厳格化	>売上減少 顧客の生産コストが上昇し、設備投資を抑制する可能性。 >コスト増 自社またはサプライチェーンにおける事業活動に対する炭素コストの発生、調達コストの増加。	高
		市場リスク	顧客ニーズの変化 化石燃料依存度が高いサプライチェーンからの脱却要求 製造業のサプライチェーンにおける脱炭素要求の増大 公共インフラにおける脱炭素化レジリエンス強化への予算配分の変化	>売上減少 環境負荷の低い製品・サービスへのシフト遅延に伴う市場シェア低下。 >競争激化 環境ソリューションを提供する新規参入企業との競争激化。	高
		技術リスク	低炭素技術への投資不足による競争力低下 既存技術や設備の陳腐化 省エネ、再エネ、蓄電技術などの急速な進展への対応遅れ	>競争激化 環境ソリューションを提供する新規参入企業との競争激化。 >技術陳腐化 取り扱い製品が新たな環境規制や技術動向に対応できず陳腐化するリスク。 >ビジネスモデルの転換 環境関連技術への急速な転換の必要性。	中
		評判リスク	気候変動対策への取り組み不足による企業イメージの悪化 消費者、投資家、サプライヤーからの評価低下	>顧客離れ 環境対応が不十分とみなされた場合、顧客からの信頼失墜や取引機会の減少。 >人材確保難 環境意識の高い優秀な人材の獲得が困難になる。	中
	物理リスク	急性物理的リスク	異常気象による事業所の被災 サプライチェーン寸断	>事業中断 被災による事業活動の一時停止。 >サプライチェーン寸断 被災による部品供給停止、納期遅延 >資産毀損 所有資産への物理的損害による修繕費用や減損処理の発生。	高
		慢性物理的リスク	気温上昇による冷房需要の増加、設備冷却コストの増大 海面上昇による沿岸部の事業所・顧客施設の浸水リスク	>サプライチェーン変動 特定地域の水資源不足などによる生産拠点の移転やサプライヤーの変更。 >エネルギーコスト増 気温上昇によるエネルギーコストの増加	中

機会	市場	資源効率の向上	顧客の省資源、コスト削減ニーズの増加 サーキュラーエコノミーへの移行加速 高効率商品の導入加速 環境規制の強化	>競争優位性の確立 環境配慮型製品・サービスの提供による市場競争力の強化。 >コスト削減 自社及び顧客の省エネ化や廃棄物削減支援による運用コストの低減 >新たなソリューション提供 顧客の省エネ・脱炭素化ニーズに対応するソリューションの提供	高
		エネルギー源の変化	脱炭素化、カーボンニュートラルの促進 再生可能エネルギーの普及 エネルギーマネジメントシステムの高度化 EV関連投資の拡大	>売上増 太陽光発電システム、蓄電池、電力マネジメントシステムなど 再生可能エネルギー関連事業の拡充 >新規顧客獲得 再生可能エネルギー導入を検討する新規顧客層の開拓 >サービス拡大 既存設備との連携や遠隔監視・保守サービスなど、再生可能エネルギー関連の付加価値サービス提供。	高
		新製品・新サービス	IoT/AIの進化と導入 自動化の加速 データセンター需要の拡大 エッジコンピューティング化 ゼロエミッション対応 製品の長寿命化	>製品ポートフォリオの拡大 環境負荷低減に資するFAコンポーネント、省エネ型計測機器、リサイクル・資源循環に貢献する産業メカトロニクス製品の取扱い拡大。 >ソリューションの多角化 データ活用によるエネルギー最適化、予兆保全など、デジタル技術を活用した高付加価値ソリューションの提供。 >新規事業領域の創出 新たな事業領域の確立と収益源の多様化。	高
		レジリエンス強化	サプライチェーンの強靱化 BCPの重要性向上 サイバーセキュリティの脅威増加 老朽化インフラの更新需要拡大	>企業価値向上 自社のレジリエンス強化への貢献が、顧客や投資家からの評価を高める。 >新たな市場 顧客の事業継続計画（BCP）やレジリエンス強化ニーズに対応するソリューションの提供。	中

リスク管理

当社グループのリスクについては、サステナビリティ委員会及びコンプライアンス委員会のリスクマネジメント部会において評価・特定する体制があります。

リスクマネジメント部会においては、当社グループの業務運営におけるリスクの把握、分析を行い代表取締役への報告及び必要な施策の企画・立案を行っております。

特定したリスク・機会は、サステナビリティ委員会及びリスクマネジメント部会にて戦略策定・個別事業運営の両面で管理してまいります。

当社では、持続的な成長を実現するために、マテリアリティ（重要課題）を特定しております。気候変動の影響による自然災害の激甚化や労働力不足等のあらゆる社会課題における当社のリスクと機会を抽出・分析し、重要課題に取り組むことで企業価値向上につなげてまいります。

a. マテリアリティ（重要課題）の考え方

当社グループが持続的に成長を続けるために、将来想定される環境、社会課題に対して優先して取り組むべきテーマをマテリアリティ（重要課題）として特定しています。一つひとつのマテリアリティに真摯に取り組むことで、社会課題の解決と当社グループの持続的な成長の実現へつなげてまいります。

重要課題の特定プロセスについては、以下のとおりであります。

・STEP 1：マテリアリティ候補の抽出

SDGs、ISO26000、GRIスタンダード、SASBといった国際的な指標・ガイダンス、グローバルリスクや事業機会等のサステナビリティ課題及びESG格付基準等を参照し、当社グループの事業特性等を踏まえマテリアリティ候補を抽出しております。

・STEP 2：マテリアリティの絞り込みと優先順位付け

抽出したマテリアリティ候補をもとに、当社の社内・社外の取締役等に対してインタビュー・アンケートを実施しました。その結果をもとに、当社グループにとって重要な課題及びステークホルダーにとって関心度が高い課題の観点より総合的に判断し、マテリアリティを絞り込むとともに、優先順位づけを行いました。

・STEP 3：マテリアリティの選定

当社グループの企業理念やサステナビリティ方針、経営戦略との関連性を評価・検証し、サステナビリティ委員会を中心として協議を重ね、優先順位の高い3つのマテリアリティと9つのサブマテリアリティを選定しました。

・STEP 4：承認と展開

選定したマテリアリティは、取締役会で議論の上、決議し、当社グループが優先的に取り組むべきマテリアリティとして特定しました。今後もプロセスのPDCAを通じマテリアリティに関する取り組み状況のモニタリングと改善を実施していきます。

b. リスクマネジメントに関する基本的な考え方

当社は、経営危機を未然に防ぎ、事業の継続、安定的発展を確保するため、経営執行に係る重要事項についてはリスクの評価・抽出を行い、経営会議で審議し取締役会で決定しております。ガバナンスの強化、内部統制システムの効果的な運用は継続的に実施するほか、リスクマネジメント部会において、リスクに対する予防策を協議・対応するなど、様々な危機に対する予防施策を講じております。

なお、取引先からお預かりした情報資産や当社が保有する情報資産を盗難、改ざん、破壊、漏洩等から保護し、適切な安全管理を行うため、情報セキュリティ基本方針を定め適切な運用を行っております。システム上のセキュリティ対策に加え、社員の継続的な教育や訓練を行うことで情報セキュリティの強化を図っております。

c. リスクマネジメント部会

当社は、リスク管理の統括機関として、取締役を部会長としたリスクマネジメント部会を設置しております。同部会は、会社におけるリスクの抽出、対応策の計画、計画の遂行、リスク対応に関するモニタリングを目的としております。全社横断の組織として対応することで、会社全体の潜在リスクの把握と共有を行うとともに、緊急時の対応の統制を図っております。

リスク管理については、当社Webサイトで公開しております。

リスクマネジメント URL <https://www.kanaden.co.jp/sustainability/esg/governance/riskmanagement/>

指標及び目標

気候変動に関する指標及び目標

当社では、継続的にScope1、2の温室効果ガス（GHG）排出量の算出をしております。目標数値については、維持管理を目標としております。今後はScope3の測定に向け、社内体制の整理やサプライチェーンとの調整を進めてまいります。

直近5年間の温室効果ガス（GHG）排出量（単位：t-CO₂）

	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
Scope1	185.7	199.5	198.6	204.0	204.7
Scope2	-	-	-	-	-

(注) 1. 温室効果ガス（GHG）排出量及びその目標数値は、提出会社のみを対象として算定しており、連結子会社は含んでおりません。

2. Scope1は所有車両のガソリン使用量より算出し、Scope2は事務所の電力・熱使用量より算出しております。

3. 電力・熱使用量については、2021年度よりグリーン電力証書を購入しているため0としております。

マテリアリティの中長期目標及びESGデータは、当社Webサイトで公開しております。

マテリアリティ URL <https://www.kanaden.co.jp/sustainability/materiality/>

ESGデータ URL <https://www.kanaden.co.jp/sustainability/esg/data/>

(3) 人材戦略に関する取り組み

戦略

「エレクトロニクスソリューションズ・カンパニー」を目指す当社グループにおいて、競争力の源泉は新たな価値を創造する「人材」であり、人材競争力の強化が経営競争力に直結する課題となっております。

当社グループでは、人的資本経営におけるリスクとして、労働人口の減少、人材の流動性拡大が労働生産性の低下、人材ポートフォリオの不足といった持続的な成長を阻害する重大なリスクであると認識しております。これらのリスクが事業活動に及ぼす影響を最小化するため、当社グループでは「自律的な人材」への変革を軸とした人材戦略を策定しております。多様な価値観を融合させ、個人のスキル・感性を最大限に引き出すことにより、リスクを「持続的なイノベーション創出の機会」へと転換してまいります。また、人材戦略の推進を通じて、人材の多様性の確保を含む人材育成方針及び社内環境整備に関する方針に基づく各種指標の改善を図ってまいります。

(人事ポリシー)

当社グループを取り巻く事業環境において、急速な変化が起きている中、既存の枠組みに捉われない事業展開が求められており、それを実現しうる人物像は「自ら考え、行動する自律した人材」として人事ポリシーを策定しております。「自ら考え、行動する自律した人材」はあらゆる階層・職務において必須の資質であり、そのような人材をより多く育成することを人的資本における基本戦略としております。

(人事制度)

当社グループの人事ポリシーを具現化し、組織内に深く浸透させるための基盤として、役割や成果に応じて会社が期待する行動・成果を創出した社員に報いる人事制度の定着を進めております。社員一人ひとりの新たな挑戦を公正に評価し、その能力を最大限に発揮する環境を整備することにより、持続的な企業価値向上を牽引する人材、ひいては強固な組織基盤の構築を目指してまいります。

(人材育成)

当社グループでは、「自ら考え、行動する自律した人材」を育成するために、人事制度に連動した教育・研修体系を再整備し、2026年度より従来の階層別研修に加えて、能力開発研修、選抜型研修及び部門横断教育を実施しており、戦略や事業環境の変化に応じて求められる判断力・構想力・推進力といった重要度の高い能力の向上を進めております。

(教育・研修体系)

	ポータブルスキル				ビジネス・ドメインスキル		
	必修	能力開発研修 (希望制)	選抜	全社	管理	営業	技術
施策	新任時に必要な コンピテンシー開発	能力開発	選抜リーダー サクセッション	部門階層 横断教育	事業ごとの業務実践に必要な教育を施す ことで、継続的な業務遂行の質的向上		
職位	即戦力として期待される 成果の早期創出	行動評価基準にある 必須スキルの取得	未来を創るリーダー を計画的に育成	全社共通の 基礎知識取得			

(人権方針)

当社グループは「エレクトロニクスソリューションズ・カンパニー」として、モノづくりから街づくり、暮らしや産業を支える事業をグローバルに展開しており、当社グループの事業活動は、多くのビジネスパートナーとの強固な信頼関係の上に成り立っております。そのすべての過程において個人の尊厳が守られることこそが、安心・安全な商品・サービスの供給へとつながり、当社グループの社会的責任(CSR)の根幹をなすものと確信しております。さらに当社グループは、様々な価値観、属性、ライフスタイルの交差が「イノベーションの原点」であるとの考えのもと、多様な人材が対等に組織に参画し、自由闊達な議論ができる組織風土の醸成を目指してまいります。

(ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョン)

新卒採用のみならず、専門性やスキル・経験を併せ持った即戦力となる経験者採用も積極的に実施し、様々な価値観・属性・ライフスタイルの交差がイノベーションの原点と考え、新しい知見、経験、発想を取り入れております。また、全ての社員がライフイベントとキャリアを両立することができ、その能力を十分に発揮することを目的として、一般事業主行動計画を策定し、推進しております。

(エンゲージメント)

社員一人ひとりが主体的に行動し、活力を持って活躍できる組織を実現するため、定期的なエンゲージメントサーベイを実施しております。その結果を組織改善に反映させるために、管理職を対象としたエンゲージメントに関する研修及びワークショップの実施など、高い意欲を持って挑戦し続けられる風土の醸成に取り組んでおります。

当社グループは2026年4月からの3ヵ年中期経営計画として、『True Solution 2028』を策定しました。真の課題解決力を追求し、高収益構造の確立と強固な経営基盤により、持続的な成長を加速させていくことを目指しております。個人のスキル・感性を最大限発揮し、部門の垣根を越え、互いに貢献し助け合うチームワークの意識を浸透させるとともに、企業理念の浸透を通じて「挑戦を後押しし、失敗を許容する文化」を醸成し、組織力の強化を図ることにより、真の課題解決から、新たな価値を創造する企業へ進化してまいります。

リスク管理

当社は、人的資本戦略の責任者として人事担当役員を置き、人事担当役員の監督のもと、人事部門が人材の獲得・育成、ダイバーシティ・エクイティ・インクルージョンの推進、エンゲージメントの向上といった各種施策を推進しております。人事担当役員は施策の進捗状況を定期的に取締役会へ報告し、取締役会がその実効性を監督する体制を構築しております。

また、人事担当役員は、人材確保・育成を含む当社グループの業務運営におけるリスクの把握及び分析を行い、代表取締役への報告及び必要な施策の企画・立案を行っております。取締役会は、人事担当役員からの報告、サステナビリティ委員会及びリスクマネジメント部会からの具申に加え、各部門から報告されるリスクを加味して統合的に重要性の高い全社リスクを監督しております。

指標及び目標

当社グループでは、マテリアリティ（重要課題）に関する目標として、人的資本投資額及びエンプロイーエンゲージメントに関する目標を設定しております。高度専門人材の獲得、教育体系に基づく中長期的な人材育成、高成長分野への新領域拡大の推進に向けたリスクリング、理念浸透による風土醸成と組織力強化により、社員の生産性向上、組織の対応力強化を図ってまいります。

なお、提出会社のみを対象として算定しており、連結子会社は含んでおりません。

指標	目標	実績（前中期経営計画期間）
人的資本投資額（注）1	新中期経営計画期間累計20億円	11.8億円
エンプロイーエンゲージメントスコア（注）2	2028年3月までに51以上	46.4

（注）1．人的資本投資額における実績については、前中期経営計画期間（5年間）の累計となります。

2．エンプロイーエンゲージメントスコアは、第三者（株式会社アドバンテッジリスクマネジメント）によるサーベイ結果を同社の顧客全体における偏差値で示しております。

当社グループでは、上記「戦略」において記載した人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

なお、提出会社のみを対象として算定しており、連結子会社は含んでおりません。

指標	目標	実績（当事業年度）
管理職に占める女性従業員の割合（注）1	2030年3月までに10%	1.4%
従業員の男女の賃金の差異（注）1、3	2030年3月までに70%	57.4%
女性従業員の昇格人数向上率（注）4	2028年3月までに30%向上	-
男性従業員の育児休業取得率（注）2	2028年3月までに70%	70.6%
管理職の月平均残業時間削減率（注）5	2028年3月までに10%削減	-

（注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（2015年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。

2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（1991年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（1991年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3．男女の賃金格差については、旧人事制度における職群及び等級別人数構成の差異によるものであります。2024年4月に刷新した新人事制度では、当該職群を廃止し、役割を統一しております。賃金はあくまで等級別に設定しておりますので、同一等級における男女の賃金に差異はありません。今後とも、統一した役割に基づくキャリア開発、エリア勤務制度など女性従業員が活躍する組織風土づくりを推進し、当該格差の縮小を目指してまいります。

4．女性従業員の昇格人数向上率は、2025年度の昇格者数を基準とし、2027年度の昇格人数と比しての向上率を算出するものであります。2025年度の昇格者数実績は26名となっております。

5．管理職の月平均残業時間削減率は、2025年度の管理職の月平均残業時間を基準とし、2027年度の管理職の月平均残業時間と比しての削減率を算出するものであります。2025年度の月平均残業時間実績は29時間59分となっております。

指標については、ESGデータとして当社Webサイトで公開しております。

ESGデータ URL <https://www.kanaden.co.jp/sustainability/esg/data/>

従業員給与及び報酬の金額や内容の決定に関する方針
当社では、競争の源泉である「人材」が能力を最大限発揮し、働きがいと成長の好循環を実現するために、絶対評価に基づく役割・成果重視の報酬体系を採用しております。属人的要素ではなく、役割や成果に応じた報酬とすることにより、全ての社員に対し新たな挑戦・積極的な取り組みを促すとともに、社員一人ひとりが高い付加価値を創造する組織への変革を推進してまいります。

a. マネジメント人材（管理職）の給与の決定

マネジメント人材の報酬は、役職・ランクに紐づく役割給で構成し、役割給に連動するランクは同役職内での評価結果によって決定しております。

b. シニアエキスパート人材（高度専門人材）の給与の決定

シニアエキスパート人材の報酬は、マネジメント人材と同様にランクの考え方を適用し、報酬水準はマネジメント人材との公平性の観点から設定しています。

c. エキスパート人材、アドバンス人材（非管理職）の給与の決定

エキスパート人材は非管理職、アドバンス人材は経験が浅い社員を想定し、管理職のようなランク方式ではなく、役割給レンジの中で、定められたテーブル額に基づいて決定いたします。

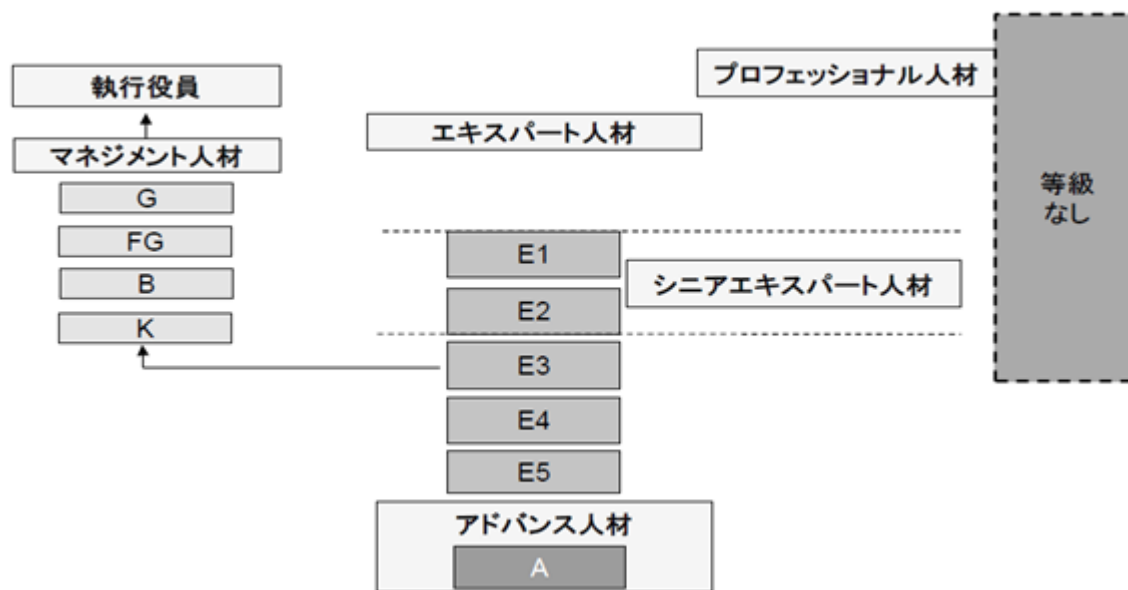
d. プロフェッショナル人材の給与の決定

プロフェッショナル人材は市場価値や専門性の高さを個別に判断して個別契約により処遇を決定し、次年度以降は評価結果に基づいて初回年収からの変動率を用いて給与を改定いたします。

e. 賞与の決定

業績への貢献を直接的に反映するため、管理会計上の営業利益の20%を賞与原資とし、定められたポイントテーブルに基づいて評価制度における成果評価結果に応じて賞与を配分しています。成果評価を10段階に設定しているため、成果と報酬が連動しやすい仕組みとなっております。

（等級体系図）



3【事業等のリスク】

当社グループの業績、株価及び財務状況に影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当有価証券報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

経済状況について

当社グループの取扱商品でありますF A機器、ビル設備機器、半導体デバイス、情報通信機器等の需要は、当社グループが供給を行っている顧客や業界の市場動向の影響を強く受ける商品であります。一方、無線通信機器、交通管制端末機器、受変電設備機器、車両用電気機器等につきましては、主要顧客であります鉄道事業者の設備投資や、官公庁の公共投資の影響を強く受ける商品であります。

このため、前者は当該主要市場の需要の減退が生じた場合、後者は鉄道路線の新線計画あるいは設備の更新、並びに公共投資の動向等によっては、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、2028年度を最終年度とする中期経営計画『True Solution 2028』において、真の課題解決力を追求し、高収益構造の確立と強固な経営基盤により、持続的な成長を加速することを目指しております。

仕入先の依存について

当社グループの主要な仕入先は三菱電機株式会社であり、2026年3月期の総仕入高に対する割合は54.2%となっております。同社との間には販売代理店契約等を締結し取引関係は安定しており、今後ともこの関係を継続する方針であります。取引関係が継続困難となった場合や、仕入先の製品供給の動向によっては、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

当社グループでは、引き続き主要仕入先との関係維持・強化を図り安定的な製品入手に努めるとともに、常に新規商材開拓に取り組み、パートナー企業との連携強化を図っております。

業績の第4四半期偏重について

当社グループは当社及び子会社13社により構成されており、F Aシステム事業、ビル設備事業、半導体・デバイス事業、社会インフラ事業の4事業を主としております。

社会インフラ事業における官公庁・自治体向けビジネス及びビル設備事業における建設業界向けビジネスは、工事完了・検収時期が年度末に集中することが多いこと等から当社グループの業績は第4四半期に偏る傾向があります。そのため、工事・検収が年度内に完了しない案件が多数発生した場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、顧客、仕入先、パートナー企業との連携を密にし、工事の進捗・案件管理の徹底に努め、年度内に完了しない案件の発生を極力少なくするよう努めております。

債権管理について

当社グループの顧客は多種多様であるため、一律的な債権保全は困難であります。また、貸倒引当金の計上に関しては、一般債権については貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しておりますが、今後の動向によっては、貸倒引当金の積増しを要する事態が生じるため、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、債権管理には特に注力し、顧客の業態・資力に応じた信用限度設定を行うとともに、必要に応じて担保等の提供を受けるほか、信用状態の継続的な把握をするなど、不良債権の発生を極力少なくするよう努めております。

為替レートの変動による影響について

当社グループの事業には、外貨による取引が含まれております。為替レートの変動によるリスクを全面的に回避することは不可能であり、為替レートの変動は当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

当社グループでは、先物為替予約等による通貨ヘッジ取引等により、米ドル及び円を含む主要通貨間の為替レートの短期的な変動による影響を最小限に抑える努力をしております。

投資について

当社グループが所有する投資有価証券は仕入先企業、取引金融機関、顧客企業等、業務上密接な関係にある企業が大半であります。株式相場の動向等によりましては、減損処理が必要となるリスクがあります。また、基幹ビジネスの進化、新分野への事業領域拡大、海外事業の強化、並びにグループ会社の強化のため、企業買収や資本提携を模索しております。しかしながら、買収等の対象事業について経営資源の有効活用ができない場合や、シナジー効果を十分に発揮できなかった場合は、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、これらの企業買収等の着手に際して、事前に各種リスクや効果等の評価を十分に検討して取り組むとともに、投資先の財政状態や事業環境を定期的にモニタリングしております。

人材の確保

当社グループはエレクトロニクス分野において、優れた能力を有する新たな人材を確保し雇用を維持することにより、高い成長力が継続できると考えており、優秀な人材の確保及び雇用の維持は、今後の技術進化への対応を強化するために特に重要であります。労働人口減少が進むなか、当社グループが優秀な人材の確保及び雇用の維持ができなくなった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、人事ポリシーを策定し、多種多様な人材がライフイベントとキャリアを両立できるよう積極的な施策を講じていくとともに、技術力強化を最も重要なテーマとし、スキル向上や個人の「挑戦と革新」の資質を高めるために、組織で人材を育成する風土を醸成し、当社グループの持続的な発展を担う人材を確保・育成に努めております。

情報システム不全

当社グループの事業活動において、情報システムの利用とその重要性は増大しております。コンピュータウイルスその他の要因によって情報システムの機能に支障が生じた場合や、機密情報の漏洩等が生じた場合、事業活動、経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、不正アクセスの防止等リスク低減のための措置を行い、インシデントの早期検知、インシデント発生時の適切な対処等を定め、情報セキュリティ対策の強化に努めております。

コンプライアンス

当社グループの事業活動の遂行に当たっては、様々な法規制の適用下にあります。当社グループが高い倫理観を備え、持続的な社会の成長へ貢献するため「カナデングループ行動憲章」を定めるとともに、カナデングループの全ての役員及び従業員が、業務を遂行するに当たり、遵守すべき重要な事項を「カナデングループ倫理・行動規範」として制定しております。法令・ルールの遵守に留まらず、高い倫理観に基づいた社会的責任を持った行動を全てのステークホルダーに対し遵守を約束するものです。

しかしながら、万一法令違反等があった場合には、発注機関からの指名停止措置等の行政処分を受けるとともに、社会的信用を失墜することとなり、当社グループの経営成績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、代表取締役社長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンス推進のための取り組みを協議・実行しております。

自然災害のリスク

当社グループの事業活動の遂行に当たり、大規模な地震、風水害等の自然災害が発生した場合、主要な事務所の壊滅的損壊や従業員の被災、道路網・鉄道網の寸断、情報システムの障害等により営業活動や物流機能に支障が生じるとともに、その修復または代替のために巨額な費用が発生することがあります。併せて、仕入先・顧客の被災状況や社会インフラ復旧の遅れ等から、商品調達並びに販売に大きな影響を受けることとなり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、自然災害が発生した場合は、危機管理規則及び災害対策規則に基づき、人命の保護・救助を最優先に心がけ、迅速かつ冷静に対応し影響の軽減に努めます。

また、昨今の風水害の要因の一つである気候変動問題に対し、当社グループでは、環境・エネルギー分野への積極的な取り組みを図るとともに、循環型社会の形成に貢献できるように、オフィスの省エネや事業活動におけるGHG排出量の低減に努めております。

感染症の流行等に関するリスク

当社グループの事業活動の遂行に当たり、新たな感染症の大流行により社会活動や経済活動が制限され、取引先の事業活動や投資需要の低下、販売網及び供給網に混乱による景気悪化が生じる場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループや取引先の従業員等の就業不能が長期化した場合、事業活動が制限されることによる機会損失のリスクが高くなります。

当社グループでは、デジタル化を推進することにより事業活動の停滞を回避し、柔軟かつスピード感のあるビジネスモデルへの変革を図っております。

地政学的リスク

当社グループは、東アジア及び東南アジアにおいて事業活動を展開しており、これらの国々や地域において予期しない法律又は規制の変更、政治又は経済情勢の悪化、テロ・戦争などによる社会的混乱等、地政学的リスクが顕在化した場合には、商品調達並びに販売に大きな影響を受けることとなり、当社グループの経営成績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、現地駐在員、現地コンサルタント等と地域の最新情報を確認し、必要に応じた対応、指示及び注意喚起を行うことにより影響を最小限にするよう努めております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1)経営成績等の状況に関する分析

当連結会計年度における当社グループを取り巻く事業環境は、中東情勢の緊迫化に伴うエネルギー価格高騰の影響など、先行きに一層の不透明感は募るものの、雇用・所得環境の改善を背景に、景気は緩やかな回復基調で推移しました。また、人手不足対策としての自動化やAIの技術革新、DX化をはじめとした設備投資需要は堅調に推移しました。一方で、中国の資源規制や米国の通商政策をめぐる動向など、地政学的リスクに起因する海外経済の減速懸念は継続し、国内景気への下押し圧力や物価上昇の影響など、依然として先行きの不透明な状態が続きました。

このような状況下、当社グループは、5ヵ年中期経営計画『Electronics Solutions・Company 2025 (ES・C2025)』の最終年度として、技術力・企画力を高め、SDGsへの取り組みを通じて社会課題の解決に貢献し、持続的な成長を実現する「エレクトロニクスソリューションズ・カンパニー」となることを目指し取り組んでまいりました。これらの取り組みにより、情通・デバイス事業のモジュールビジネスや医療分野向けビジネスが堅調に推移したことに加え、ビル設備事業やインフラ事業の大口案件が増加しました。

その結果、当連結会計年度における売上高につきましては、145,614百万円（前年度比19,949百万円増）となり、営業利益につきましては、5,332百万円（前年度比832百万円増）、経常利益につきましては、5,784百万円（前年度比1,054百万円増）、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、3,966百万円（前年度比23百万円増）となりました。なお、営業利益、経常利益及び親会社株主に帰属する当期純利益は過去最高となりました。

売上高

当連結会計年度における売上高につきましては、145,614百万円（前期比19,949百万円増）となりました。

（単位：百万円）

		前連結会計年度	当連結会計年度	増減額
FAシステム事業	売上高	48,247	54,935	6,687
	経常利益	2,280	2,205	75
ビル設備事業	売上高	17,523	18,335	811
	経常利益	318	307	10
インフラ事業	売上高	28,881	39,070	10,189
	経常利益	186	765	578
情通・デバイス事業	売上高	31,012	33,273	2,261
	経常利益	1,897	2,150	252

（FAシステム事業）

FA分野は、一部製品で在庫調整の影響が継続し、駆動制御機器は低調に推移したものの、配電制御機器が回復傾向となったことに加え、前年度に当社グループ入りした高島電機が業績に寄与し、堅調に推移しました。

産業メカトロニクス分野は、放電加工機は堅調に推移したものの、レーザ加工機の案件が減少しました。

産業システム分野は、製造業向けの計装システムが堅調に推移しましたが、前年度の大口案件の剥落により、前年度並みで推移しました。

その結果、当該事業としては6,687百万円の増収とはなりませんが、産業メカトロニクス分野の減益と販管費の増加により経常利益は75百万円の減益となりました。

（ビル設備事業）

設備機器分野は、情報通信事業者向け電源設備は需要が継続し堅調に推移しましたが、昇降機は案件が少なく低調に推移しました。

空調・冷熱機器分野は、低温機器は前年度並みで推移しましたが、空調機器は低調に推移しました。

その結果、当該事業としては811百万円の増収とはなりませんが、経常利益は10百万円の減益となりました。

（インフラ事業）

交通分野は、鉄道事業者の設備投資が回復基調であり、無線通信機器・車両用機器が好調に推移しました。

社会システム分野は、防衛関連ビジネスが順調に推移し、官公庁向け案件も順調に推移しました。

その結果、当該事業としては10,189百万円の増収となり、経常利益は578百万円の増益となりました。

(情通・デバイス事業)

情報通信分野は、画像・映像機器は前年度並みで推移し、電子医療装置は案件が増加し好調に推移しました。

半導体・デバイス分野は、産業機器関連顧客向けパワーデバイスが需要減少により苦戦しましたが、OA機器向け及び家庭用電気機器向け電子デバイス品が堅調に推移しました。

その結果、当該事業としては2,261百万円の増収となり、経常利益は252百万円の増益となりました。

売上原価、総経費

売上原価は、125,471百万円(前期比17,808百万円増)となりました。売上高に対する売上原価の比率は0.5%増加の86.2%となりました。なお、報告セグメント別の売上原価の比率は、FAシステム事業は82.1%(前期比0.1%増)、ビル設備事業は87.8%(前期比0.1%増)、インフラ事業は93.1%(前期比0.1%減)、情通・デバイス事業は83.8%(前期比0.5%増)となりました。

総経費は、人件費を除く販売費及び一般管理費が396百万円増加、人件費が912百万円増加したこと等により、前連結会計年度より1,086百万円増加し、14,359百万円となりました。FAシステム事業は7,630百万円(前期比1,215百万円増)、ビル設備事業は1,927百万円(前期比98百万円増)、インフラ事業は1,912百万円(前期比134百万円増)、情通・デバイス事業は3,243百万円(前期比53百万円減)、全社(共通)は355百万円(前期比309百万円減)となりました。

経常利益

経常利益は、5,784百万円(前期比1,054百万円増)となりました。FAシステム事業は、増収ではありませんでしたが、2,205百万円(前期比75百万円減)となりました。ビル設備事業は、増収ではありませんでしたが、307百万円(前期比10百万円減)となりました。インフラ事業は、増収により765百万円(前期比578百万円増)となりました。情通・デバイス事業は、増収により2,150百万円(前期比252百万円増)となりました。全社(共通)は、355百万円(前期比309百万円増)となりました。

特別損益

特別利益は、前連結会計年度より925百万円減少し、197百万円となりました。これは、投資有価証券売却益が177百万円発生したことが主な要因であります。特別損失は、前連結会計年度より14百万円減少し、0百万円となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、3,966百万円(前期比23百万円増)となりました。従って、1株当たり当期純利益は、前連結会計年度の169.31円に対し177.94円となりました。

(2)財政状態及びキャッシュ・フローの状況に関する分析

財政状態に関する分析

当連結会計年度末における総資産は、97,962百万円（前期末比8,872百万円増）となりました。

流動資産は、80,395百万円（前期末比8,384百万円増）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、商品及び製品が661百万円減少、受取手形が647百万円減少した一方で、現金及び預金が7,403百万円増加、電子記録債権が1,266百万円増加、前渡金が1,186百万円増加したことが主要な要因であります。

固定資産は、17,567百万円（前期末比488百万円増）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、のれんが211百万円減少、ソフトウェアが195百万円減少した一方で、投資有価証券が869百万円増加、有形固定資産が56百万円増加したことが主要な要因であります。

流動負債は、46,236百万円（前期末比5,801百万円増）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、電子記録債務が433百万円減少、未払消費税等が78百万円減少した一方で、前受金が2,591百万円増加、支払手形及び買掛金が1,939百万円増加、未払法人税等が938百万円増加、未払金が517百万円増加したことが主要な要因であります。

固定負債は、807百万円（前期末比142百万円増）となりました。

純資産は、50,918百万円（前期末比2,929百万円増）となりました。これは、前連結会計年度末と比較して、退職給付に係る調整累計額が14百万円減少した一方で、親会社株主に帰属する当期純利益を3,966百万円計上、配当金の支払が1,671百万円あったこと等により、利益剰余金が2,290百万円増加、その他有価証券評価差額金が608百万円増加、自己株式の処分が20百万円、非支配株主持分が15百万円増加したことが主要な要因であります。

その結果、当連結会計年度末における自己資本比率は52.0%、1株当たり純資産額は2,283円12銭となりました。

キャッシュ・フローの状況及び資本の財源及び資金の流動性についての分析

当社グループの営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益を主な源泉としております。営業活動によるキャッシュ・フローにおける変動要因としましては、売上債権・棚卸資産及び仕入債務の増減が主な要因となっておりますが、決算日において仕入債務の支払時期と売上債権の回収時期にずれが生じた場合に営業活動によるキャッシュ・フローに大きな影響を与えます。当社グループにおきましては、債権債務の収支管理を徹底して行っており、これらの収支のずれによる影響を最小限とすることで営業活動によるキャッシュ・フローの確保に努めております。

投資活動によるキャッシュ・フローにおきましては、売買目的の有価証券の取得による支出及び売却による収入はなく、子会社株式の取得による支出、売却による収入並びに固定資産の取得による支出、売却による収入が増減の要因となっております。

財務活動によるキャッシュ・フローにおきましては、事業活動を行う上での十分な流動性を確保していることから、資金の調達ニーズはなく、自己株式の取得による支出、配当金の支払による支出が減少の要因となっております。

以上のことから、当社グループの当連結会計年度における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ7,502百万円増加し、当連結会計年度末には23,926百万円（前期比45.7%増）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、源泉である税金等調整前当期純利益について5,981百万円（前期は5,838百万円）を確保できたことに加え、前受金の増加が2,590百万円、仕入債務の増加が1,463百万円、棚卸資産の減少が675百万円あった一方で、前渡金の増加が1,185百万円、法人税等の支払額が1,241百万円であったこと等により、9,238百万円の収入（前期は5,114百万円の収入）となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却による収入が282百万円あった一方で、有形固定資産の取得による支出が350百万円、無形固定資産の取得による支出が147百万円あったこと等により、159百万円の支出（前期は1,905百万円の支出）となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払が1,670百万円あったこと等により、1,696百万円の支出（前期は3,992百万円の支出）となりました。

資本の財源及び資金の流動性につきましては、当社グループの運転資金需要のうち主なものは、商品仕入のほか、販売費及び一般管理費等の費用であります。当該資金については、内部留保による手元資金で十分賄えている状況であります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づいて作成されております。この連結財務諸表の作成に当たり必要とされている、重要な会計上の見積りにつきましては、過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、見積り特有の不確実性が伴うため、実際の結果はこれらの見積りとは異なることがあります。

当社グループの重要な会計方針は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。なお、特に重要な会計上の見積りについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載していません。

生産、受注及び販売の状況

(1)仕入実績

当連結会計年度における仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
F Aシステム事業	43,821	109.5
ビル設備事業	16,800	137.4
インフラ事業	36,067	163.6
情通・デバイス事業	27,402	113.0
合計	124,090	125.9

(2)販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前年同期比(%)
F Aシステム事業	54,935	113.9
ビル設備事業	18,335	104.6
インフラ事業	39,070	135.3
情通・デバイス事業	33,273	107.3
合計	145,614	115.9

(注) 1. セグメント間の取引については、相殺消去しております。

2. 主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合については、その割合が100分の10以上に該当する相手先がないため記載を省略しております。

5【重要な契約等】

販売等の提携は次のとおりであります。

会社名	相手先	契約の種類	主要取扱商品	契約期間	備考
(株)カナデン (当社)	三菱電機(株)	販売代理店契約	放電加工機、レーザ加工機、産業用ロボット	1996年4月1日から1年	自動更新
			空調機器、低温機器	1997年4月1日から1年	自動更新
			昇降機、ビル管理システム	2002年10月1日から1年	自動更新
			受変電設備機器、無停電電源装置	2002年4月1日から1年	自動更新
			回転機、配電制御機器、コントローラ、駆動制御装置	2025年4月1日から1年	自動更新
			セキュリティ機器	2006年9月6日から1年	自動更新
			半導体、デバイス	2015年4月1日から1年	自動更新
	三菱電機住環境システムズ(株)	取引基本契約	空調機器、低温機器	2004年10月1日から1年	自動更新
	三菱電機ビルソリューションズ(株)	取引基本契約	昇降機、ビル管理システム	2005年3月17日から1年	自動更新
	横河電機(株) 横河ソリューションサービス(株)	販売代理店契約	工業計器、電気計器	自 2026年6月1日 至 2027年3月31日	
日本航空電子工業(株)	販売特約店契約	コネクタ、スイッチ、リレー及びそれらの関連製品	1992年4月1日から1年	自動更新	

(注) 契約期間は、再契約のものを含めて最新の契約書に基づく契約期間を表示しております。

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループは全国主要都市に営業拠点を有しており、主に事務所設備やシステム等の更新を目的として設備投資を実施しております。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

2【主要な設備の状況】

当社グループ(当社及び連結子会社)における主要な設備の状況は、以下のとおりであります。

(1)提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
本社 (東京都中央区)	F Aシステム ビル設備 インフラ 情通・デバイス 全社	統括業務 施設等	2,638	-	112	3,432 (1,348)	78	6,262	321
関西支社 (大阪市中央区)	F Aシステム ビル設備 インフラ 情通・デバイス 全社	同上	232	0	43	299 (477)	4	580	111
中部支店 (名古屋市中村区)	F Aシステム インフラ 情通・デバイス 全社	同上	328	25	46	227 (483)	-	628	49
九州支店 (北九州市小倉北区)	F Aシステム ビル設備 情通・デバイス 全社	同上	101	1	2	110 (1,095)	-	215	32
東北支店 (仙台市青葉区)	F Aシステム ビル設備 インフラ 情通・デバイス 全社	同上	8	-	10	-	-	18	34

(注) 本社(東京都中央区)の土地及び建物は、区分所有建物であり、土地は敷地権割合の面積を表記しております。

(2)国内子会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	工具、器具 及び備品	土地 (面積㎡)	リース 資産	合計	
高島電機株 (山形県山形市)	F Aシステム	統括業務 施設等	354	0	4	86 (10,110)	6	451	71

3 【設備の新設、除却等の計画】

- (1)重要な設備の新設等
該当事項はありません。

- (2)重要な設備の除却等
該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	90,000,000
計	90,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2026年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年6月22日)	上場金融商品取引所名又は登録認 可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	22,500,000	22,500,000	東京証券取引所(プライム市場)	単元株式数100株
計	22,500,000	22,500,000	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2023年3月8日(注)	5,000,000	23,600,000	-	5,576	-	5,359
2025年3月3日(注)	1,100,000	22,500,000	-	5,576	-	5,359

(注) 自己株式の消却による減少であります。

(5)【所有者別状況】

(2026年3月31日現在)

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	1	9	26	259	94	18	22,839	23,246	-
所有株式数 (単元)	28	21,192	4,668	71,335	21,261	39	106,052	224,575	42,500
所有株式数 の割合(%)	0.01	9.44	2.08	31.76	9.47	0.02	47.22	100	-

(注) 自己株式204,339株は、「個人その他」に2,043単元及び「単元未満株式の状況」に39株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

(2026年3月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (百株)	発行済株式(自己 株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の割合(%)
三菱電機株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号	47,200	21.17
カナデン取引先持株会	東京都中央区晴海一丁目8番12号 トリ トンスクエアZ棟 株式会社カナデン内	29,598	13.28
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号 赤坂イ ンターシティA I R	17,739	7.96
カナデン従業員持株会	東京都中央区晴海一丁目8番12号 トリ トンスクエアZ棟 株式会社カナデン内	8,559	3.84
三菱倉庫株式会社	東京都中央区日本橋一丁目19番1号	6,563	2.94
BBH BOSTON FOR NOMURA JAPAN SMALLER CAPITALIZATION FUND 620065 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	180 MAIDEN LANE, NEW YORK, NEW YORK 10038 U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号 品川 インターシティA棟)	4,178	1.87
株式会社サンセイテクノス	大阪府大阪市淀川区西三国一丁目1番1 号	2,300	1.03
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	2,224	1.00
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO (常任代理人 シティバンク、エヌ・エ イ)	PALISADES WEST 6300, BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	2,109	0.95
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	25 BANK STREET, CANARU WHARF, LONDON, E145JP, UNITED (東京都港区港南二丁目15番1号 品川 インターシティA棟)	1,990	0.89
計		122,462	54.93

(注) 所有株式数は、百株未満を切り捨てて表示しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

(2026年3月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 204,300	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 22,253,200	222,532	-
単元未満株式	普通株式 42,500	-	-
発行済株式総数	22,500,000	-	-
総株主の議決権	-	222,532	-

(注)「単元未満株式数」欄の普通株式には、当社所有の自己株式39株が含まれております。

【自己株式等】

(2026年3月31日現在)

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株カナデン	東京都中央区晴海一丁目 8番12号トリトンスクエ アZ棟	204,300	-	204,300	0.91
計	-	204,300	-	204,300	0.91

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	271	553,693
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 1. 当事業年度における取得自己株式は、単元未満株式の買取による増加271株であります。

2. 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(注)1	14,632	20,894,057	-	-
保有自己株式数	204,339	-	-	-

(注) 1. 当事業年度における「その他」は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少14,632株によるものであります。

2. 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買増による株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、堅実性と成長性を併せ持った「健全経営」を確実に推し進めていくため、将来の事業展開と企業体質の強化に必要な内部留保を確保しつつ、株主の皆様に対する利益還元を経営の最重要課題の一つと認識し、連結配当性向40%を基準指標とするとともに、原則として年間配当金の減配はせず、配当の維持もしくは増配を行う累進配当政策を実施しております。

この方針に基づき、当該事業年度の期末配当金につきましては、普通配当金を1株当たり36円とさせていただきます。既に中間配当金として1株当たり36円をお支払いしておりますので、年間の配当金は1株当たり72円となります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年11月4日 取締役会決議	802	36.0
2026年5月13日 取締役会決議	802	36.0

また、2027年3月期より、短期的な利益変動に左右されず安定的な配当を実現させるため、配当の基準指標として株主資本配当率(DOE)4.5%を採用し、累進配当を継続することといたします。今後も資本効率(ROE)の向上を強く意識した経営を推進し、収益力の強化と株主還元の充実に努めてまいります。

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループが持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現し、多様なステークホルダーに対する責任を果たしていくための基盤としてコーポレート・ガバナンスを強化することは経営の最重要課題の一つであると認識しております。この基本的な考え方に基づき、コーポレート・ガバナンス体制の充実を図っております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

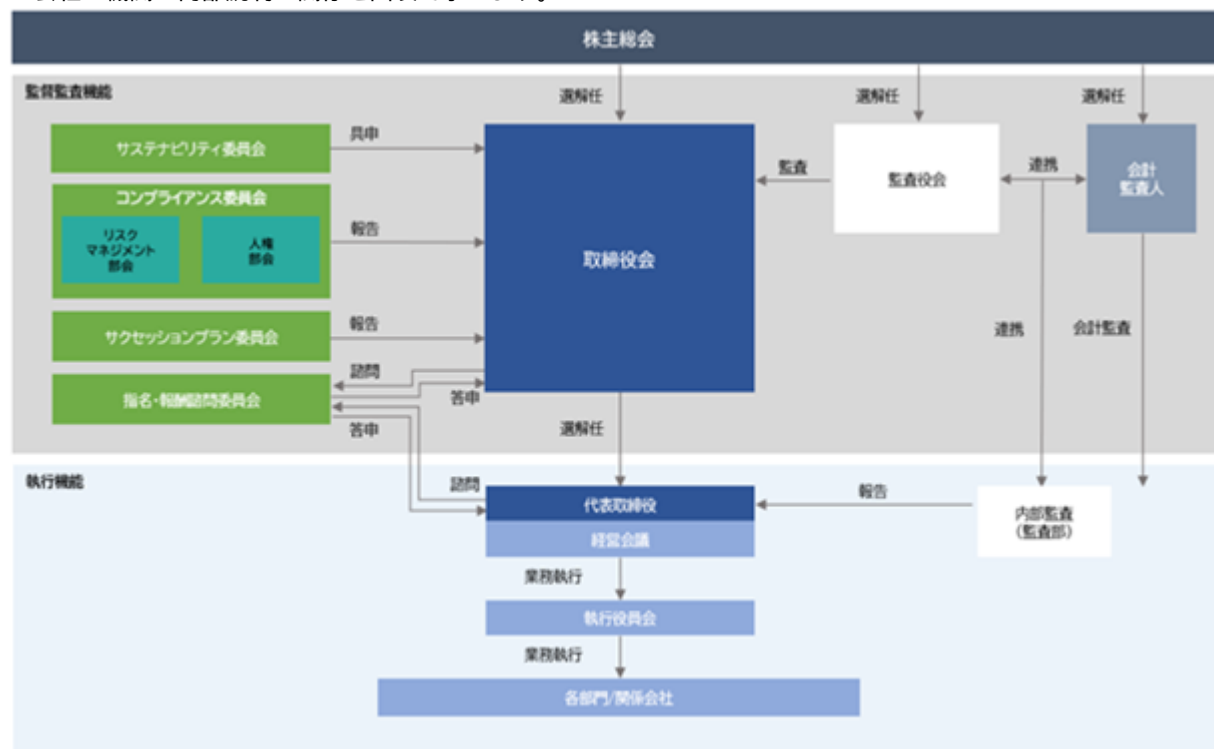
当社は、監査役制度を採用しております。提出日（2026年6月22日）現在、取締役は7名（内、社外取締役3名）、監査役は3名（内、社外監査役2名）です。取締役会は、毎月の定例取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しております。また、取締役会の補助機関として経営会議を設置し、原則毎週1回、経営に関する重要事項について審議・意思決定を行っております。さらに、経営における意思決定の迅速かつ機動的な実行のため、「意思決定・監督」と「執行」を分離する執行役員制度を導入しております。取締役及び執行役員で構成する執行役員会を毎月1回定期的に開催し、業務執行内容の報告を求めるとともに、経営の意思決定が適確に業務執行部門に伝わる仕組みとしております。

当社は、取締役及び執行役員の指名・報酬に関する手続の公明性・透明性・客観性を強化し、当社コーポレート・ガバナンスのさらなる充実を図るため、指名・報酬諮問委員会を設置しております。

当委員会は、独立性及び中立性を確保するために、委員長を独立社外取締役とし、委員の過半数を社外取締役から選任することとしております。その構成は社外取締役3名、社内取締役1名の4名であり、取締役及び執行役員の選任・解任（解職）、サクセッションプランの策定及び取締役の報酬について、取締役会又は代表取締役から諮問を受け、同委員会において審議・答申を行っております。

当社は、2026年6月23日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の取締役は7名（内、社外取締役3名）となります。

会社の機関・内部統制の関係を図表で示します。



a. 提出日（2026年6月22日）時点における機関ごとの構成員は、次のとおりであります。

役職名	氏名	取締役会	監査役会	経営会議	指名・報酬 諮問委員会
代表取締役社長	守屋 太				
常務取締役	中竹 春美	○		○	
社外取締役	永島 義郎	○			
社外取締役	伊藤 弥生	○			○
社外取締役	今戸 智恵	○			○
取締役	菅井 貴典	○		○	
取締役	黒田 暢彦	○		○	
常勤監査役	塚田 和弘	○		○	
社外監査役	野口 昌邦	○	○		
社外監査役	小川 千恵子	○	○		

は議長又は委員長、○は出席メンバーを示しております。

b. 2026年6月23日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」及び「監査役2名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、機関ごとの構成員は、以下のとおりとなる予定であります。

役職名	氏名	取締役会	監査役会	経営会議	指名・報酬 諮問委員会
代表取締役社長	守屋 太				
常務取締役	中竹 春美	○		○	
社外取締役	伊藤 弥生	○			
社外取締役	今戸 智恵	○			○
社外取締役	大下 元	○			○
取締役	菅井 貴典	○		○	
取締役	黒田 暢彦	○		○	○
常勤監査役	塚田 和弘	○		○	
社外監査役	野口 昌邦	○	○		
社外監査役	小川 千恵子	○	○		

は議長又は委員長、○は出席メンバーを示しております。

ロ．企業統治の体制を採用する理由

当社は監査役制度を採用しております。また、執行役員制度の採用により、経営と執行を分離することで取締役会は意思決定の迅速化と経営の効率性を高めるものとしております。

さらに、社外取締役3名と社外監査役2名を招聘することにより、経営の透明性と公正さを確保しております。

このように業務執行、監査・監督等の区分を明確にし、統制を図ることにより当社の企業統治体制は十分有効に機能しており、現時点において当社に最も適した仕組みであると判断しております。

企業統治に関するその他の事項

a．内部統制システム及びリスク管理体制の整備の状況

当社は、コーポレート・ガバナンスを強化するため「業務の適正を確保するための体制」に関する基本方針を取締役に於て決議し、全社において適切に運用しております。

企業倫理の確固たる確立を図るため、代表取締役を委員長とし、取締役・執行役員を委員としたコンプライアンス委員会を設置し、役員及び従業員が高い倫理観に基づいた行動をするよう、コンプライアンス推進のための取り組みを協議・実行しております。

また、不祥事の未然防止と自浄作用の強化を目的とし、「企業倫理ホットライン」を設置し運用しております。

通報者の範囲は、当社グループ会社の役員、社員、契約社員、パート社員、派遣社員はもとより、役員を除く1年以内の退職者までを対象としており、さらに通報者保護の観点から受付窓口を社外の弁護士事務所にも置き、通報者が特定され、不安を感じたりすることがないように、細心の注意を払っています。

b．関係会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況

当社は、関係会社が業務の適正を確保するために関係会社管理規程を定め、同規定に基づき事業推進部門が関係会社を所管しております。

また、当社役員又は従業員に關係会社の取締役又は監査役を兼務させ、当該兼務者をして關係会社の取締役の職務執行状況を報告させております。

c．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、株主や第三者等から損害賠償請求を提起された場合において、被保険者が負担することになる損害賠償金・争訟費用等の損害を当該保険契約により填補することとしております。

当該保険契約の被保険者は当社の取締役、監査役及び執行役員等の主要な業務執行者であり、被保険者は保険料を負担しておりません。

ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、違法行為等に起因する損害賠償請求については填補の対象としないこととしております。

d．責任限定契約の内容の概要

当社は、独立社外役員との間で、会社法第427条第1項及び定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める最低責任限度額としております。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び社外監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

e．取締役の定数

当社の取締役は9名以内とする旨定款に定めております。

f．取締役の選任

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

g．剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

h．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

i . 取締役会、指名・報酬諮問委員会の活動状況

()取締役会の活動状況

当事業年度において、取締役会を13回開催しており、出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役	本橋 伸幸	3回	3回(100%)
代表取締役	守屋 太	13回	13回(100%)
常務取締役	中竹 春美	13回	13回(100%)
社外取締役	永島 義郎	13回	13回(100%)
社外取締役	伊藤 弥生	13回	13回(100%)
社外取締役	今戸 智恵	13回	13回(100%)
取締役	三枝 裕典	3回	3回(100%)
取締役	菅井 貴典	13回	13回(100%)
取締役	黒田 暢彦	10回	10回(100%)

(注) 2025年6月27日開催の第175回定時株主総会終結の時をもって、本橋伸幸氏及び三枝裕典氏は退任しました。両氏は、退任前の出席状況を記載しております。

(取締役会の審議内容等)

2025年度は、取締役会を計13回(うち臨時1回)開催しました。(取締役会1回当たりの開催時間:約1時間25分)

審議の実績は以下のとおりです。

・経営方針・事業戦略

2035年を目標とした長期目標及び2028年を最終年度とした中期経営計画の策定、年間の財務計画、マテリアリティの中長期目標の設定、海外展開等に関し活発に議論しました。海外については2025年4月に開設したインド拠点やASEAN拠点の再編を中心に議論しました。

・ガバナンス

サクセッションプランに基づき、次世代リーダーの選抜や役員報酬体系、コーポレート・ガバナンスの強化に関して活発に議論しました。また、2024年12月にM&Aを実施した高島電機や海外関係会社を含むグループ全体としてガバナンス強化についても引き続き議論を重ねていきます。

・人的資本の強化

社員のエンゲージメント向上や、社会・サプライチェーンを含めた人的資本経営のあり方について議論しました。各制度の浸透状況のモニタリングや、育成・研修の強化について引き続き議論を重ねていきます。

・戦略的投資(M&A)

グループ全体でのシナジー創出や今後のM&A方針等について議論しました。中長期的な投資額の設定や投資成果のモニタリングについて引き続き議論を重ねていきます。

・カナデンDX

基幹システムや営業支援システムの活用状況、DXを通じた業務効率化、デジタルマーケティングの進捗について議論しました。ITガバナンスのさらなる向上と、AIの活用による生産性の向上について引き続き議論を重ねていきます。

()指名・報酬諮問委員会の活動状況

当事業年度において、指名・報酬諮問委員会を3回開催しており、出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
社外取締役	永島 義郎	5回	5回(100%)
社外取締役	伊藤 弥生	5回	5回(100%)
社外取締役	今戸 智恵	5回	5回(100%)
取締役	三枝 裕典	2回	2回(100%)
取締役	黒田 暢彦	3回	3回(100%)

(注) 2025年6月27日開催の第175回定時株主総会終結の時をもって、三枝裕典氏は退任しました。同氏は、退任前の出席状況を記載しております。

(指名・報酬諮問委員会の審議内容等)

取締役及び執行役員の選任・解任(解職)、サクセッションプランの策定及び取締役の報酬等について、取締役会または代表取締役からの諮問を受け、委員会において審議・答申を行っております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年6月22日（有価証券報告書提出日）現在の役員の状況

男性 7名 女性 3名 （役員のうち女性の比率 30.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 取締役社長	守 屋 太	1962年9月25日生	1986年4月 当社入社 2016年6月 執行役員 F A 事業部長 2020年4月 執行役員関西支社長 2020年6月 取締役執行役員関西支社長 2021年6月 常務取締役執行役員関西支社長及び支店担当 2022年4月 常務取締役関西支社長及び支店担当 2023年6月 専務取締役関西支社長並びに営業部門担当及びソリューション技術本部担当 2024年4月 専務取締役事業統括室長並びに営業部門担当、ソリューション技術本部担当及びICT推進部担当 2025年6月 代表取締役社長（現在）	(注) 3	48
常務取締役 事業統括室長及び ビル設備事業部、 交通事業部、ディ フェンス&メディ カル事業部担当	中 竹 春 美	1961年11月10日生	1984年4月 三菱電機㈱入社 2018年4月 同社中部支社長 2023年4月 当社入社 上席執行役員 S I 事業部長 2024年4月 上席執行役員ビル設備事業部長 2024年6月 取締役ビル設備事業部長 2025年6月 常務取締役事業統括室長（現在） 2026年4月 常務取締役事業統括室長及びビル設備事業部、交通事業部、ディフェンス&メディカル事業部担当（現在）	(注) 3	6
取締役	永 島 義 郎	1952年4月7日生	1975年4月 ㈱三菱銀行(現㈱三菱UFJ銀行)入行 2002年5月 同行虎ノ門支社長 2004年6月 東京ダイヤモンド再生・債権回収㈱(現エム・ユー・フロンティア債権回収㈱)代表取締役社長 2005年10月 エム・ユー・フロンティア債権回収㈱代表取締役副社長 2009年6月 日本カーバイド工業㈱常勤監査役 2016年6月 当社社外取締役（現在） 2018年6月 全国保証㈱社外取締役（現在）	(注) 3	3
取締役	伊 藤 弥 生	1964年3月1日生	1986年4月 日本電信電話㈱入社 1988年7月 エヌ・ティ・ティ・データ通信㈱(現㈱エヌ・ティ・ティ・データ)入社 2008年4月 同社公共システム事業本部ビジネス企画推進統括部長 2016年4月 日本マイクロソフト㈱入社エンタープライズパートナー営業統括本部長 2017年2月 ヤマトホールディングス㈱入社デジタルイノベーション推進室推進部長 2018年4月 同社IT戦略担当戦略部長 2019年5月 ユニゾホールディングス㈱入社常務執行役員 2020年11月 S G システム㈱入社 2021年4月 同社執行役員経営企画担当 2021年6月 三井住建道路㈱社外取締役 2021年6月 当社社外取締役（現在） 2023年6月 日本郵政㈱社外取締役（現在） 2023年6月 西松建設㈱社外取締役（現在） 2025年11月 一般財団法人梅津財団 監事（現在）	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	今戸 智恵	1975年3月3日生	2003年10月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 2003年10月 森・濱田松本法律事務所入所 2008年4月 外務省国際法局経済条約課課長補佐 2010年7月 奥野総合法律事務所入所 2018年5月 ㈱アイ・アールジャパン入社(現在) 2019年1月 三浦法律事務所入所パートナー弁護士(現在) 2020年6月 全国保証㈱社外取締役(現在) 2022年6月 当社社外取締役(現在) 2023年10月 国立大学法人東京科学大学理事(現在)	(注)3	-
取締役 関西支社長	菅井 貴典	1968年8月14日生	1991年4月 当社入社 2022年4月 ビル設備事業部副事業部長 2023年6月 執行役員ビル設備事業部長 2024年4月 執行役員関西支社長 2024年6月 取締役関西支社長(現在)	(注)3	9
取締役 管理本部長及び管理部門担当	黒田 暢彦	1966年11月5日生	1990年4月 当社入社 2006年10月 総務人事室総務部長 2013年9月 総務人事室人事部長 2015年4月 総務人事室人事部長兼広報・IR部長 2017年4月 総務人事室総務部長 2020年4月 管理統括室総務部長兼輸出管理部長 2021年1月 総務人事部長 2022年4月 執行役員総務人事室長兼人事部長 2023年4月 執行役員管理本部長兼人事部長 2023年5月 執行役員管理本部長兼輸出管理部長兼人事部長兼経理部長 2023年10月 執行役員管理本部長兼輸出管理部長兼総務部長兼人事部長兼経理部長 2024年4月 執行役員管理本部長兼輸出管理部長兼総務部長兼経理部長 2025年4月 執行役員管理本部長兼総務部長兼経理部長 2025年6月 取締役管理本部長及び管理部門担当(現在)	(注)3	15
監査役 (常勤)	塚田 和弘	1962年6月26日生	1985年4月 当社入社 2015年4月 執行役員S I事業部長 2018年6月 執行役員ビル設備事業部長 2023年6月 監査役(現在)	(注)4	2
監査役	野口 昌邦	1966年10月10日生	1990年10月 英和監査法人(現有限責任あずさ監査法人)入社 1997年4月 公認会計士登録 2005年6月 有限責任あずさ監査法人パートナー就任 2023年9月 野口公認会計士事務所 代表(現在) 2024年6月 大王製紙㈱ 社外監査役 2025年6月 大王製紙㈱ 社外取締役(監査等委員会)(現在) 2025年6月 当社監査役(現在)	(注)4	-
監査役	小川 千恵子	1963年2月14日生	2005年4月 公認会計士登録 2006年4月 監査法人日本橋事務所 入所 2009年6月 リソース・グローバル・プロフェッショナル・ジャパン㈱入社 2010年9月 米国ワシントン州公認会計士登録 2014年2月 税理士登録 2014年4月 小川公認会計士事務所所長(現在) 2016年4月 埼玉県戸田市代表監査委員(現在) 2017年6月 ㈱ヨロズ 社外取締役(監査等委員)(現在) 2022年4月 戸田ボートレース企業団代表監査委員(現在) 2022年7月 公認会計士協同組合理事長 2023年6月 ㈱セブン銀行社外監査役(現在) 2026年2月 当社監査役(現在)	(注)4,5	-
計					86

(注)1. 永島義郎、伊藤弥生、今戸智恵は、社外取締役であります。

2. 野口昌邦、小川千恵子は、社外監査役であります。
3. 2025年6月27日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
4. 2024年6月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
5. 2026年2月2日をもって内田敬仁氏は監査役を辞任し、同日をもって補欠監査役の小川千恵子氏が監査役に就任しております。
6. 所有株式数は2026年3月31日現在における株式数を記載しております。
7. 当社では、経営における意思決定の迅速かつ機動的な実行のため、取締役会の活性化と経営の効率化を図ることを目的に執行役員制度を導入しております。執行役員は6名で、管理本部副本部長 安諸晴夫、交通事業部長 谷川彰、九州支社長 杉原健二、ディフェンス&メディカル事業部長 西寿寛、半導体・デバイス事業部長 河合栄次、ビル設備事業部長 早田尚義で構成されております。

b. 2026年6月23日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されれば、当社の役員の状況は、以下のとおりとなる予定であります。なお、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項の内容（役職等）も含め記載しております。

男性 7名 女性 3名（役員のうち女性の比率 30.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 取締役社長	守屋 太	1962年9月25日生	1986年4月 当社入社 2016年6月 執行役員FA事業部長 2020年4月 執行役員関西支社長 2020年6月 取締役執行役員関西支社長 2021年6月 常務取締役執行役員関西支社長及び支店担当 2022年4月 常務取締役関西支社長及び支店担当 2023年6月 専務取締役関西支社長並びに営業部門担当及びソリューション技術本部担当 2024年4月 専務取締役事業統括室長並びに営業部門担当、ソリューション技術本部担当及びICT推進部担当 2025年6月 代表取締役社長（現在）	(注) 3	48
常務取締役 事業統括室長及び ビル設備事業部、 交通事業部、ディ フェンス&メディ カル事業部担当	中竹 春美	1961年11月10日生	1984年4月 三菱電機(株)入社 2018年4月 同社中部支社長 2023年4月 当社入社 上席執行役員SI事業部長 2024年4月 上席執行役員ビル設備事業部長 2024年6月 取締役ビル設備事業部長 2025年6月 常務取締役事業統括室長（現在） 2026年4月 常務取締役事業統括室長及びビル設備事業部、交通事業部、ディフェンス&メディカル事業部担当（現在）	(注) 3	6
取締役	伊藤 弥生	1964年3月1日生	1986年4月 日本電信電話(株)入社 1988年7月 エヌ・ティ・ティ・データ通信(株)（現エヌ・ティ・ティ・データ）入社 2008年4月 同社公共システム事業本部ビジネス企画推進統括部長 2016年4月 日本マイクロソフト(株)入社エンタープライズパートナー営業統括本部長 2017年2月 ヤマトホールディングス(株)入社デジタルイノベーション推進室推進部長 2018年4月 同社IT戦略担当戦略部長 2019年5月 ユニゾホールディングス(株)入社常務執行役員 2020年11月 SGシステム(株)入社 2021年4月 同社執行役員経営企画担当 2021年6月 三井住建道路(株)社外取締役 2021年6月 当社社外取締役（現在） 2023年6月 日本郵政(株)社外取締役（現在） 2023年6月 西松建設(株)社外取締役（現在） 2025年11月 一般財団法人梅津財団 監事（現在）	(注) 3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	今戸智恵	1975年3月3日生	2003年10月 弁護士登録(第二東京弁護士会) 2003年10月 森・濱田松本法律事務所入所 2008年4月 外務省国際法局経済条約課課長補佐 2010年7月 奥野総合法律事務所入所 2018年5月 ㈱アイ・アールジャパン入社(現在) 2019年1月 三浦法律事務所入所パートナー弁護士(現在) 2020年6月 全国保証㈱社外取締役(現在) 2022年6月 当社社外取締役(現在) 2023年10月 国立大学法人東京科学大学理事(現在)	(注)3	-
取締役	大下元	1957年9月11日生	1982年4月 日本鋼管㈱(現JFEエンジニアリング㈱)入社 2012年4月 JFEエンジニアリング㈱常務執行役員経営企画部長 2014年4月 同社専務執行役員アクアソリューション本部長 2015年4月 同社取締役専務執行役員海外本部長 2016年4月 同社代表取締役専務執行役員 2017年3月 同社代表取締役社長 2017年6月 JFEホールディングス㈱取締役 2023年6月 一般社団法人日本環境衛生施設工業会 会長(現在) 2024年4月 JFEエンジニアリング㈱ 特別顧問 2024年6月 西松建設㈱社外取締役(監査等委員)(現在) 2026年3月 ㈱龍ヶ崎カントリー倶楽部代表取締役社長 2026年6月 当社社外取締役(現在)	(注)3	-
取締役 関西支社長	菅井貴典	1968年8月14日生	1991年4月 当社入社 2022年4月 ビル設備事業部副事業部長 2023年6月 執行役員ビル設備事業部長 2024年4月 執行役員関西支社長 2024年6月 取締役関西支社長(現在)	(注)3	9
取締役 管理本部長及び 管理部門担当	黒田暢彦	1966年11月5日生	1990年4月 当社入社 2006年10月 総務人事室総務部長 2013年9月 総務人事室人事部長 2015年4月 総務人事室人事部長兼広報・IR部長 2017年4月 総務人事室総務部長 2020年4月 管理統括室総務部長兼輸出管理部長 2021年1月 総務人事部長 2022年4月 執行役員総務人事室長兼人事部長 2023年4月 執行役員管理本部長兼人事部長 2023年5月 執行役員管理本部長兼輸出管理部長兼人事部長兼経理部長 2023年10月 執行役員管理本部長兼輸出管理部長兼総務部長兼人事部長兼経理部長 2024年4月 執行役員管理本部長兼輸出管理部長兼総務部長兼経理部長 2025年4月 執行役員管理本部長兼総務部長兼経理部長 2025年6月 取締役管理本部長及び管理部門担当(現在)	(注)3	15
監査役 (常勤)	塚田和弘	1962年6月26日生	1985年4月 当社入社 2015年4月 執行役員S I事業部長 2018年6月 執行役員ビル設備事業部長 2023年6月 監査役(現在)	(注)4	3
監査役	野口昌邦	1966年10月10日生	1990年10月 英和監査法人(現有限責任あずさ監査法人)入社 1997年4月 公認会計士登録 2005年6月 有限責任あずさ監査法人パートナー就任 2023年9月 野口公認会計士事務所 代表(現在) 2024年6月 大王製紙㈱ 社外監査役 2025年6月 大王製紙㈱ 社外取締役(監査等委員)(現在) 2025年6月 当社監査役(現在)	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
監査役	小川 千恵子	1963年2月14日生	2006年4月 監査法人日本橋事務所 入所 2009年6月 リソース・グローバル・プロフェッショナル・ジャパン(株)入社 2010年9月 米国ワシントン州公認会計士登録 2014年2月 税理士登録 2016年4月 埼玉県戸田市代表監査委員(現在) 2017年6月 (株)ロズ 社外取締役(監査等委員)(現在) 2022年4月 戸田ボートレース企業団代表監査委員(現在) 2022年7月 公認会計士協同組合理事長 2023年6月 (株)セブン銀行社外監査役(現在)	(注)5	-
計					83

- (注) 1. 伊藤弥生、今戸智恵、大下元は、社外取締役であります。
2. 野口昌邦、小川千恵子は、社外監査役であります。
3. 2026年6月23日開催予定の定時株主総会の終結の時から1年間
4. 2024年6月28日開催の定時株主総会の終結の時から4年間
5. 監査役 野口昌邦、小川千恵子の任期は、2024年6月28日開催の定時株主総会から2028年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。(前任者の残任期間)
6. 所有株式数は2026年3月31日現在における株式数を記載しております。
7. 当社では、経営における意思決定の迅速かつ機動的な実行のため、取締役会の活性化と経営の効率化を図ることを目的に執行役員制度を導入しております。執行役員は6名で、管理本部副本部長 安諸晴夫、交通事業部長 谷川彰、九州支社長 杉原健二、ディフェンス&メディカル事業部長 西寿寛、半導体・デバイス事業部長 河合栄次、ビル設備事業部長 早田尚義で構成されております。

社外役員の状況

2026年6月22日(有価証券報告書提出日)現在、当社の社外取締役は3名、社外監査役は2名であります。

社外取締役の永島義郎氏は、会社経営者としての経験に加え、上場企業の監査役並びに社外取締役の経験を有しておられることから、社外取締役として招聘しております。

社外取締役の伊藤弥生氏は、社外取締役となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、事業戦略やICTに関する豊富な経験と見識を有しておられることから、社外取締役として招聘しております。

社外取締役の今戸智恵氏は、社外取締役となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、弁護士として企業法務に精通しており、上場企業の社外取締役を経験しておられることから、社外取締役として招聘しております。

なお、社外取締役3名とも(株)東京証券取引所の定める独立役員の要件を満たし、一般株主と利益相反のおそれがないと判断しております。

社外監査役の野口昌邦氏は、社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、公認会計士の資格を有し、上場企業の社外監査役を務めるなど、財務・会計に関する相当な知見を有しておられることから、社外監査役として招聘しております。

社外監査役の小川千恵子氏は、社外取締役(監査等委員)又は社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与した経験はありませんが、公認会計士の資格を有し、会計分野に関する国際的な見識を有しておられることから、社外監査役として招聘しております。

なお、社外監査役の野口昌邦氏及び小川千恵子氏は両氏とも独立役員の要件を満たし、一般株主と利益相反のおそれがないと判断しております。

当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外取締役及び社外監査役との間に会社法第423条第1項による損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。なお、当該契約に基づく責任の限度額は、法令の定める額としております。また、社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する独自の基準は特に定めておりません。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会への出席等を通じて内部監査の報告を受けるとともに、監査役会との定期的な情報交換会の実施や社内会議への参加により、これらの監査と連携の取れた取締役の職務執行に対する監督機能及び適正な業務執行の確保を図っております

社外監査役は、監査役会で策定された監査方針に従い、取締役会への出席や業務及び財産の状況の調査を通じ、取締役の職務執行を監査しています。また、監査役会と会計監査人とは、定期的な意見交換を行っております。

内部監査部門は監査役に対し、当社及び当社グループに重要な影響を及ぼす事項、監査の状況、その他コンプライアンス上重要な事項等を報告するものとしております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 人員・組織

有価証券報告書提出日（2026年6月22日）現在、当社の監査役会は、社外監査役2名を含む3名で構成され、監査役会が定めた監査の方針等に従い、取締役会・経営会議・執行役員会その他重要な会議に出席するほか、取締役等からその職務の執行状況を聴取し、重要な決裁書類等を閲覧するなどの監査を実施しております。また、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査し、必要に応じて子会社から営業の報告を求めるなどの監査も実施しております。有価証券報告書提出日（2026年6月22日）現在において監査役会の状況は以下のとおりであり、2026年6月23日開催予定の定時株主総会後においても、当該体制及び人員に変更はありません。

役職	氏名	経験及び能力
常勤監査役	塚田 和弘	当社における長年の事業部門経験により当社事業を熟知しており、かつ執行役員として事業責任者を歴任するなど、管理統制においても秀でた能力を有しております。
社外監査役	野口 昌邦	公認会計士の資格を保有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
社外監査役	小川 千恵子	公認会計士の資格を保有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

b. 監査役及び監査役会の活動状況

()当事業年度において当社は監査役会を7回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
塚田 和弘	7回	7回(100%)
岡本 修	2回	2回(100%)
野見山 豊	2回	2回(100%)
一法師 信武	2回	2回(100%)
内田 敬仁	4回	4回(100%)
野口 昌邦	5回	5回(100%)
小川 千恵子	1回	1回(100%)

2025年6月27日開催の定時株主総会終結の時をもって、岡本修、野見山豊、一法師信武の3名は退任し、内田敬仁、野口昌邦の両名が新たに就任しました。また、2026年2月2日をもって内田敬仁は監査役を辞任し、同日をもって補欠監査役の小川千恵子が監査役に就任しました。

監査役会の平均所要時間は60分程度であります。

監査役会後、各監査役間の情報・意見交換等を行っております。

() 監査役会の具体的な検討事項

・ 監査役体制・計画に係る監査

監査役会の役割を適切に執行できる体制となる経験及び能力を保有する監査役及び補欠監査役を審議し同意しております。

常勤監査役及び議長の選任を審議し承認しております。

監査計画に関し、その計画性・業務分担・会議日程に関して、有効性等を審議し承認しております。

・ 取締役の職務の執行の監査

往査による監査、取締役・社外取締役及び執行役員から受領した執行確認書の審議・承認しております。

・ 株主総会に係る事項

定時株主総会にて監査報告書と質問に対する回答者及び補欠回答者を審議し承認しております。

・ 監査役会監査報告書の承認

事業報告書及び計算書類等、また、会計監査人からの監査報告書を確認し、適正な会計処理の基準に適合しているかの検討を行った上、監査役会監査報告書を承認しております。

・ 監査法人に係る監査

会計監査人の再任に関する審議・承認、会計監査人の監査報酬額の審議・同意しております。

有価証券報告書・期中レビューの報告及び質疑応答等を行っております。

監査基準委員会報告書701「独立監査人の監査報告書における監査上の主要な検討事項の報告」に関する質疑応答を行っております。

() 常勤及び非常勤監査役の活動状況

・ 代表取締役、取締役及び社外取締役へのヒアリング

代表取締役と監査役会との情報・意見交換の実施(2回)

社外取締役と監査役会との情報・意見交換の実施(2回)

・ 重要会議への出席

取締役会、経営会議、執行役員会議、全国成長戦略会議等への出席(社外監査役は取締役会のみ)

・ 重要な決裁書類等の閲覧

一般稟議書、専決稟議書(常勤監査役のみ)

・ 往査

事業部、支社支店、管理部門(年2回)

提携倉庫(年1回)

内部監査の状況

a. 組織・人員

当社は、内部監査部門として監査部を設置し、監査部長を含む4名体制で業務執行から独立した立場で当社及び当社グループ会社の事業運営活動が法令、定款、社内規程並びに会社の経営方針や事業計画に沿って行われているかを検証し、当社及び当社グループ会社に具体的な助言・勧告を行うことにより、当社グループの健全性の保持に努めております。内部監査は内部監査規程及び年間計画に従い実施され、その結果は代表取締役、監査役に直接報告され、実施状況・結果を経営者が把握するとともに、対象会社の役員及び対象部門の執行役員がフォローアップを実施しております。

b. 内部監査、取締役会、監査役会監査及び会計監査の相互連携

()内部監査と取締役会及び監査役会との連携状況

監査部は、取締役会による全社的なリスク管理体制の強化を含むグループガバナンス向上に資するよう、取締役会並びに常勤監査役に内部監査活動を直接報告し、意見交換をしております。

また、監査部は、監査役会による効率的な監査の遂行に資するよう、内部監査報告書を常勤監査役に送付し監査役会に報告しております。

連携内容	概要
内部監査活動報告	監査結果・活動内容の共有及び意見交換。
財務報告に係る内部統制の有効性の報告	財務報告に係る内部統制における有効性の報告。

()内部監査と会計監査との連携状況

監査部は、会計監査人との定期的な打合せ・意見交換に加え、必要に応じて随時、打合せ・意見交換を実施しております。

連携内容	概要
内部監査活動報告	監査結果・活動内容の報告。
財務報告に係る内部統制の有効性の報告	財務報告に係る内部統制の有効性における報告の共有及び意見交換。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員：上田 知範

指定有限責任社員 業務執行社員：井上 卓也

c. 継続監査期間

40年間

上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続期間は上記期間を超えている可能性があります。

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 5名、その他 21名

e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準」を策定し、同監査法人が会計監査人として必要とされる独立性・専門性、品質管理体制を有していることなどから、当社の会計監査人に適任であると判断し、同監査法人を選定しております。

会計監査人の解任又は不再任の決定方針

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定しております。

また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任します。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告しております。

なお、取締役が、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任又は不再任を株主総会の会議の目的とすることを監査役会に請求し、監査役会はその適否を判断した上で、株主総会に提出する議案の内容を決定しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準」に基づき、監査法人の独立性・専門性、監査法人による監査活動が適切かつ妥当であると評価しております。

g. 監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	52	3	50	3
連結子会社	-	-	-	-
計	52	3	50	3

当社における前連結会計年度の非監査業務の内容は、社内規程に関する助言業務であります。

当社における当連結会計年度の非監査業務の内容は、新リース会計基準の適用に向けた現状調査及び影響分析に関する助言業務等であります。

当社における当連結会計年度における監査証明業務に基づく報酬については、上記以外に前連結会計年度に係る追加報酬の額0百万円があります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	-	-	3
連結子会社	-	0	-	0
計	-	0	-	3

当社における当連結会計年度の非監査業務の内容は、移転価格税制に係る業務等であります。

連結子会社における非監査業務の内容は、税務等に関するアドバイザー業務等であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査日数・時間及び監査人員を勘案した上で定めております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査報酬につきましては、監査内容、日数等により適切な報酬額を検討し、会社法の定めに従い監査役会の同意を得た上で取締役が決定しております。なお、監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準」に基づき、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況及び報酬の見積り等を検討した上で、会計監査人の報酬の額は妥当であると判断し同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。また、取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益とも連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各役位、業績を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等及び株式報酬により構成しておりますが、社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととしております。

当社の役員報酬の種類別算定方法は、以下のとおりであります。

- a．基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む。）

基本報酬は、役位に応じた月例の固定報酬とし、外部専門機関の客観的な報酬調査データ（業種・業態、売上高、時価総額、従業員数等）及び従業員給与の水準をも考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとしております。

- b．業績連動報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む）

業績連動報酬等は、事業年度の連結経常利益の一定割合を原資とし、賞与として毎年一定期日に支給するものとしております。

個人別の報酬額は、業績貢献度及び役位をもとに決定しております。

- c．非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針（報酬等を与える時期又は条件の決定に関する方針を含む）

非金銭報酬等は、譲渡制限付株式報酬としております。

< 譲渡制限付株式報酬の内容 >

() 概要

社外取締役を除く取締役（以下、「対象取締役」という。）に付与する譲渡制限付株式について、(ア)「対象となる中期経営計画ごとに当社の取締役会においてあらかじめ設定した経営目標数値の達成度に応じて」譲渡制限を解除するもの（以下、「業績連動型譲渡制限付株式報酬」という。）と、(イ)「対象取締役が、譲渡制限期間の間、継続して、当社の取締役その他当社取締役会で定める地位にあったことを条件として」譲渡制限を解除するもの（以下、「勤務条件型譲渡制限付株式報酬」という。）とが併存する形としております。

() 対象取締役に對して付与する譲渡制限付株式の上限額及び上限数

対象取締役に譲渡制限付株式として発行又は処分される当社の普通株式の総額は、「業績連動型譲渡制限付株式報酬」については年額30百万円以内、「勤務条件型譲渡制限付株式報酬」については年額30百万円以内とし、これらの合計は年額50百万円以内としております。また、これにより発行又は処分される当社の普通株式の総数は、「業績連動型譲渡制限付株式報酬」については年60千株以内、「勤務条件型譲渡制限付株式報酬」については年60千株以内とし、これらの合計は年100千株以内としております。また、各対象取締役への具体的な配分については、取締役会において決定することとしております。

譲渡制限付株式の付与に際しては、当社の取締役の報酬等として普通株式の発行又は自己株式の処分が行われ、金銭の払込み等は要せず、対象取締役の報酬額は、1株につき取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値を基礎として算出することとしております。

() 対象取締役に對して付与する業績連動型譲渡制限付株式の概要

業績連動型譲渡制限付株式の付与に当たっては、当社と対象取締役との間で、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約（以下、「本割当契約1」という。）を締結するものとしております。

(ア) 対象取締役は、譲渡制限期間において、本割当契約1により割当てを受けた当社の普通株式（以下、「本割当株式1」という。）について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならないと定めております（以下、「譲渡制限1」という。）。

譲渡制限期間は、中期経営計画の対象期間に合わせて、1年間から5年間までのうち、取締役会が定める期間としております。

- (イ) 対象となる中期経営計画ごとに当社の取締役会においてあらかじめ設定した経営目標数値の達成度に応じて、本割当株式1の全部又は一部について譲渡制限期間が満了した時点で譲渡制限1を解除し、その後、対象取締役は、譲渡制限1を解除された本割当株式1を自由に譲渡等できることとしております。
- (ウ) 対象取締役が譲渡制限期間の満了する前に当社の取締役の地位を喪失した場合には、当社の取締役会が正当と認める理由があるときを除き、当社は、本割当株式1を当然に無償で取得することとしております。
- 他方、当社の取締役会が正当と認める理由により、当社の取締役の地位を喪失したときは、譲渡制限期間が満了した時点で本割当株式1の全部又は一部の譲渡制限1を解除することとしております。
- (エ) 当社は、譲渡制限期間が満了した時点において上記(イ)及び(ウ)の定めに基づき譲渡制限1が解除されていない本割当株式1を当然に無償で取得することとしております。
- (オ) 当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約、株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社株主総会で承認された場合には、当社取締役会決議により、当該組織再編等が承認された日において対象取締役が保有する本割当株式1の全部について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限1を解除することとしております。
- (カ) 上記(オ)に規定する場合においては、当社は、上記(オ)の定めに基づき譲渡制限1が解除された直後の時点において、なお譲渡制限1が解除されていない本割当株式1を当然に無償で取得することとしております。
- (キ) 上記(ア)から(カ)のほか、本割当契約1における意思表示・通知の方法、本割当契約1改定の方法その他取締役会で定める事項を本割当契約1の中で定めることとしております。
- () 対象取締役に對して付与する勤務条件型譲渡制限付株式の概要
- 勤務条件型譲渡制限付株式の付与に当たっては、当社と対象取締役との間で、以下の内容を含む譲渡制限付株式割当契約(以下、「本割当契約2」という。)を締結するものとしております。
- (ア) 対象取締役は、譲渡制限期間において、本割当契約2により割当てを受けた当社の普通株式(以下、「本割当株式2」という。)について、譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならないと定めております(以下、「譲渡制限2」という。)
- 譲渡制限期間は、中期経営計画の対象期間に合わせて、1年間から5年間までのうち、取締役会が定める期間としております。
- (イ) 対象取締役が譲渡制限期間の満了する前に当社の取締役その他当社取締役会で定める地位を喪失した場合には、当社の取締役会が正当と認める理由があるときを除き、当社は、本割当株式2を当然に無償で取得するものとしております。
- (ウ) 当社は、対象取締役が、譲渡制限期間の間、継続して、当社の取締役その他当社取締役会で定める地位にあったことを条件として、本割当株式2の全部について、譲渡制限期間が満了した時点をもって譲渡制限2を解除するものとしております。ただし、対象取締役が、上記(イ)に定める当社の取締役会が正当と認める理由により、譲渡制限期間が満了する前に上記(イ)に定めるいずれの地位も喪失したときは、譲渡制限2を解除する本割当株式2の数及び譲渡制限2を解除する時期を、必要に応じて合理的に調整するものとしております。
- (エ) 当社は、譲渡制限期間が満了した時点において上記(ウ)の定めに基づき譲渡制限2が解除されていない本割当株式2を当然に無償で取得するものとしております。
- (オ) 当社は、譲渡制限期間中に、当社が消滅会社となる合併契約、当社が完全子会社となる株式交換契約、株式移転計画その他の組織再編等に関する事項が当社株主総会で承認された場合には、当社の取締役会決議により、当該組織再編等が承認された日において対象取締役が保有する本割当株式2の全部について、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、譲渡制限2を解除するものとしております。
- (カ) 上記(オ)に規定する場合においては、当社は、上記(オ)の定めに基づき譲渡制限2が解除された直後の時点において、なお譲渡制限2が解除されていない本割当株式2を当然に無償で取得するものとしております。
- (キ) 上記(ア)から(カ)のほか、本割当契約2における意思表示・通知の方法、本割当契約2改定の方法その他取締役会で定める事項を本割当契約2の中で定めるものとしております。

d. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

取締役の種類別の報酬割合については、上位の役位ほど業績連動報酬のウエイトが高まる構成とし、指名・報酬諮問委員会において検討を行うものとしております。取締役会は、指名・報酬諮問委員会の答申内容を尊重し個人別の報酬等の内容を決定することとしております。

役位	基本報酬(%)	業績連動賞与(%)	譲渡制限付株式報酬	
			業績連動型(%)	勤務条件型(%)
取締役社長	42.3	43.5	7.1	7.1
役付取締役	43.7	42.7	6.8	6.8
取締役	44.9	41.9	6.6	6.6

(注) 1. 報酬には使用人兼務分を含めております。また、社外取締役は含めておりません。

2. 上記割合は中期経営計画ES・C2025の経営目標数値を100%達成した場合の割合を示しており、業績の結果によって報酬の割合は変動します。

e. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

当社では、社内規程に基づき各取締役の基本報酬の額、各取締役の業績貢献度、役位に応じた賞与の配分及び株式報酬の割当てを算定し、その内容について指名・報酬諮問委員会において検討を行うものとしております。取締役会は、指名・報酬諮問委員会の答申内容を尊重し個人別の報酬等の内容を決定することとしております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)				対象となる 役員の員数 (人)	
		固定報酬	賞与	譲渡制限付株式報酬			左記のうち、非金銭 報酬等
				勤務条件 型	業績連動型		
取締役(社外取締役を除く。)	200	78	105	15	1	17	9
監査役(社外監査役を除く。)	12	12	-	-	-	-	1
社外役員	34	34	-	-	-	-	7

(注) 1. 上記の支給額には、2025年6月27日開催の第175回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名及び辞任した監査役2名が含まれています。

2. 取締役の支給額には、使用人兼務取締役の使用人分給及び賞与は含まれておりません。

3. 業績連動報酬に係る指標は、経常利益等であり、当該指標を選定した理由は、取締役の会社業績拡大に対するインセンティブになるためであります。当社の業績連動報酬は、当該事業年度の業績指標に対して担当部門ごとに設定した目標達成度及び役位ごとに設定した係数を乗じて算定しております。

4. 非金銭報酬等の内容は当社の株式であり、割当ての条件等は「c. 非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針」のとおりであります。

5. 取締役の報酬限度額は、2012年6月28日開催の第162回定時株主総会において年額300百万円以内(ただし、使用人分給及び賞与は含まない。)と決議いただいております。

当該株主総会終結時点の取締役の員数は、9名(うち、社外取締役は1名)であります。

また、この報酬限度額とは別に2018年6月20日開催の第168回定時株主総会において取締役(社外取締役を除く。)に対し、譲渡制限付株式の付与のための報酬額を年額50百万円以内と決議いただいております。

当該株主総会終結時点の取締役の員数は、8名(うち、社外取締役は2名)であります。

6. 2021年6月24日開催の第171回定時株主総会において取締役(社外取締役を除く。)に対し、譲渡制限付株式報酬のうち、「業績連動型譲渡制限付株式報酬」については年額30百万円以内、「勤務条件型譲渡制限付株式報酬」については年額30百万円以内とし、合計は年額50百万円以内と決議いただいております。

当該株主総会終結時点の取締役の員数は、9名(うち、社外取締役は3名)であります。

7. 取締役の個人別の報酬等の内容については、指名・報酬諮問委員会が決定方針等との整合性を含む多角的な検討の上で取締役会に答申し、取締役会はその答申を尊重し決定しております。このことから、取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容は基本方針及び決定方針に沿うものであると判断しております。
8. 監査役の報酬限度額は、2012年6月28日開催の第162回定時株主総会において年額50百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査役の員数は、4名であります。
9. 第174回定時株主総会において退任した取締役2名に対し、勤務条件型譲渡制限付株式に係る譲渡制限を解除しております。
10. 取締役（社外取締役を除く）の業績連動報酬等及び非金銭報酬等の額には、当事業年度において、過年度に割り当てた業績連動型譲渡制限付株式について、業績達成条件が一部未達となったことに伴い、過年度に計上した費用（株式報酬費用）の戻入れを行った額 13百万円を含んでおります。なお、当事業年度における取締役（社外取締役を除く）の報酬等の総額は、当該費用戻入れの影響を除いた場合は、214百万円となります。また、当事業年度における「対象となる役員の員数」には、当該費用戻入れの実績があったことから、過年度に退任した取締役3名が含まれております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

純投資目的株式には、専ら株式価値の変動又は配当金を目的として保有する株式を、純投資目的以外の株式には、中長期的な企業価値の向上に資すると判断する株式と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

- a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容
当社は、株式を保有することにより中長期的な企業価値の向上に資すると判断した銘柄を保有しております。保有意義の検証については、事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会にて精査した上、保有意義のない株式は原則保有しないこととし、縮減を進めております。

当事業年度は、非上場株式以外の株式2銘柄、非上場株式1銘柄の売却を実施しました。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	17	151
非上場株式以外の株式	29	4,126

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	8	16	株式取得により中長期的な企業価値の向上に資すると判断したため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	0
非上場株式以外の株式	2	165

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

当事業年度

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
三菱倉庫(株)	715,000	715,000	<p>・同社株式は、当社のビル設備セグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p>	有
	944	691		
(株)安川電機	170,000	170,000	<p>・同社株式は、当社の情通・デバイス/F Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p>	無
	683	634		
横河電機(株)	124,869	124,306	<p>・同社株式は、当社のF Aシステム/情通・デバイスセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p> <p>・2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が563株増加しております。</p>	有
	592	359		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東海旅客鉄道(株)	114,500	114,500	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社インフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	467	326		
東日本旅客鉄道(株)	67,500	67,500	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	244	199		
九州旅客鉄道(株)	55,000	55,000	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	206	200		
A G C(株)	23,475	22,327	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社のF Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 ・ 2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が1,148株増加しております。 	無
	129	101		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
西日本旅客鉄道(株)	40,000	40,000	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	125	116		
(株)三越伊勢丹ホールディングス	42,738	41,760	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社のビル設備セグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 ・ 2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が978株増加しております。 	無
	121	89		
住友不動産(株)	24,000	12,000	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社のビル設備セグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 ・ 2026年1月1日付で株式分割(1株につき2株の割合)を実施しております。 	無
	105	67		
北沢産業(株)	293,653	287,286	<ul style="list-style-type: none"> ・ 同社株式は、当社のビル設備セグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・ 当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 ・ 2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が6,367株増加しております。 	有
	102	100		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本航空電子工業(株)	38,700	38,700	<p>・同社株式は、当社のF Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p>	有
	86	100		
高砂熱学工業(株)	13,200	6,600	<p>・同社株式は、当社のF Aシステム/ビル設備セグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p> <p>・2025年10月1日付で株式分割(1株につき2株の割合)を実施しております。</p>	無
	56	36		
(株)朝日工業社	13,600	13,600	<p>・同社株式は、当社のビル設備セグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p>	有
	46	26		
京浜急行電鉄(株)	19,401	18,214	<p>・同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p> <p>・2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が1,187株増加しております。</p>	無
	29	27		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)リコー	22,000	22,000	<p>・同社株式は、当社のF Aシステム/情通・デバイス/インフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p>	無
	28	34		
新コスモス電機(株)	6,000	6,000	<p>・同社株式は、当社の情通・デバイス/F Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p>	有
	27	15		
(株)カネカ	5,532	5,489	<p>・同社株式は、当社のF Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p> <p>・2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が42株増加しております。</p>	無
	26	20		
近鉄グループホールディングス(株)	7,400	7,400	<p>・同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。</p> <p>・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。</p>	無
	23	23		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)SUBARU	6,000	6,000	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	14	15		
森尾電機(株)	4,597	4,383	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 ・2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が213株増加しております。 	有
	12	7		
サノヤスホールディングス(株)	36,350	31,495	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のF Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 ・2025年度において、事業関係のより一層の強化のため保有株数が4,855株増加しております。 	無
	12	5		
リックス(株)	3,600	3,600	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のF Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	有
	12	10		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
住友重機械工業株	2,200	2,200	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	10	6		
京成電鉄株	3,444	3,444	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のインフラセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	4	4		
三菱マテリアル株	700	700	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のF Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	3	1		
月島ホールディングス株	1,000	1,000	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のビル設備/F Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	2	1		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東洋紡(株)	2,000	2,000	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社のF Aシステムセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	2	1		
DAIKO XTE CH(株)	1,000	1,000	<ul style="list-style-type: none"> ・同社株式は、当社の情通・デバイスセグメントの事業活動の円滑化のため保有しております。 ・当社は保有株式について事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した上で保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載しませんが、上記の方針に基づいた十分な定量的効果があると判断しております。 	無
	1	0		
(株)荏原製作所	-	33,000	<ul style="list-style-type: none"> ・事業運営上の必要性及び保有の妥当性を取引状況等により検証し、保有リスク・資本コスト等を総合的に勘案して保有意義の有無を定期的に取り締役会で精査した結果、同株式の縮減を進めました。 	無
	-	74		
中野冷機(株)	-	2,400	<ul style="list-style-type: none"> ・当事業年度において、中野冷機株式会社の普通株式に対する公開買付けの通知を受領いたしました。当社が本公開買付けに賛同していること、及び当社の政策保有株式の縮減方針に基づき取締役会で保有の合理性を検証した結果、本公開買付けに応募することが妥当であると判断し、全株式を売却いたしました。 	有
	-	12		

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループの人材戦略に関する基本方針、従業員給与及び報酬の金額や内容の決定に関する方針については、「第2 事業の状況 サステナビリティに関する考え方及び取り組み」をご参照ください。

(2) 【従業員の状況】

連結会社の状況

(2026年3月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)
F Aシステム事業	463
ビル設備事業	81
インフラ事業	76
情通・デバイス事業	150
全社(共通)	134
合計	904

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定セグメントに区分できない管理部門に所属しているものであります。

提出会社の状況

(2026年3月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
620	42.7	17.3	8,262	3.9

セグメントの名称	従業員数(名)
F Aシステム事業	240
ビル設備事業	75
インフラ事業	76
情通・デバイス事業	95
全社(共通)	134
合計	620

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

労働組合の状況

当社グループの従業員は労働組合を結成しておりません。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

a. 提出会社

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)2.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)3.	労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注)2、4		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
1.4	70.6	57.4	57.9	53.7

- (注)1. 連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。
2. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
3. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
4. 男女の賃金格差については、職群及び等級別人数構成の差異によるものであります。当社は、役割に応じた職群及び等級ごとに賃金水準を設定しており、同一職群同一等級間での男女の賃金に差異はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1)当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2)当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容・変更等を適切に把握し対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等の行う研修に参加しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	16,723	24,126
受取手形	1,026	378
電子記録債権	7,497	8,764
売掛金	35,262	34,702
契約資産	374	202
商品及び製品	8,422	7,761
原材料及び貯蔵品	6	1
未収入金	1,979	2,462
その他	732	2,001
貸倒引当金	14	6
流動資産合計	72,011	80,395
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	6,011	6,285
減価償却累計額	2,461	2,597
建物及び構築物（純額）	3,549	3,687
機械装置及び運搬具	184	185
減価償却累計額	149	157
機械装置及び運搬具（純額）	34	28
工具、器具及び備品	1,305	1,362
減価償却累計額	972	1,066
工具、器具及び備品（純額）	333	296
土地	2,426	2,418
建設仮勘定	65	1
リース資産	300	372
減価償却累計額	172	208
リース資産（純額）	128	163
有形固定資産合計	8,538	8,595
無形固定資産		
ソフトウェア	1,314	1,118
のれん	1,611	1,400
その他	253	225
無形固定資産合計	3,179	2,743
投資その他の資産		
投資有価証券	1,435	1,527
退職給付に係る資産	456	449
繰延税金資産	171	189
その他	408	394
貸倒引当金	33	33
投資その他の資産合計	5,361	6,228
固定資産合計	17,078	17,567
資産合計	89,090	97,962

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	27,968	29,907
電子記録債務	6,298	5,865
未払法人税等	630	1,569
前受金	1,092	3,684
賞与引当金	864	1,255
役員賞与引当金	142	124
その他	3,437	3,829
流動負債合計	40,434	46,236
固定負債		
リース債務	77	78
繰延税金負債	84	199
再評価に係る繰延税金負債	2,172	2,172
役員退職慰労引当金	26	31
退職給付に係る負債	277	304
資産除去債務	15	15
その他	13	7
固定負債合計	665	807
負債合計	41,100	47,044
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,576	5,576
資本剰余金	5,355	5,355
利益剰余金	34,688	36,978
自己株式	312	291
株主資本合計	45,308	47,619
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,315	1,924
土地再評価差額金	2,373	2,373
為替換算調整勘定	955	964
退職給付に係る調整累計額	36	22
その他の包括利益累計額合計	2,681	3,284
非支配株主持分	-	15
純資産合計	47,989	50,918
負債純資産合計	89,090	97,962

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	1 125,665	1 145,614
売上原価	107,662	125,471
売上総利益	18,002	20,143
販売費及び一般管理費	2 13,502	2 14,811
営業利益	4,499	5,332
営業外収益		
受取利息	85	36
受取配当金	84	109
仕入割引	35	83
為替差益	-	163
不動産賃貸料	33	44
その他	59	60
営業外収益合計	297	498
営業外費用		
支払利息	16	20
寄付金	2	12
為替差損	32	-
その他	15	13
営業外費用合計	66	46
経常利益	4,730	5,784
特別利益		
固定資産売却益	-	3 20
投資有価証券売却益	119	177
関係会社株式売却益	51	-
退職給付制度移行益	952	-
特別利益合計	1,123	197
特別損失		
固定資産除却損	4 13	4 0
投資有価証券売却損	-	0
ゴルフ会員権評価損	1	-
特別損失合計	15	0
税金等調整前当期純利益	5,838	5,981
法人税、住民税及び事業税	1,359	2,177
法人税等調整額	531	162
法人税等合計	1,891	2,015
当期純利益	3,947	3,966
非支配株主に帰属する当期純利益	5	-
親会社株主に帰属する当期純利益	3,942	3,966

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	3,947	3,966
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	454	608
為替換算調整勘定	387	8
退職給付に係る調整額	809	14
その他の包括利益合計	875	603
包括利益	3,071	4,569
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	3,066	4,569
非支配株主に係る包括利益	5	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,576	5,361	33,710	168	44,479
当期変動額					
剰余金の配当			1,407		1,407
親会社株主に帰属する当期純利益			3,942		3,942
自己株式の取得				1,739	1,739
自己株式の処分		8		25	33
自己株式の消却		1,570		1,570	-
利益剰余金から資本剰余金への振替		1,556	1,556		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	5	977	144	828
当期末残高	5,576	5,355	34,688	312	45,308

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,769	378	568	845	3,562	162	48,204
当期変動額							
剰余金の配当							1,407
親会社株主に帰属する当期純利益							3,942
自己株式の取得							1,739
自己株式の処分							33
自己株式の消却							-
利益剰余金から資本剰余金への振替							-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	454	4	387	809	880	162	1,042
当期変動額合計	454	4	387	809	880	162	214
当期末残高	1,315	373	955	36	2,681	-	47,989

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,576	5,355	34,688	312	45,308
当期変動額					
剰余金の配当			1,671		1,671
親会社株主に帰属する当期純利益			3,966		3,966
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		3		20	17
利益剰余金から資本剰余金への振替		3	3		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	-	2,290	20	2,311
当期末残高	5,576	5,355	36,978	291	47,619

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,315	373	955	36	2,681	-	47,989
当期変動額							
剰余金の配当							1,671
親会社株主に帰属する当期純利益							3,966
自己株式の取得							0
自己株式の処分							17
利益剰余金から資本剰余金への振替							-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	608	-	8	14	603	15	618
当期変動額合計	608	-	8	14	603	15	2,929
当期末残高	1,924	373	964	22	3,284	15	50,918

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	5,838	5,981
減価償却費	505	698
のれん償却額	166	211
貸倒引当金の増減額(は減少)	28	8
賞与引当金の増減額(は減少)	421	390
役員賞与引当金の増減額(は減少)	5	17
退職給付に係る資産の増減額(は増加)	261	7
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,138	6
受取利息及び受取配当金	169	146
支払利息	16	20
投資有価証券売却損益(は益)	119	177
関係会社株式売却損益(は益)	51	-
退職給付制度移行益	952	-
売上債権及び契約資産の増減額(は増加)	4,729	150
棚卸資産の増減額(は増加)	3,409	675
前渡金の増減額(は増加)	14	1,185
仕入債務の増減額(は減少)	3,150	1,463
前受金の増減額(は減少)	273	2,590
未払消費税等の増減額(は減少)	251	78
その他	1,247	201
小計	6,474	10,379
利息及び配当金の受取額	169	120
利息の支払額	16	20
法人税等の支払額	1,512	1,241
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,114	9,238
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	100	130
定期預金の払戻による収入	110	229
投資有価証券の取得による支出	14	17
投資有価証券の売却による収入	131	282
関係会社出資金の払込による支出	-	82
有形固定資産の取得による支出	340	350
有形固定資産の売却による収入	-	29
無形固定資産の取得による支出	118	147
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	2,118	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	3,1,711	-
その他	19	26
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,905	159
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の返済による支出	110	-
長期借入金の返済による支出	702	-
自己株式の取得による支出	1,739	0
配当金の支払額	1,408	1,670
その他	31	25
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,992	1,696
現金及び現金同等物に係る換算差額	259	119
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	524	7,502
現金及び現金同等物の期首残高	16,947	16,423
現金及び現金同等物の期末残高	1,16,423	1,23,926

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1)連結子会社の数 12社

連結子会社の名称

(株)カナデンエンジニアリング、テクノクリエイイト(株)、(株)日本制御エンジニアリング、高島電機(株)、(株)タカシマエンジニアリング、科拿電(香港)有限公司、KANADEN CORPORATION SINGAPORE PTE.LTD.、科拿電国際貿易(上海)有限公司、KANADEN (THAILAND) CO.,LTD.、KANADEN TRADING (THAILAND) CO.,LTD.、KANADEN SOLUTIONS (THAILAND) CO.,LTD.、KANADEN VIETNAM CO.,LTD.

(2)非連結子会社の名称

KANADEN SOLUTIONS (INDIA) PVT.LTD.

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)、利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いております。

2 持分法の適用に関する事項

非連結子会社(KANADEN SOLUTIONS (INDIA) PVT. LTD.)及び関連会社(菱神電子エンジニアリング(株))は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

科拿電(香港)有限公司、KANADEN CORPORATION SINGAPORE PTE.LTD.、科拿電国際貿易(上海)有限公司、KANADEN (THAILAND) CO.,LTD.、KANADEN TRADING (THAILAND) CO.,LTD.、KANADEN SOLUTIONS (THAILAND) CO.,LTD.及びKANADEN VIETNAM CO.,LTD.の決算日は12月31日であり、連結決算日との差は3ヵ月以内であるため連結財務諸表の作成にあたっては、当該連結子会社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1)重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

満期保有目的の債券 …… 償却原価法による定額法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの …… 決算日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等 …… 移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産は除く)

当社及び国内連結子会社は定率法を採用し、在外連結子会社は定額法を採用しております。(ただし、当社及び国内連結子会社は1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法を採用しております。)なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 15~50年

機械装置及び運搬具 10~15年

工具、器具及び備品 5~15年

無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年以内)に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3)重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4)退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を計上しております。なお、年金資産の額が退職給付債務を超える場合には、退職給付に係る資産に計上しております。退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（4年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（4年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

(5)重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、FAシステム事業、ビル設備事業、インフラ事業、情通・デバイス事業の4つの事業を営んでおり、物品販売、保守サービス等に関する契約を顧客と締結しております。これらの契約から約束された財又はサービスを特定し、それらの履行義務に対応して収益を認識しております。

また、財又はサービスを顧客に移転するという約束が契約の中の他の約束と区分して識別可能であり、かつ、顧客がその財又はサービスからの便益を単独で得ることができる場合、区分した履行義務として会計処理しております。

当社グループの主要な事業における主な履行義務の内容と収益を認識する通常の時点は、以下のとおりです。

物品販売

産業用機械・半導体等の汎用的な物品の販売は、顧客に物品を出荷した時点で収益を認識することを基本としております。ただし、顧客仕様の特殊な物品、動作確認が必要な精密機械や現地据付調整・工事請負契約を伴う物品等の販売は、顧客による動作確認等の検収が完了した時点で収益を認識しております。

保守サービス

保守・点検のサービスは、サービス契約の主たる内容に基づいて、契約期間に応じてサービスを提供し続けるものは契約期間に按分して収益を認識しております。また、一時点の作業としてサービスを提供するものは、顧客による作業完了の検収が完了した時点で収益を認識しております。

なお、顧客への財又はサービスの提供における当社グループの役割を判断した結果、当社グループが本人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額で収益を表示しております。当社グループが仕入先の代理人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を表示しております。

また、当社グループは受注金額を基礎として、値引、割引、リベート等の変動対価を控除した金額で取引価格を算定しております。取引の対価は、履行義務を充足してからおおむね2～3ヵ月以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

(6)重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産、負債、収益及び費用は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7)重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 為替予約取引

ヘッジ対象 外貨建金銭債権債務

ヘッジ方針

当社では、為替予約は通常の営業取引に係る為替変動リスク回避の目的で実需の範囲内で利用しており、投機目的のためのデリバティブ取引は行っておりません。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。

(8)のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その投資効果の発現する期間を個別に見積り、20年以内の合理的な期間で均等償却を行っております。

(9)連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金(現金及び現金同等物)は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価格の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヵ月以内に満期日又は償還日の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

(1) のれんの当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額 1,400百万円

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

算出方法

被取得企業の今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力として、取得原価と被取得企業の識別可能な資産及び負債の企業結合日時点の時価との差額で計上しております。

金額の算出に用いた主要な仮定

主要な仮定は、事業計画における売上高及び営業利益の成長率であります。これらは当社グループが入手可能な情報に基づいた一定の仮定と経営者の判断を伴うものであります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

将来キャッシュ・フローが生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済状況の変動によって影響を受ける可能性があり、実際にキャッシュ・フローが生じる時期及び金額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、のれんについて減損損失を認識する可能性があります。

(未適用の会計基準等)

リースに関する会計基準等

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号2024年9月13日)

(1)概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2)適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3)当期会計基準等の適用による影響

影響額は、当期連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	9百万円	91百万円

2 「土地の再評価に関する法律」(1998年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(2001年3月31日公布法律第19号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、評価差額については、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

・再評価の方法...「土地の再評価に関する法律施行令」(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第4号に定める地価税法、及び第3号に定める土地課税台帳に基づき、奥行価格補正等の合理的な調整を行って算出しております。

・再評価を行った年月日 2002年3月31日

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「注記事項(収益認識関係)(顧客との契約から生じる収益を分解した情報)」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
従業員給料諸手当	5,057百万円	5,422百万円
従業員賞与	531百万円	642百万円
賞与引当金繰入額	913百万円	1,255百万円
役員賞与引当金繰入額	171百万円	153百万円
退職給付費用	78百万円	39百万円
減価償却費	505百万円	698百万円

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
土地	-百万円	20百万円
工具、器具及び備品	-百万円	0百万円
計	-百万円	20百万円

4 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	3百万円	0百万円
機械装置	-百万円	0百万円
工具、器具及び備品	0百万円	0百万円
ソフトウェア	9百万円	0百万円
長期前払費用	0百万円	0百万円
計	13百万円	0百万円

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	622百万円	1,056百万円
組替調整額	-百万円	177百万円
法人税等及び税効果調整前	622百万円	878百万円
法人税等及び税効果額	168百万円	269百万円
その他有価証券評価差額金	454百万円	608百万円
為替換算調整勘定：		
当期発生額	387百万円	8百万円
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	12百万円	6百万円
組替調整額	1,179百万円	13百万円
法人税等及び税効果調整前	1,167百万円	20百万円
法人税等及び税効果額	357百万円	5百万円
退職給付に係る調整額	809百万円	14百万円
その他の包括利益合計	875百万円	603百万円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式(注)1	23,600	-	1,100	22,500
合計	23,600	-	1,100	22,500
自己株式				
普通株式(注)2、3	145	1,194	1,121	218
合計	145	1,194	1,121	218

(注)1. 普通株式の発行済株式の株式数の減少1,100千株は、保有株式の消却による減少1,100千株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の増加1,194千株は、自己株式の立会外買付による増加1,194千株及び単元未満株式の買取による増加0千株であります。

3. 普通株式の自己株式の株式数の減少1,121千株は、保有株式の消却による減少1,100千株及び譲渡制限付株式報酬制度に伴う自己株式の処分による減少21千株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月14日 取締役会	普通株式	680	29.0	2024年3月31日	2024年6月14日
2024年10月29日 取締役会	普通株式	727	31.0	2024年9月30日	2024年11月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月16日 取締役会	普通株式	868	利益剰余金	39.0	2025年3月31日	2025年6月9日

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	22,500	-	-	22,500
合計	22,500	-	-	22,500
自己株式				
普通株式（注）1、2	218	0	14	204
合計	218	0	14	204

（注）1. 普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取による増加0千株であります。

2. 普通株式の自己株式の株式数の減少14千株は、譲渡制限付株式報酬制度に伴う自己株式の処分による減少14千株であります。

2. 配当に関する事項

(1)配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年5月16日 取締役会	普通株式	868	39.0	2025年3月31日	2025年6月9日
2025年11月4日 取締役会	普通株式	802	36.0	2025年9月30日	2025年11月28日

(2)基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2026年5月13日 取締役会	普通株式	802	利益剰余金	36.0	2026年3月31日	2026年6月2日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	16,723百万円	24,126百万円
預入期間が3ヵ月を超える定期預金	299百万円	200百万円
現金及び現金同等物	16,423百万円	23,926百万円

2 前連結会計年度に株式の売却により連結子会社でなくなった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の売却により株式会社カナデンテレシスが連結子会社でなくなったことに伴う売却時の資産及び負債の内訳並びに当該子会社株式売却価額と売却による収入は次のとおりであります。

流動資産	1,116百万円
固定資産	374百万円
流動負債	473百万円
固定負債	181百万円
非支配株主持分	167百万円
関係会社株式売却益	51百万円
カナデンテレシス株式の売却価額	720百万円
株式会社カナデンテレシスの現金及び現金同等物	602百万円
差引：株式会社カナデンテレシス売却による収入	118百万円

3 前連結会計年度に株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

株式の取得により新たに高島電機株式会社、株式会社タカシマエンジニアリングを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに高島電機株式会社株式取得価額と高島電機株式会社取得のための支出(純額)との関係は次のとおりであります。

流動資産	2,689百万円
固定資産	642百万円
のれん	318百万円
流動負債	1,293百万円
固定負債	109百万円
高島電機株式の取得価額	2,247百万円
高島電機株式会社及び 株式会社タカシマエンジニアリングの現金及び現金同等物	535百万円
差引：高島電機株式会社取得のための支出	1,711百万円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

事務機器(工具、器具及び備品)であります。

(イ) 無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1)金融商品に対する取組方針

当社グループは、余資運用については短期運用を中心として、長期運用も含めて元本保証型金融商品のみで運用することを方針としております。

(2)金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権には、顧客の信用リスクがあります。また、その一部の外貨建営業債権には、為替変動リスクがありますが、外貨建債務をネットしたポジションについて必要に応じて先物為替予約を利用してヘッジしております。有価証券は、短期余資運用目的の譲渡性預金やコマーシャル・ペーパー等であり、その債券や発行体の信用リスクがあります。未収入金は、主に仕入値引に係る営業債権であり、同じ仕入先の買掛金残高の範囲内にありその支払時に相殺します。投資有価証券は、主に取引先企業との業務又は資本関係強化に関連する株式、及び満期保有目的の債券であり、市場価額の変動リスク及び信用リスクがあります。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、ほとんど1年以内の支払期日であり、その一部の外貨建営業債務には、為替変動リスクがありますが、恒常的に同じ外貨建の売掛金残高の範囲内にあります。

(3)金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、得意先信用管理規則に従い、営業債権について、各事業部門が得意先の業態・資力に応じた信用限度設定を行うとともに、必要に応じて担保等の提供を受けるほか、定期的に得意先の状況と債権推移をモニタリングし、財務状態等の悪化による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

譲渡性預金やコマーシャル・ペーパー等の有価証券、及び満期保有目的の債券は、格付けの高い発行体(日本格付研究所、又は格付投資情報センターによるBBB格以上)の有価証券及び債券を対象としているため、信用リスクは僅少であります。

市場リスク(為替や市場価額の変動リスク)の管理

当社は、外貨建の営業債権債務について、月別に把握した為替変動リスクに対して、必要に応じて先物為替予約を利用してヘッジしており、月次の為替予約の状況とヘッジ有効性の評価について経営会議に報告しております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(得意先企業等)の財務状態等を把握し、得意先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

(4)金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
有価証券及び投資有価証券	4,192	4,181	10
資産計	4,192	4,181	10

当連結会計年度（2026年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
有価証券及び投資有価証券	4,979	4,970	8
資産計	4,979	4,970	8

(注) 1. 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「契約資産」、「電子記録債権」、「未収入金」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」、「未払法人税等」、「リース債務」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

2. 市場価格のない株式等は、「有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(百万円)	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	166	248

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	16,723	-	-	-
受取手形	1,026	-	-	-
売掛金	35,262	-	-	-
契約資産	374	-	-	-
電子記録債権	7,497	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	-	-	600	-
未収入金	1,979	-	-	-
合計	62,864	-	600	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	24,126	-	-	-
受取手形	378	-	-	-
売掛金	34,702	-	-	-
契約資産	202	-	-	-
電子記録債権	8,764	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
社債	-	-	600	-
未収入金	2,462	-	-	-
合計	70,637	-	600	-

4. 長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	-	-	-	-	-	-
リース債務	62	37	31	7	0	-
合計	62	37	31	7	0	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	-	-	-	-	-	-
リース債務	96	55	18	4	-	-
合計	96	55	18	4	-	-

5. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価
 レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価
 レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価
 時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	3,592	-	-	3,592
資産計	3,592	-	-	3,592

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	4,379	-	-	4,379
資産計	4,379	-	-	4,379

(2)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 社債	-	589	-	589
資産計	-	589	-	589

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券 社債	-	591	-	591
資産計	-	591	-	591

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が所有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	社債	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	社債	600	589	10
	小計	600	589	10
合計		600	589	10

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの	社債	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	社債	600	591	8
	小計	600	591	8
合計		600	591	8

2. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	3,537	1,612	1,924
	小計	3,537	1,612	1,924
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	54	66	11
	小計	54	66	11
合計		3,592	1,679	1,912

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額156百万円)については、上表の「その他有価証券」には含まれておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	株式	4,325	1,524	2,801
	小計	4,325	1,524	2,801
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	株式	53	63	9
	小計	53	63	9
合計		4,379	1,587	2,791

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額156百万円)については、上表の「その他有価証券」には含まれておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
株式	131	119	-
合計	131	119	-

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

種類	売却額（百万円）	売却益の合計額 （百万円）	売却損の合計額 （百万円）
株式	282	177	0
合計	282	177	0

4．減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には、全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回収可能性を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従来採用していた確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を、2024年12月1日付で確定拠出年金制度へ移行しております。なお、旧制度については一部の従業員を対象とした閉鎖型として存続しており、現在は確定拠出年金制度と併用しております。

2. 確定給付制度

(1)退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	5,948百万円	483百万円
勤務費用	202百万円	34百万円
利息費用	26百万円	1百万円
数理計算上の差異の発生額	240百万円	-百万円
退職給付の支払額	172百万円	62百万円
退職給付制度移行の減少額	5,211百万円	-百万円
連結除外による減少額	129百万円	-百万円
新規連結による増加額	60百万円	-百万円
退職給付債務の期末残高	483百万円	457百万円

(2)年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	5,824百万円	663百万円
期待運用収益	58百万円	1百万円
数理計算上の差異の発生額	23百万円	6百万円
事業主からの拠出額	180百万円	-百万円
退職給付の支払額	164百万円	55百万円
退職給付制度移行の減少額	5,212百万円	-百万円
年金資産の期末残高	663百万円	602百万円

(3)退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	206百万円	152百万円
年金資産	663百万円	602百万円
	456百万円	449百万円
非積立型制度の退職給付債務	277百万円	304百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	179百万円	145百万円
退職給付に係る負債	277百万円	304百万円
退職給付に係る資産	456百万円	449百万円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	179百万円	145百万円

(4)退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	202百万円	34百万円
利息費用	26百万円	1百万円
期待運用収益	58百万円	1百万円
数理計算上の差異	91百万円	13百万円
過去勤務費用	-百万円	-百万円
確定給付制度に係る退職給付費用	78百万円	21百万円
確定給付制度移行益	952百万円	-百万円

(注) 前連結会計年度において退職給付制度移行益を特別利益に952百万円計上しております。

(5)退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
過去勤務費用	-百万円	-百万円
数理計算上の差異	1,167百万円	20百万円
合計	1,167百万円	20百万円

(6)退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識過去勤務費用	-百万円	-百万円
未認識数理計算上の差異	52百万円	32百万円
合計	52百万円	32百万円

(7)年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	-%	-%
株式	-%	-%
一般勘定	-%	-%
その他	100%	100%
合計	100%	100%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8)数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率	0.0%	0.9%
長期期待運用収益率	0.0%	0.3%

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への拠出額は、前連結会計年度123百万円、当連結会計年度258百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. 取締役の報酬等として株式を無償交付する取引のうち、事前交付型の内容、規模及びその変動状況

(1)事前交付型の内容

	2021年事前交付型	2021年事前交付型
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の取締役6名 (社外取締役を除く)	当社の取締役6名 (社外取締役を除く)
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 19,011株	普通株式 19,011株
付与日	2021年8月27日	2021年8月27日
権利確定条件	割当日(2021年8月27日)以降、 権利確定日(2026年に開催される当 社定時株主総会の日)まで継続して 当社の取締役の地位その他当社の取 締役会が定める地位にあること 中期経営計画(2021-2025年度) において目標として設定した連結営 業利益、連結営業利益率、ROE(自 己資本利益率)及び戦略的投資等に よる売上高100億円の創出の経営目 標数値の達成度に応じた数	割当日(2021年8月27日)以降、権 利確定日(2026年に開催される当社 定時株主総会の日)まで継続して当 社の取締役の地位その他当社の取締 役会が定める地位にあること
対象勤務期間	2021年8月27日から 2026年3月期に係る定時株主総会の 開催日までの間	2021年8月27日から 2026年3月期に係る定時株主総会の 開催日までの間

	2022年事前交付型	2022年事前交付型
付与対象者の区分及び人数(名)	当社の取締役5名 (社外取締役を除く)	当社の取締役5名 (社外取締役を除く)
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 16,187株	普通株式 16,187株
付与日	2022年8月26日	2022年8月26日
権利確定条件	割当日(2022年8月26日)以降、 権利確定日(2026年に開催される当 社定時株主総会の日)まで継続して 当社の取締役の地位その他当社の取 締役会が定める地位にあること 中期経営計画(2021-2025年度) において目標として設定した連結営 業利益、連結営業利益率、ROE(自 己資本利益率)及び戦略的投資等に よる売上高100億円の創出の経営目 標数値の達成度に応じた数	割当日(2022年8月26日)以降、権 利確定日(2026年に開催される当社 定時株主総会の日)まで継続して当 社の取締役の地位その他当社の取締 役会が定める地位にあること
対象勤務期間	2022年8月26日から 2026年3月期に係る定時株主総会の 開催日までの間	2022年8月26日から 2026年3月期に係る定時株主総会の 開催日までの間

	2023年事前交付型	2023年事前交付型
付与対象者の区分及び人数（名）	当社の取締役4名 （社外取締役を除く）	当社の取締役4名 （社外取締役を除く）
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 11,279株	普通株式 11,279株
付与日	2023年8月23日	2023年8月23日
権利確定条件	割当日（2023年8月23日）以降、 権利確定日（2026年に開催される当 社定時株主総会の日）まで継続して 当社の取締役の地位その他当社の取 締役会が定める地位にあること 中期経営計画（2021-2025年度） において目標として設定した連結営 業利益、連結営業利益率、ROE（自 己資本利益率）及び戦略的投資等 による売上高100億円の創出の経営 目標数値の達成度に応じた数	割当日（2023年8月23日）以降、権 利確定日（2026年に開催される当 社定時株主総会の日）まで継続して 当社の取締役の地位その他当社の取 締役会が定める地位にあること
対象勤務期間	2023年8月23日から 2026年3月期に係る定時株主総会 の開催日までの間	2023年8月23日から 2026年3月期に係る定時株主総会 の開催日までの間

	2024年事前交付型	2024年事前交付型
付与対象者の区分及び人数（名）	当社の取締役5名 （社外取締役を除く）	当社の取締役5名 （社外取締役を除く）
株式の種類別の付与された株式数	普通株式 10,954株	普通株式 10,954株
付与日	2024年8月22日	2024年8月22日
権利確定条件	割当日（2024年8月22日）以降、 権利確定日（2026年に開催される当 社定時株主総会の日）まで継続して 当社の取締役の地位その他当社の取 締役会が定める地位にあること 中期経営計画（2021-2025年度） において目標として設定した連結営 業利益、連結営業利益率、ROE（自 己資本利益率）及び戦略的投資等 による売上高100億円の創出の経営 目標数値の達成度に応じた数	割当日（2024年8月22日）以降、権 利確定日（2026年に開催される当 社定時株主総会の日）まで継続して 当社の取締役の地位その他当社の取 締役会が定める地位にあること
対象勤務期間	2024年8月22日から 2026年3月期に係る定時株主総会 の開催日までの間	2024年8月22日から 2026年3月期に係る定時株主総会 の開催日までの間

	2025年事前交付型	2025年事前交付型
付与対象者の区分及び人数（名）	当社の取締役4名 （社外取締役を除く）	当社の取締役4名 （社外取締役を除く）

株式の種類別の付与された株式数	普通株式 7,316株	普通株式 7,316株
付与日	2025年8月22日	2025年8月22日
権利確定条件	割当日（2025年8月22日）以降、権利確定日（2026年に開催される当社定時株主総会の日）まで継続して当社の取締役の地位その他当社の取締役会が定める地位にあること 中期経営計画（2021-2025年度）において目標として設定した連結営業利益、連結営業利益率、ROE（自己資本利益率）及び戦略的投資等による売上高100億円の創出の経営目標数値の達成度に応じた数	割当日（2025年8月22日）以降、権利確定日（2026年に開催される当社定時株主総会の日）まで継続して当社の取締役の地位その他当社の取締役会が定める地位にあること
対象勤務期間	2025年8月22日から 2026年3月期に係る定時株主総会の開催日までの間	2025年8月22日から 2026年3月期に係る定時株主総会の開催日までの間

(2) 事前交付型の規模及びその変動状況
費用計上額及び科目名

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用	33	17

株式数

当連結会計年度（2026年3月期）において譲渡制限株式数が存在した事前交付型を対象として記載しております。

前連結会計年度末（株）	100,635
付与（株）	14,632
没収（株）	-
権利確定（株）	29,431
未確定残（株）	85,836

単価情報

付与日における公正な評価単価（円）	2,000
-------------------	-------

（注）公正な評価単価は、2025年度事前交付型の単価であります。

(3) 公正な評価単価の見積方法
取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値としております。

(4) 権利確定株式数の見積方法
事前交付型は、基本的には、将来の没収数の合理的な見積りは困難であるため、実績の没収数のみ反映させる方法を採用しております。なお、業績連動条件付事前交付型については、権利確定条件等を考慮し、権利不確定による没収数を見積もっております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	261百万円	391百万円
未払事業税	43百万円	91百万円
退職給付に係る負債	87百万円	96百万円
貸倒引当金	15百万円	12百万円
ゴルフ会員権	27百万円	27百万円
ソフトウェア開発費	167百万円	134百万円
その他	388百万円	529百万円
繰延税金資産小計	990百万円	1,283百万円
評価性引当額	116百万円	261百万円
繰延税金資産合計	874百万円	1,022百万円
繰延税金負債との相殺	703百万円	832百万円
繰延税金資産の純額	171百万円	189百万円
繰延税金負債		
在外連結子会社の留保利益	71百万円	81百万円
資産除去債務	1百万円	1百万円
その他有価証券評価差額金	630百万円	878百万円
退職給付に係る資産	16百万円	10百万円
顧客関連資産	68百万円	59百万円
その他	0百万円	0百万円
繰延税金負債合計	787百万円	1,031百万円
繰延税金資産との相殺	703百万円	832百万円
繰延税金負債の純額	84百万円	199百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.66%	30.66%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.24%	2.16%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.23%	0.11%
住民税均等割	0.51%	0.50%
賃上げ促進税制の税額控除	3.84%	0.06%
関係会社株式売却益の連結調整	3.43%	-%
その他	0.38%	0.54%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	32.39%	33.69%

(企業結合等関係)

(企業結合に係る暫定的な処理の確定)

2024年12月2日に行われた高島電機株式会社並びにその子会社である株式会社タカシマエンジニアリングとの企業結合について、前連結会計年度において暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度に確定しております。

この結果、暫定的に算定されたのれんの金額318百万円は、会計処理の確定により19百万円減少し、298百万円となっております。のれんの減少は、無形固定資産(顧客関連資産)が28百万円、繰延税金負債が8百万円それぞれ増加したことによるものであります。

会計処理の確定に伴い、比較情報として記載する前連結会計年度の連結財務諸表について修正を行っております。

なお、損益に与える影響は軽微であります。

(収益認識関係)

(顧客との契約から生じる収益を分解した情報)

報告セグメント別、分野別に分解した収益の情報は以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				
	F Aシステム 事業	ビル設備事業	インフラ事業	情通・デバイス 事業	合計
売上高					
F A分野	30,412	-	-	-	30,412
産業メカトロニクス分野	3,715	-	-	-	3,715
産業システム分野	14,120	-	-	-	14,120
設備機器分野	-	10,827	-	-	10,827
空調・冷熱機器分野	-	6,696	-	-	6,696
交通分野	-	-	23,777	-	23,777
社会システム分野	-	-	5,103	-	5,103
情報通信分野	-	-	-	11,247	11,247
半導体・デバイス分野	-	-	-	19,764	19,764
顧客との契約から生じる収益	48,247	17,523	28,881	31,012	125,665
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	48,247	17,523	28,881	31,012	125,665

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				合計
	F Aシステム 事業	ビル設備事業	インフラ事業	情通・デバイス 事業	
売上高					
F A分野	36,945	-	-	-	36,945
産業メカトロニクス分野	3,603	-	-	-	3,603
産業システム分野	14,386	-	-	-	14,386
設備機器分野	-	11,811	-	-	11,811
空調・冷熱機器分野	-	6,523	-	-	6,523
交通分野	-	-	32,836	-	32,836
社会システム分野	-	-	6,234	-	6,234
情報通信分野	-	-	-	13,495	13,495
半導体・デバイス分野	-	-	-	19,777	19,777
顧客との契約から生じる収益	54,935	18,335	39,070	33,273	145,614
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	54,935	18,335	39,070	33,273	145,614

（収益を理解するための基礎となる情報）

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

（当期及び翌期以降の収益の金額を理解するための情報）

（1）契約資産及び契約負債の残高等

契約資産に該当するものは、顧客との契約について進捗度に応じて一定期間にわたり認識した収益に係る未請求の売掛金であり、対価に対する当社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。期首時点の契約資産の残高は374百万円であります。

また、契約負債に該当するものは、主に契約に基づいて義務の履行に先立ち顧客より受領した前受金であり、収益の認識に伴い取り崩されます。期首時点の前受金の金額は1,092百万円であり、原則として、当連結会計年度において取り崩しを行っております。

（2）残存履行義務に配分した取引価格

当連結会計年度末において、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約はありません。なお、当初に予想される契約期間が1年以内の契約であるものについては、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会等が事業の業績を評価し、また経営資源の配分等、定期的に検討を行う対象となっております。

当社グループは、エレクトロニクスソリューションズ・カンパニーとして取扱商品や市場等に応じて組織された事業部を本社に置き、各事業部は国内及び海外の各事業に関する包括的戦略を立案し、地域戦略を担う支社・支店と一体となった事業活動を展開しております。

従いまして、当社グループは、商品・市場を基礎とした事業別のセグメントから構成されており、「F Aシステム事業」、「ビル設備事業」、「インフラ事業」、「情通・デバイス事業」の4つを報告セグメントとしております。

「F Aシステム事業」は、製造ラインの品質・生産性向上に貢献するF A機器、産業システムならびに自動化・I o Tソリューション、微細加工に対応するレーザー加工機、放電加工機等のメカトロニクス商品を販売しております。

「ビル設備事業」は、無停電電源装置、昇降機等のほか、省エネ化を踏まえた空調機器、住宅設備機器、低温機器、エネルギーマネジメントシステム等を販売しております。

「インフラ事業」は、交通事業者向けに変電電力設備、LED機器、情報通信機器、車両用電機品等を販売するほか、社会基盤整備に貢献する交通安全システム、太陽光発電設備、地域防災システム等を販売しております。

「情通・デバイス事業」は、情報通信機器、自動車及び産業機器に不可欠な半導体、電子デバイス部品等のほか、様々なニーズや課題に応じた映像ソリューションシステム、セキュリティシステム、電子医療装置等を販売しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表の作成方法と同一であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント				
	F Aシステム 事業	ビル設備 事業	インフラ 事業	情通・デバイ ス事業	計
売上高					
外部顧客への売上高	48,247	17,523	28,881	31,012	125,665
セグメント間の内部売上高又は振替高	64	102	11	49	228
計	48,312	17,626	28,892	31,061	125,893
セグメント利益	2,280	318	186	1,897	4,683
セグメント資産	25,644	7,095	10,811	15,159	58,711
その他の項目					
減価償却費	62	0	0	41	104
のれん償却額	166	-	-	-	166
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	406	-	0	11	418

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント				
	F Aシステム 事業	ビル設備 事業	インフラ 事業	情通・デバイ ス事業	計
売上高					
外部顧客への売上高	54,935	18,335	39,070	33,273	145,614
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	54,935	18,335	39,070	33,273	145,614
セグメント利益	2,205	307	765	2,150	5,428
セグメント資産	26,254	6,762	11,546	14,610	59,172
その他の項目					
減価償却費	92	0	0	43	136
のれん償却額	211	-	-	-	211
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	247	4	-	117	369

4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位:百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	125,893	145,614
セグメント間取引消去	228	-
連結財務諸表の売上高	125,665	145,614

(単位:百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	4,683	5,428
全社費用(注)	46	355
連結財務諸表の経常利益	4,730	5,784

(注)全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費及び営業外損益であります。

(単位:百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	58,711	59,172
全社資産(注)	30,378	38,790
連結財務諸表の資産合計	89,090	97,962

(注)全社資産は、主に提出会社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)、本社及び支社・支店の土地、建物及び管理部門に係る資産等であります。

(単位:百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	104	136	400	561	505	698
のれん償却額	166	211	-	-	166	211
受取利息	-	-	85	36	85	36
支払利息	-	-	16	20	16	20
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	418	369	329	167	747	537

(注)減価償却費の調整額、有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産に係るものであります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	F A 機器	設備	冷熱	電子・半導体	計装・その他	合計
外部顧客への売上高	31,209	26,865	6,417	48,909	12,262	125,665

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
114,779	10,475	410	125,665

(注) 1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 海外売上高の合計は10,885百万円で、連結売上高に占める海外売上高の割合は8.66%であります。

(2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位：百万円)

	F A 機器	設備	冷熱	電子・半導体	計装・その他	合計
外部顧客への売上高	34,689	31,032	6,339	56,741	16,816	145,614

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他	合計
133,563	11,184	866	145,614

(注) 1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2. 海外売上高の合計は12,051百万円で、連結売上高に占める海外売上高の割合は8.28%であります。

(2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自2025年4月1日 至2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】
前連結会計年度（自2024年4月1日 至2025年3月31日）

（単位：百万円）

	F Aシステム 事業	ビル設備事業	インフラ事業	情通・デバイス 事業	全社・消去	合計
当期償却額	166	-	-	-	-	166
当期末残高	1,611	-	-	-	-	1,611

当連結会計年度（自2025年4月1日 至2026年3月31日）

（単位：百万円）

	F Aシステム 事業	ビル設備事業	インフラ事業	情通・デバイス 事業	全社・消去	合計
当期償却額	211	-	-	-	-	211
当期末残高	1,400	-	-	-	-	1,400

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】
該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

(1)連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア)連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主等

前連結会計年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の被 所有割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	三菱電機㈱	東京都 千代田区	175,820	電気機器の 製造販売	直接 21.2	当社は三菱電 機㈱の代理店 ・特約店 役員の兼任等	商品の売上	3,595	売掛金 電子記録 債権 前受金	790 444 10
							商品の仕入	51,060	買掛金 未払金 前渡金 未収入金	15,180 954 202 614
							上記取引に 係る仕入割 引	34	-	-

当連結会計年度(自2025年4月1日 至2026年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の被 所有割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	三菱電機㈱	東京都 千代田区	175,820	電気機器の 製造販売	直接 21.2	当社は三菱電 機㈱の代理店 ・特約店	商品の売上	6,031	売掛金 電子記録 債権 前受金	846 1,211 267
							商品の仕入	61,614	買掛金 未払金 前渡金 未収入金	17,554 1,338 1,329 836
							上記取引に 係る仕入割 引	82	-	-

(イ)連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の被 所有割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 の子会社	三菱電機住 環境システムズ㈱	東京都 台東区	2,627	住宅設備機 器及び家庭 電気機器の 販売	-	同社製品等の 販売・仕入	商品の売上	42	売掛金	3
							商品の仕入	4,391	電子記録 債務 買掛金 未収入金	1,265 547 129
その他の 関係会社 の子会社	三菱電機プ ラントエン 지니어リン グ㈱	東京都 台東区	350	重電関係プ ラント及び 機器のメン テナンスサ ービス並び にエンジニア リング	-	同社製品等の 販売・仕入	商品の売上	81	売掛金 電子記録 債権	18 0
							商品の仕入	3,824	電子記録 債務 買掛金 未収入金	384 2,106 16

当連結会計年度（自2025年4月1日 至2026年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の被 所有割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社 の子会社	三菱電機住 環境システ ムズ(株)	東京都 台東区	2,627	住宅設備機 器及び家庭 電気機器の 販売	-	同社製品等の 販売・仕入	商品の売上	29	売掛金	1
							商品の仕入	4,065	電子記録 債務 買掛金 未収入金	822 482 93
その他の 関係会社 の子会社	三菱電機プ ラントエン 지니어リン グ(株)	東京都 港区	350	重電関係プ ラント及び 機器のメン テナンスサ ービス並び にエンジニア リング	-	同社製品等の 販売・仕入	商品の売上	104	売掛金 電子記録 債権	6 4
							商品の仕入	4,556	電子記録 債務 買掛金 未収入金	1,163 1,881 22

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

売上高、仕入高についての価格その他の取引条件は、市場の実勢を参考に折衝の上取引価格を決定しております。

(2)連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア)連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主等

前連結会計年度（自2024年4月1日 至2025年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の被 所有割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	三菱電機(株)	東京都 千代田区	175,820	電気機器の 製造販売	-	同社製品等の 販売・仕入	商品の売上	20	売掛金	11
							商品の仕入	161	買掛金 未収入金	161 19

当連結会計年度（自2025年4月1日 至2026年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の被 所有割合(%)	関連当事者との 関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の 関係会社	三菱電機(株)	東京都 千代田区	175,820	電気機器の 製造販売	-	同社製品等の 販売・仕入	商品の売上	35	売掛金	13
							商品の仕入	1,219	買掛金 未収入金	546 29

(注) 取引条件及び取引条件の決定方針等

売上高、仕入高についての価格その他の取引条件は、市場の実勢を参考に折衝の上取引価格を決定しております。

(1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産	2,153.80円	2,283.12円
1株当たり当期純利益	169.31円	177.94円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	3,942	3,966
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期 純利益(百万円)	3,942	3,966
期中平均株式数(千株)	23,283	22,290

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期末残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定のリース債務	62	96	2.7	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	77	78	2.1	2027年～2029年
その他有利子負債 流動負債「その他」 (受入保証金)	572	578	1.2	-
合計	711	752	-	-

- (注) 1. 平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. その他有利子負債の連結決算日後5年以内における返済予定額はありません。
3. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	55	18	4	-

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	中間連結会計期間	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	29,609	61,657	98,234	145,614
税金等調整前中間(当期) (四半期)(百万円)	483	1,825	2,929	5,981
親会社株主に帰属する 中間(当期)(四半期) 純利益(百万円)	311	1,198	1,907	3,966
1株当たり中間(当期) (四半期)純利益(円)	13.99	53.76	85.57	177.94

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	13.99	39.77	31.80	92.35

(注) 当社は、第1四半期及び第3四半期について金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しておりますが、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューは受けておりません。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	12,026	18,097
受取手形	797	235
電子記録債権	17,104	18,226
売掛金	133,992	133,038
契約資産	372	202
商品及び製品	6,565	6,235
原材料及び貯蔵品	1	1
前渡金	374	1,562
前払費用	238	321
未収入金	11,934	12,385
関係会社短期貸付金	48	215
その他	37	91
貸倒引当金	7	6
流動資産合計	63,487	70,606
固定資産		
有形固定資産		
建物	3,452	3,318
機械及び装置	31	26
工具、器具及び備品	287	255
土地	4,331	4,331
リース資産	92	83
有形固定資産合計	8,195	8,016
無形固定資産		
ソフトウェア	1,264	1,072
その他	28	28
無形固定資産合計	1,293	1,101
投資その他の資産		
投資有価証券	4,068	4,878
関係会社株式	4,388	4,485
関係会社長期貸付金	1,166	1,065
長期前払費用	0	0
前払年金費用	403	416
繰延税金資産	65	-
その他	148	148
貸倒引当金	33	33
関係会社貸倒引当金	150	230
投資その他の資産合計	10,058	10,731
固定資産合計	19,547	19,849
資産合計	83,034	90,456

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	121	23
電子記録債務	6,161	5,443
買掛金	1 26,647	1 28,404
リース債務	33	39
未払金	1 1,873	1 2,381
未払法人税等	582	1,308
前受金	1,050	3,661
預り金	165	51
関係会社事業損失引当金	-	443
賞与引当金	735	1,072
役員賞与引当金	114	105
受入保証金	626	646
その他	532	441
流動負債合計	38,644	44,023
固定負債		
リース債務	68	53
繰延税金負債	-	66
再評価に係る繰延税金負債	172	172
長期末払法人税等	13	-
資産除去債務	14	14
固定負債合計	269	307
負債合計	38,914	44,331
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,576	5,576
資本剰余金		
資本準備金	5,359	5,359
資本剰余金合計	5,359	5,359
利益剰余金		
利益準備金	588	588
その他利益剰余金		
別途積立金	16,740	16,740
繰越利益剰余金	14,538	15,969
利益剰余金合計	31,866	33,298
自己株式	312	291
株主資本合計	42,489	43,941
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,256	1,809
土地再評価差額金	373	373
評価・換算差額等合計	1,630	2,183
純資産合計	44,120	46,125
負債純資産合計	83,034	90,456

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	2 117,176	2 132,809
売上原価	2 102,607	2 116,670
売上総利益	14,568	16,138
販売費及び一般管理費	1 10,524	1 11,466
営業利益	4,043	4,672
営業外収益		
受取利息	2 16	2 22
受取配当金	2 1,288	2 165
仕入割引	2 35	2 83
不動産賃貸料	2 59	2 70
為替差益	-	168
その他	26	32
営業外収益合計	1,426	542
営業外費用		
支払利息	2 12	2 19
寄付金	1	12
関係会社貸倒引当金繰入額	74	80
為替差損	28	-
その他	14	11
営業外費用合計	131	123
経常利益	5,339	5,091
特別利益		
投資有価証券売却益	119	156
関係会社株式売却益	704	-
退職給付制度移行益	952	-
特別利益合計	1,776	156
特別損失		
固定資産除却損	3 12	3 0
関係会社事業損失引当金繰入額	-	443
特別損失合計	12	443
税引前当期純利益	7,103	4,804
法人税、住民税及び事業税	1,217	1,815
法人税等調整額	503	117
法人税等合計	1,720	1,697
当期純利益	5,383	3,106

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
						別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	5,576	5,359	5	5,364	588	16,740	12,119	29,447	168	40,221
当期変動額										
剰余金の配当							1,407	1,407		1,407
当期純利益							5,383	5,383		5,383
自己株式の取得									1,739	1,739
自己株式の処分			8	8					25	33
自己株式の消却			1,570	1,570					1,570	-
利益剰余金から資本剰余金への振替			1,556	1,556			1,556	1,556		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										-
当期変動額合計	-	-	5	5	-	-	2,418	2,418	144	2,268
当期末残高	5,576	5,359	-	5,359	588	16,740	14,538	31,866	312	42,489

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,762	378	2,141	42,362
当期変動額				
剰余金の配当				1,407
当期純利益				5,383
自己株式の取得				1,739
自己株式の処分				33
自己株式の消却				-
利益剰余金から資本剰余金への振替				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	505	4	510	510
当期変動額合計	505	4	510	1,758
当期末残高	1,256	373	1,630	44,120

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計		
						別途積立金	繰越利益剰余金			
当期首残高	5,576	5,359	-	5,359	588	16,740	14,538	31,866	312	42,489
当期変動額										
剰余金の配当							1,671	1,671		1,671
当期純利益							3,106	3,106		3,106
自己株式の取得									0	0
自己株式の処分			3	3					20	17
利益剰余金から資本剰余金への振替			3	3			3	3		-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										-
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	1,431	1,431	20	1,451
当期末残高	5,576	5,359	-	5,359	588	16,740	15,969	33,298	291	43,941

	評価・換算差額等			純資産合計
	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,256	373	1,630	44,120
当期変動額				
剰余金の配当				1,671
当期純利益				3,106
自己株式の取得				0
自己株式の処分				17
利益剰余金から資本剰余金への振替				-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	552	-	552	552
当期変動額合計	552	-	552	2,004
当期末残高	1,809	373	2,183	46,125

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1)満期保有目的の債券

償却原価法による定額法

(2)子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(3)その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。）

3 固定資産の減価償却の方法

(1)有形固定資産（リース資産は除く）

定率法（ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 15～50年

機械及び装置 10～15年

工具、器具及び備品 5～15年

(2)無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3)リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、為替予約の振当処理の対象となっている外貨建金銭債権債務については、当該為替予約の円貨額に換算しております。

5 引当金の計上基準

(1)貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

(2)関係会社貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、関係会社の債権については、個別に回収可能性を検討し回収不能見込額を計上しております。

(3)関係会社事業損失引当金

清算を予定している関係会社の事業に係る損失に備えるため、当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。

(4)賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(5)役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込額の当事業年度負担額を計上しております。

(6)退職給付引当金

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（４年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（４年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

6 収益及び費用の計上基準

当社は、F Aシステム事業、ビル設備事業、インフラ事業、情通・デバイス事業の４つの事業を営んでおり、物品販売、保守サービス等に関する契約を顧客と締結しております。これらの契約から約束された財又はサービスを特定し、それらの履行義務に対応して収益を認識しております。

また、財又はサービスを顧客に移転するという約束が契約の中の他の約束と区分して識別可能であり、かつ、顧客がその財又はサービスからの便益を単独で得ることができる場合、区分した履行義務として会計処理しております。

当社の主要な事業における主な履行義務の内容と収益を認識する通常の時点は、以下のとおりであります。

(1)物品販売

産業用機械・半導体等の汎用的な物品の販売は、顧客に物品を出荷した時点で収益を認識することを基本としております。ただし、顧客仕様の特殊な物品、動作確認が必要な精密機械や現地据付調整・工事請負契約を伴う物品等の販売は、顧客による動作確認等の検収が完了した時点で収益を認識しております。

(2)保守サービス

保守・点検のサービスは、サービス契約の主たる内容に基づいて、契約期間に応じてサービスを提供し続けるものは契約期間に按分して収益を認識しております。また、一時点の作業としてサービスを提供するものは、顧客による作業完了の検収が完了した時点で収益を認識しております。

なお、顧客への財又はサービスの提供における当社の役割を判断した結果、当社が本人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額で収益を表示しております。当社が仕入先の代理人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る額から仕入先に対する支払額を差し引いた純額で収益を表示しております。

また、当社は受注金額を基礎として、値引、割引、リベート等の変動対価を控除した金額で取引価格を算定しております。取引の対価は、履行義務を充足してからおおむね２～３ヵ月以内に受領しており、重要な金融要素は含んでおりません。

7 ヘッジ会計の方法

(1)ヘッジ会計の方法

為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っております。

(2)ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 為替予約取引

ヘッジ対象 外貨建金銭債権債務

(3)ヘッジ方針

当社では、為替予約は通常の営業取引に係る為替変動リスク回避の目的で実需の範囲内で利用しており、投機目的のためのデリバティブ取引は行っておりません。

(4)ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして判断しております。

8 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(未適用の会計基準等)

リースに関する会計基準等

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号2024年9月13日)

詳細につきましては、連結財務諸表「注記(未適用の会計基準等)」に記載のとおりであります。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「寄付金」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示されていた16百万円は、「寄付金」1百万円、「その他」14百万円として組替えております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社項目

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	3,603百万円	4,475百万円
短期金銭債務	16,406百万円	19,242百万円

(損益計算書関係)

1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度80.5%、当事業年度78.8%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度19.5%、当事業年度21.2%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
旅費交通費	400百万円	413百万円
従業員給料諸手当	3,941百万円	4,179百万円
従業員賞与	424百万円	441百万円
賞与引当金繰入額	735百万円	1,072百万円
役員賞与引当金繰入額	114百万円	105百万円
退職給付引当金繰入額	42百万円	-百万円
法定福利費	791百万円	920百万円
減価償却費	405百万円	573百万円

2 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	9,039百万円	11,528百万円
仕入高	52,364百万円	63,031百万円
営業取引以外の取引による取引高	1,285百万円	184百万円

3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	2百万円	-百万円
機械装置	-百万円	0百万円
工具、器具及び備品	0百万円	0百万円
ソフトウェア	9百万円	0百万円
長期前払費用	0百万円	0百万円
計	12百万円	0百万円

(有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式4,378百万円、関連会社株式9百万円)は、市場価格のない株式等であることから、記載していません。

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額は子会社株式4,475百万円、関連会社株式9百万円)は、市場価格のない株式等であることから、記載していません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	225百万円	338百万円
未払事業税	44百万円	70百万円
貸倒引当金	12百万円	12百万円
関係会社貸倒引当金	47百万円	72百万円
関係会社事業損失引当金	-百万円	139百万円
ゴルフ会員権	26百万円	26百万円
ソフトウェア開発費	167百万円	134百万円
その他	324百万円	316百万円
繰延税金資産小計	849百万円	1,111百万円
評価性引当額	217百万円	362百万円
繰延税金資産合計	632百万円	749百万円
繰延税金負債		
資産除去債務	1百万円	1百万円
その他有価証券評価差額金	564百万円	814百万円
繰延税金負債合計	566百万円	815百万円
繰延税金資産(負債)の純額	65百万円	66百万円

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.66%	30.66%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.39%	2.02%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	5.15%	0.53%
住民税均等割	0.39%	0.58%
賃上げ促進税制の税額控除	3.08%	-%
評価性引当額の増減	0.03%	3.02%
その他	0.02%	0.41%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	24.22%	35.34%

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(重要な会計方針)6.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)
有形固定資産						
建物	3,452	15	-	149	3,318	2,273
機械及び装置	31	2	0	6	26	128
工具、器具及び備品	287	45	0	77	255	906
土地	4,331 (542)	-	-	-	4,331 (542)	-
リース資産	92	25	-	34	83	69
有形固定資産計	8,195 (542)	88	0	267	8,016 (542)	3,378
無形固定資産						
ソフトウェア	1,264	113	0	305	1,072	1,600
その他	28	-	-	-	28	7
無形固定資産計	1,293	113	0	305	1,101	1,608
長期前払費用	0	-	0	0	0	13

(注) 1. 「当期首残高」及び「当期末残高」欄の()内は内書きで、土地再評価差額であります。

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
賞与引当金	735	1,072	735	1,072
役員賞与引当金	114	105	114	105
貸倒引当金	41	6	8	39
関係会社貸倒引当金	150	80	-	230
関係会社事業損失引当金	-	443	-	443

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで																	
定時株主総会	6月中																	
基準日	3月31日																	
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日																	
1単元の株式数	100株																	
単元未満株式の買取り・買増し																		
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部																	
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社																	
取次所																		
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額																	
公告掲載方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL (https://www.kanaden.co.jp) ただし、事故やその他やむを得ない事由によっては、日本経済新聞に掲載します。																	
株主に対する特典	<p>(株主優待制度の概要)</p> <p>(1) 対象となる株主さま 毎年3月31日及び9月30日現在の当社株主名簿に記載又は記録された1単元(100株)以上を保有されている株主さまを対象といたします。</p> <p>(2) 株主優待の内容 以下の区分により、クオカードを年2回贈呈いたします。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">保有株式数</th> <th colspan="2">実施基準日</th> </tr> <tr> <th colspan="2">3月31日、9月30日</th> </tr> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">継続保有期間</th> </tr> <tr> <th>1年未満</th> <th>1年以上</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100株以上 1,000株未満</td> <td>500円分</td> <td>1,000円分</td> </tr> <tr> <td>1,000株以上</td> <td>1,000円分</td> <td>3,000円分</td> </tr> </tbody> </table>		保有株式数	実施基準日		3月31日、9月30日			継続保有期間		1年未満	1年以上	100株以上 1,000株未満	500円分	1,000円分	1,000株以上	1,000円分	3,000円分
保有株式数	実施基準日																	
	3月31日、9月30日																	
	継続保有期間																	
	1年未満	1年以上																
100株以上 1,000株未満	500円分	1,000円分																
1,000株以上	1,000円分	3,000円分																

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第175期)(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月24日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月24日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

(第176期中)(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日) 2025年11月6日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2025年6月30日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月22日

株式会社カナデン

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 上田 知範

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 井上 卓也

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社カナデンの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社カナデン及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

物品販売の売上計上時期の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結損益計算書に記載のとおり、カナデングループの当連結会計年度の売上高は145,614百万円である。カナデングループの売上高は第4四半期に集中する傾向があり、当連結会計年度において、年間売上高の32.5%にあたる47,380百万円が第4四半期連結会計期間に計上されている。また、カナデングループの売上の大部分は株式会社カナデンにおいて計上されている。</p> <p>株式会社カナデンでは、FAシステム、ビル設備、インフラ、情通・デバイスの各事業において、汎用的な物品の販売だけではなく、顧客仕様の特殊な物品、動作確認が必要な精密機械や現地据付調整・工事請負契約を伴う物品等の販売も行っている。物品販売については、原則として出荷基準により収益を認識しているが、顧客による検収確認を必要とするものについては検収基準により収益を認識している。</p> <p>そのため、契約内容や取引実態に応じた適切な収益認識基準を選択する必要があるが、その選択には判断が求められるため、適切な収益認識基準が適用されないリスクがある。特に、期末日付近の売上高について、検収基準を適用すべきにもかかわらず出荷基準により収益が認識されることで売上高が過大となるリスクがある。</p> <p>以上から、当監査法人は、株式会社カナデンの物品販売の売上計上時期の適切性が連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>左記の物品販売について適切な時期に売上が計上されないリスクに対して、当監査法人は以下の手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 物品販売における売上高の計上プロセスに関する内部統制の整備・運用状況の有効性について、特に以下の内部統制に焦点を当てて評価を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 契約内容に基づいて適用する収益認識基準が適切に決定され、納品書、業務完了報告書及び検収書等の収益認識の根拠となる証憑を入手していることを確かめる統制 <p>(2) 売上高の期間帰属の適切性の検討 物品販売について適切な時期に売上が計上されているか検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 株式会社カナデンの各事業の取引内容に対する理解や売上データ分析（期末日の翌月までのマイナス売上高を含む）に基づいて、売上の計上時期が適切でないリスクが高い物品販売を識別し、詳細検討の対象とした。例えば、顧客の検収確認が必要と考えられる物品販売のうち、期末日付近に計上された重要な金額の売上取引を対象とした。 ・ 対象とした取引について、契約額と売上高の一致を契約書等との突合により確かめた。 ・ 対象とした取引について、営業担当者への質問や関連資料の閲覧を通じて契約内容を把握し適切な収益認識基準が適用されているか確かめるとともに、収益認識の根拠となる証憑と突合し、売上高が適切な時期に計上されていることを確かめた。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社カナデンの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社カナデンが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月22日

株式会社カナデン

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 上田 知範

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 井上 卓也

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社カナデンの2025年4月1日から2026年3月31日までの第176期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社カナデンの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
物品販売の売上計上時期の適切性 損益計算書に記載のとおり、株式会社カナデンの当事業年度の売上高は132,809百万円である。また、株式会社カナデンの売上高は第4四半期に集中する傾向がある。 連結財務諸表に係る監査報告書における監査上の主要な検討事項「物品販売の売上計上時期の適切性」に記載している理由により、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。	連結財務諸表に係る監査報告書に記載したものと同様の監査上の対応を行った。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1 . 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。